

INFORME DE GESTIÓN 2021

FUERZA AÉREA COLOMBIANA



ASÍ SE VA A LAS
ESTRELLAS



El futuro
es de todos

Gobierno
de Colombia

INFORME DE GESTIÓN 2021

Publicación de la Fuerza Aérea Colombiana
Subjefatura Estado Mayor Estrategia y Planeación

Presidente de la República

Doctor IVÁN DUQUE MÁRQUEZ

Ministro de Defensa Nacional

Doctor DIEGO MOLANO

Comandante Fuerza Aérea Colombiana

General RAMSÉS RUEDA RUEDA

Segundo Comando y Jefatura de Estado Mayor Fuerza Aérea Colombiana

Mayor General PABLO ENRIQUE GARCÍA VALENCIA

Inspector General Fuerza Aérea Colombiana







Mayor General FERNANDO LEÓN LOZADA MONTOYA

Subjefatura Estado Mayor Estrategia y Planeación de la Fuerza Aérea Colombiana

Brigadier General ADILSON NEVARDO BUENO PINEDA

2021

CONTENIDO

	Contribuir a la Seguridad y Asistencia Humanitaria Hemisférica	10
	Contribuir a la Defensa y Seguridad de la Nación y sus Intereses, así como al logro de los Fines del Estado a través del Empleo del Poder Aéreo, Espacial y Ciberespacial	15
	Mantener la Integridad y la Legitimidad Institucional	39
	Sostener, Preservar y Proteger el Poder Aéreo, Espacial y Ciberespacial	44
	Fortalecer la Gestión Jurídica	47
	Consolidar una Cultura Ética, Íntegra y Transparente en la FAC	49
	Consolidar la Gestión y Desempeño Institucional	54
	Fortalecer el Posicionamiento Regional y la Cooperación Internacional	63



Fortalecer la Doctrina y la Gestión del Conocimiento

70



Incorporar, Fidelizar y Promover el Desarrollo y Desempeño del Talento Humano

73

ÍNDICE DE TABLAS

- Tabla N° 1. Marco Legal
- Tabla N° 2. Resultados Ruedas de Emprendimiento FAC 2021
- Tabla N° 3. Operaciones de Sensibilización
- Tabla N° 4. Programas Emisoras FAC
- Tabla N° 5. Episodios Crónicas FAC
- Tabla N° 6. Contenido Periodístico
- Tabla N° 7. Boletines de Prensa
- Tabla N° 8. Medios de Recepción PQRSD
- Tabla N° 9. Presupuesto de Funcionamiento
- Tabla N° 10. Presupuesto de Inversión
- Tabla N° 11. Alertas Planes de Mejoramiento
- Tabla N° 12. Cursos de Entrenamiento
- Tabla N° 13. Capacitación Cursos Virtuales Plataforma Sofia Plus

ÍNDICE DE GRÁFICOS

- Gráfico N° 1. Pacientes por Misión
- Gráfico N° 2. Pacientes por Entidad Apoyada
- Gráfico N° 3. Requerimientos Espaciales
- Gráfico N° 4. Resultados - Requerimientos de Transporte Aéreo
- Gráfico N° 5. Pasajeros y Carga 2021
- Gráfico N° 6. Apoyo por Entidades
- Gráfico N° 7. Transporte de Pasajeros
- Gráfico N° 8. Reconstrucción de San Andrés y Providencia
- Gráfico N° 9. Proyectos I+D+i
- Gráfico N° 10. Seguridad Operacional FAC
- Gráfico N° 11. Atención y Reparación Integral a las Víctimas – UARIV
- Gráfico N° 12. Peticiones Quejas Reclamos, Sugerencias y Denuncias – PQRSD
- Gráfico N° 13. Resultado FURAG 2020
- Gráfico N° 14. Políticas MIPG
- Gráfico N° 15. Adquisición Bienes y Servicios de Inversión
- Gráfico N° 16. Contratos Adjudicados 2021
- Gráfico N° 17. Inspecciones Realizadas 2021
- Gráfico N° 18. Multilingüismo
- Gráfico N° 19. Proceso de Incorporaciones 2021
- Gráfico N° 20. Licenciamientos por Contingentes
- Gráfico N° 21. Cursos del SENA – Soldados
- Gráfico N° 22. Resultados Cultura Institucional 2021

Introducción

La Fuerza Aérea Colombiana con el propósito de dar cumplimiento a lo establecido en el Artículo 74 de la Ley 1474 de 2011, presenta el Informe de Gestión de la vigencia 2021, el cual contiene los resultados de la gestión y desempeño institucional sustentado en el logro de las metas establecidas en cada uno de los objetivos estratégicos. Es así, como la Fuerza en cumplimiento de su misión constitucional, ratifica su compromiso con los ciudadanos y su respeto por la constitución y las leyes, logrando mantener y fortalecer sus Procesos y capacidades distintivas.

En este sentido, los objetivos del Plan Estratégico Institucional de la FAC, se encuentran alineados con las políticas del Gobierno Nacional establecidas en el Plan Nacional de Desarrollo (2018 - 2022), Política de Defensa y Seguridad Nacional y el Plan Estratégico Sectorial – PES emitido por el Ministerio de Defensa Nacional, el Plan Estratégico Militar - PEM 2030 del Comando General de las Fuerzas Militares, con el fin de orientar una gestión transparente, eficaz y eficiente, sustentada en una cultura organizacional encaminada a obtener la confianza y favorabilidad de los ciudadanos y partes interesadas como reconocimiento a la existencia y sostenibilidad de la Fuerza.

Por lo anterior, en el presente informe, se resaltan los principales logros, datos y cifras de la gestión realizada por la Fuerza Aérea, para atender las amenazas y retos actuales y del futuro, que son visualizados en los esquemas de planeación de corto, mediano y largo plazo para el logro de la visión institucional.

Marco Legal

Norma	Descripción
Constitución Política de 1991	✓ Artículos 15, 29 y 83.
Ley 1712 de 2014	✓ “Ley de Transparencia y del derecho de acceso a la información pública nacional.”
Ley 1753 de 2015	✓ Por la cual se expide el Plan Nacional de Desarrollo 2014-2018 “Todos por un nuevo país”, Capítulo V, Buen Gobierno.
Decreto 2623 de 2009	✓ Que crea el Sistema Nacional de Servicio al Ciudadano
Documento CONPES 3785 de 2013	✓ Sobre la política nacional de eficiencia administrativa al servicio del ciudadano.

Tabla N° 1. Marco Legal

MARCO ESTRATÉGICO FUERZA AÉREA COLOMBIANA

Misión

Volar, entrenar y combatir para vencer y dominar en el aire, el espacio y el ciberespacio, en defensa de la soberanía, la independencia, la integridad territorial, el orden constitucional y contribuir a los fines del Estado.

Visión

Para ejercer el dominio en el aire, el espacio y el ciberespacio, la Fuerza Aérea será innovadora, polivalente, interoperable, líder y preferente regional, con alcance global y con capacidades disuasivas reales, permanentes y sostenibles.

Principios y Valores

Integridad

Ningún acto humano es simultáneamente bueno y malo; por lo tanto, las decisiones y actuaciones de los miembros de la FAC serán transparentes y demostrarán coherencia, profesionalismo, honestidad y dedicación a la misión encomendada, asumiendo con honor y respeto la investidura militar. Es deber del militar tener un comportamiento irreprochable ante su propia conciencia y sociedad.

Seguridad

Todas las actuaciones de los miembros de la organización están orientadas a la preservación de la vida - valor fundamental de la Nación- ya la conservación de los recursos asignados a la Institución.

Ello implica actuar con conciencia del riesgo tomando las medidas necesarias para mitigarlo y cumplir la misión con las menores pérdidas posibles.

Honor

Es la cualidad moral que lleva al sujeto a cumplir con los deberes propios respecto al prójimo y así mismo. Es decir, constituye una característica fundamental de los miembros de la Institución el estricto cumplimiento de los deberes personales e institucionales, en público y privado, siendo coherentes en el pensar, decir y hacer.

Valor

Cualidad del ánimo que lleva al hombre a defender y crecer en su dignidad de persona. Por tanto, los miembros de la FAC deben tener una conducta decidida hacia la defensa de los intereses comunes y de la nación y enfrentar con fortaleza las situaciones críticas y de alta exigencia, incluso cuando éstas implican renunciar a ellos mismos. El valor da la fortaleza física y mental para hacer lo correcto, sin apreciar conveniencias personales, actuando con lealtad y firmeza en toda circunstancia.

Compromiso

Es prometer u obligarse moral o jurídicamente al cumplimiento de una obligación y así generar responsabilidad para el autor de la promesa. Es la condición que permite tener clara conciencia de nuestra responsabilidad, gran sentido de disponibilidad y actitud de liderazgo.



***Contribuir a la Seguridad y Asistencia
Humanitaria Hemisférica***

El compromiso, entrega, dedicación, capacidad visionaria e innovadora y vocación de victoria de los hombres y mujeres de azul, proyectan a la Institución como líder referente y preferente en la región, con la finalidad de cooperar con los socios estratégicos para neutralizar amenazas transnacionales que son de interés nacional y apoyar el bien común del hemisferio.

LIDERAZGO REGIONAL, ESTÁNDARES E INTEROPERABILIDAD

El Ejercicio Red Flag Rescue 2021, requirió una rigurosa y ágil preparación con un exigente entrenamiento de las tripulaciones de A-29 Super Tucano y ECN-235, donde se trabajó aspectos como el planeamiento de misiones y la estandarización de procedimientos que fueron acompañados por pilotos instructores de la Fuerza Aérea de los Estados Unidos, entrenando en escenarios de operaciones especiales, apoyo aéreo cercano, búsqueda y rescate en combate.



La Fuerza Aérea Colombiana lideró el ejercicio “**Relámpago VI**”, realizado en el mes de julio de 2021 en Rionegro – Antioquia, con la participación de la Fuerza Aérea de los Estados Unidos, ejecutando misiones con aeronaves de superioridad aérea F-16 y Kfir, con el ánimo de mantener y fortalecer las capacidades operacionales que permite cumplir con la misión constitucionalmente asignada, “La defensa de la soberanía, la independencia, la integridad del territorio nacional y del orden constitucional”.



El ejercicio operacional “**Panamax - 2021**”, contó con la participación de tres Oficiales de la FAC, liderando el componente aéreo del ejercicio el señor Mayor General Pablo Enrique García Valencia, Segundo Comandante y Jefe de Estado Mayor FAC. En total, el ejercicio tuvo representantes militares de 16 países de Centroamérica, Sudamérica y el Caribe, quienes participaron en el

entrenamiento de “Planificación de Intervención en Crisis (PIC)”, en Miami – Florida., teniendo como finalidad en desarrollar la preparación y la interoperabilidad, y fortalecer las asociaciones en un entorno de coalición dinámico.



El desarrollo del ejercicio operacional “**Cooperación VII - Ángel de los Andes III**” desarrollado entre el 30 de agosto y 10 de septiembre de 2021, fue liderado por la Fuerza Aérea Colombiana, cuyo objetivo fue entrenar bajo un esquema multinacional combinado, el empleo del poder aéreo y de las capacidades de respuesta y atención humanitaria para la gestión de desastres naturales de gran envergadura.

En este sentido, se logró la participación de 14 países (Bolivia, Brasil, Canadá, Chile, Ecuador, Estados Unidos, Francia, Honduras, Jamaica, México, Paraguay, Perú, Rep. Dominicana y Colombia), los cuales desempeñaron diferentes roles en los escenarios planteados, entre los cuales se incluye la simulación de un terremoto en el área del Magdalena Medio y de un tsunami en el área del Golfo de Morrosquillo. Así mismo, se contó con la participación de más de 290 personas extranjeras, 455 participantes por parte de Colombia, 775 personas aproximadamente involucradas con la seguridad y cumplimiento de más de 140 misiones de vuelo.

ESTRATEGIA ZEUS

La Fuerza Aérea Colombiana, pasó de entrenar a liderar operaciones contra el narcotráfico en los cielos de Centroamérica y el Caribe, a través de la Estrategia Zeus: “Liderazgo que integra voluntades, capacidades y espacios aéreos para combatir amenazas transnacionales”. Se han desarrollado operaciones de este tipo con Guatemala y República Dominicana con los siguientes resultados:



66 PISTAS REVISADAS



06 AERONAVES AFECTADAS

RESULTADOS	
DESPLIEGUES	10
MISIONES	42



1.504 Kg
COCAINA INCAUTADA

OFERTA DE CAPACIDADES FAC



La Fuerza Aérea Colombiana lideró la realización de diferentes cursos y capacitaciones con la participación de las Fuerzas Aéreas de 19 países de Centroamérica y el Caribe para el fortalecimiento de las capacidades operacionales, beneficiando un total de 576 de sus integrantes, razón por la cual, la FAC se posiciona como un preferente y referente regional bajo el concepto de cooperación triangular, en lo relacionado a la lucha contra el tráfico de estupefacientes, el crimen transnacional, el narcotráfico por vía aérea y otras amenazas comunes en el hemisferio.

Por otra parte, la Institución suscribió el documento “Términos y condiciones de cooperación entre la Fuerza Aérea Colombiana y la Fuerza Aérea de Chile”, el 17 de septiembre de 2021, para adelantar dos (02) programas de instrucción y entrenamiento con impacto en las capacidades operacionales, siendo acordado el desarrollo del curso recurrente de simulador de vuelo y de autorrotaciones en la aeronave HUEYII / UH-1H y el curso básico de helicópteros en la aeronave TH-67 a desarrollarse en la escuela de helicópteros para las Fuerzas Armadas (EHFAA).

ASISTENCIA HUMANITARIA INTERNACIONAL

La Fuerza Aérea Colombiana traspasa fronteras para llegar a donde más la necesitan, extendiendo sus alas, llevando esperanza a poblaciones afectadas, trabajando junto a la Unidad Nacional para la Gestión del Riesgo de Desastres y Cancillerías, de donde se puede resaltar lo siguiente:



Como apoyo a la emergencia relacionada al terremoto presentado en Haití, se efectuaron 06 misiones en apoyo humanitario, realizadas entre el 15 y 22 de agosto de 2021, transportando 135 Pasajeros y 41,04 toneladas de carga (raciones de campaña, agua potable, kits de alimentos y aseo, sábanas, toldillos, carpas, entre otros), con el fin de apoyar la población afectada.

El 01 de julio de 2021 se efectuó una misión de transporte de vacunas en la ruta Memphis (Estados Unidos) – Bogotá (Colombia), transportando 05 pasajeros y 19,5 toneladas de carga, como parte de las acciones encaminadas a prevenir la propagación del contagio por COVID-19.





Contribuir a la Defensa y Seguridad de la Nación y sus Intereses, así como al logro de los Fines del Estado a través del Empleo del Poder Aéreo, Espacial y Ciberespacial

Los sistemas de Aeronaves Remotamente Tripuladas, han contribuido a la Defensa y Seguridad de la Nación a través de la producción de imágenes tomadas en misiones de Reconocimiento, Inteligencia y Vigilancia, las cuales sobrepasaron las 32.000 unidades en más de 5.500 horas voladas y lograron el desarrollo de más de 160 operaciones contra el Narcotráfico, Minería Ilegal, Hurto de Hidrocarburos, logrando la afectación de los Grupos Armados Organizados y Grupos Delictivos Organizados, siendo esta una demostración de la capacidad en la recolección de información que tienen los sistemas de Aeronaves Remotamente Pilotadas y la importancia que tiene la plataforma en misiones en contra del narcotráfico.

