

REPÚBLICA DE COLOMBIA
MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL
FUERZA AÉREA COLOMBIANA



INFORME PLAN DE ACCIÓN
2017

CONTENIDO

CAPÍTULO I. MEJORAMIENTO CONTINUO	3
CAPÍTULO II. GESTIÓN OPERATIVA	4
CAPÍTULO III. GESTIÓN ESTRATÉGICA	38
CAPÍTULO IV. GESTIÓN PRESUPUESTAL	39

PROPIEDAD FUERZA AEREA COLOMBIANA

INFORME PLAN DE ACCIÓN 2017

El presente informe tiene como objeto mostrar el avance real del Plan de Acción 2017 de la Fuerza Aérea Colombiana el cual tuvo un cumplimiento total del **95.05%**

CAPÍTULO I. MEJORAMIENTO CONTINUO (98.02%)

La Fuerza Aérea Colombiana en el año 2017 adelantó las siguientes actividades orientadas al cumplimiento de la misión asignada y de la normatividad que rige el ejercicio del Control Interno de acuerdo a la ley 87/93 y sus reglamentarios:

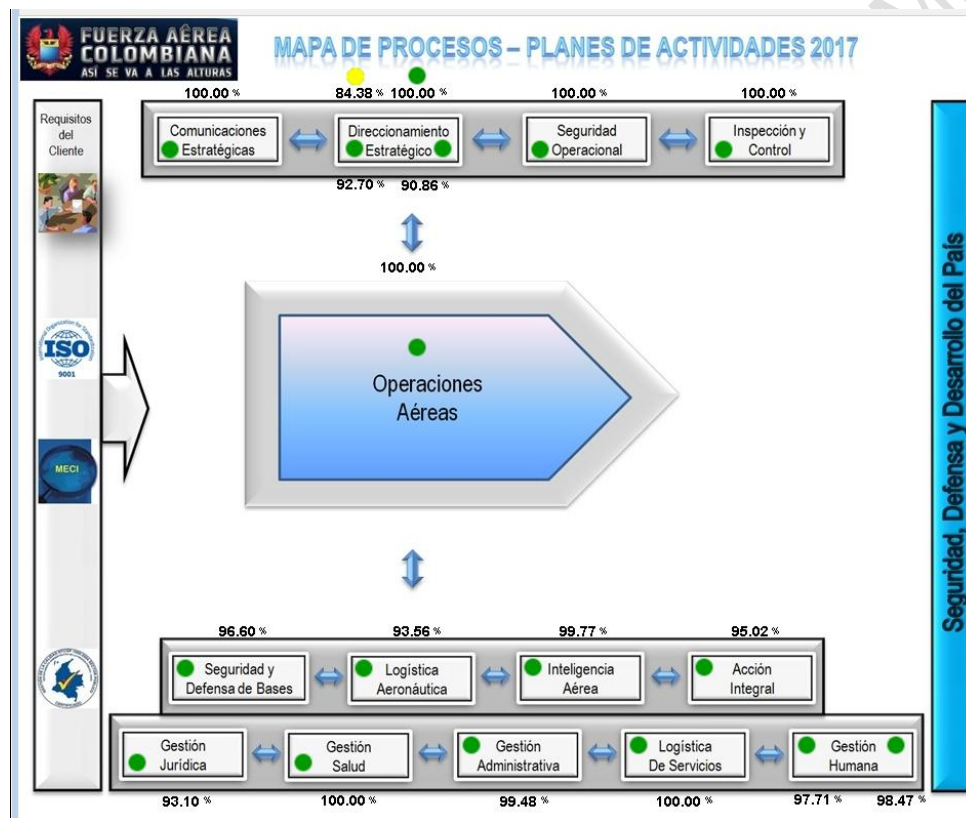
El programa de Inspecciones a 31 de diciembre de 2017 presenta un cumplimiento del 98,02% y contempló la ejecución de las siguientes inspecciones por entrega y control de Unidad Militar Aérea, Jefatura y/o Dependencia, obteniendo resultados encaminados al fortalecimiento de la gestión de los procesos de la Fuerza:

Nombre	Total de tareas	Tareas finalizadas	Avance real	Tareas planificadas	Tareas cumplidas	Efectividad	Tareas en desarrollo	Tareas canceladas
● Programa de Inspecciones IGEFA 2017	569	560	98.02%	569	207	98.02%	4	1
● Actividades CACOM1	30	30	100.00%	30	9	100.00%	0	0
● Actividades CACOM2	30	30	100.00%	30	6	100.00%	0	0
● Actividades CACOM3	30	30	100.00%	30	13	100.00%	0	0
● Actividades CACOM4	30	30	100.00%	30	17	100.00%	0	0
● Actividades CACOM5	31	31	100.00%	31	7	100.00%	0	0
● Actividades CACOM6	30	30	100.00%	30	2	100.00%	0	0
● Actividades CAMAN	30	27	89.47%	30	11	89.47%	3	0
● Actividades CATAM	30	30	100.00%	30	2	100.00%	0	0
● Actividades DIINS	17	17	100.00%	17	4	100.00%	0	0
● Actividades EMAVI	35	35	100.00%	35	26	100.00%	0	0
● Actividades EPFAC	20	20	100.00%	20	15	100.00%	0	0
● Actividades ESUFA	30	30	100.00%	30	13	100.00%	0	0
● Actividades GAAMA	30	30	100.00%	30	6	100.00%	0	0
● Actividades GACAR	30	30	100.00%	30	5	100.00%	0	0
● Actividades GACAS	30	30	100.00%	30	14	100.00%	0	0
● Actividades GAORI	30	30	100.00%	30	26	100.00%	0	0
● Actividades SUDGE	19	19	100.00%	19	4	100.00%	0	0
● Actividades SUDPA	64	59	92.62%	64	23	92.62%	1	1
● Actividades SUDPO	23	22	93.65%	23	4	93.65%	0	0

CAPÍTULO II. GESTIÓN OPERATIVA (97.68%)

PLAN DE ACTIVIDADES PROCESOS

En este componente se lleva el seguimiento a las actividades planeadas por los procesos de la Fuerza; dicho plan de actividades se encuentra parametrizado en un sistema informático que permite el seguimiento al avance de las actividades en tiempo real y desde cualquier Unidad de la Institución.



2.1 Comunicaciones Estratégicas (100%)

Nombre	Total de tareas	Tareas finalizadas	Avance real	Tareas planificadas	Tareas cumplidas	Efectividad	Tareas en desarrollo	Tareas canceladas
FACCE	58	58	100.00%	58	37	100.00%	0	0

El cumplimiento del Plan de actividades del Proceso Comunicaciones Estratégicas se encuentra en verde con un avance real del 100% debido a que se cumplieron las 58 tareas planteadas dentro del plan para la vigencia. A continuación se relacionan las actividades realizadas:

✓ **Cambiar la dinámica y manejo de los temas informativos del Magazín A Volar**

- Estructuración del nuevo formato del programa institucional, creando además una franja de participación infantil.
- Planeación del nuevo esquema de realización y preproducción del programa con los nuevos contenidos.
- Aplicación del nuevo formato y realización del primer programa.
- Revisión y ajustes de producción.
- Entrega final del producto

Alcance: El cambio de formato informativo del programa fue indispensable para abordar de manera innovadora y creativa temas de avances tecnológicos en materia de aviación, los logros operacionales de la Fuerza Aérea y la labor que cumplen diariamente las damas y caballeros del aire para garantizar la seguridad de los colombianos.

Esta transformación permitió atraer mayor audiencia de todas las edades tanto en la televisión nacional como en los medios digitales, como se puede evidenciar en el crecimiento considerable del número de vista en el canal oficial de Youtube, incrementando un 300% la audiencia, resultados favorables que contribuyen en el fortalecimiento en la imagen institucional y en la legitimidad de la Fuerza Aérea Colombiana. Así mismo, se comprobó que narrar a través de géneros periodísticos como el reportaje o la crónica genera mayor aceptación por el público colombiano, es más atractivo y entendible por las personas.

✓ **Cambiar la imagen del programa A Volar**

- Planeación de la idea y selección de imágenes.
- Graficación del entorno de las animaciones.
- Selección y edición de musicalización y sonidos especiales de las animaciones.
- Ejecución de animación y graficación.
- Entrega parcial para revisión del producto.
- Revisión para ajustes y cambios.
- Ajustes y correcciones del paquete gráfico.
- Entrega final del producto

Alcance: Durante el 2017 se produjeron varios cambios en la imagen del programa, hasta establecer definitivamente el logo del Magazín "A Volar" que contenía el Águila Arpía, afianzando con esto los símbolos institucionales y consolidando la imagen de la Fuerza Aérea Colombiana, además que la imagen en la lo cual se adaptó perfectamente al nuevo formato de narración.