FACSAT-2

Se trabajó en el seguimiento, alineación, funcionamiento, aplicación y proyección del proyecto FACSAT-2, en ámbitos como las operaciones, el entrenamiento y la investigación. Se desarrollaron las gestiones necesarias para el avance del proyecto, del servicio espacial de comunicaciones del nano satélite y consecución de la gratuidad de la solicitud ante Unión Internacional de telecomunicaciones (UIT).



CAPACIDADES CIBERNÉTICAS

Se llevó a cabo el primer foro de Ciberseguridad y Ciberdefensa de las Fuerzas Aéreas de América, evento que buscó generar conocimiento y aprendizaje en un escenario virtual, implementando nuevas tecnologías y estrategias en Ciberdefensa con países aliados, fortaleciendo las relaciones entre países hermanos de la región, con el ánimo de enfrentar esas amenazas emergentes las cuales se originan a raíz del crecimiento exponencial que ha tenido ese nuevo dominio de la guerra y que todos conocemos como el ciberespacio.

TRASLADO Y EVACUACIÓN AEROMÉDICA

La Fuerza Aérea Colombiana con el propósito de “Liderar y coordinar las operaciones aéreas de recuperación de personal y gestión del riesgo de desastres para preservar la vida”, sigue firme en su cumplimiento y siempre orientado a brindar el apoyo al estado Colombiano cuando así lo requiere, es por esto que durante el año 2021, se transportó y evacuó un total de **1.125** pacientes tanto militares como civiles, donde el mayor número corresponde a misiones DELTA 2 (Evacuación aeromédica de personal militar) como se evidencia en la siguiente gráfica:

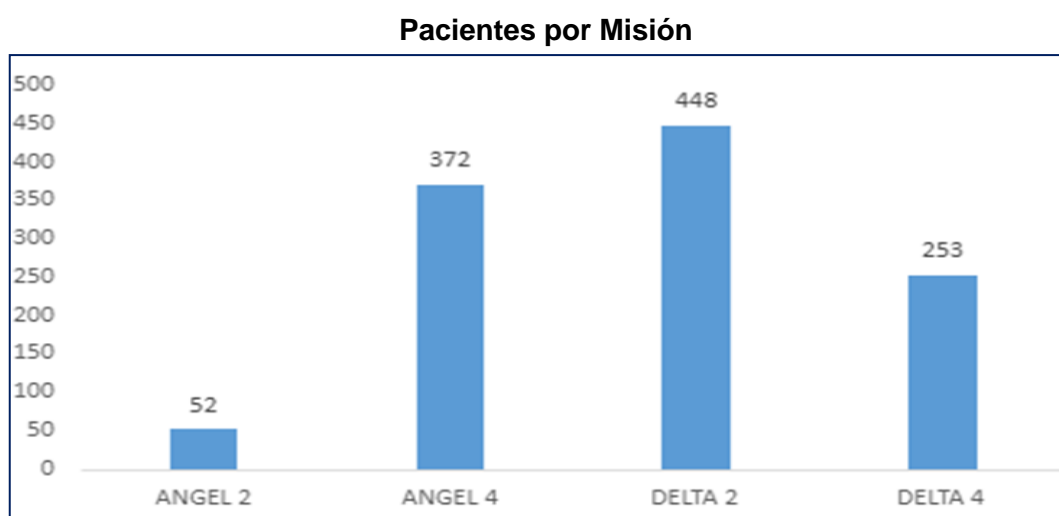


Gráfico N° 1

Fuente: Centro Nacional de Recuperación de Personal – CENRP

Por lo anterior, se ha volado un total de **1.986** horas de vuelo en misiones ANGEL 2 (Evacuación aeromédica humanitaria), DELTA 2 (Evacuación aeromédica de personal militar), ANGEL 4 (Traslado aeromédico humanitario) y DELTA 4 (Traslado aeromédico personal militar) las cuales se evidencian en la siguiente gráfica:

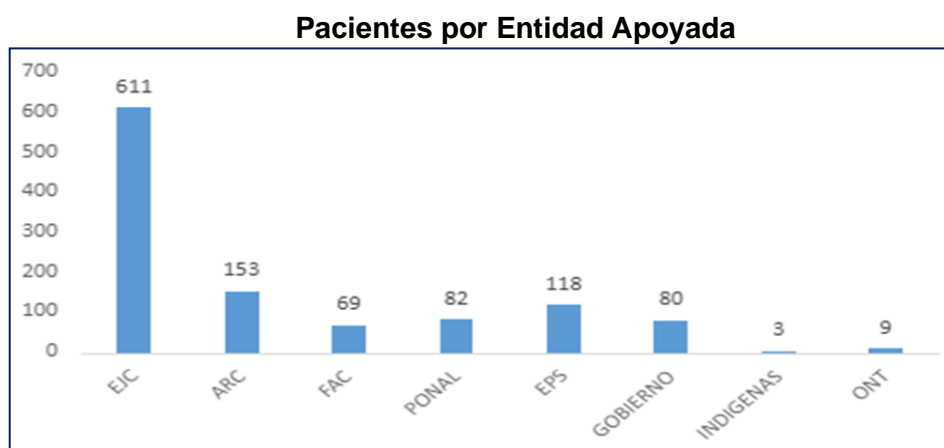


Gráfico N° 2.

Fuente: Centro Nacional de Recuperación de Personal – CENRP

EJERCER EL DOMINIO EN EL AIRE, EL ESPACIO Y EL CIBERESPACIO

SERVICIOS ESPACIALES GEOREFERENCIADOS



Se recibió un total de 159 Servicios Espaciales Georeferenciados solicitados por las agencias de seguridad del Estado y las entidades gubernamentales, respecto los cuales se cumplieron 150 requerimientos que equivalen a un nivel de logro de **94.3%**.

Requerimientos Espaciales

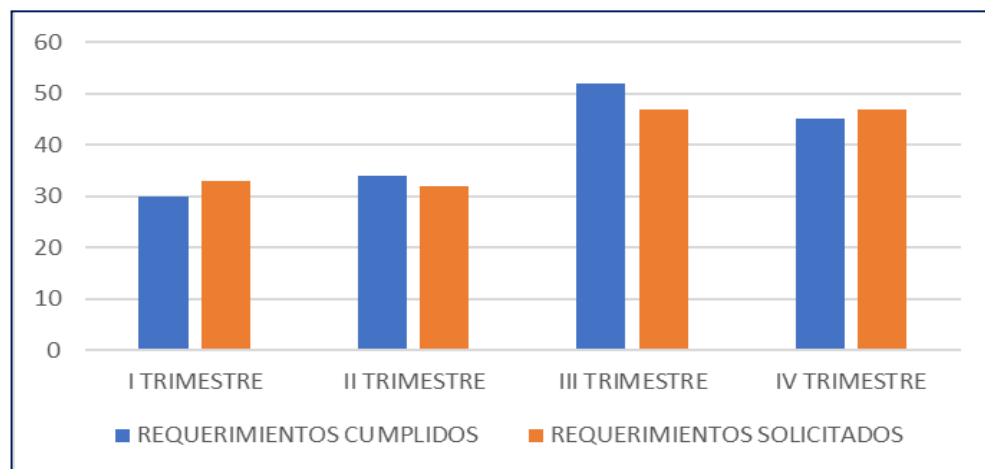


Gráfico N° 3.
Jefatura Operaciones Espaciales

La Fuerza Aérea cuenta con capacidades para el seguimiento de los activos propios de cada Fuerza permitiendo la visualización conjunta, integrando capacidades de ciberdefensa, inteligencia.

CAPACIDAD DE MOVILIDAD AÉREA

Para contribuir al desarrollo territorial de la Nación, se cumplieron requerimientos de transporte por vía aérea de personal y carga como apoyo y atención de las necesidades de la población:

Resultados - Requerimientos de Transporte Aéreo



Gráfico N° 3.
Jefatura Movilidad Aérea – JEMOV

A raíz de eventos como la reconstrucción de San Andrés y Providencia a causa del huracán IOTA, las necesidades de transporte y apoyo a la pandemia del COVID-19, las protestas sociales en ciertas regiones del país, entre otros; se requirió de todo el apoyo y disponibilidad de las aeronaves y tripulaciones de movilidad aérea.

Como se evidencia en el siguiente gráfico, existe un incremento de personal y carga transportados por vía aérea en los meses de enero, mayo y octubre de 2021, causados especialmente por las misiones de apoyo a San Andrés para garantizar la seguridad y el acceso a los alimentos requerido por los colombianos en las zonas afectadas, así como, la atención a los requerimientos necesarios para coadyuvar a los ciudadanos con motivo de la emergencia sanitaria - COVID-19.

Pasajeros y Carga 2021

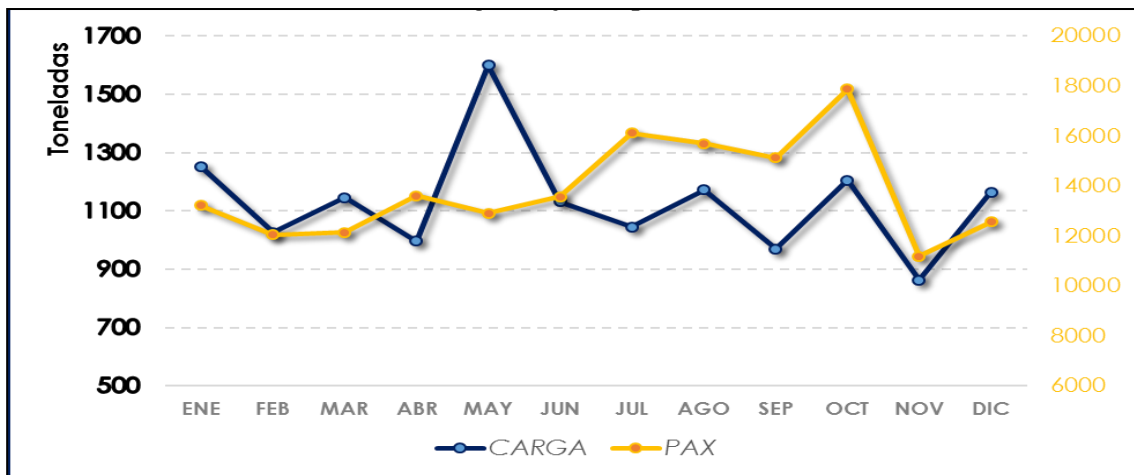


Gráfico N° 5.
Jefatura Movilidad Aérea – JEMOV

El Gobierno Nacional, fue apoyado con el transporte aéreo de personal y carga, representando el 20% del total de las entidades apoyadas y el 21% de los apoyos se dieron para atender la emergencia sanitaria del COVID-19 a través del plan “San Roque”.

Apoyo por Entidades

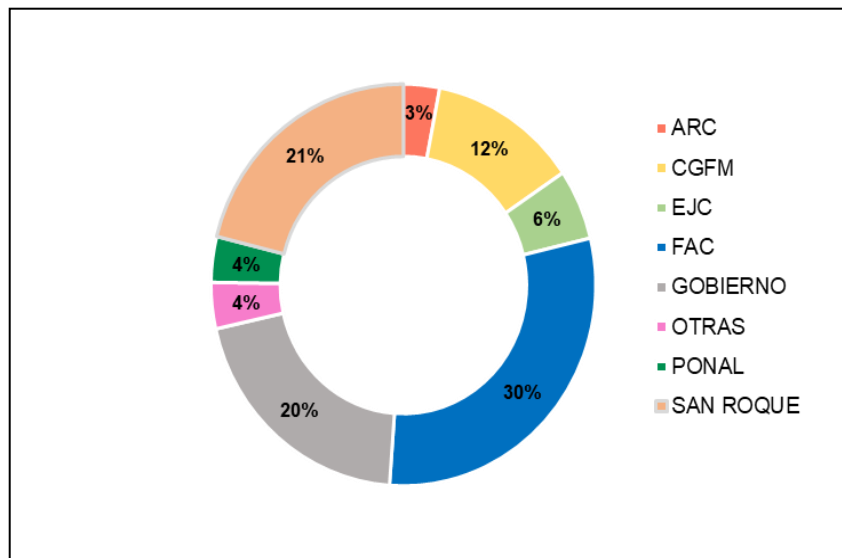


Gráfico N° 6.
Jefatura Movilidad Aérea – JEMOV

Para garantizar la presencia estatal en las regiones más apartadas del país, la Fuerza Aérea Colombiana realiza un trabajo muy destacado con el apoyo de misiones de transporte aéreo. Dichas regiones son difícilmente accesibles por medios terrestres, y requieren de todo el apoyo de las aeronaves de transporte de la FAC. A continuación, se presenta estadísticamente el transporte de pasajeros en estas regiones:

Transporte de Pasajeros

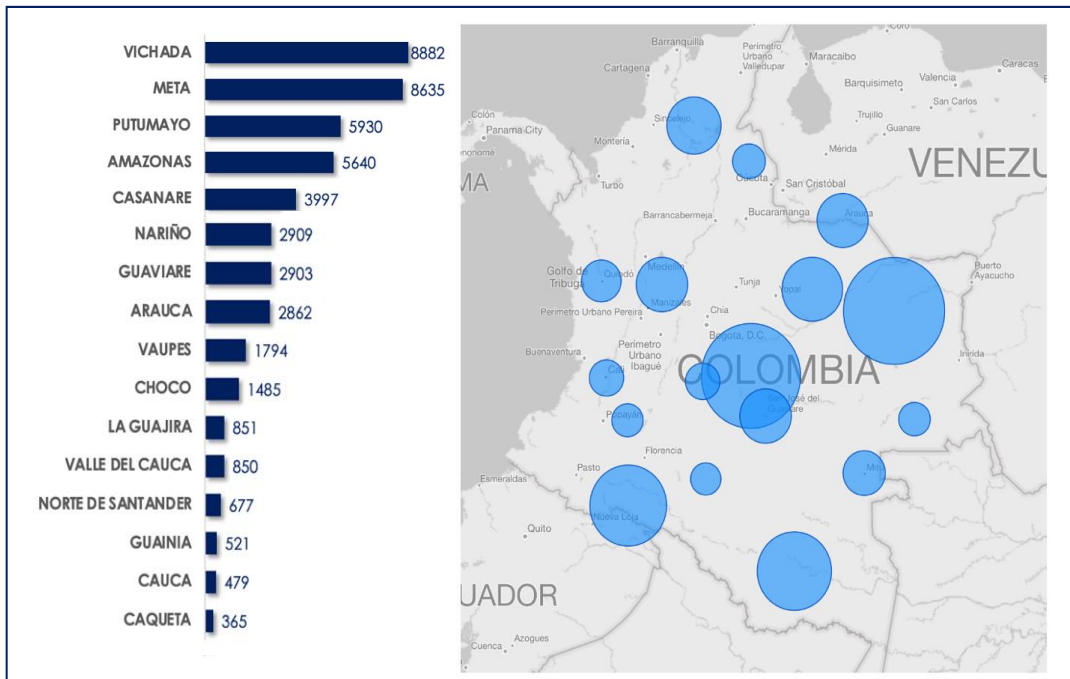


Gráfico N° 7.
Jefatura Movilidad Aérea – JEMOV

CONTRIBUIR A LA CONSOLIDACIÓN DEL CONTROL INSTITUCIONAL DEL TERRITORIO Y LA PROTECCIÓN DE LOS RECURSOS NATURALES

La Fuerza Aérea Colombiana sigue efectuando misiones de transporte de abastecimientos, tropa, personal y ayuda humanitaria, además de ser indispensable, por sus capacidades y características en operaciones de apoyo contribuyendo en beneficio de las comunidades.