✓ **Campaña Conoce Tu Fuerza**

- Diseñar mensajes para campaña Conoce Tu Fuerza
- Desarrollar las piezas gráficas campaña Conoce Tu Fuerza
- Publicación en Redes Sociales

Alcance: Durante el 2017 con la campaña #ConoceTuFuerza se dio a conocer las diferentes misiones que la Institución realiza por la seguridad del país, así mismo, su acción estaba encaminada a recordar y enseñarles a las personas usuarias de las redes sociales de como en la historia del país la Fuerza Aérea Colombiana ha sido esencial en la paz y el desarrollo. En el tiempo se publicaron más de 300 Post en las diferentes redes y el Ministerio de Defensa y el Comando General, así como las redes de la Emisora y la Revista Aeronáutica se unieron a esta iniciativa potencializando el mensaje. El desarrollo de la campaña fue estratégico ya que en ella los mensajes fueron pensados para decirle al mundo entero con que capacidades cuenta el país gracias a la Fuerza Aérea.

✓ **Comercialización Revista Aeronáutica en grandes superficies del territorio nacional**

- Presentación del proyecto
- Elaboración del Brief del proyecto
- Diseño y aprobación de la estrategia de mercadeo
- Desarrollo estrategia
- Logística y ejecución
- Monitoreo selectivo
- Evaluación impacto

Alcance: La Revista Aeronáutica de la Fuerza Aérea ejecutó dentro de las iniciativas estratégicas del año 2017 la venta de ejemplares en 121 municipios del país en los que no existe presencia de la Fuerza Aérea Colombiana, permitió también la conquista de nuevos suscriptores a través de canales directos como lo son las súper tiendas Éxito y Carulla.

Durante el desarrollo de esta iniciativa se cumplieron los 70 años de la Revista Aeronáutica como el segundo magazín más antiguo del país después de la revista Cromos, para darle un toque especial en esta séptima década se vendió en los punto de mayor venta, la edición especial 288 que contiene el libro "Sola Contra El Mundo", la lucha de la primera mujer piloto de aviones comerciales en el continente americano, edición que tuvo gran acogida por el selecto grupo de la población que tiene afectos por la aviación.

Es importante destacar que esta iniciativa permitió dar una mayor cobertura nacional posicionando la imagen institucional de la Fuerza Aérea como la institución pública más querida por los colombianos, una oportunidad que además permite tener un acercamiento directo con la población civil para dar a conocer la producción editorial de la Fuerza, dando cumplimiento a la ley presidencial sobre el deber de memoria histórica y de paz.

✓ **Marketing Digital Revista Aeronáutica**

- Presentación de las estrategias de Marketing Digital que se utilizan actualmente
- Presentación de la propuesta
- Entrega de material
- Diseño de la Landing Page
- Primera entrega
- Revisión y ajustes
- Desarrollo de ajustes
- Reunión revisión final
- Aprobación final del diseño

- SEO ONPAGE
- Entrega final

Alcance: Brindar una imagen sólida y agradable de la Revista Aeronáutica a los usuarios para captar su atención y lograr la compra del producto.

✓ **Muestra fotográfica Volando por Colombia**

- Presentación del proyecto
- Selección de fotografías, enmarcación de las mismas y elaboración de las fichas técnicas
- Gestión y consecución de salas de exposición
- Elaboración de video REAFA 70 años
- Cubrimiento y divulgación por parte de los medios FAC durante la campaña de expectativa, el lanzamiento y duración de la exposición.

Alcance: La exposición fotográfica "Una Mirada con Altura" no solo ha resaltado la labor periodística que ha realizado la Revista Aeronáutica durante sus 70 años de circulación ininterrumpida sino además, ha contribuido por medio de las imágenes a la conservación de la memoria como documento histórico y legado cultural, así mismo, "Una Mirada con Altura" fortalece el conocimiento que la comunidad nacional y extranjera tiene sobre la Fuerza Aérea Colombiana facilitando la interacción de los usuarios de las nuevas tecnologías y logrando el apoyo a nuestra misión constitucional traducida en el fortalecimiento de la legitimidad institucional.

✓ **Potencializar la difusión del Magazín A Volar en los canales de televisión regionales y nacionales**

- Gestionar con los canales de televisión regionales y nacionales la transmisión del programa institucional A Volar (01 canal Bimensual) I BIMESTRE
- Gestionar con los canales de televisión regionales y nacionales la transmisión del programa institucional A Volar (01 canal Bimensual) II BIMESTRE
- Gestionar con los canales de televisión regionales y nacionales la transmisión del programa institucional A Volar (01 canal Bimensual) III BIMESTRE
- Informe de la gestión indicando los canales regionales y nacionales en los cuales se empezó a transmitir el Magazín A Volar.

Alcance: Se realizaron acercamiento con diferentes canales regionales en todo el país con el apoyo de los jefes de Comunicación Pública en cada una de la UMAs, sin embargo es complejo establecer convenios con estos medios de comunicación, teniendo en cuenta que la gran mayoría son empresas privadas que funcionan bajo una figura legal con ánimo de lucro, factor trascendente que no permitió obtener los resultados deseados. De igual forma, se optó que en 2018 se fortalezca este tipo de gestiones a nivel nacional con los canales regionales públicos, que son más asequibles para lograr convenios sin ningún tipo de acuerdo económico.

Así mismo, se logró tres convenios con canales del departamento de Tolima y Puerto Salgar, lo cual generará visibilizar la misión de nuestra institución en esta población.

- ✓ **Realizar la encuesta de percepción interna de la Fuerza Aérea Colombiana**
 - Solicitud apoyo presupuestal encuesta percepción interna de la FAC
 - Suministrar los temas para la encuesta de percepción interna de la fuerza aérea colombiana, con el objetivo de calificar la comunicación de cada Jefatura y Departamento.
 - Elaboración de las preguntas para la encuesta de percepción interna de la fuerza aérea colombiana, con el objetivo de calificar la comunicación de cada jefatura o departamento por procesos.
 - Planificación y diseño del proceso de medición de satisfacción; cómo se va a preguntar a las personas.- el tipo de preguntas,
 - el lenguaje a utilizar,
 - en qué formato se va a sustentar la encuesta (papel, informático),
 - las variables de segmentación de la encuesta.
 - Implementar la encuesta de percepción interna de la Fuerza Aérea Colombiana.

Alcance: El objetivo general de realizar esta encuesta es evaluar la imagen y percepción que tienen los miembros de la Fuerza Aérea acerca de la institución y sus procesos, permitiendo así determinar el grado de satisfacción de las labores realizadas con la institución, conocer los factores en los cuales la institución debe mejorar o hacer énfasis para lograr la satisfacción de sus miembros y evaluar el nivel de confianza que tienen de las fuerzas. Esta metodología permite monitorear el nivel de servicio percibido por los miembros de la institución y establecer rutas de acción que permitan mejorar el trabajo de la Fuerza Aérea Colombiana y su relación con las área.

Los principales indicadores de esta metodología son:

- ❖ Índice perceptivo de servicio.
- ❖ Intención de uso del servicio
- ❖ Intención de recomendar la institución.