Se realizaron 32 jornadas de apoyo al desarrollo ejecutadas por las Unidades Aéreas logrando beneficiar un total de **24.741** personas, las cuales permitieron llevar bienes y servicios para suplir las necesidades básicas principalmente en salud en las comunidades más vulnerables con el propósito de fortalecer la confianza y afecto de la población hacia las Fuerzas Militares de Colombia:



En apoyo a la estabilización y consolidación territorial, mediante un enfoque de dinamización económica regional, (vitrinas regionales) se han realizado diez (10) ruedas de emprendimiento, como soporte a las comunidades beneficiando a **6.853** personas.

RESULTADOS RUEDAS DE EMPRENDIMIENTO FAC 2021					
No.	UNIDAD	FECHA	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	BENEFICIADOS
1	GACAS	20/03/2021	CASANARE	MANI	100
2	CACOM 4	2/06/2021	CUNDINAMARCA	GIRARDOT	3000
3	CACOM 3	12/08/2021	BOLIVAR	SAN JACINTO	513
4	CACOM 5	27/08/2021	ANTIOQUIA	RIONEGRO	500
5	CACOM 2	29/08/2021	META	APIAY	500
6	CACOM 1	27/09/2021	CUNDINAMARCA	PTO. SALGAR	600
7	CACOM 4	15/10/2021	CUNDINAMARCA	SILVANIA	800
8	CACOM 7	21/10/2021	VALLE	TULUA	200
9	CATAM	11/11/2021	BOGOTA DC	BOGOTA	600
10	CACOM 6	20/11/2021	CAQUETA	SOLANO	40
TOTAL					6853

Tabla N° 2.

Fuente: Centro de Acción Integral

OPERACIONES DE SENSIBILIZACIÓN

ACTIVIDAD	EJECUTADAS	BENEFICIADOS	VOLANTES
Liderazgo Comunitario	179	32.837	-
Así Se Va a Las Estrellas	88	3.069	300
Entrega de Volantes	526	-	1.599.864
Perifoneo	431	-	210
Acercamiento con la Población	355	79.206	240
Prevención de Reclutamiento	65	5.275	2.826
TOTAL	1.644	120.387	1.603.440

Tabla N° 3.

Fuente: Centro de Acción Integral

La institución ha realizado diversas operaciones, encaminadas a la responsabilidad social, donde hubo acercamiento a la población, desarrollando **355** actividades, incrementando el apoyo a las comunidades, asimismo, se realizaron **65** charlas en instituciones educativas, con el fin de prevenir el reclutamiento forzado de niños, niñas y adolescentes, se realizaron **431** actividades de perifoneo aéreo o terrestre en todas las Unidades Militares Aéreas con mensajes de denuncia, información general de imagen institucional, desmovilización e invitación no violencia.



Adicionalmente, se realizaron 88 actividades del programa “Así Se Va a Las Estrellas”, teniendo como fin, el acercamiento directo con la población civil, no sólo orientado a entidades educativas sino, también a empresas y diferentes gremios, con el fin de dar a conocer cómo es el trabajo de un militar en la Fuerza Aérea Colombiana.

PROYECTOS SOCIALES

Se realizaron avances mensuales y trimestrales correspondientes a los 22 proyectos de infraestructura, proyectos productivos, medio ambiente y capacitación en todo el territorio nacional, los cuales son liderados por las Unidades Militares Aéreas y los Profesionales Oficiales de la Reserva, con lo cual se lograron beneficiar a **23.172** personas. Esta es una estrategia que ha permitido generar un desarrollo positivo y sostenible en las comunidades generando espacios que permiten el mejoramiento de la calidad de vida de las mismas y que han favorecido las economías legales.

Dentro de ellos, se resalta la siembra del Cacao, producido por la Asociación de Productores Agropecuarios del Alto Vichada PROAGRO, en el que gracias al permanente acompañamiento que ha realizado la Fuerza Aérea Colombiana, fueron transportados **3.938** kilos de CACAO Premiun desde la Inspección de Güerima Vichada hasta la ciudad de Bogotá, para ser entregado en Casa Luker, empresa que desde el año 2016 se vinculó al proyecto productivo logrando así la sostenibilidad del mismo en el largo tiempo.

Desde que inició el proyecto liderado por la Fuerza de Tarea Conjunta - Ares, la Fuerza Aérea ha dispuesto 18 vuelos desde el año 2016 hasta la vigencia 2021, logrando transportar un total de 66.237 kilos de CACAO, lo que ha permitido generar un cambio en las economías de estas comunidades que durante años el único sustento que tenían provenía de economías ilícitas a través de la siembra de hoja de coca.

De esta manera, la Fuerza Aérea Colombiana continuará apoyando e impulsando la ejecución de proyectos productivos con el fin de contribuir con el progreso y desarrollo en las regiones más vulnerables del territorio nacional, poniendo a disposición todas sus capacidades aéreas en beneficio de las comunidades.



ACTIVIDADES CON COMUNIDADES ÉTNICAS



En el marco de fortalecimiento de la política de promoción, reconocimiento, prevención y protección de los derechos humanos y derecho internacional humanitario, con los cuales se preserva la identidad cultural y se articulan proyectos que conllevan a su desarrollo económico, la Fuerza Aérea Colombiana, a través de Acción Integral, realizó **36** actividades programadas, beneficiando a **10.424**

indígenas en actividades de acercamiento y entrega de donaciones entre las cuales se encuentran comunidades como: Ticuna, Jeruriwa Macuna, Wayuu, Chanu, Wounaan, Chiriguana, Nonam, Piapoco, Ticuna Uitoto, Sikuani, Embera, Raizales y Afrocolombiano.

ALIANZAS

Para la recolección y entrega de juguetes de fin de año se establecieron alianzas que permitieron la entrega de más de 12 mil regalos a nivel nacional.



Construir alianzas, interoperar y entrenar para defender la soberanía Nacional es un compromiso de la Fuerza Aérea Colombiana para seguir fortaleciendo el desarrollo comunitario, de esta manera entre entidades públicas y privadas se realizaron **104** alianzas beneficiando **19.979** personas, principalmente estas alianzas se realizaron con Alcaldías en la jurisdicción de las Unidades y diferentes empresas para el soporte de los proyectos productivos y las actividades tales como: Jornadas de Apoyo al Desarrollo, ruedas de emprendimiento, acercamiento con la población, liderazgo comunitario, prevención de reclutamiento forzado, proyectos sociales, proyectos Plan Corazón Amigo y Así se va a las Estrellas.

Como ejemplo de estas alianzas promovidas y lideradas por las Unidades y Grupos Aéreos de la Fuerza Aérea Colombiana, se tienen: Empresa de Servicios Públicos de la Dorada, Universidad Santo Tomas, Departamento Administrativo de la Función Pública en San Jacinto, Banco Agrario, Secretaria de Desarrollo Económico y Social de Girardot, Pintuco, Fundación Somer, Alcaldía Municipio de Solano, Centro Educativo el Danubio Sede Honduras, Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca, Asocaña, el Ingenio Riopaila, la Administración Municipal del Municipio de Bugalagrande, Alcaldía de Madrid, Escuela Internacional de Belleza, Club Rotario, Homecenter, Alkosto, Unicentro, Jumbo, Gran Plaza Alcaraván, Olímpica, Éxito, Morichal Plaza, Corporación Minuto de Dios, Manos Pintadas de Azul, Asopregua, Arturo Calle e Inalde.



Plan Corazón Amigo

La Fuerza Aérea Colombiana ejecutó 13 proyectos de infraestructura en Escuelas educativas, logrando beneficiar **3.416** niños, niñas y adolescentes, dichos proyectos están encaminados a contribuir al mejoramiento de la calidad de vida en áreas vulnerables y de influencia de las Unidades Aéreas.

Seminario Internacional de Género

“Integración de la mujer en las operaciones aéreas”, cuyo propósito fue compartir e identificar las estrategias más exitosas en la experiencia de la integración de la mujer en las operaciones aéreas y la proyección de las mismas dentro de las Fuerzas Aéreas invitadas



Taller Duelo Vida para la Vida

Es un encuentro presencial en la guarnición de Bogotá con las familias de la Institución que han experimentado algún tipo de pérdida familiar, con el fin de resignificar aspectos individuales y familiares que permitan fortalecer y activar estrategias de afrontamiento frente al proceso de duelo.

Día Azul

Este espacio dirigido a los hijos con discapacidad de funcionarios activos y retirados de nuestra institución, el cual busca generar integración familiar, acompañamiento, adquisición de nuevas recomendaciones para el cuidado, conocer las experiencias de los hogares al momento de trabajar en equipo.



MISIONES QUEBEC (EXTINCIÓN DE INCENDIOS)

La Fuerza Aérea Colombiana en coordinación con la Unidad Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres – UNGRD y el Centro Nacional de Recuperación de Personal – CENRP, como integrantes del Sistema Nacional de Gestión de Riesgo de Desastres – SNGRD, realizó un total de 31 misiones de extinción de incendios, dentro de las cuales se pueden resaltar las siguientes:



En el mes de febrero de 2021, la Fuerza Aérea, brindó apoyo la extinción del incendio forestal Paramo de Santurbán, en el Departamento de Santander.

Atención y apoyo en el mes de febrero y en el mes de diciembre de 2021 para la extinción del incendio forestal acontecido en el Parque Nacional Natural el Tuparro en el Departamento del Vichada.



Atención y apoyo a la extinción del incendio forestal Aguas en el Departamento del Cesar.



Adicionalmente, se realizó el rescate de dos personas atrapadas por desbordamiento de ríos en el área de Pachaquiario – Meta.

RECONSTRUCCIÓN DE SAN ANDRÉS Y PROVIDENCIA

El Huracán IOTA en noviembre de 2020, puso a prueba todas las capacidades del Gobierno Nacional para hacer frente a una región devastada por la fuerza de la naturaleza. Una región solamente accesible por vía marítima o vía aérea. Por lo tanto, la Fuerza Aérea Colombiana apoyó a la población de San Andrés, Providencia y Santa Catalina, con los siguientes resultados:



Gráfico N° 8.

Fuente: Jefatura Movilidad Aérea – JEMOV



PROYECTOS GESTIÓN AMBIENTAL

La Fuerza Aérea se encuentra comprometida con la implementación de energías renovables al interior de sus Unidades Aéreas, de tal forma que aporte en la reducción del consumo de energías convencionales impactando directamente en la contribución a la reducción de gases efecto invernadero, así mismo, reduciendo el presupuesto destinado a la prestación del servicio. Como proyecto destacable se encuentra el campo solar instalado en el Comando Aéreo de Combate No.1, el cual ha impactado positivamente en la sustitución de energías convencionales:

**San Andrés 16,5 KWp
60 paneles**



**GAORI 264
960 paneles**



**Equipos de Aire Acondicionado Híbridos con
Sistema Solar CACOM-1-3-4 EMAVI**



**Iluminación Solar CACOM-5 GAORI
126 Kits Solar**



PTAR CACOM-6 GAORI 9 KWp





Fábrica de Agua

Este proyecto se realiza en convenio con la Corporación Autónoma del Valle - CVC, en el Cerro Pan de Azúcar y tiene como objetivo fomentar la reforestación y recuperación, a través del Frailejón. El proyecto ha avanzado en varias fases, la CVC dictó capacitación al personal FAC para el manejo del vivero de Frailejón.

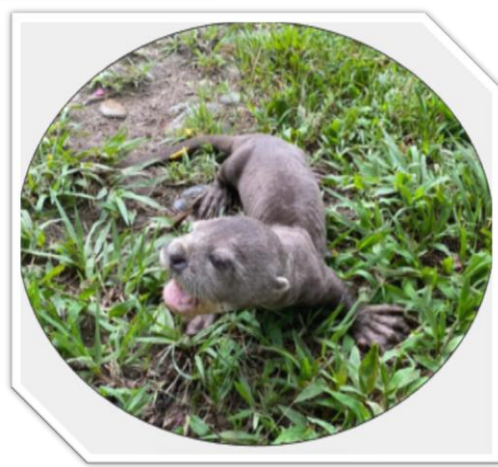
Águila Arpía

Esta campaña se realizó en alianza con el Bioparque y tiene como objetivo recolectar recursos para apoyar esta especie, las cuales se han visto impactadas por la reducción de recursos para su sostenimiento, a causa de la pandemia.



Protección Especies Silvestres

En coordinación con diferentes entidades y corporaciones, esta labor contribuyó a la supervivencia de los animales, realizando un total de 21 apoyos para el control de tráfico ilegal de especies silvestres.



Jornadas de Reforestación



Permisos Ambientales

Se realizó la gestión y trámite para la consecución de los permisos ambientales de acuerdo con lo establecido en la normatividad legal vigente, por medio de lo cual se garantiza el manejo adecuado a los impactos ambientales generados como consecuencia del cumplimiento de la misión de la Fuerza Aérea Colombiana, haciendo énfasis en los siguientes aspectos:

- 🇨🇴 100% cumplimiento de actos administrativos.
- 🇨🇴 16 trámites, aprovechamiento forestal.
- 🇨🇴 35 actividades de Apoyo Autoridades Ambiental

El saneamiento básico y cumplimiento de los requisitos ambientales, es indispensable para garantizar el correcto funcionamiento de la infraestructura de agua potable y agua residual, así como, la gestión integral de residuos sólidos considerando que un correcto manejo garantiza minimizar focos de contaminación, así mismo, permitiendo que se reincorpore en la medida de las posibilidades las materias primas a procesos productivos.



22 diagnósticos de saneamiento básico ZDS



100% de PTAP operativas



100% PTAR operativas



Gestión residuos aprovechables:
2021: 201.400 Kg



Gestión de RESPEL
2021: 78.119 Kg

FORTALECER LAS CAPACIDADES DEL PODER AÉREO, ESPACIAL Y CIBERESPACIAL

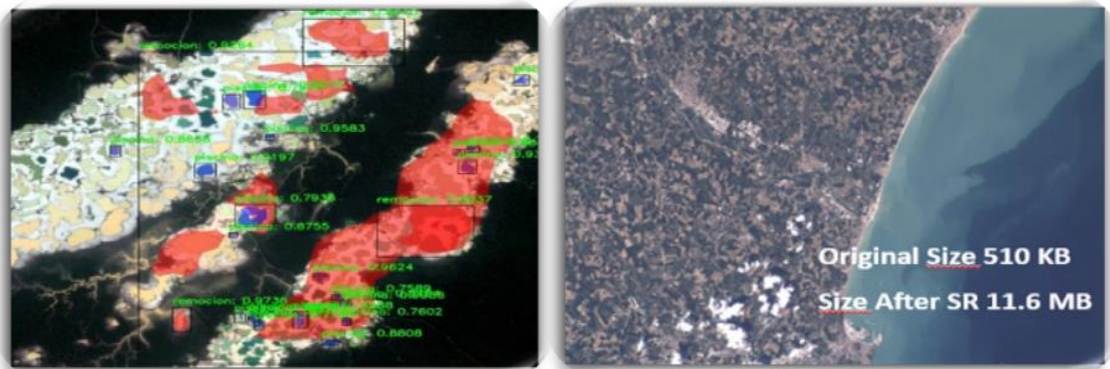
Con el fin de fortalecer la visibilidad de la Fuerza Aérea Colombiana para ser un referente regional y reforzar la participación por parte de la FAC y de Colombia a nivel internacional, se tuvo presencia en un total de 22 webinars y conferencias en temática espacial a nivel internacional con países como Argentina, Brasil, Canadá, Estados Unidos, Perú, entre otros.

Como actividades relevantes vale la pena destacar, la participación de la Fuerza Aérea Colombiana, como panelistas en el simposio espacial de mujeres; evento organizado por la Fuerza Espacial de USA.



PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN

- Detección de patrones de minería ilegal a cielo abierto usando redes neuronales profundas aplicadas a imágenes satelitales del FACSAT-1 -Fase I



- Sistema de mensajería Quemes (Aplicación de mensajería que permite tener seguridad de lo conversado en una base de datos Fuerza Aérea)
- Metodología identificación de perfiles de vuelo en la FAC para la optimización de medios y prevención de accidentes aéreos
- Diseño y desarrollo simulador de silla de eyección
- Sistema de Comando, Control y Conjunto Estratégico - C3E



Fortalecimiento de las capacidades de entrenamiento mediante la adquisición de 06 aeronaves tipo Texan T-6 que reemplazan los T-37B, y 04 aeronaves Cessna 172 para reemplazar los T-41 por obsolescencia y vejez.

DIFUSIÓN CIENTÍFICA Y TECNOLÓGICA

La Fuerza Aérea Colombiana, realizó publicaciones científicas, productos de nuevo conocimiento que se encuentran indexados, así como los registros de proyecto de investigación y el retorno a la inversión.



En el marco de la administración de los recursos provenientes de Convenios de Cooperación para la ejecución de proyectos de Investigación, Desarrollo e Innovación I+D+i, se establecieron alianzas con MINCIENCIAS, CODALTEC y CIAC.

Proyectos I+D+i

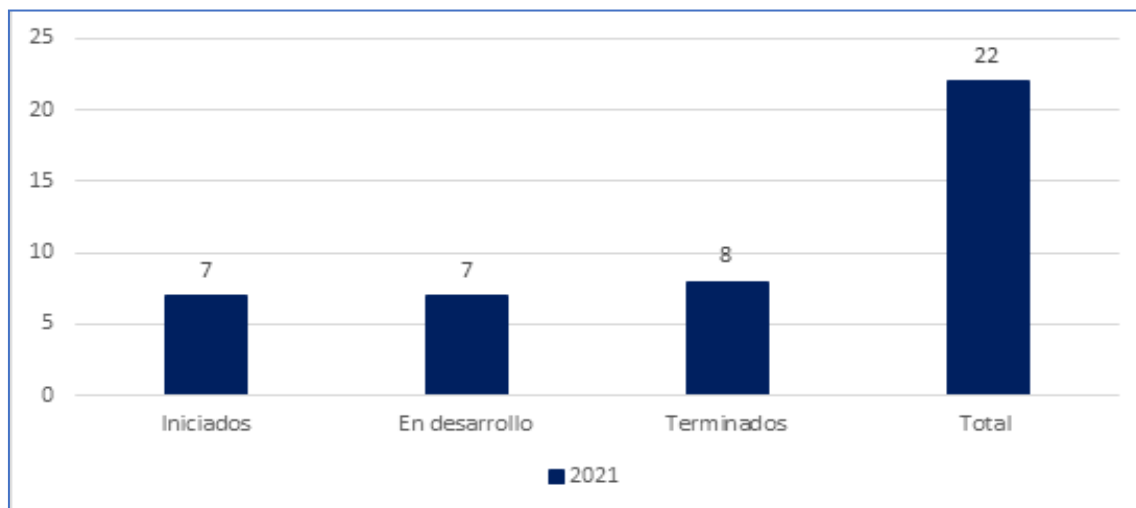


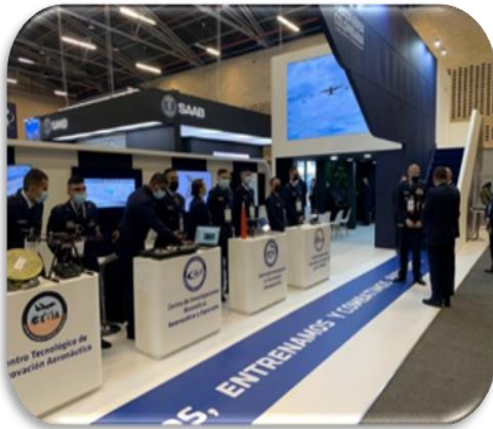
Gráfico N° 9.

Fuente: Comando de Desarrollo Humano

La Fuerza Aérea Colombiana por medio de diferentes eventos ha promovido y difundido sus avances tecnológicos y la intervención en el sector de Ciencia y Tecnología a nivel nacional e internacional, muestra de esto son los siguientes eventos:

FAMEX

La Fuerza Aérea Colombiana expandió sus fronteras para mostrar a la región sus avances en Sistema de Ciencia y Tecnología en una de las ferias aeronáuticas más importantes denominada Feria Aeroespacial de México.



EXPODEFENSA

La Fuerza Aérea Colombiana participó activamente en la muestra de avances tecnológicos dentro del sector Seguridad y Defensa con los proyectos vigentes de cada uno de sus centros de investigación.



***Mantener la Integridad y la
Legitimidad Institucional***

IMPACTO DEL SERVICIO EN LOS USUARIOS

Teniendo en cuenta los resultados de las encuestas de análisis de percepción de los usuarios, en las cuales los ciudadanos estuvieron dispuestos a contestar, se tuvieron 277 pronunciamientos con un promedio de calificación de 4,6 sobre 5.0 de favorabilidad, donde se observa una respuesta pronta y documentada por parte de la mayoría de los competentes, información que se publica en el informe trimestral PQRSD (Peticiones, Quejas, Reclamos, Sugerencias, Denuncias) en la página web institucional link de transparencia.

ENCUESTA COMUNICACIÓN INTERNA

Se emplea de manera asertiva las herramientas de comunicación, para establecer una comunicación efectiva en todos los niveles del mando, transmitiendo de manera clara, oportuna y responsable la información relevante para los grupos de valor interno.

La encuesta se realiza de manera semestral y está dirigida al personal de Oficiales, Suboficiales y civiles que integran la Institución, con los siguientes resultados:

- 🇨🇴 I semestre: 92% nivel de satisfacción
- 🇨🇴 II semestre: 92% nivel de satisfacción

El análisis del resultado demuestra que el personal de Oficiales, Suboficiales y civiles de la Fuerza Aérea Colombiana conservan una buena percepción de la Comunicación Interna en la Institución, debido a que la herramienta más empleada por los usuarios es el correo institucional para informarse sobre las actividades, programas, campañas y demás temas que sean de interés general.

EMISORAS FAC

Se realizaron entrevistas de interés, contando con personalidades por vía telefónica y de manera presencial (según lo accedió la Pandemia), permitiendo acercar a los colombianos y oyentes del mundo a la Emisora Al Aire Online.

Cabe resaltar que todos los productos radiofónicos realizados por la Emisora Al Aire Online: Magazín A Volar (programa institucional FAC), Caja Honor, Punto de Encuentro, Toma Uno, Viajeros del Tiempo, En Modo Avión y Salud a la Altura, son también difundidos en las siguientes emisoras:

- 📻 Emisora Al Aire 94.1 FM. en Puerto Salgar, Cundinamarca (CACOM-1)
- 📻 Emisora Al Aire 92.3 FM. en Marandúa, Vichada (GAORI), teniendo una gran acogida por los oyentes regionales.

PROGRAMA	DIFUSIÓN
Magazín A Volar	693
Caja Honor	108
Punto de Encuentro	88
Toma Uno	94
Viajeros del Tiempo	92
En Modo Avión	60
Salud a la Altura	100
Total	1.235

Tabla N° 4.
Fuente: Oficina Comunicaciones Estratégicas

Así mismo, se continuó realizando los Podcast Crónicas FAC, teniendo a la fecha 28 episodios, de los cuales 09 corresponden al 2021

EPISODIOS CRÓNICA FAC	VISUALIZACIONES
EP. 20 Una Fuerza Natural al servicio del medio ambiente colombiano	534
EP. 21 Enseñanzas del año de la Visión Perfecta	468
EP. 22 La Mujer y su alto vuelo	817
EP. 23 Día Nacional del Héroe y su Familia	224
EP. 24 Evolución de una Fuerza Aérea comprometida	381
EP. 25 FAMEX Una historia de amistad entre Colombia y México	245
EP. 26 102 años de una Fuerza Aérea iluminada por el sol	217
EP. 27 Controladores Aéreos, atención que salva vidas	74
EP. 28 Blue Skies Christmas Tour 2021	117
Total	3.077

Tabla N° 5.
Fuente: Oficina Comunicaciones Estratégicas

CONTENIDO PERIODÍSTICO

En la página web de la Fuerza Aérea Colombiana, se realizó la publicación de contenido periodístico con temas operacionales, humanitarios y de responsabilidad social de todo el territorio nacional.

Tipo de contenido	Publicaciones
Noticias	1.496
Banners	15
Slider campañas	80
Videos YouTube	50
Galerías	10
Campañas	15

Tabla N° 6.
Fuente: Oficina Comunicaciones Estratégicas

Adicionalmente, se elaboraron boletines de prensa y asesorando a las unidades aéreas referente a los hechos noticiosos de la Fuerza Aérea, con el propósito de proyectar una imagen positiva de la Institución a través de los medios de comunicación nacionales e internacionales, obteniendo los siguientes resultados:

2021	Boletines de prensa	Impactos en medios de comunicación
Primer Semestre	665	3.285
Segundo Semestre	716	3.820

Tabla N° 7.
Fuente: Oficina Comunicaciones Estratégicas

REDES SOCIALES

Como resultado de las campañas lideradas en las redes institucionales y el posicionamiento de los numerales #MiFuerzaAérea y #AdAstra, se desarrollaron varios concursos y contenidos atractivos para generar mayor interacción en las publicaciones y aumentar nuestros seguidores:

- 🏆 Equipo Arpía (Premio figura Águila en materia reciclable)
- 🏆 #ÁngelDeLosAndes2021 (Gorra y parche del ejercicio)
- 🏆 Aniversario CACOM-5 (Moneda y gorra CACOM-5)

REVISTA AERONÁUTICA

Se gestionó un acuerdo de reciprocidad con el Comité de la Feria Aeroespacial México, lo cual permitió que la publicación lograra por primera vez participar en un certamen internacional, la cual se llevó a cabo en las instalaciones de la Base Aérea Militar No.1, Santa Lucía, en el municipio de Zupango, en el Estado de México. Lo anterior, permitió fortalecer la imagen institucional y establecer importantes alianzas comerciales con empresas destacadas del sector aeronáutico.

Adicionalmente se realizó campaña digital innovadora para potencializar la difusión del aniversario No. 74 de la Revista Aeronáutica, la cual consistió en la publicación permanente de mensajes, piezas gráficas y videos de figuras públicas del país, exaltando la larga trayectoria, cobertura y calidad periodística de la publicación. La campaña del aniversario se desarrolló mediante las redes sociales institucionales en Facebook, Twitter, E-Mail y WhatsApp Business.





**Sostener, Preservar y Proteger el Poder
Aéreo, Espacial y Ciberespacial**

Como parte de los principios institucionales, la Seguridad Operacional dentro de la Fuerza Aérea Colombiana, está presente en todas las actividades y procesos que desarrolla, con el objetivo de mantener constantemente la identificación de peligros a través de las estrategias reactivas, proactivas y predictivas, eliminando o mitigando los riesgos hasta lograr disminuirlos al más bajo nivel razonable, para cumplir la misión institucional de forma segura.

Gestión de la Seguridad Operacional por medio del cumplimiento de las tareas del plan de acción, reportes del error, investigaciones efectuadas a los sucesos ocurridos y en los ejercicios operacionales, como se observa a continuación:

Seguridad Operacional FAC

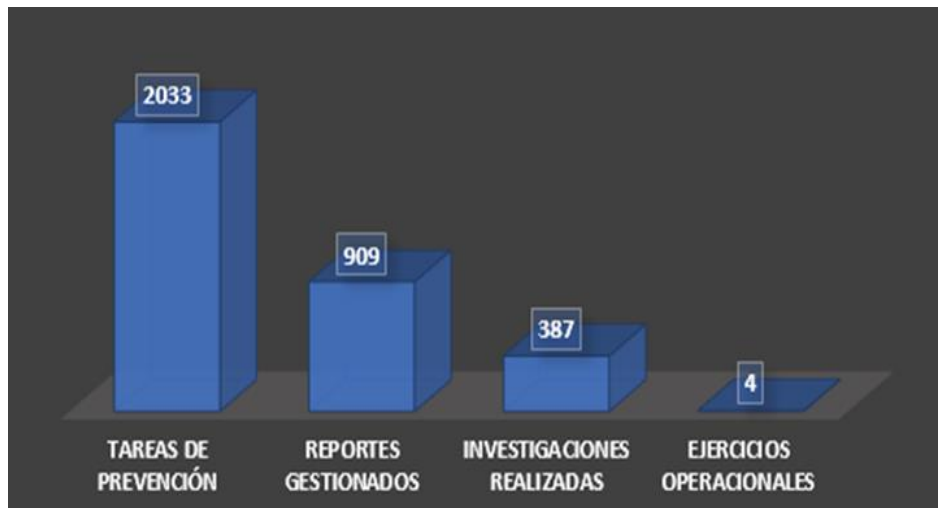


Gráfico N° 10

Fuente: Dirección Seguridad Operacional

Estas actividades impactaron positivamente el plan de prevención de accidentes aéreos a través de acciones proactivas basadas en la supervisión, entrenamiento y mejoras tecnológicas que permitieron volar más de 60.500 horas de forma segura y completar 22 meses sin fatalidades.

Así mismo se ha logrado el aseguramiento de la calidad a la Seguridad Operacional, por medio del programa FOQA por su sigla en inglés (FLIGHT OPERATIONAL QUALITY ASSURANCE), en el que se analiza los datos de vuelo para identificar tendencias y generar estrategias de prevención ante la ocurrencia de sucesos de Seguridad Operacional, que afecten la capacidad de la Fuerza.

Se logró gestionar, proyectar y ejecutar diferentes elementos que de manera significativa generan un fortalecimiento a los procesos que se cumplen para la Seguridad y Defensa de los activos estratégicos de la FAC.



Fortalecimiento de Capacidades en Simulación

Como producto del proceso de transformación y mejoramiento continuo de la Fuerza Aérea Colombiana, se realizó como primera actividad el levantamiento de información y consolidación del Estado del Arte de las capacidades de simulación de la institución.



Fortalecer la Gestión Jurídica

La Fuerza Aérea comprometida en su labor realizó actividades orientadas a dignificar, visibilizar y conmemorar el 04 de abril del 2021: Día internacional de Minas Antipersonal y el 09 de abril del 2021, conmemoración del “Día Nacional de la Memoria y la Solidaridad con las Víctimas del Conflicto Armado”.

Se logró la participación con el Centro Nacional de Memoria Histórica - CNMH en la elaboración de un documental sobre los miembros de la Fuerza Pública víctimas del conflicto armado, en la que se dio homenaje al día Nacional de la Memoria y la Solidaridad con las Víctimas



Con el fin de visualizar y conmemorar el día del veterano, la Sección Estratégica de Análisis Contexto y Posconflicto (SACOP) hizo entrega de informes de manera digital a la Imprenta de las FF.MM., con el propósito de ser presentados en la ceremonia de conmemoración de los veteranos de las Fuerzas Militares.