2.2 Direccionamiento Estratégico (91.98%)

✓ **Departamento de Planeación Estratégica (92.70%)**

Nombre	Total de tareas	Tareas finalizadas	Avance real	Tareas planificadas	Tareas cumplidas	Efectividad	Tareas en desarrollo	Tareas canceladas
● 2017 PLAN DE ACTIVIDADES EMAPE	422	388	92.70%	422	125	92.70%	33	0
● CACOM1	21	21	100.00%	21	10	100.00%	0	0
● CACOM2	21	20	97.30%	21	10	97.30%	1	0
● CACOM3	21	21	100.00%	21	3	100.00%	0	0
● CACOM4	21	21	100.00%	21	8	100.00%	0	0
● CACOM5	21	20	97.30%	21	8	97.30%	1	0
● CACOM6	21	21	100.00%	21	7	100.00%	0	0
● CAMAN	21	19	91.89%	21	11	91.89%	2	0
● CATAM	21	21	100.00%	21	17	100.00%	0	0
● EMAPE	107	93	85.55%	107	12	85.55%	13	0
● EMAVI	21	19	94.59%	21	7	94.59%	2	0
● EPFAC	21	20	90.54%	21	3	90.54%	1	0
● ESUFA	21	21	100.00%	21	8	100.00%	0	0
● GAAMA	21	19	87.84%	21	4	87.84%	2	0
● GACAR	21	17	86.49%	21	2	86.49%	4	0
● GACAS	21	21	100.00%	21	9	100.00%	0	0
● GAORI	21	14	68.92%	21	6	68.92%	7	0

El cumplimiento del Plan de actividades del Proceso Direccionamiento Estratégico se encuentra en verde con un avance real del 92.70% debido a que se cumplieron 388 tareas de las 422 planteadas dentro del plan para la vigencia. A continuación se relacionan las actividades realizadas:

- ✓ **Actualizar el seguimiento a los proyectos de inversión** se encuentra en verde con un porcentaje de avance del 100% en razón a se realizó el seguimiento a los 09 proyectos de Inversión de acuerdo a las fecha establecidas por la Plataforma del SPI.
- ✓ **Fortalecer el Modelo de Gestión de la FAC** se encuentra en verde con un porcentaje de avance del 100% en razón a que se realizó el informe de auto diagnostico definitivo el cual fue enviado a cada una de las dependencias de COFAC y todas las unidades mediante oficio No. 20175420732553 del 19/09/17, en el cual la evaluación promedio fue de 2.62, valor con el que se da inicio a la auto certificación FAC. Adicionalmente se definió la estrategia a tener en cuenta en las Jefaturas y las unidades.
- ✓ **Gestión del Riesgo** se encuentra en verde con un porcentaje de avance del 100% en razón a que constantemente se recuerda a los encargados de los riesgos de corrupción y de procesos la responsabilidad de efectuar los monitoreos en las fechas programadas así como el cargue de las evidencias de las acciones realizadas. Así mismo, se envían periódicamente correos electrónicos en los cuales se hace mención al cumplimiento de los monitoreos de los riesgos de corrupción y de procesos así como la manera correcta de elaborarlos. Por último se derogó la Guía Técnica para la Gestión y Administración del Riesgo de la Fuerza Aérea Colombiana v3 - FAC con código DE-GUI-004 y se estableció que para la identificación, estructuración, gestión y administración de los riesgos de la vigencia 2018 de la FAC, se deberá dar cumplimiento a lo estipulado en los siguientes documentos:
 1. Guía para la Administración del Riesgo, Departamento Administrativo de la Función Pública - DAFP, versión 03 de diciembre de 2014.
 2. Guía para la Gestión del Riesgo de Corrupción, Departamento Administrativo de la Función Pública DAFP, 2015.
 3. Directiva permanente con radicado No. 20171110001487/MDN-CGFM-PLAET-DISYE-95.1 emitida por el Comando General de las Fuerzas Militares CGFM.
 4. Oficio No. 20175420975373 del 18-12-2017 con los lineamientos e instrucciones para la identificación y administración de los riesgos para la vigencia 2018, además se aclaran y detallan aspectos específicos para la gestión y administración del riesgo de la FAC, emitido por el Departamento de Planeación Estratégica - EMAPE.

- ✓ **Gobierno en línea** se encuentra en rojo con porcentaje de avance del 76,92% en razón a que se realizó la caracterización de usuarios por cada uno de los trámites y servicios ofrecidos por la FAC y se implementaron estrategias de promoción por medios electrónicos pero quedaron pendientes tres tareas las cuales se reprogramaron para la vigencia 2018.
- ✓ **Implementación y mantenimiento del sistema de gestión de calidad** se encuentra en amarillo con un porcentaje de avance del 85.71% en razón a que durante el trimestre se realizó una reunión del equipo del modelo de gestión el día 28/11/17 según Acta No. 039. Adicionalmente se realizó visita de acompañamiento a CACOM1 los días 05 y 06 de octubre de 2017 con el fin de capacitar al equipo Modelo de Gestión FAC en temas relacionados con la Suite Visión Empresarial SVE y se llevó a cabo el Taller de Alineación en Melgar del 18 al 20 de Octubre en el cual se capacitó a los Jefes de Planeación de las Unidades y personal de las secciones de planeación de las Jefaturas y departamentos COFAC. Asimismo quedaron pendientes dos tareas referentes a la actualización de la norma ISO 9001 versión 2015, la cual se llevará a cabo en el año 2018 mediante el contrato que se encuentra en proceso en la actualidad y la revisión del proceso de Direccionamiento Estratégico del IV trimestre la cual se encuentra programada para el día 25 de Enero de 2018 a las 14:00 horas.
- ✓ **Integración de las herramientas informáticas Direccionamiento Estratégico** se encuentra en verde con un porcentaje de avance del 100% en razón a que dentro del contrato No. 038-0-A-COFAC-DITIN-2017 cuyo objeto es el "Servicio de mantenimiento, actualización y soporte técnico del software "Suite Visión Empresarial - SVE", se dispuso de las horas de desarrollo en prioridad para la actualización, fortalecimiento y ajuste del Módulo de Auditorías de la SVE con el fin de promover la entrada en operación en el primer trimestre de 2018, y el mejoramiento de algunas de las funcionalidades de otros módulos como riesgos, BSC, etc., puestos en el ambiente de producción en la versión 7.50 de la SVE liberada en diciembre de 2017.
- ✓ **Operaciones Presupuestales en Gastos de Inversión** se encuentra en verde con un porcentaje de avance del 100% en razón a que se realizó un traslado presupuestal por valor de \$202 millones, este valor correspondía a un diferencial cambiario que se tuvo del pago del proyecto de ampliación y fortalecimiento de la inteligencia y la contrainteligencia en la FAC a nivel nacional del convenio 022/12 de ART y se trasladaron para el proyecto de recuperación y mantenimiento mayor de aeronaves y componentes nacional para ser adicionados al contrato suscrito para la reparación de cuatro motores de las aeronaves KFIR. Este traslado se realizó mediante resolución no 5780 de 2017.
- ✓ **Revisión y actualización de la doctrina FAC** se encuentra en rojo con un avance del 75% en razón a que la tarea actualización Manual de Estado Mayor Aéreo no se pudo completar en la presente vigencia debido al proceso de transformación de la fuerza y la ausencia de soportes para su actualización por lo que se requiere que la nueva estructura esté implementada y con el apoyo de la ESDEGUE para su actualización, se prevé que se continúe el trabajo en el segundo semestre de 2018.

✓ **Departamento de Asuntos Espaciales (84.38%)**

Nombre	Total de tareas	Tareas finalizadas	Avance real	Tareas planificadas	Tareas cumplidas	Efectividad	Tareas en desarrollo	Tareas canceladas
2017 PLAN DE ACTIVIDADES EMAES	26	21	84.38%	26	18	84.38%	5	0
EMAES	26	21	84.38%	26	18	84.38%	5	0

El cumplimiento del Plan de actividades del Proceso Dirección Estratégico (EMAES) se encuentra en amarillo con un avance real del 84.38% debido a que se cumplieron 21 tareas de las 26 planteadas dentro del plan para la vigencia. A continuación se relacionan las actividades realizadas:

- ✓ **“Formación del talento humano en asuntos espaciales”**, el señor Teniente Coronel Carlos Giovanni Corredor Gutiérrez participó en el marco de las charlas TED con la charla “Desde la Fuerza Aérea impulsando el desarrollo para el País”, en donde expuso el avance espacial institucional y sus aplicaciones derivadas en beneficio del desarrollo del país, la cual se celebró en la Escuela Militar de Aviación Marco Fidel Suárez el 27 de noviembre de 2017. De igual forma se señor Teniente Coronel Jefe de EMAES fue invitado en la Semana Mundial del Espacio desarrollada en la Universidad Los Libertadores, como panelista representando a la FAC, donde uno de los asuntos destacados fue el uso del espacio aéreo, dando a conocer el importante rol de la FAC en el desarrollo de la industria aeroespacial colombiana, por medio de los proyectos espaciales que se apoyan.
- ✓ **“Organización y Gobernanza”**, se dio continuidad al proceso en la elaboración del Decreto Reglamentario para que la FAC realice el Registro de los Objetos Lanzados al Espacio Ultraterrestre, el cual se encuentra en el MDN, en trámite de concepto favorable de la Cancillería; así mismo se elaboró el documento de la Política Espacial de la FAC la cual se encuentra en revisión por el Departamento de Planeación Estratégica.
- ✓ **“Proyectos de Desarrollo Espacial”**, se efectuó el apoyo a la misión denominada “SIMPLE II”, realizada con la Universidad EAFIT el pasado 5 de noviembre de 2017 en el Comando Aéreo de Combate No. 1 en Puerto Salgar, consistente en el Lanzamiento de un Globo Sonda que transportaba una sonda con dos CANSAT (satélites en una lata de gaseosa) que ascendió hasta 60.000 pies de altura y desde allí inicio un descenso para su posterior recuperación.
- ✓ **“Participación en escenarios internacionales del sector espacial”**, lamentablemente no se realizó la actividad programada participar en al menos un congreso o conferencia en temática espacial a nivel internacional por falta de presupuesto.