Consolidado de la información con la Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas - UARIV y la Fuerza Aérea Colombiana – FAC

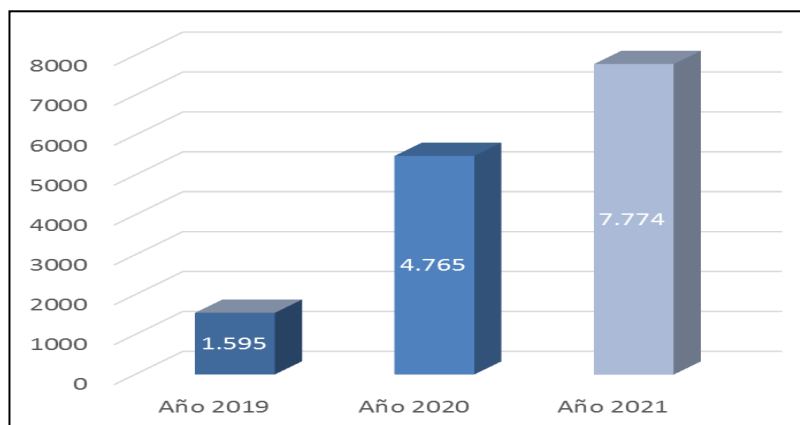


Gráfico N° 11

Fuente: Departamento Estratégico de Asuntos Jurídicos y Derechos Humanos



***Consolidar una Cultura Ética,
Íntegra y Transparente en la FAC***

Atención y Orientación Ciudadana

En la vigencia 2021 se recibió un total de 2.276 PQRSD (peticiones, quejas, reclamos, sugerencias y denuncias), de las cuales el 91,7% corresponde a peticiones, el 4,1% a quejas, el 1,7% consultas, el 1,1% denuncias, el 0,8% reclamos y el 0,5% a sugerencias.

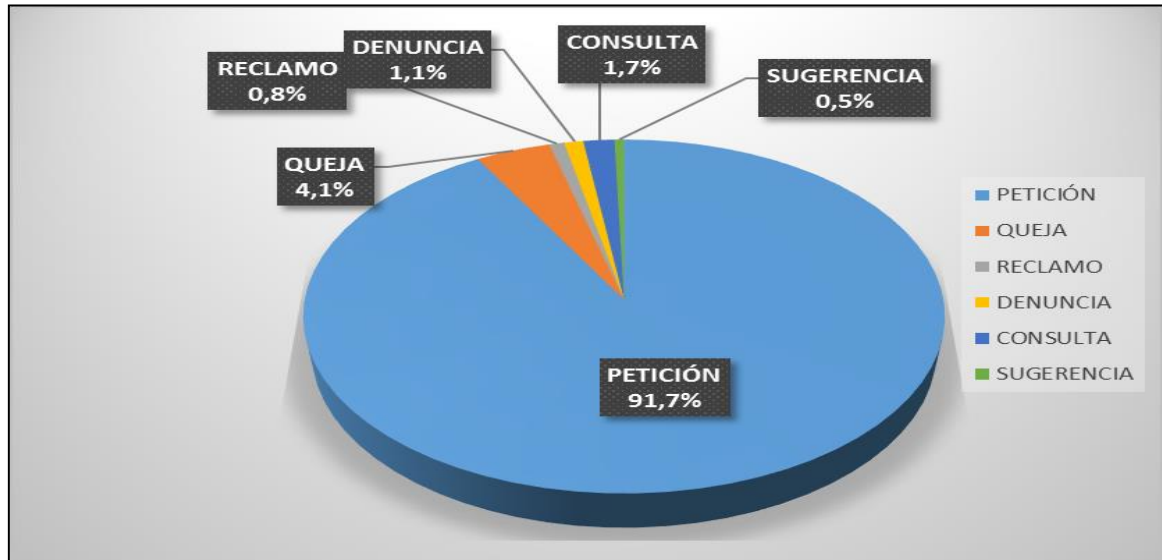


Gráfico N° 12

Fuente: Oficina de Atención y Orientación Ciudadana

La mayoría de las PQRSD fueron recibidas a través de correo electrónico evidenciando un total de 1.531 que corresponde al 67.27 %.

MEDIO DE RECEPCIÓN	TOTAL	PORCENTAJE
Correo Electrónico	1531	67,27%
Presencial	120	5,27%
Línea Gratuita y Directa	0	0,00%
Internet Redes Sociales	0	0,00%
Internet sitio Web	625	27,46%
Internet chat	0	0,00%
Empresa de mensajería	0	0,00%
Fax	0	0,00%
TOTAL	2276	100%

Tabla N° 8.

Fuente: Oficina de Atención y Orientación Ciudadana

Mediante análisis estadísticos, se determinó que el canal más utilizado por la ciudadanía sigue siendo el correo electrónico con un 67,27% de participación sobre los demás canales, le sigue Internet sitio web con una participación de 27,46% y a su vez continua presencial con un 5,27% de participación, un 0,00% empresas de mensajería, 0,00% línea gratuita y directa.

A través de las redes sociales de la Fuerza Aérea Colombiana Facebook e Instagram, en el mes de septiembre de 2021, se realizó difusión masiva de los canales de atención ciudadana disponibles por la institución al servicio del ciudadano.

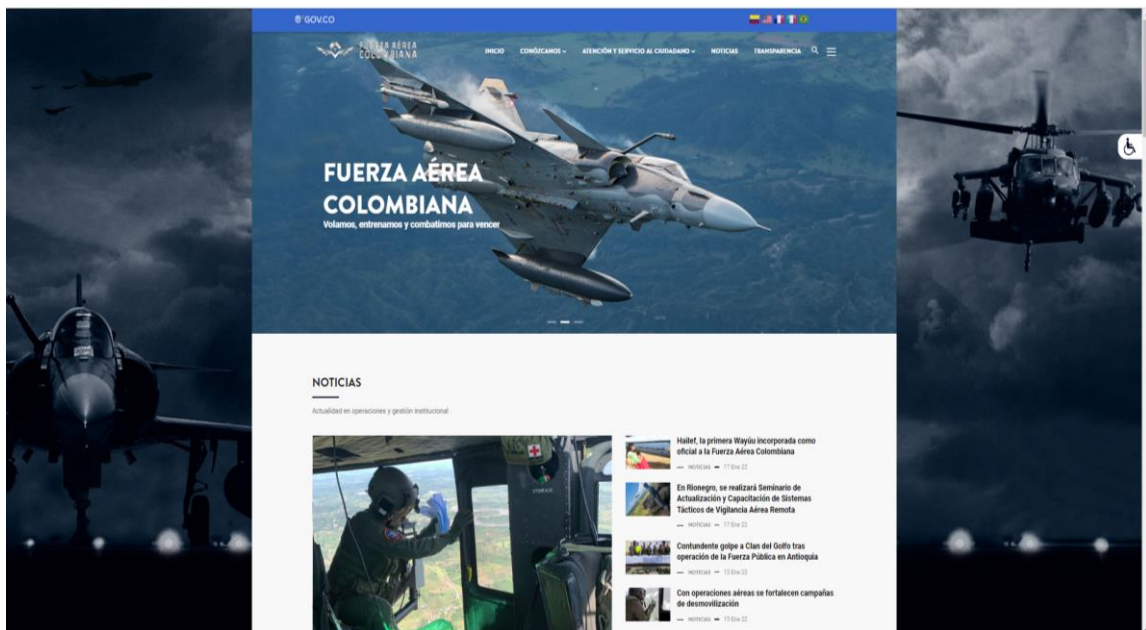


Por invitación del Comando General de las Fuerzas Militares y Alcaldía Mayor de Bogotá, se participó, en Feria Móvil Comunitaria de Servicio al Ciudadano, en el Centro Comercial el Tunal de la Ciudad de Bogotá, realizando acercamiento con la comunidad, para informar los servicios y trámites que ofrece la entidad, abriendo espacios de participación e integración ciudadana, contribuyendo al fortalecimiento de la imagen institucional.

En cumplimiento a la Norma Técnica Colombiana de accesibilidad NTC 6047 de 2013, la cual establece los criterios y requisitos generales de accesibilidad y señalización al medio físico requeridos en los espacios de acceso al ciudadano, en especial, a aquellos puntos presenciales destinados a brindar atención al ciudadano, en construcciones nuevas y adecuaciones, se cambió el mobiliario de la Oficina de Atención Ciudadana y se adecuó recepción para la atención presencial de los usuarios, se adquirió señalización con información de los canales de comunicación incluyendo sistema braille, contribuyendo al mejoramiento en la atención e inclusión de personal en condición de discapacidad visual.



Índice de Transparencia



La Procuraduría General de la Nación (PGN), como órgano garante de la Ley de Transparencia y del Derecho de Acceso a la Información Pública, construyó desde el mes de febrero de 2021, una nueva matriz de Cumplimiento del Índice de Transparencia y Acceso a la información Pública – ITA, de conformidad con la entrada en vigencia de la Resolución MINTIC 1519 de 2020, la cual generó cambios significativos, en lo que debe ser la estructuración de las páginas web por parte de los sujetos obligados de la Ley 1712 de 2014 y las normas complementarias.

Por lo anterior, y de acuerdo con lo dispuesto en la circular 018 de 2021 de la Procuraduría General de la Nación para la vigencia 2021 no se realizó el diligenciamiento de la matriz del ITA, tiempo durante el cual la FAC cambió su imagen e infraestructura en el portal www.fac.mil.co de la Fuerza Aérea Colombiana, este nuevo portal fortalece el cumplimiento de las directrices de accesibilidad web, implementando y alineándose a los nuevos estándares de transparencia y divulgación de contenidos, medidas de seguridad digital y datos abiertos contemplados en resolución 1519 del 2020 y en cumplimiento a lo establecido la ley 1712 de 2014.

Este cambio mejora sustancialmente la navegación y clasificación de la información, así como la usabilidad del sitio. Igualmente se realiza constantemente la actualización de la información en portal www.fac.mil.co de la Fuerza Aérea Colombiana, con el propósito de dar cumplimiento a la nueva estructura de la Matriz del Índice de Transparencia y Acceso a la información Pública – ITA, con fundamento en las nuevas prerrogativas señaladas por la Resolución 1519 de 2020 y sus respectivos anexos.



***Consolidar la Gestión y Desempeño
Institucional***

Mediante la medición del IDI, se evalúa cada año por parte del Departamento Administrativo de la Gestión Pública - DAFP, la gestión y desempeño de la vigencia inmediatamente anterior (2020), de las entidades públicas del orden nacional y territorial en el marco de los criterios y estructura temática del MIPG, por medio del reporte anual de la información a través del Formulario Único Reporte de Avances de la Gestión – FURAG, el cual fue diligenciado por la FAC en marzo de 2021.

Teniendo en cuenta lo anterior, en primer lugar, el resultado general de la medición del Índice de Desempeño Institucional - IDI obtenido por la FAC según el diligenciamiento del FURAG 2020 en marzo del 2021, corresponde a **84,2 puntos**, (contempla los puntajes desagregados por Dimensión y Política); este resultado se logró gracias al planteamiento y ejecución del plan de trabajo anual (2020) de la FAC, para la implementación y fortalecimiento del MIPG (07 Dimensiones - 16 Políticas).

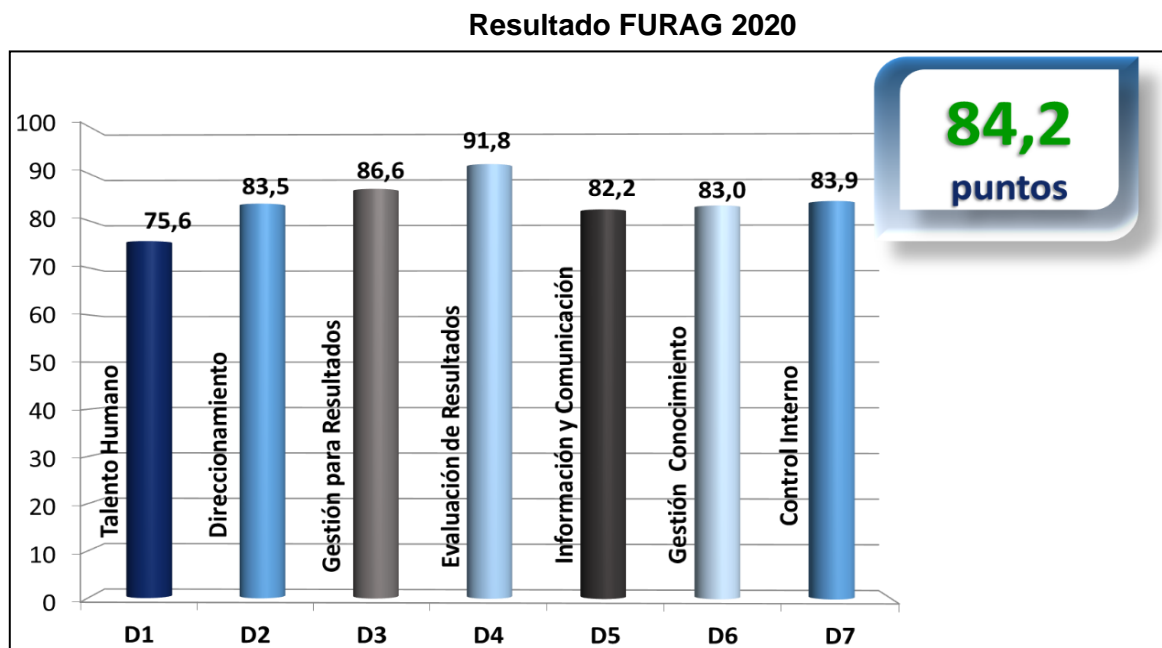


Gráfico N° 13.
Fuente: Resultados Formulario Único de Reporte de Avance en la Gestión – FURAG 2020

Los resultados desagregados de las 16 Políticas del MIPG, las cuales impulsan la implementación de los lineamientos definidos en cada una de las 07 Dimensiones del Modelo son los siguientes:

Políticas MIPG

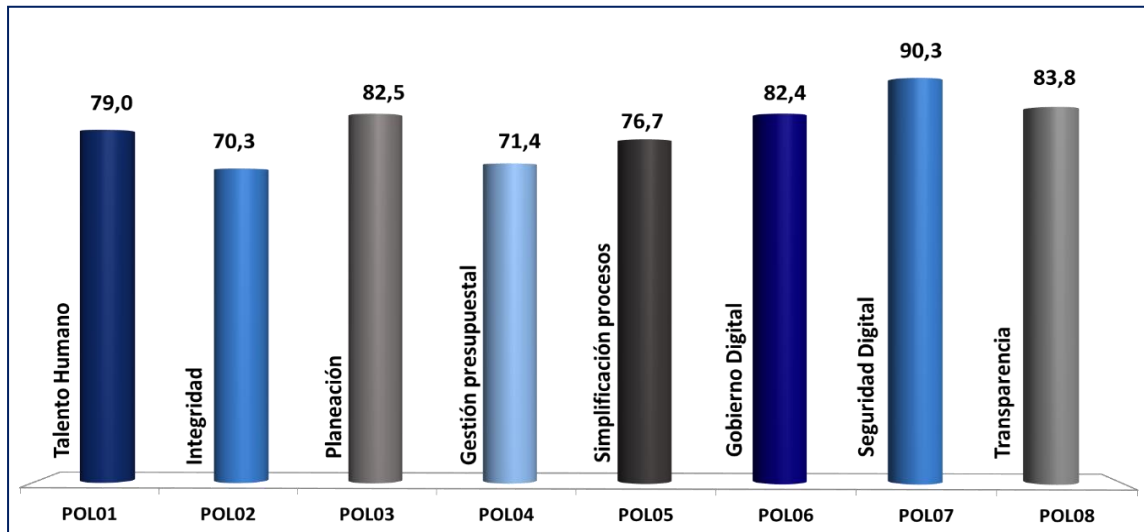


Gráfico N° 14.