✓ **Departamento de Asuntos Internacionales (100%)**

Nombre	Total de tareas	Tareas finalizadas	Avance real	Tareas planificadas	Tareas cumplidas	Efectividad	Tareas en desarrollo	Tareas canceladas
● EMAIN	109	109	100.00%	109	14	100.00%	0	0

El cumplimiento del Plan de actividades del Proceso Direccionamiento Estratégico (EMAIN) se encuentra en verde con un avance real del 100% debido a que se cumplieron las 109 tareas planteadas dentro del plan para la vigencia. A continuación se relacionan las actividades realizadas:

- ✓ Se terminó la consolidación del portafolio de Oferta de Capacidades de la FAC en materia de cooperación internacional.
- ✓ Se llevó a cabo la planeación y realización de la **“I Reunión de Agregados de Defensa, Militares, Policiales y Adjuntos con el señor General Comandante de la Fuerza Aérea Colombiana”**, el día viernes 27 de octubre de 2017 en la Base Aérea Luis F. Gómez Niño en Villavicencio (Meta, en la cual se realizaron varias presentaciones con el fin de dar a conocer las capacidades de la FAC y fortalecer el intercambio de éstas.
- ✓ EMAIN coordinó con la Embajada de Emiratos Árabes Unidos en Colombia la participación del Señor General COFAC en **“Dubái Air Show”** entre el 11 y 16 de noviembre 2017 en Dubái. De igual forma el Departamento de Asuntos Internacionales se encargó de la elaboración de la carpeta de viaje con los insumos necesarios para realizar los acercamientos pertinentes en materia de cooperación internacional.
- ✓ El Jefe del Departamento de Asuntos Internacionales asistió a la Ofrenda floral día de las Fuerzas Armadas de Italia, el día miércoles 08 de noviembre del 2017, fortalecimiento de los lazos entre ambos países.
- ✓ El personal uniformado de EMAIN asistió la Ceremonia de Remembranza Fin de la I Guerra Mundial (Homenaje Héroes Franco-Colombianos) el sábado 11 de noviembre de 2017, con el objetivo de fortalecer las relaciones entre la FAC y la Fuerza Aérea de Francia.
- ✓ Se efectuó la video conferencia entre la FAC, Misión Aérea de USAF en Colombia y Guardia Nacional de Carolina del Sur-EEUU, donde se adelantaron coordinaciones para realizar la **“I Reunión de Planificación de Jornada al Desarrollo Combinada”** a ejecutarse en la Alta Guajira Colombiana durante el I semestre del 2018.
- ✓ El Jefe de Departamento de Asuntos Internacionales FAC y Oficial Enlace ante el SICOFAA expuso la Estrategia internacional a los alumnos del CEM FAC 2017, para dar a conocer la Estrategia internacional de la FAC a los futuros Comandantes de Grupos y dependencia de las UMAS.

- ✓ Se coordinó la visita Geoestratégica de los señores Generales Comandantes Fuerza Aérea de Ecuador, República Dominicana y de la Guardia Nacional de Carolina del Sur-EE.UU, entre los días 20 al 22 de noviembre del 2017, se concretaron diferentes actividades estratégicas a ejecutar durante la vigencia de 2018 , de igual forma se agradeció y reconoció el apoyo brindado a la FAC de manera permanente a través de la imposición de condecoración de más alto nivel de la FAC por el señor Presidente de la República, además de contar con su participación en la inauguración del Museo Aeroespacial Colombia y Ceremonia de 98 años de la FAC.
- ✓ Se llevó a cabo la Ceremonia de clausura del el curso y Graduación de Personal Técnico de la Fuerza Aérea de Chile en "Mantenimiento del Equipo UH-60L y su motor" en CACOM 5, realizado entre el 11 septiembre al 24 de Noviembre de 2017, siendo capacitados a cuatro (04) Suboficiales de mantenimiento de la FAC en motores de Helicópteros Tipo UH-60L Black Hawk.
- ✓ EMAN Participó en la Reunión ***"Oferta Cooperación Internacional China-Colombia (Intercambio propuesta oferta académica)"***, el día 19 de Diciembre de 2017 en el Cantón Norte, con el ánimo de realizar intercambios en materia de capacidades y cooperación internacional.
- ✓ **Ayudantía General (90.86%)**

Nombre	Total de tareas	Tareas finalizadas	Avance real	Tareas planificadas	Tareas cumplidas	Efectividad	Tareas en desarrollo	Tareas canceladas
● 2017 PLAN DE ACTIVIDADES FACAG	613	557	90.86%	613	318	90.86%	28	0
● CACOM1	36	34	94.44%	36	8	94.44%	1	0
● CACOM2	36	36	100.00%	36	22	100.00%	0	0
● CACOM3	36	36	100.00%	36	28	100.00%	0	0
● CACOM4	36	36	100.00%	36	23	100.00%	0	0
● CACOM5	36	33	91.67%	36	10	91.67%	3	0
● CACOM6	36	36	100.00%	36	22	100.00%	0	0
● CACOM7	36	36	100.00%	36	21	100.00%	0	0
● CAMAN	36	32	88.89%	36	22	88.89%	4	0
● CATAM	36	3	8.33%	36	3	8.33%	8	0
● EM4VI	36	34	94.44%	36	16	94.44%	0	0
● EPPFAC	36	35	97.22%	36	19	97.22%	1	0
● ESUFA	36	36	100.00%	36	26	100.00%	0	0
● FACAG	37	37	100.00%	37	22	100.00%	0	0
● GAAMA	36	36	100.00%	36	29	100.00%	0	0
● GACAR	36	32	88.89%	36	16	88.89%	4	0
● GACAS	36	33	91.67%	36	14	91.67%	3	0
● GAORI	36	32	88.89%	36	17	88.89%	4	0

El cumplimiento del Plan de actividades del Proceso Direccionamiento Estratégico (FACAG) se encuentra en verde con un avance real del 90.86% debido a que se cumplieron las 557 tareas de 613 planteadas dentro del plan para la vigencia. A continuación se relacionan las actividades realizadas:

- ✓ Implementación de buenas prácticas para reducir el consumo de papel (un correo por semana).
- ✓ Difusión de lineamientos de retroalimentación sobre la producción documental en cuanto a la realización de comunicaciones oficiales y el trámite tanto físico como digital que deben tener por medio del Sistema de Gestión Documental ORFEO (un correo por semana).
- ✓ Elaboración del programa de reprografía, digitalización, y microfilmación, elaboración del programa de tratamiento y conservación de documentos y recursos de información especiales.
- ✓ Elaboración del programa de documentos vitales y esenciales para la FAC, se dio cumplimiento al instructivo de limpieza y desinfección de áreas y documentos de archivo del Archivo General (evidenciado con registros fotográficos).
- ✓ Entrega y distribución de unidades de conservación (cajas de archivo x-200 - carpetas 4 aletas) de acuerdo a las necesidades de las dependencias y su volumen documental, evidenciado en la planilla de entrega debidamente diligenciada, así mismo, se realizó el proceso de organización física de 35 metros lineales de la documentación que reposa en el Archivo General COFAC y no cuenta con ninguno de los criterios (clasificación de documentos, organización cronológica, foliación, rotulación) estipulados en el procedimiento, se levantó inventario documental en el FUID de la documentación a la cual se le realizó proceso de organización física, realizando proceso de depuración de los Documentos de apoyo que se encontraron dentro del proceso de organización levantando como soporte Acta de Eliminación; fortaleciendo así la Gestión Documental en la Unidad de Correspondencia COFAC, dando cumplimiento a la normatividad vigente, logrando así el 100% de efectividad.

2.3 Seguridad Operacional (100%)

Nombre	Total de tareas	Tareas finalizadas	Avance real	Tareas planificadas	Tareas cumplidas	Efectividad	Tareas en desarrollo	Tareas canceladas
● 2017 Plan de Actividades IGEFA - Seguridad Operacional	4	4	100.00%	4	4	100.00%	0	0
● IGEFA - Seguridad Operacional	4	4	100.00%	4	4	100.00%	0	0
● Centro Nacional de Seguridad Operacional	4	4	100.00%	4	4	100.00%	0	0

El cumplimiento del Plan de actividades del Proceso Seguridad Operacional se encuentra en verde con un avance real del 100% debido a que se cumplieron las 4 tareas planteadas dentro del plan para la vigencia. A continuación se relacionan las actividades realizadas:

- ✓ Para el año 2017 se planteó como actividad principal la Adquisición de equipos de Laboratorio para Incrementar la Capacidad Investigativa de apoyo a la Seguridad Operacional, el 3 de Noviembre llegó al país un recubridor sputerin SBC 900 bajo el contrato 050-00-Z- COFAC-DIPLO-2017, adicionalmente a esto se encuentra en proceso de

compra por parte de la Misión Americana, 4 equipos para el laboratorio de análisis por un valor de \$650.000 dólares. Igualmente los 40 equipos de grabación de voz y datos de vuelo ADM, se encuentran en proceso de nacionalización por parte de JOL.

En cuanto a la Gestión Operativa del proceso de Seguridad Operacional se tienen las siguientes consideraciones:

- ✓ El plan de actividades para la vigencia 2017 solo se desarrolla a nivel central, ya que está asociado a la Iniciativa Estratégica “Centro Nacional de Seguridad Operacional”.
- ✓ La gestión operativa de los Departamentos de Seguridad Operacional está enfocada a la gestión del riesgo operativo, y se supervisa a través de la herramienta informática SIGSO (Sistema de Información de la Gestión de Seguridad Operacional), por lo que no es contemplada en el presente informe.

Finalmente se concluye que el plan de actividades se ejecuto de acuerdo a lo planificado y no se han presentado desviaciones.

2.4 Inspección y Control (100%)

Nombre	Total de tareas	Tareas finalizadas	Avance real	Tareas planificadas	Tareas cumplidas	Efectividad	Tareas en desarrollo	Tareas canceladas
● 2017 PLAN DE ACTIVIDADES IGEFA - Inspección y Control	14	14	100.00%	14	9	100.00%	0	0
● IGEFA - Inspección y Control	4	4	100.00%	4	1	100.00%	0	0
● Área Misional No. 8	10	10	100.00%	10	8	100.00%	0	0

El cumplimiento del Plan de actividades del Proceso Inspección y Control se encuentra en verde con un avance real del 100% debido a que se cumplieron las 14 tareas planteadas dentro del plan para la vigencia. A continuación se relacionan las actividades realizadas:

1. **IGEFA - Inspección y Control:** Implementación del Sistema de Evaluación e Inspección del Modelo de Gestión de la FAC.

✓ **Ejecución programa de inspecciones 2017**

El programa de inspecciones 2017, se cumplió en un 98.02% dando cumplimiento al objetivo de IGEFA “Cero No Conformidades Repetitivas, disminuir las No Conformidades por proceso y aumentar las oportunidades de mejora”, estrategia que buscó la mejora continua, el fortalecimiento de los procesos, prevenir la corrupción y evitar la materialización de los riesgos en la Fuerza.

✓ **Implementación del Modulo de Auditorias del SVE para el control y seguimiento de Inspecciones**

En coordinación con EMAPE, la Inspección General, durante el tercer trimestre/2017, inició la realización de pruebas al modulo de auditorías del SVE, evidenciando novedades y oportunidades de mejora relacionadas con el funcionamiento y uso del respectivo módulo. Durante el cuarto trimestre/2017, se culminaron las pruebas a la funcionalidad de módulo de auditorías por parte del PD6. Miguel Ramírez de IGEFA y el Señor CO. Fredy Salom de EMAPE, a la fecha se encuentra pendiente la validación del informe derivado de las pruebas efectuadas.

✓ **Revisión y ajuste metodología para realizar las inspecciones al modelo integrado de modelo de gestión FAC**

Se designó a la CT. Claudia Cruz de EMAPE y a la CT. Lina Cruz de IGEFA para la aplicación del modelo de evaluación al sistema de gestión FAC en CACOM-4 y CACOM-5, con el fin de determinar la viabilidad de realizar la auditoria al modelo durante las inspecciones por entrega que realiza IGEFA. Una vez analizados los resultados IGEFA ordenó a EMAPE realizar una validación de las listas de chequeo del modelo de gestión y las listas utilizadas por IGEFA en las inspecciones con el fin de determinar la forma de realizar las inspecciones al Modelo de gestión durante la vigencia 2018.

2. **Área Misional No. 8:** Mecanismos de Seguimiento y Control.

✓ **Diseñar mecanismos de seguimiento y control para relaciones internacionales**

- Se diseñaron los mecanismos de seguimiento y control para evaluar la misión asignada al Departamento de Asuntos Internacionales, la cual está enfocada en la realización de coordinaciones, promoción y fortalecimiento de las relaciones internacionales con organizaciones homólogas y organismos multilaterales.

✓ **Revisión y ajuste mallas curriculares Escuelas de Formación (Tema: Control Interno)**

Se envía con el oficio N° 20176440875523 del 10-NOV/2017 a la EMAVI-ESUFA-EPFAC informen las mallas curriculares de los programas académicos.

2.5 Operaciones Aéreas (100%)

Nombre	Total de tareas	Tareas finalizadas	Avance real	Tareas planificadas	Tareas cumplidas	Efectividad	Tareas en desarrollo	Tareas canceladas
● 2017 PLAN DE ACTIVIDADES JOA	691	691	100.00%	691	420	100.00%	0	0
● CACOM1	48	48	100.00%	48	36	100.00%	0	0
● CACOM2	48	48	100.00%	48	24	100.00%	0	0
● CACOM3	44	44	100.00%	44	20	100.00%	0	0
● CACOM4	40	40	100.00%	40	30	100.00%	0	0
● CACOM5	44	44	100.00%	44	11	100.00%	0	0

El cumplimiento del Plan de actividades del Proceso Operaciones Aéreas se encuentra en verde con un avance real del 100% debido a que se cumplieron las 691 tareas planteadas dentro del plan para la vigencia. A continuación se relacionan las actividades realizadas:

- ✓ Ejecución de la primera fase del programa de incremento de capacidad operacional, desarrollo del proceso de certificación y estandarización para operar con procedimientos PBN de las aeronaves que tienen capacidades, mediante el oficio N° 20172170914923 del 24-11-2017 se emite aprobación de operación temporal para operaciones PBN RNAV-1/RNAV-2.
- ✓ Revisión de los Consumos Promedio Combustible Hora de las aeronaves de la Fuerza Aérea para incrementar la precisión de la proyección de los recursos destinados para la adquisición de combustible de aviación y control del consumo del mismo. Lo anterior fue revisado y aprobado por el Jefe de estado mayor y segundo comandante de la fuerza Aérea y la Dirección de Combustibles de Aviación, mediante el oficio N° 20173660365983 del 14 de noviembre de 2017 “Consumos autorizados promedio por hora de vuelo por equipos FAC”.
- ✓ Se realizaron reuniones preparatorias para los Ejercicios de Interoperabilidad en Interdicción Aérea como, CARIBE (República Dominicana) del 21 Nov. al 01 Dic. 2017, COLGUA (GUATEMALA) del 20 al 24 Nov 2017 mediante los cuales se actualizaron capacidades para lograr la negación del Espacio Aéreo a Aeronaves empleadas con fines ilícitos.
- ✓ Se finalizó el Contrato 029 de Adquisición de Radares Tácticos recibiendo a satisfacción el día 10 de Octubre de 2017, logrando la actualización del Sistema de Defensa Aérea Nacional.
- ✓ Análisis del consumo de combustible de ART con el fin de establecer el consumo promedio y poder efectuar un control de los consumos de combustible para la Junta de Combustible.
- ✓ Visita al Centro de Cartografía del Ejército del Aire Español.

- ✓ Análisis del consumo de combustible en el último trimestre del 2017, para ser presentados ante la junta de combustible.