Fuente: Resultados Formulario Único de Reporte de Avance en la Gestión – FURAG 2020

Políticas MIPG

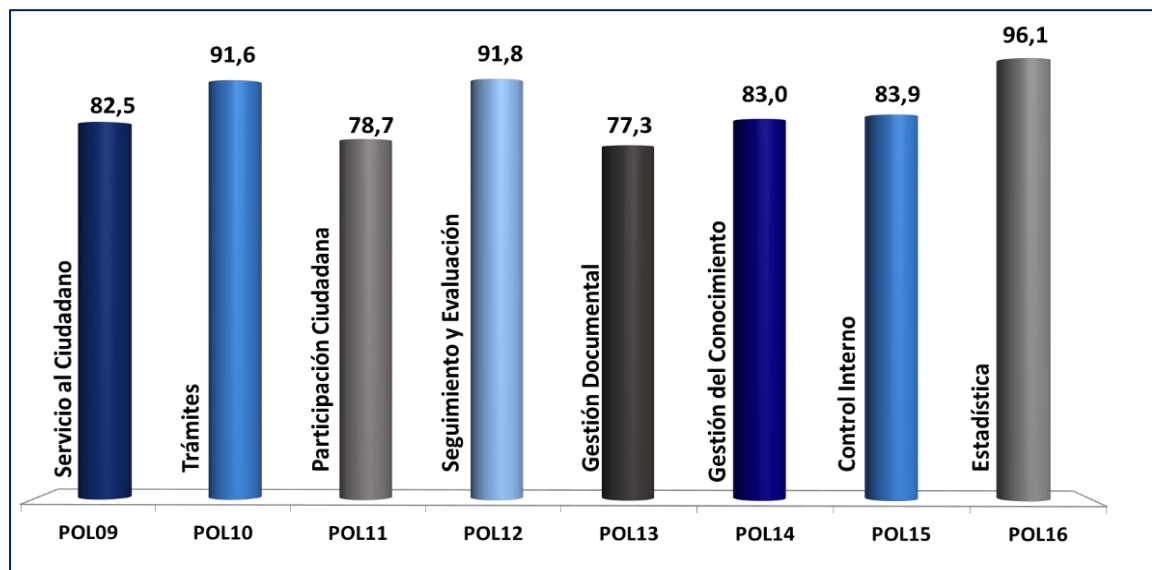


Gráfico N° 14.

Fuente: Resultados Formulario Único de Reporte de Avance en la Gestión – FURAG 2020

Los resultados obtenidos son evidencia del compromiso permanente de la Fuerza Aérea Colombiana por acercarse a la ciudadanía, transmitir de forma clara, oportuna y transparente, la gestión realizada en el marco de las siete dimensiones, del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG) y el Sistema de Control Interno para contribuir a los propósitos del Gobierno Nacional como una entidad del Estado eficiente, eficaz y de calidad que responde a las necesidades de los grupos de valor Nación.

Con el propósito de fortalecer el Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), la Fuerza Aérea Colombiana formuló un plan de trabajo para cada una de las políticas en la vigencia 2021, producto de los resultados obtenidos en el autodiagnóstico y en el resultado obtenido en el Formulario Único de Reporte de Avance en la Gestión (FURAG) de la vigencia anterior.

ADQUISICIÓN BIENES Y SERVICIOS

La Fuerza Aérea Colombiana para la vigencia 2021 contó con una apropiación de \$1.9 billones de los cuales ejecutó el 99.86% en compromisos equivalentes a \$1.945.097 millones de pesos y el 92.01% en obligaciones correspondientes a la suma de \$ 1.792.166 millones de pesos.

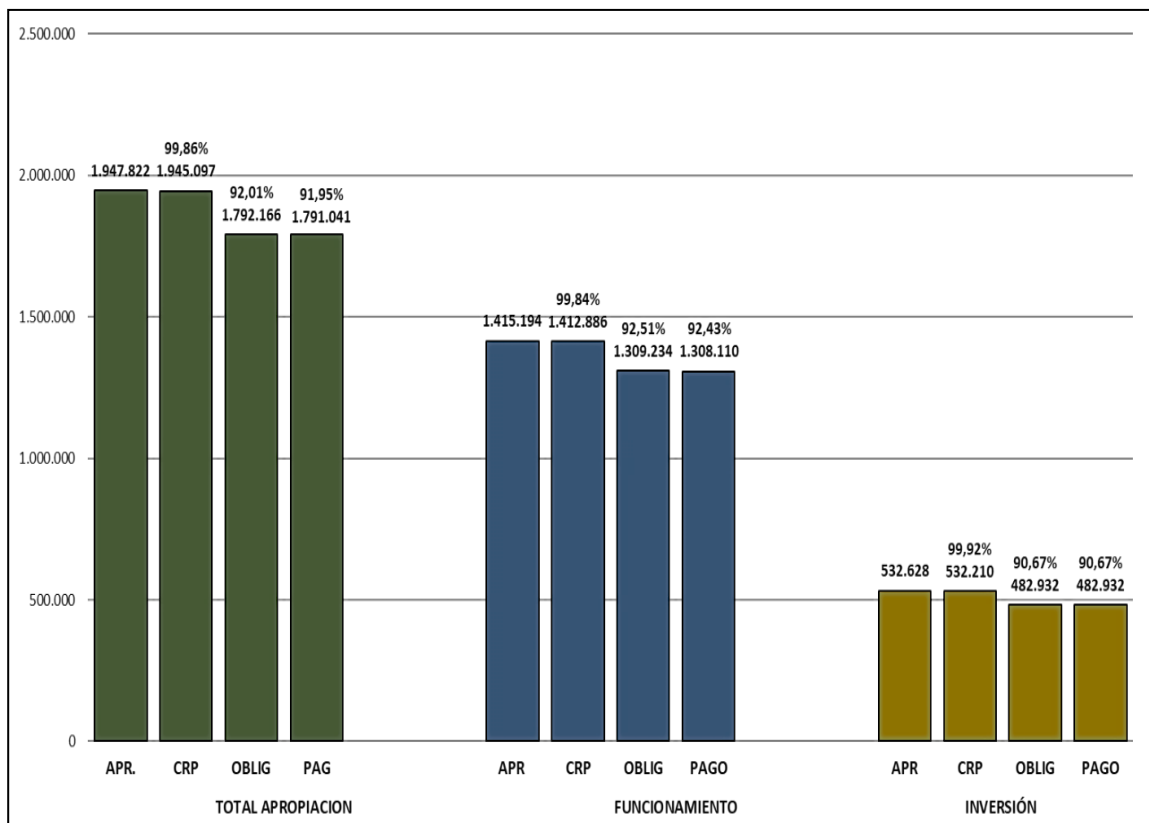


Gráfico N° 15.
Fuente: Jefatura Administrativa – JEADA

Funcionamiento

Por concepto de funcionamiento la FAC contó con una apropiación de \$1.4 billones, de los cuales se ejecutó el 99.84% en compromisos equivalentes a \$1.412.886 millones de pesos y el 92.51% en obligaciones, correspondientes a \$1.309.234 millones de pesos.

CONCEPTO	APROPIACIÓN	CDP		CRP		OBLIGACIÓN	
		\$	%	\$	%	\$	%
01. GASTOS DE PERSONAL	654.628	653.134	99,77%	653.134	99,77%	653.053	99,76%
02. ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	720.004	719.258	99,90%	719.200	99,89%	615.629	85,50%
03. TRANSFERENCIAS CORRIENTES	12.691	12.690	100,00%	12.690	100,00%	12.690	100,00%
07. DISMINUCIÓN DE PASIVOS	22.637	22.637	100,00%	22.637	100,00%	22.637	100,00%
08. GASTOS POR TRIBUTOS, MULTAS, SANCIONES E INTERESES DE MORA	5.234	5.225	99,83%	5.225	99,83%	5.225	99,83%
FUNCIONAMIENTO	1.415.194	1.412.944	99,84%	1.412.886	99,84%	1.309.234	92,51%
INVERSIÓN	532.628	532.210	99,92%	532.210	99,92%	482.932	90,67%
TOTAL	1.947.822	1.945.155	99,86%	1.945.097	99,86%	1.792.166	92,01%

Tabla N° 9.

Fuente: Jefatura Administrativa - JEADA

Inversión

El presupuesto de inversión a 31 de diciembre de 2021 estuvo distribuido en 15 proyectos de inversión, con una apropiación total de \$ 532.628 millones de pesos, logrando un porcentaje de ejecución del 99.92% correspondientes a \$532.210 millones de pesos.

Proyecto	Apropiación vigente (\$)	Comp. (\$)	% Comp	Oblig. (\$)	% Oblig.
Total Fuerza Aérea	532.628	532.210	99,92%	482.932	90,67%
Fortalecimiento de la Capacidad de Mantenimiento Aeronáutico para las Aeronaves y Componentes de la FAC a Nivel Nacional	86.000	86.000	100,00%	70.272	81,71%
Fortalecimiento de la Infraestructura en la Fuerza Aérea Colombiana con el fin de soportar las Operaciones Aéreas a Nivel Nacional	35.000	34.708	99,17%	21.195	60,56%
Renovación y Modernización del Equipo Aeronáutico de la FAC a Nivel Nacional (previo Concepto DNP)	359.328	359.328	100,00%	349.070	97,15%
Fortalecimiento de la Calidad Educativa de las Instituciones de Educación Superior y sus programas en la Fuerza Aérea Colombiana	9.100	9.094	99,93%	4.529	49,77%
Ampliación y Modernización de los Sistemas de Combustible de Aviación en las Unidades FAC a Nivel Nacional	2.000	1.936	96,78%	57	2,86%
Fortalecimiento de los Sistemas de Armas, Auto Protección y Suministro de Armamento Aéreo para la FAC a Nivel Nacional	20.000	19.999	99,99%	18.651	93,25%
Fortalecimiento de la Plataforma Tecnológica para el Acceso a Recursos y Servicios TIC e Implementación de nuevas tecnologías en la Fuerza Aérea Colombiana a Nivel Nacional	3.700	3.700	100,00%	2.757	74,52%
Incremento de la Capacidad de Seguridad y Defensa de la Fuerza Aérea Colombiana a Nivel Nacional	2.000	2.000	99,98%	1.060	53,01%
Fortalecimiento de las Competencias Formativas y laborales del personal militar de la Fuerza Aérea Colombiana a Nivel Nacional	2.000	1.948	97,38%	1.948	97,38%
Fortalecimiento y soporte de los servicios a la navegación aérea de la Fuerza Aérea para la Aviación de Estado a Nivel Nacional	1.000	1.000	100,00%	954	95,36%
Fortalecimiento de las Habilidades Técnicas del Personal de la Fuerza Aérea Colombiana a Nivel Nacional	2.000	2.000	100,00%	1.962	98,12%
Fortalecimiento y Renovación de la Capacidad de Movilidad Terrestre y Despliegue de la Fuerza Aérea Colombiana a Nivel Nacional	1.000	1.000	100,00%	980	97,99%
Fortalecimiento de la Inteligencia, contrainteligencia y Ciberinteligencia de la FAC a Nivel Nacional	5.500	5.499	99,99%	5.497	99,95%
Mejoramiento de la Investigación, Ciencia y Tecnología en la Fuerza Aérea a Nivel Nacional	1.000	1.000	100,00%	1.000	100,00%
Fortalecimiento del mando y control de la Fuerza Aérea Colombiana a Nivel Nacional	3.000	3.000	100,00%	3.000	100,00%

Tabla N° 10

Fuente: Jefatura Administrativa – JEADA

PLAN ANUAL DE CONTRATACIÓN

La ejecución del plan de contratación de la Fuerza Aérea Colombiana - FAC se encuentra representado en 1.049 procesos planeados; sin embargo, se realizaron 1.775 procesos entre la Agencia de Compras de la Fuerza Aérea - ACOFA y País, de acuerdo al siguiente detalle:



Gráfico N° 16.

Fuente: Jefatura Administrativa – JEADA

Dentro de la contratación por ACOFA se realizaron un total de 161 contratos, por valor de USD 108.466.022, de los cuales 103 se realizaron como procedimiento abreviado y 58 como procedimiento mayor, sobresaliendo los procesos de adquisición de aeronaves, servicios de mantenimiento a aeronaves, mantenimientos motores, adquisición de material de guerra electrónica y el soporte logístico de las aeronaves de la Fuerza, con casas fabricantes. De los 161 procesos 106 fueron de adquisiciones, 30 de servicios, 20 de publicaciones técnicas y 05 de capacitación.

INSPECCIÓN GENERAL

En desarrollo del programa de Inspecciones para la vigencia 2021, se orientó la gestión al cumplimiento del objetivo estratégico “Consolidar la gestión y desempeño institucional”, implementando acciones de asesoría, acompañamiento, evaluación y seguimiento para el fortalecimiento de los procesos, la prevención de la corrupción, la materialización de riesgos y en general para la mejora continua de la Fuerza.

Se desarrollaron 88 inspecciones por entrega, control, normativas y por aspectos críticos (inspecciones derivadas de quejas o riesgos detectados al interior de la Fuerza), las cuales se realizaron de manera virtual y presencial, aprovechando las herramientas tecnológicas para el análisis de información y cumpliendo las directrices gubernamentales e institucionales de bioseguridad.



Gráfico N° 17.
Fuente: Inspección General Fuerza Aérea – IGEFA

Seguimiento Planes de Mejoramiento procedente de Inspecciones

En cumplimiento al rol de evaluación y seguimiento, se efectuó seguimiento trimestral a los planes de mejoramiento derivados de las inspecciones realizadas al interior de la Fuerza, evidenciando un cumplimiento del 98.1%, y un avance 74.7%. En términos generales, los Procesos han cumplido las acciones propuestas y progresan en el cumplimiento de los planes de manera satisfactoria.

De esta manera, se realizó seguimiento semestralmente a los Planes de Mejoramiento derivados de las Auditorías efectuadas por la Contraloría General de la República, los informes se publicaron en la página web FAC y se reportaron en el sistema de rendición de cuentas e informes.

En cumplimiento al rol de enfoque hacia la prevención, se emitieron once (11) Alertas Preventivas de Control Interno, con el objetivo de dar a conocer a los Procesos y a las

UMA, hechos o situaciones detectadas en las inspecciones y auditorias de la Contraloría General de la República, que constituyen riesgos, para su socialización, interiorización y adopción de controles que permitan prevenir o mitigar su materialización. Por lo anterior se relacionan las alertas emitidas así:

FECHA	TEMA ALERTA
Abr/2021	Reconocimiento y pago de la Prima de Especialista sin el lleno de los requisitos
Abr/2021	Nombramiento de personal en cargos sin el cumplimiento de los requisitos
Abr/2021	Estructuración de procesos de selección al interior de la FAC
May/2021	Control y seguimiento a Combustible Almacenado en Tanques Auxiliares, Bidones y Tanques de Calderas, Subestaciones Eléctricas y Plantas Paralizadas en la FAC
May/2021	Apoyos de Estructuración de procesos de obra por parte de la Dirección de Infraestructura a las UMA, sin contar con la revisión de los Homólogos en las Unidades.
May/2021	Control, depuración y rotación de los inventarios que se encuentran a cargo de los almacenes misceláneos de la FAC.
Jun/2021	Fortalecer los mecanismos de Control Interno durante el planeamiento, ejecución y seguimiento de los gastos reservados de la FAC
Nov/2021	Utilización y desarrollo no adecuados de los comités de asuntos éticos.
Dic/2021	Fortalecer los mecanismos de control en la ejecución de gastos reservados FAC.
Dic/2021	Selección de factores técnicos ponderables en los procesos contractuales
Dic/2021	Condiciones físicas de los archivos centrales

Tabla N°11.