2.6 Seguridad y Defensa de Bases (96.6%)

Nombre	Total de tareas	Tareas finalizadas	Avance real	Tareas planificadas	Tareas cumplidas	Efectividad	Tareas en desarrollo	Tareas canceladas
2017 PLAN DE ACTIVIDADES JES	340	333	96.60%	340	268	96.60%	6	0
CACOM1	30	30	100.00%	30	25	100.00%	0	0
CACOM2	30	30	100.00%	30	26	100.00%	0	0
CACOM3	26	24	87.86%	26	24	87.86%	2	0
CACOM4	33	32	96.67%	33	14	96.67%	1	0
CACOM5	20	19	97.50%	20	16	97.50%	0	0
CACOM6	20	20	100.00%	20	17	100.00%	0	0
CAMAN	34	34	100.00%	34	31	100.00%	0	0
CATAM	10	10	100.00%	10	10	100.00%	0	0
EMAVI	18	18	100.00%	18	9	100.00%	0	0
GAAMA	15	15	100.00%	15	14	100.00%	0	0
GACAR	16	16	100.00%	16	14	100.00%	0	0
GACAS	36	36	100.00%	36	25	100.00%	0	0
GAORI	11	11	100.00%	11	7	100.00%	0	0
JES	41	38	88.16%	41	36	88.16%	3	0

El cumplimiento del Plan de actividades del Proceso de Seguridad y Defensa de Bases se encuentra en verde con un avance real del 96.6% debido a que se cumplieron 333 tareas de 340 planteadas dentro del plan para la vigencia. A continuación se relacionan las actividades realizadas:

- ✓ Se multiplicó la doctrina generada por el área funcional por medio de las visitas de acompañamiento al personal de la especialidad de seguridad y defensa de bases.
- ✓ Trámite de las áreas de conocimiento de SDB para ser legalizadas en la mesa de transformación.
- ✓ Adquisición y distribución del material de guerra según lo contratado.
- ✓ Participación de los ejercicios operacionales y saltos de soberanía.
- ✓ Desarrollo de proyectos de mejoramiento de instalaciones caninas, movilidad y alojamiento de soldados.
- ✓ Entrenamientos del personal de TEPLAS y RP con el propósito de mantener esta capacidad distintiva en la FAC.
- ✓ Reuniones con entes del Estado y población (líderes comunitarios) del área de influencia de las UMA para fortalecer la cooperación con la comunidad en pro de la seguridad y la gestión de recursos.
- ✓ Capacitación del personal de soldados en diferentes áreas con entidades como el SENA en cumplimiento a la tercera fase de instrucción y entrenamiento durante el servicio militar.

- ✓ Fortalecimiento de las medidas activas de seguridad a través de la gestión de recursos con Alcaldías y Gobernaciones. Asimismo el mejoramiento de infraestructura como alojamientos, lavanderías entre otros.
- ✓ Sin embargo no se realizaron tres (03) actividades a nivel central por ausencia del encargado ya que fue enviado a comisión fuera del País y por postergar una actividad por el proceso de transformación. Asimismo se dejaron de cumplir tres (03) actividades en CACOM3 (2) y CACOM4 (1) ya que aun cuando se hizo la gestión no se asignaron recursos para la ejecución de los proyectos o actividades programadas.

2.7 Logística Aeronáutica (93.56%)

Nombre	Total de tareas	Tareas finalizadas	Avance real	Tareas planificadas	Tareas cumplidas	Efectividad	Tareas en desarrollo	Tareas canceladas
● 2017 PLAN DE ACTIVIDADES JOL	269	241	93.56%	269	205	93.56%	27	0
● CACOM1	35	29	80.34%	35	21	80.34%	6	0
● CACOM2	8	8	100.00%	8	3	100.00%	0	0
● CACOM3	10	5	65.01%	10	5	65.01%	4	0
● CACOM4	4	4	100.00%	4	4	100.00%	0	0
● CACOM5	7	7	100.00%	7	4	100.00%	0	0
● CACOM6	8	8	100.00%	8	3	100.00%	0	0
● CAMAN	40	32	81.39%	40	25	81.39%	8	0
● CALTAM	8	6	66.30%	8	6	66.30%	2	0
● EMAVI	9	9	100.00%	9	8	100.00%	0	0
● GAAMA	4	4	100.00%	4	3	100.00%	0	0
● GACAR	6	6	100.00%	6	1	100.00%	0	0
● GACAS	4	4	100.00%	4	3	100.00%	0	0
● GAORI	7	7	100.00%	7	7	100.00%	0	0
● JOL	119	112	96.98%	119	112	96.98%	7	0

El cumplimiento del Plan de actividades del Proceso de Logística Aeronáutica se encuentra en verde con un avance real del 93.56% debido a que se cumplieron 241 tareas de 269 planteadas dentro del plan para la vigencia. A continuación se relacionan las actividades realizadas:

- ✓ Avance significativo de las actividades relacionadas con la Recuperación y Mantenimiento Mayor de Aeronaves y Componentes Nacional, gracias a que fueron asignados recursos para Cambio del sistema FLIR Star safire II a FLIR 380 HD SA2-37 de 1 aeronave y 1 C-208 Caravan, modernización cabina, tren de aterrizaje y planos del equipo T-27 y Modernización M to K del equipo KFIR.
- ✓ Se ejecutó el contrato para la instalación y pruebas del procesador Radar Riohacha, de igual forma se concluyó la Modernización del transmisor Radar San Andrés.
- ✓ Se dio cumplimiento a todas las actividades relacionadas con la capacitación al personal de las Unidades, alumnos y cadetes de las escuelas de formación en cuanto al manejo seguro y mantenimiento de los sistemas de Combustible de Aviación, sistemas de medición y Escuela combustible de aviación Terpel y de la iniciativa "Implementación y Difusión de la Sección de Certificación Aeronáutica de la Defensa como Autoridad Aeronáutica de Estado".

- ✓ En lo referente a la iniciativa "Actualización, Modernización y Extensión de la Vida Útil del Equipo Aeronáutico de la FAC a Nivel Nacional" DIMAN reporta que algunas actividades no pudieron ejecutarse en su totalidad dentro de los tiempos establecidos debido a que a la fecha continúan pendiente la asignación de recursos, como por ejemplo la adquisición de piloto automático e integración de la aeronave C-130H FAC 1015 Pendiente recursos por 1.7 millones de dólares para adquisición de piloto automático e integración y el Rewiring (cableado) de dos aeronaves B-212.

2.8 Inteligencia Aérea (99.77%)

Nombre	Total de tareas	Tareas finalizadas	Avance real	Tareas planificadas	Tareas cumplidas	Efectividad	Tareas en desarrollo	Tareas canceladas
● 2017 PLAN DE ACTIVIDADES JIN	418	417	99.77%	418	165	99.77%	1	0
● CACOM1	27	27	100.00%	27	5	100.00%	0	0
● CACOM2	27	27	100.00%	27	3	100.00%	0	0
● CACOM3	27	27	100.00%	27	12	100.00%	0	0
● CACOM4	28	28	100.00%	28	14	100.00%	0	0
● CACOM5	28	28	100.00%	28	7	100.00%	0	0
● CACOM6	28	28	100.00%	28	15	100.00%	0	0
● CACOM7	27	27	100.00%	27	26	100.00%	0	0
● CAMAN	28	28	100.00%	28	10	100.00%	0	0
● CATAM	28	28	100.00%	28	13	100.00%	0	0
● GAAMA	28	28	100.00%	28	15	100.00%	0	0
● GACAR	28	28	100.00%	28	11	100.00%	0	0
● GACAS	28	28	100.00%	28	2	100.00%	0	0
● GAORI	28	28	100.00%	28	5	100.00%	0	0
● JIN	58	57	98.59%	58	27	98.59%	1	0

El cumplimiento del Plan de actividades del Proceso de Inteligencia Aérea se encuentra en verde con un avance real del 99.77% debido a que se cumplieron 417 tareas de 418 planteadas dentro del plan para la vigencia. A continuación se relacionan las actividades realizadas:

- ✓ La Jefatura de Inteligencia Aérea cumplió con las actividades planeadas para la vigencia 2017, lo cual le permitió fortalecer y liderar la producción de inteligencia aérea, contrainteligencia y cibernética desde el nivel central. Lo anterior se vio reflejado en el cumplimiento de los Planes Operacionales de las diferentes Direcciones.

2.9 Acción Integral (95.02%)

Nombre	Total de tareas	Tareas finalizadas	Avance real	Tareas planificadas	Tareas cumplidas	Efectividad	Tareas en desarrollo	Tareas canceladas
● 2017 PLAN DE ACTIVIDADES EMAAI	1276	1233	95.02%	1276	330	95.02%	29	0
● CACOM1	98	98	100.00%	98	48	100.00%	0	0
● CACOM2	82	82	100.00%	82	13	100.00%	0	0
● CACOM3	108	108	100.00%	108	15	100.00%	0	0
● CACOM4	100	100	100.00%	100	12	100.00%	0	0
● CACOM5	110	106	96.36%	110	61	96.36%	4	0
● CACOM6	110	110	100.00%	110	28	100.00%	0	0
● CACOM7	112	97	86.61%	112	6	86.61%	15	0
● CAMAN	71	71	100.00%	71	24	100.00%	0	0
● CATAM	64	64	100.00%	64	29	100.00%	0	0
● EMAAI	4	3	75.00%	4	0	75.00%	0	0
● FT-ARES	60	47	78.33%	60	1	78.33%	0	0
● GAAMA	89	85	95.51%	89	0	95.51%	4	0
● GACAR	81	81	100.00%	81	20	100.00%	0	0
● GACAS	86	80	93.02%	86	17	93.02%	6	0
● GAORI	101	101	100.00%	101	56	100.00%	0	0

El cumplimiento del Plan de actividades del Proceso de Acción Integral se encuentra en verde con un avance real del 95.02% debido a que se cumplieron 1233 tareas de 1276 planteadas dentro del plan para la vigencia. A continuación se relacionan las actividades realizadas:

- ✓ En ceremonia presidida por el señor presidente de la República se realizó la celebración del Nonagésimo Octavo Aniversario de la Fuerza Aérea Colombiana y la Inauguración del Museo Aeroespacial Colombiano, el cual se encuentra ubicado en Briceño Cundinamarca Parque Jaime Duque quien cedió 7 hectáreas de sus terrenos para la construcción de este museo, esto fue posible al trabajo desarrollado desde la presentación de esta iniciativa estratégica que pretende apoyar en el fortalecimiento de la imagen institucional, así como visualizar el legado histórico de la aviación Nacional.
- ✓ Es de resaltar la labor realizada por los Departamentos de Acción Integral en la ejecución de Jornadas de Apoyo al Desarrollo donde se prestan servicios médicos, pedagógicos y de asesoramiento que aportan significativamente a la solución de las necesidades básicas insatisfechas en las zonas de atención prioritaria del territorio Nacional. De igual forma, a través de la Acción Unificada del Estado, con alianzas estratégicas de carácter interinstitucional, la Fuerza Aérea Colombiana gracias a las gestiones realizadas por los DEAIN han desarrollado proyectos productivos y de infraestructura tales como el "Proyecto Integral del Alto Vichada", el cual logra la sustitución de 115 hectáreas de cultivos ilícitos de Coca por Cacao, beneficiando a 280 familias, en un modelo impecable de integración de esfuerzos, en donde la Casa LUKER, garantiza la compra de la producción durante 20 años, siendo éste el primer proyecto exitoso del País que ha logrado alejar para siempre a esta población de la criminalidad. Así mismo, es de resaltar la iniciativa de con-participación responsable que nace con el propósito de apoyar a comunidades rurales colombianas que sufren

dificultades de movilidad sobre ríos y quebradas. En los últimos años, quince (15) puentes peatonales de la esperanza han sido aerotransportados a zonas rurales aisladas por aeronaves Fuerza Aérea Colombiana bajo coordinación de las oficinas de Acción Integral de las respectivas Unidades y respaldo Institucional del Sistema Nacional para la Gestión del Riesgo de Desastres

2.10 Gestión Jurídica (93.1%)

Nombre	Total de tareas	Tareas finalizadas	Avance real	Tareas planificadas	Tareas cumplidas	Efectividad	Tareas en desarrollo	Tareas canceladas
● 2017 PLAN DE ACTIVIDADES JURDH	29	27	93.10%	29	18	93.10%	1	0
● JURDH	17	15	88.24%	17	8	88.24%	1	0
● Área Misional No. 8	12	12	100.00%	12	10	100.00%	0	0

El cumplimiento del Plan de actividades del Proceso de Gestión Jurídica se encuentra en verde con un avance real del 93.1% debido a que se cumplieron 27 tareas de 29 planteadas dentro del plan para la vigencia. A continuación se relacionan las actividades realizadas:

- ✓ En la categoría AREA 8 durante el segundo semestre y cuarto trimestre se alcanzó un nivel de efectividad del 100%, lo anterior debido a que se realizó seguimiento a 10 proyectos legislativos relacionados con la implementación del Acuerdo Final para la terminación del conflicto y la construcción de una paz estable y duradera. Estos proyectos fueron legislados mediante el procedimiento legislativo especial FAST TRACK. Solamente tres proyectos legislativos a los cuales se les hizo seguimiento fueron tramitados por vía ordinaria. Así mismo, dada las facultades extraordinarias otorgadas al presidente de la República de Colombia por el acto legislativo 01 de 2016, se expidieron 29 decretos y decretos leyes.
- ✓ Se adelantó ejercicio investigación académica región cuenca Caribe en el departamento de Córdoba y Sucre, con el fin de propiciar procesos de reconstrucción de memoria, analizar momentos históricos de alta conmoción y violencia desde los puntos de vista social, económico, político y militar. La información obtenida fue recolectada mediante fuentes primarias, tales como: testimonios y relatos del personal militar que afronto el crecimiento y escalamiento de la amenaza de grupos armados ilegales en la región; con estos testimonios se permitió evidenciar lo que los documentos historiográficos y académicos relatan y consolidar nuevas formas de accionar de los fenómenos que azotaron a esta región durante el periodo de estudio investigado.

- ✓ Para aportar el cumplimiento del plan de actividades de la categoría de la JURDH, para la certificación del personal en Asuntos Legales y Administrativos se realizó el estudio del contenido temático en materia de asuntos legales y administrativos en el mes de julio 2017, en el mes de diciembre se ajustó el material para impartirse en los primeros meses del 2018, al personal de subtenientes de primer año especialistas jurídicos. Se capacitó a un personal de la FAC (50 personas) en reglamento de régimen disciplinario (Ley 836 de 2003) y reglamento de procesos administrativos (Ley 1476 de 2011), haciendo uso de la plataforma Blackboard.
- ✓ Se apoyó con personal docente en el desarrollo del segundo “Diplomado en Doctrina Militar y Derecho Operacional para la Fiscalía General de la Nación”, dictado en la Escuela de Postgrados de la FAC entre las fechas comprendidas del 11 de julio al 15 de septiembre de 2017, logrando la capacitación de (25) personas entre investigadores y fiscales de esta entidad, el módulo 2 se desarrolló del 20 de junio al 19 de julio de 2017 “Módulo Derecho Internacional de los Conflictos Armados”, el módulo 3 se desarrolló del 24 de julio al 11 de agosto de 2017 “Módulo Políticas Institucionales” y la fase presencial tuvo una duración de 40 horas en la EPFAC dictada del 22 al 25 de agosto de 2017.
- ✓ El plan de actividades de la Jefatura Jurídica y Derechos Humanos no se cumplió en un 100% y se alcanzó un cumplimiento de 93.10%, debido a que las actividades de Diseño de base de datos SQL SERVER y modelo entidad relación para el módulo de bienes inmuebles y Modulo bienes inmuebles planteado para ser desarrollado en el segundo trimestre de 2017 y diseño de formularios e interfaz para el mismo módulo planeado para el tercer trimestre de 2017, debido a que la actividad fue cambiada por otra desarrollada en IGEFA, lo anterior como consecuencia que el personal se encuentra desarrollando una herramienta para la Inspección.