Fuente: Inspección General Fuerza Aérea – IGEFA



***Fortalecer el Posicionamiento Regional
y la Cooperación Internacional***

ACUERDOS Y MEMORANDOS DE ENTENDIMIENTO



En alineación con los intereses estratégicos de la Fuerza y de acuerdo a las políticas emitidas por el señor General Comandante Fuerza Aérea Colombiana en asuntos internacionales, se realizaron las gestiones con otras Fuerzas Aéreas para la negociación y suscripción de Acuerdos / Memorandos de entendimiento que contribuyan al fortalecimiento de las capacidades bajo el principio de la reciprocidad, entre ellas los mas destacados son:



El 11 de agosto de 2021, se llevó a cabo la suscripción del “memorando de entendimiento entre la Fuerza Aérea Colombiana y la Fuerza Aérea de la República de Corea, sobre intercambios de información y cooperación” que tiene como objetivo principal de fortalecer la cooperación entre las dos Fuerzas Aéreas bajo el principio de reciprocidad en las áreas de capacitación, entrenamiento, intercambios de personal y visitas geoestratégicas, entre otras.



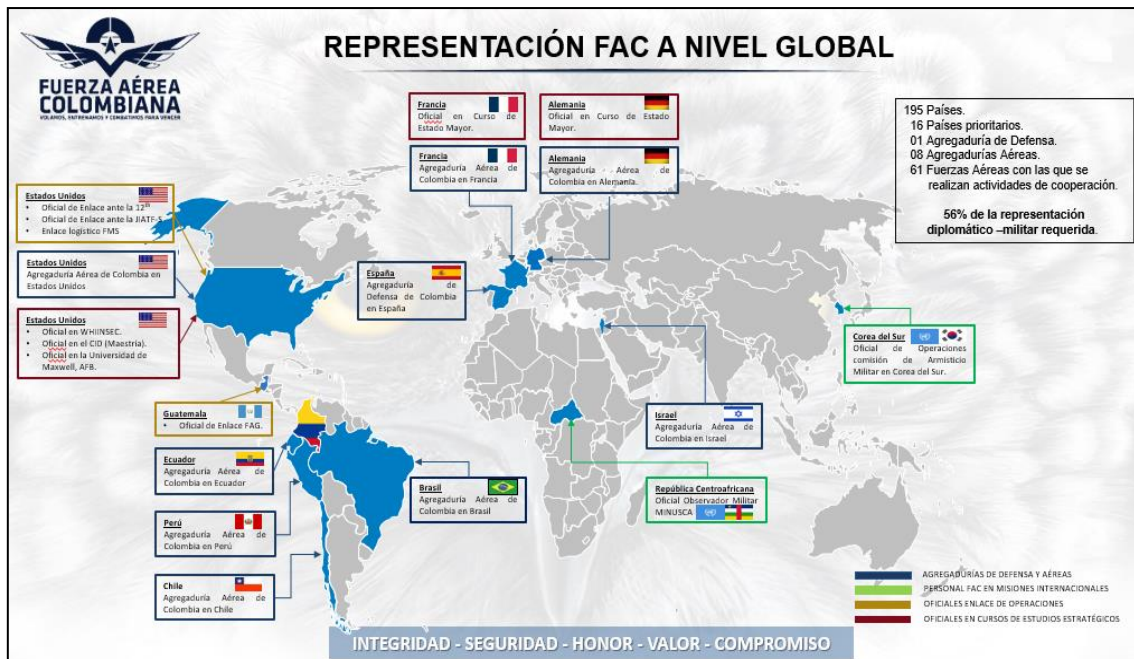
El 25 de octubre de 2021 en Ladyville – Belice, con el propósito de fortalecer la cooperación bilateral con los países de Centroamérica y el Caribe, el señor General Ramsés Rueda Rueda, Comandante de la Fuerza Aérea Colombiana y su homólogo el señor Brigadier General Steven Ortega, Comandante de la Fuerza de Defensa de Belice, suscribieron el “memorando de entendimiento en materia de vigilancia e interdicción aérea”.

Con la implementación de este instrumento internacional, materializan la voluntad para realizar operaciones combinadas de defensa aérea, con el ánimo de establecer estándares e incrementar capacidades de coordinación y respuesta entre los Centros de Comando y Control de ambas instituciones, así como, el intercambio de experiencias y lecciones aprendidas para enfrentar las amenazas relacionadas con el crimen organizado transnacional.

MECANISMOS BILATERALES DE INTELIGENCIA

La Fuerza Aérea Colombiana participó en los mecanismos de confianza mutua correspondientes a las Comisiones Binacionales Fronterizas (COMBIFRON) con Panamá, Perú y Ecuador y a las reuniones bilaterales de inteligencia con República Dominicana, México, Guatemala y Chile. En cada una, se logró el intercambio de información de inteligencia estratégica para conocer y actualizar las apreciaciones sobre las amenazas criminales transnacionales que convergen en las fronteras y atentan contra la seguridad y defensa de los países.

La Fuerza Aérea Colombiana realizó 174 actividades con 27 países (19 del continente americano y 08 de Asia y Europa), las cuales contribuyeron directamente al fortalecimiento de la cooperación internacional y a la seguridad regional, hemisférica y global.



De acuerdo a las gestiones previas adelantadas por la FAC con la USAF, se realizó la entrega de dos aeronaves C-130H por parte de la Duodécima Fuerza Aérea de Estados Unidos a la Fuerza Aérea Colombiana



Con el propósito de continuar afianzando lazos de cooperación y combatir amenazas transnacionales, el señor General Ramsés Rueda Rueda, Comandante de la Fuerza Aérea Colombiana, y el señor Mayor General Piloto Leonel Amílcar Muñoz Noboa, Comandante General de la Fuerza Aérea de República Dominicana, en el marco de la estrategia de interdicción aérea regional, realizaron el lanzamiento de la Operación Zeus-CARIBE VIII en la ciudad de Santo Domingo – República Dominicana, en el que se ratificó el apoyo

necesario que logre fortalecer las capacidades operacionales y de respuesta de los países aliados de la región de Centroamérica y El Caribe contra amenazas comunes.

Se recibió la visita geoestratégica del Comandante de la Fuerza Aérea de la República de Corea, efectuada entre el 28 de noviembre y el 01 de diciembre de 2021, con el propósito de continuar fortaleciendo la cooperación bilateral con la República de Corea del Sur, identificar oportunidades para la cooperación técnica - militar y ratificar el interés de impulsar alianzas estratégicas que contribuyan al posicionamiento de la Fuerza Aérea Colombiana como referente a nivel regional, hemisférico y con alcance global.





El 11 de diciembre del 2021, en Keywest – Estados Unidos, la Fuerza Aérea Colombiana y la Fuerza Aérea de Guatemala fueron merecedoras de un importante reconocimiento por parte de la Joint Task Force Investigations (JTFI) y la agencia del Homeland Security Investigations (HSI) del departamento de seguridad nacional de los Estados Unidos de Norteamérica, debido al trabajo realizado de forma articulada e interagencial en la lucha contra el narcotráfico por vía aérea.

PARTICIPACIÓN DE LA FAC EN ORGANISMOS MULTILATERALES

Se participó en el “Taller Internacional en Operaciones de Paz de la ONU” entre Colombia y Perú, con el propósito de intercambiar experiencias e información relacionada al despliegue en misiones internacionales y operaciones de mantenimiento de Paz de la ONU; así mismo, se efectuó una reunión de altos mandos entre Colombia y Perú, a la cual asistió el señor Mayor General Segundo Comandante y Jefe de Estado Mayor de la Fuerza Aérea Colombiana



Organización del Tratado del Atlántico Norte – OTAN

La Fuerza Aérea colombiana declaró 04 capacidades a ser certificadas dentro del marco del Concepto de Capacidades Operacionales (OCC) de la Organización del Tratado del Atlántico Norte, el cual permite mejorar los niveles de interoperabilidad bajos los estándares de la OTAN.

El programa Concepto de Capacidades Operacionales - OCC le permitirá a la FAC demostrar Interoperabilidad con las Fuerzas Aéreas más avanzadas del mundo, contribuyendo a que se convierta en un referente no solo a nivel regional sino también global. Es así como la FAC participó en 05 cursos presenciales de la oferta académica anual OTAN y un total de 70 personas entre Oficiales y Suboficiales realizaron capacitaciones online a través de la oferta académica virtual, esto permitió mejorar el conocimiento y habilidades del personal, así como mejorar los estándares en la metodología de capacitación.

Se participó en la “Partners Air Chiefs Conference - OTAN”, efectuada en Ramstein - Alemania, del 13 al 14 de octubre de 2021; esta conferencia reunió a 19 países miembros de la OTAN y fue celebrada en el Comando Aéreo Aliado - AIRCOM, cuyo tema principal fue “disuasión e interoperabilidad para la Defensa.



***Fortalecer la Doctrina y la Gestión del
Conocimiento***

La política educativa de la FAC se modernizó, enfocándose en formar líderes visionarios y transformadores que influyan en las grandes decisiones del país, priorizando el pensamiento crítico, el multilingüismo, la inteligencia emocional, el trabajo en equipo, la administración eficiente y la integridad.

Tipo de Entrenamiento	Cursos	Personal Capacitado
Entrenamiento Logístico	558	3867
Entrenamiento Militar	715	29813
Entrenamiento Continuo	140	1768

Tabla N° 12.
Fuente: Comando Desarrollo Humano

Nivel de apropiación segundo idioma (Inglés)

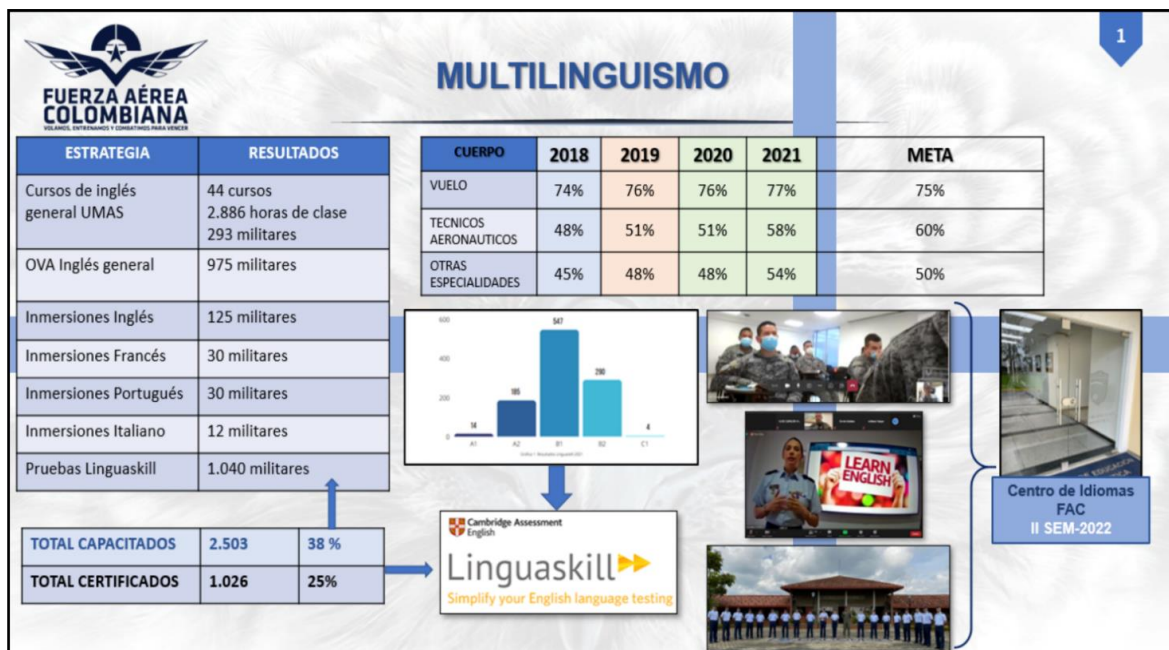


Gráfico N° 18.
Fuente: Comando Desarrollo Humano



Los procesos de aseguramiento de la calidad de las IES FAC, durante la vigencia 2021, se atendieron 08 visitas de pares académicos con fines de: Certificar condiciones institucionales bajo Decreto 1330 (EPFAC), renovar acreditaciones nacionales (EMAVI-ESUFA) y obtener acreditación regional para dos programas (EMAVI).

Se efectuó capacitación a 40 funcionarios de las IES FAC, a través de la Escuela de Negocios de la Universidad de la Sabana (INALDE), abordando las generalidades del Método del Caso a nivel de redacción, escritura, preparación y desarrollo de la sesión, con el fin de ampliar la perspectiva pedagógica y brindar herramientas teórico-prácticas necesarias para su aplicación en los programas académicos de las Instituciones de Educación Superior FAC.

Se creó y desarrolló el Curso en Aseguramiento de la Calidad de la Educación Superior, a través del cual se capacitó a trece (13) estudiantes orgánicos de EMAVI-ESUFA-EPFAC, con el fin de proveer herramientas conceptuales que les permitan afianzar la toma de decisiones y promover el mejoramiento continuo de las condiciones, factores y características asociados con la calidad de los Programas Académicos y las Instituciones Educativas de la FAC.

En el marco del Procedimiento para Inversión en Educación Superior FAC (GH-JEAES-PR-010), durante la Vigencia 2021, a través de las resoluciones de apoyo educativo No. 076 y No. 079, se logró apoyar económicamente la capacitación posgradual de 70 funcionarios de la Fuerza.





***Incorporar, Fidelizar y Promover el
Desarrollo y Desempeño del Talento
Humano***

La Fuerza Aérea Colombiana obtuvo reconocimiento por parte de la Secretaria de Integración Social como Empresa Líder “Empresa que Teje y Protege Familias” mediante resolución No. 0702 del 14 mayo 2021. Es un reconocimiento que hace la Secretaria Distrital de Integración Social a empresas, instituciones públicas y organizaciones que incorporan dentro de su cultura corporativa, el propósito de apoyar decididamente al personal y sus familias; a través de políticas, estrategias y acciones orientadas a generar calidad de vida; promoviendo la conciliación de la vida laboral, familiar y personal, así como la adopción de medidas que promuevan factores protectores para la prevención de las violencias intrafamiliar y sexual, y el reconocimiento de los derechos en el marco de las acciones de responsabilidad social.



SISTEMA DE GESTIÓN DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO

Se desarrollaron acciones orientadas a brindar ambientes y condiciones de trabajo seguras tendientes a preservar la vida y recursos en cumplimiento de la misión asignada a todo nivel, así como la normatividad y políticas que rigen el ejercicio de la gestión del Sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo en la Fuerza Aérea Colombiana, así:

- 🎯 Gestión para la realización del Curso Identificación de Peligros, Valoración de Riesgos y Determinación de Controles en Seguridad y Salud en el Trabajo, para todo el personal de Oficiales y Suboficiales de la especialidad de Seguridad y salud en el trabajo, dictado por SGS Colombia en la modalidad virtual.
- 🎯 Gestión para la realización Seminario Actualización Sistema de Gestión en SST, para todo el personal de Oficiales y Suboficiales de la especialidad de Seguridad y salud en el trabajo, dictado por la Universidad el Bosque en la modalidad virtual – presencial, con una intensidad de 20 horas.

Actividades relacionadas con la prevención de accidentes de trabajo y gestión de riesgos laborales:

- 🌐 Presentación semanal, comparativa accidentalidad laboral, con el fin de presentar semanalmente los accidentes ocurridos en el mismo periodo de tiempo de los años 2019, 2020 y 2021.
- 🌐 Informes estadísticos trimestrales de accidentalidad laboral y plan de acción de Seguridad y Salud en el trabajo, con recomendaciones y planes choque en pro de la disminución de la accidentalidad laboral.

Accidentalidad Laboral

Para el mejoramiento y gestión de los riesgos para la disminución de los accidentes de trabajo en las Unidades Militares Aéreas, se realizó lo siguiente:

- 🌐 Semana de la Seguridad y Salud en el Trabajo entre el mes de julio y octubre de 2021, con la ejecución de actividades en pro de la disminución de los accidentes de trabajo y las enfermedades laborales.
- 🌐 Desarrollo de actividades para minimizar los riesgos medios y altos evidenciados en las matrices de peligros con inspecciones a las áreas operativas y talleres de las Unidades Militares Aéreas

INCORPORACIÓN DE OFICIALES Y SUBOFICIALES

Los procesos de incorporación para las Escuelas de Formación, dieron apertura en el mes de marzo del 2021, respecto los cursos OFI 98 (Oficiales regulares), SUB 96 (Suboficiales regulares), CES 95 (Suboficiales de escalafonamiento), SCA 95 (Suboficiales administrativos), OCA 95 (Oficial del cuerpo administrativo) con los siguientes resultados:

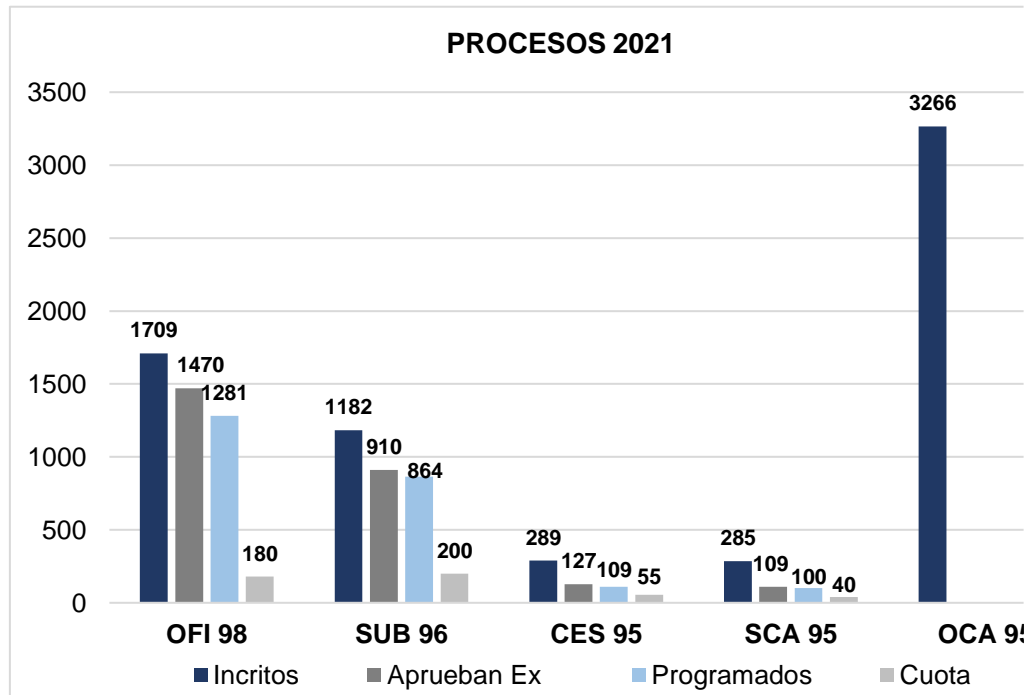


Gráfico N° 19.
Fuente: Comando Desarrollo humano - Adaptado de información sistema (SINCO, 2021)

INCORPORACIÓN SOLDADOS

El plan de reclutamiento para el año 2021 en sus 05 incorporaciones se cumplió en un 100%, logrando estabilizar la cuota de soldados requerida para la seguridad y defensa de las Unidades por encima del 100%, para un total de 3.156 soldados incorporados y que a fecha 19 de diciembre de 2021 la planta de soldados se encontrara con 3.190 aproximadamente en la Escuela de Instrucción Militar Aérea – ESIMA.

Así mismo, se licenciaron siete (07) contingentes, con un total de 2.443 soldados que finalizaron su servicio militar, de los cuales 1.497 eran soldados bachilleres y 946 no bachilleres.

Licenciamientos por Contingentes

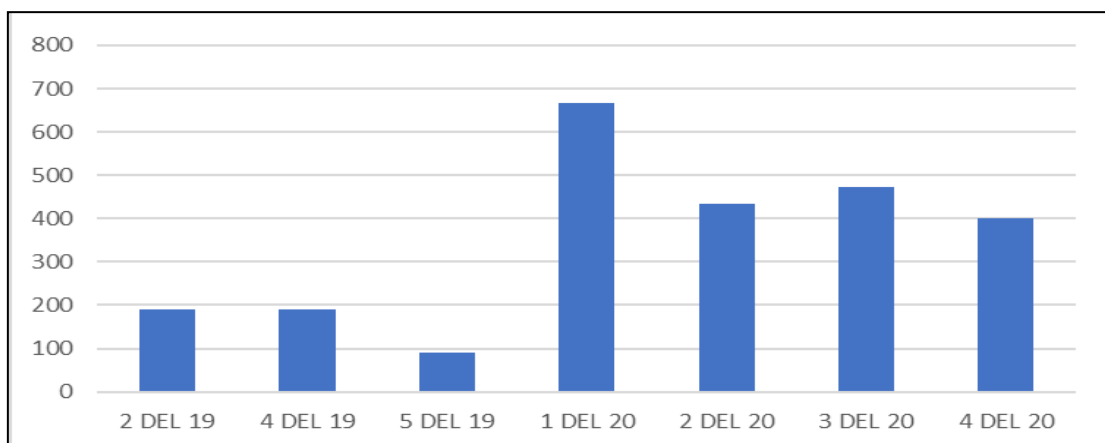
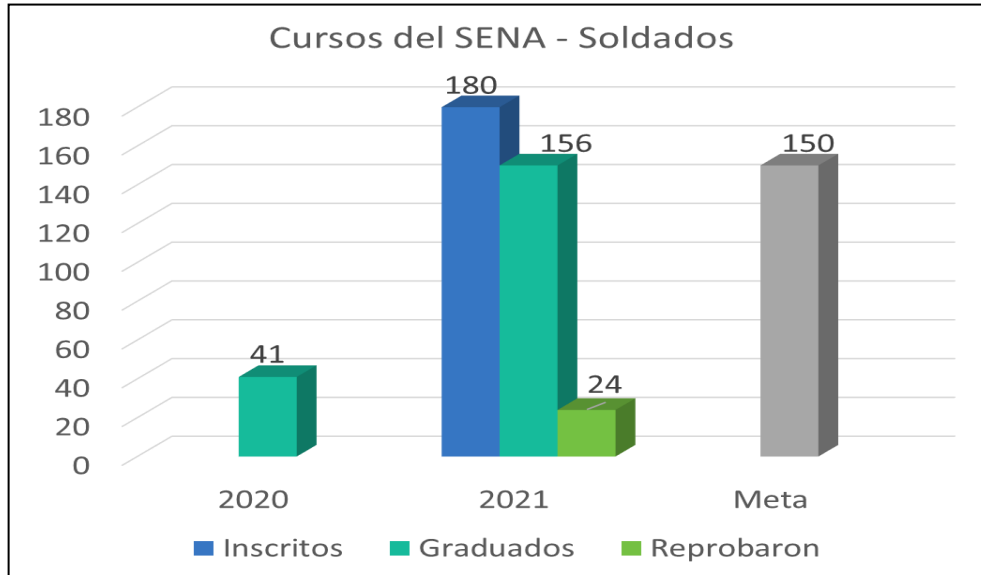


Gráfico N° 19.
Fuente: Comando de Desarrollo Humano

Asimismo, se realizó capacitación del SENA durante la vigencia 2021 programas de adaptación a la vida civil del personal de soldados, generando oportunidades tangibles en su formación y capacitación durante su servicio militar.



CURSOS VIRTUALES PLATAFORMA SOFIA PLUS			
CAPACITACIÓN	SOLDADOS	CAPACITACIÓN	SOLDADOS
Administración de recursos humanos	3	Atención al cliente con énfasis en turismo	2
Mercadeo y logística	2	Descripción y funcionamiento de los componentes del vehículo (caja de cambios)	2
Cuentas contables	3	Servicio al cliente: un reto personal	3
Mentalidad de líder	4	Generación, transformación y uso de la energía eléctrica	2
Descripción y funcionamiento de los componentes del vehículo	4	Tratamiento de residuos solidos	3
Instalaciones eléctricas domiciliarias	5	Automotriz	3
Elementos de máquinas	2	Electricidad y electrónica	2
Diseño de videojuegos en tercera persona	3	Agroecología y desarrollo rural	2
Código y normas de soldadura	4	Generación, transformación y uso de la energía eléctrica	3
Descripción y funcionamiento de combustión interna a gasolina	4	Uso de Excel y acceso para el desarrollo de aplicaciones aditivas. Empresariales	2
Pastelería	3	Administración de las tecnologías de la administración (redes y seguridad)	3
Uso de Excel y acceso para el desarrollo de aplicaciones administrativas empresariales	3	Turismo en espacios rurales	3
Sistema de gestión de la seguridad y salud en el trabajo.	7	Análisis financiero	2

CURSOS VIRTUALES PLATAFORMA SOFIA PLUS			
CAPACITACIÓN	SOLDADOS	CAPACITACIÓN	SOLDADOS
Aplicación de calidad del software en el proceso de desarrollo	2	Ganadería sustentable	3
Ganadería sustentable	4	Automatización y control	3
Manipulación de alimentos	3	Descripción y funcionamiento del motor de combustión interna a gasolina	2
Intención al cliente	4	Calculo e interpretación de indicadores financieros	2
English dos Works 1	3	Procesos para software de calidad	3
Modelado en 3d con la herramienta ketchup	3	Coctelera moderna sin alcohol	4
Cultivo palma de aceite	3	Desarrollo de aplicaciones con interfaz gráfica, manejo de eventos, clase y objetos: Java	2
Manejo de herramientas Microsoft office 2016 Excel	4	Procesos de importación y exportación	3
Cocina internacional	2	Administración de recursos humanos	2
Gastronomía colombiana	2	Manejo de herramienta Microsoft office 2010: Excel	3
Cuentas contables	2	Mantenimiento preventivo de vehículos automotores (Curso Presencial)	15
TOTAL SOLDADOS CAPACITADOS		153	

Tabla N° 12.

Fuente: Jefatura Seguridad y Defensa de Bases – JESED

Cultura Institucional

La Cultura Institucional en la Fuerza Aérea Colombiana, tiene como objetivo asegurar en sus funcionarios la presencia de condiciones comportamentales que lleven a prácticas organizacionales caracterizadas por el compromiso y el sentido de pertenencia, como grandes propulsores para alcanzar los objetivos institucionales, el modelo aplicado por la FAC fue aprobado desde el 2009 y evalúa los factores de mayor incidencia al interior de la institución a través de la Metodología del Ábaco de Francois Regnier el cual se basa en un formato de encuesta en donde se jerarquizan las situaciones de acuerdo con el nivel de favorabilidad.

Se realizó con una muestra equivalente al 83% de la población objeto de evaluación, teniendo en cuenta los siguientes datos demográficos: Unidad, género, categoría, nombres y apellidos, antigüedad, cuerpo (Oficial cuerpo de vuelo, Oficial cuerpo de seguridad y defensa de bases, Oficial cuerpo logístico aeronáutico y de los servicios, Oficial cuerpo administrativo, Suboficial cuerpo técnico aeronáutico, Suboficial cuerpo técnico seguridad y defensa de bases, Suboficial logístico aeronáuticos y de los servicios, Suboficial cuerpo administrativo, personal civil).

CATEGORIA	% DE LA MUESTRA
OFICIAL	83%
SUBOFICIAL	84%
CIVIL	82%

El índice de favorabilidad de la encuesta de cultura institucional para la Fuerza Aérea Colombiana correspondiente al 2021 es del 88%, situándose en una percepción destacado (Factores que están adecuadamente gestionados y que se encuentran en un rango de buenas prácticas, las cuales son susceptibles de imitar) de acuerdo con la metodología aplicada en el ábaco de Regnier.



Gráfico N° 22.
Fuente: Jefatura Potencial Humano



GESTIÓN SALUD



La Fuerza Aérea Colombiana, apoyó de manera decidida el esfuerzo del Gobierno Nacional en la estrategia de atención al COVID-19, a partir del traslado aeromédico de pacientes que solventan la presión sobre el sistema público de salud en los territorios, en consecuencia, la FAC:

MISIONES AÉREAS DE TRANSPORTE

3.305,65 HORAS

Personal Contagiado 127
Personal Transportado 39.990

Total Personal 40.117

Total Carga 4.321 Ton

En apoyo al Plan Nacional de Vacunación, la FAC ha transportado cerca de 03 millones de vacunas a sitios apartados del país.

Se garantizó la atención domiciliaria a pacientes mayores de 60 años para reformulación de medicamentos, seguimiento a patologías de base, toma de exámenes y realización de terapias evitando que esta población se expusiera a un posible contagio al trasladarse hasta el Dispensario Médico.

Se realizó ampliación de presupuesto en el contrato de oxígeno domiciliario garantizando un recurso específico para la atención de pacientes con diagnóstico de COVID positivo, logrando realizar el suministro de oxígeno oportunamente no solo a los usuarios sino además a los Establecimientos de Sanidad Militar.

Asimismo, se realizaron cambios en la Doctrina del traslado aeromédico, se gestionó la consecución de elementos de protección individual, entrenamiento en pacientes COVID-19, adquisición de equipos e insumos requeridos para esta misión y capsulas de aislamiento, protocolos, guías de manejo, que nos permite ser una de las Instituciones con más experiencia en estas misiones y en específicas de Traslado aeromédico masivo.

A través de las caracterizaciones del Modelo de Atención Integral en Salud - MATIS se logró realizar una clasificación oportuna del riesgo en salud de los usuarios, logrando un seguimiento oportuno e intervenciones efectivas y seguras



GLOSARIO

- ✪ BACOF: Base Aérea del Comando de la Fuerza
- ✪ CACOM-1: Comando Aéreo de Combate No. 1
- ✪ CACOM-2: Comando Aéreo de Combate No. 2
- ✪ CACOM-3: Comando Aéreo de Combate No. 3
- ✪ CACOM-4: Comando Aéreo de Combate No. 4
- ✪ CACOM-5: Comando Aéreo de Combate No. 5
- ✪ CACOM-6: Comando Aéreo de Combate No. 6
- ✪ CACOM-7: Comando Aéreo de Combate No. 7
- ✪ CATAM: Comando Aéreo de Transporte Militar
- ✪ CAMAN: Comando Aéreo de Mantenimiento
- ✪ CEMAE: Centro de Medicina Aeroespacial
- ✪ CODALTEC: Corporación de Alta Tecnología
- ✪ CIAC: Corporación de la Industria Aeronáutica Colombiana
- ✪ EMAVI: Escuela Militar de Aviación Marco Fidel Suárez
- ✪ ESUFA: Escuela de Suboficiales de la Fuerza Aérea Colombiana
- ✪ EPFAC: Escuela de Posgrado Fuerza Aérea Colombiana
- ✪ FNC: Fuerza Naval del Caribe
- ✪ GAAMA: Grupo Aéreo del Amazonas
- ✪ GACAS: Grupo Aéreo del Casanare
- ✪ GACAR: Grupo Aéreo del Caribe
- ✪ GAORI: Grupo Aéreo del Oriente
- ✪ GAPO: Grupo de Apoyo Operativo
- ✪ PTAP: Estación de Tratamiento de Agua Potable
- ✪ PTAR: Planta de Tratamiento de Aguas Residuales
- ✪ RESPEL: Registro de Generadores de Residuos o Desechos Peligrosos
- ✪ SSFM: Subsistema de Salud de las Fuerzas Militares
- ✪ UAEAC: Unidad Administrativa Especial de Aeronáutica Civil
- ✪ UARIV: Unidad para la Atención y la Reparación Integral a las Víctimas