2.11 Gestión Salud (100%)

Nombre	Total de tareas	Tareas finalizadas	Avance real	Tareas planificadas	Tareas cumplidas	Efectividad	Tareas en desarrollo	Tareas canceladas
● 2017 PLAN DE ACTIVIDADES DISAN	820	818	100.00%	820	401	100.00%	0	2
● CACOM1	48	48	100.00%	48	30	100.00%	0	0
● CACOM2	48	48	100.00%	48	31	100.00%	0	0
● CACOM3	47	47	100.00%	47	37	100.00%	0	0
● CACOM4	47	47	100.00%	47	24	100.00%	0	0
● CACOM5	47	47	100.00%	47	19	100.00%	0	0
● CACOM6	47	47	100.00%	47	26	100.00%	0	0
● CAMAN	48	48	100.00%	48	23	100.00%	0	0
● CATAM	47	47	100.00%	47	31	100.00%	0	0
● DISAN	193	193	100.00%	193	64	100.00%	0	0
● EMAVI	48	48	100.00%	48	22	100.00%	0	0
● GAAMA	47	47	100.00%	47	22	100.00%	0	0
● GACAR	47	47	100.00%	47	19	100.00%	0	0
● GACAS	47	47	100.00%	47	28	100.00%	0	0
● GAORI	47	46	100.00%	47	14	100.00%	0	1
● Área Misional No. 8	12	11	100.00%	12	11	100.00%	0	1

El cumplimiento del Plan de actividades del Proceso de Gestión Salud se encuentra en verde con un avance real del 100% debido a que se cumplieron 818 tareas planteadas dentro del plan para la vigencia. A continuación se relacionan las actividades realizadas:

- En la Iniciativa Estratégica Desarrollar el Laboratorio de Medicina Aeroespacial y Factores Humanos, se logro un avance real del 100% de las tareas programadas para la vigencia 2017. En la cual se gestionan trámites administrativos para su desarrollo, así mismo se realiza reingeniería interna para realizar ajustes 2018 de acuerdo a la gestión administrativa 2017 con CEMAE-DINSA.
- En la Iniciativa estratégica de la Clínica Conjunta ARM-FAC, se logro un avance real del 100% de las tareas programadas para la vigencia 2017, en las cuales se evidencia la ejecución de la infraestructura de la primera fase y los trámites administrativos para la adquisición de equipos biomédicos para el funcionamiento del Establecimiento Conjunto en el 2017. Así mismo, se encuentra en trámite la autorización de la empresa CODENSA para la conexión a la red eléctrica por lo que aun continua en desarrollo la totalidad de la instalación de los equipos Resonador Magnético y Tomógrafo Axial Computarizado adquirido por la FAC, para el nuevo Dispensario Médico Conjunto, teniendo en cuenta que es requerido el suministro eléctrico de CODENSA que garantice la calidad y estabilidad eléctrica para efectuarse la instalación de los equipos.

2.12 Gestión Administrativa (99,4%)

Nombre	Total de tareas	Tareas finalizadas	Avance real	Tareas planificadas	Tareas cumplidas	Efectividad	Tareas en desarrollo	Tareas canceladas
2017 PLAN DE ACTIVIDADES PGA	403	399	99.41%	403	171	99.41%	1	0
CACOM1	23	23	100.00%	23	12	100.00%	0	0
CACOM2	23	23	100.00%	23	7	100.00%	0	0
CACOM3	23	20	91.75%	23	6	91.75%	0	0
CACOM4	23	23	100.00%	23	11	100.00%	0	0
CACOM5	23	23	100.00%	23	16	100.00%	0	0
CACOM6	23	23	100.00%	23	7	100.00%	0	0
CAMAN	23	23	100.00%	23	15	100.00%	0	0
CATAM	23	23	100.00%	23	11	100.00%	0	0
EMAVI	23	23	100.00%	23	4	100.00%	0	0
EPFAC	23	23	100.00%	23	9	100.00%	0	0
ESUFA	23	23	100.00%	23	5	100.00%	0	0
GAAMA	23	22	98.75%	23	10	98.75%	1	0
GACAR	23	23	100.00%	23	5	100.00%	0	0
GACAS	23	23	100.00%	23	12	100.00%	0	0
GAORI	23	23	100.00%	23	10	100.00%	0	0
PGA	58	58	100.00%	58	31	100.00%	0	0

El cumplimiento del Plan de actividades del Proceso de Gestión Administrativa se encuentra en verde con un avance real del 99.4% debido a que se cumplieron 399 tareas de 403 planteadas dentro del plan para la vigencia. A continuacion se relacionan las actividades realizadas:

- ✓ **PGA EJECUCIÓN CONTRACTUAL / REQUERIMIENTOS GENERALES Y PUBLICACIÓN DE INFORMACIÓN DE LA ENTIDAD: 100.0%** de avance.

1. DIFUSIÓN Y CAPACITACIÓN NORMATIVIDAD CONTRACTUAL: 100%

- ✓ **Elaboración de directrices mediante circulares y/o correos institucionales sobre los cambios normativos y su aplicación en el desarrollo de procedimientos en materia contractual. (100%)**

El Departamento de Contratación realizó durante el cuarto trimestre de 2017, la difusión de información y directrices en materia contractual a los Ordenadores del Gasto y Unidades Aéreas, mediante circulares y lideró las siguientes capacitaciones:

- Capacitación en tema de registro en plataforma y contrato: El día 25 de octubre de 2017 el Departamento de Contratación lideró una capacitación en donde se trataron temas del SECOP II.
- Supervisión de Contratos y SECOP II: El día 30 de noviembre de 2017 el Departamento de Contratación lideró una videoconferencia para tratar temas de Supervisión de Contratos y del SECOP II. La capacitación estaba dirigida a los Señores Gerentes de Proyecto, Estructuradores, Jefes Departamentos de Contratos, Supervisores de Contratos, Asesores Jurídicos y personal que labora en los Departamentos de Contratos.

Así mismo, certifica que el Departamento de Contratación, emite de forma permanente y a través de circulares, los lineamientos y directrices necesarias para socialización al personal relacionado con la gestión contractual en COFAC y Unidades Aéreas con el fin de facilitar la comprensión de los diferentes temas en materia contractual, recordar su cumplimiento y orientar sobre la implementación de cambios normativos de carácter contractual. Los comunicados emitidos durante el cuarto trimestre de 2017, se relacionan a continuación:

- Circular No. 20171640779273 del 04-10-2017, mediante la cual se divulga la CIR2017-607 Tercer boletín informativo de actualización en materia de contratación estatal – MDN, según la cual se dan a conocer los avances normativos, jurisprudenciales y noticias más relevantes en la contratación pública, que son de interés general para el Sector Defensa.
- Circular No. 20171640814033 del 23-10-2017, mediante la cual se envía el paso a paso para realizar el registro del personal de los Departamentos Financieros de cada una de las Unidades Militares.
- Circular No. 20171640864113 del 08-11-2017, mediante la cual se informa de la actualización del formato GA-FR-104 Acta recibo a satisfacción de bienes y servicios, en el cual se incluye descripción de obras, bienes y servicios adicionales ofrecidos por el contratista y que fueron objeto de ponderación y escogencia del contratista, con el fin de permitir seguimiento por parte del supervisor. Así mismo se suprime la firma del contratista en mencionado formato.
- Circular No. 20176540869073 del 08-11-2017, mediante la cual se adjunta Instructivo y recomendaciones Ley de Garantías año 2018 de acuerdo a la Ley 996 de 2005 (circular No. 20172150526773/MDN/CGFM-JEMC-SEMCA-DIADF-15-19 del 18-10-2017 emitido por el Jefe de Estado Mayor Conjunto Comando General).
- Circular No.20176540892113 del 17/11/2017 mediante la cual se dan las recomendaciones relacionadas a fin de evitar nulidad en contratos bajo la modalidad Acuerdo Marco de Precio, sanciones disciplinarias y/o penales según sea el caso.

- Circular No. 20171640939013 del 04-12-2017, mediante la cual se recaba el video institucional del Profeso Súper V (supervisión de contratos), el cual se envió como anexo mediante circular No. 20161640681003 del 26-08-2016.
- Circular No. 20171640928453 del 29-11-2017, mediante la cual emiten criterios establecidos para la realización del plan de contratación de la vigencia 2018, los cuales deben ser tenidos en cuenta y se les debe dar estricto cumplimiento.
- Circular No. 20171640961263 del 12-12-2017, mediante la cual informa la publicación de modelos contractuales en la ruta Carpetas Públicas de Outlook/EMACO/Modelos/2017.
- Circular No. 20176540242471 del 15-12-2017, mediante la cual se divulga la CIR2017-741 boletín informativo de actualización en materia de contratación estatal – MDN, según la cual se dan a conocer los avances normativos, jurisprudenciales y noticias más relevantes en la contratación pública, que son de interés general para el Sector Defensa.
- Circular No. 20172130890033 del 16-11-2017, mediante la cual el Señor Mayor General Segundo Comandante y Jefe de Estado Mayor Fuerza Aérea, emite Políticas para el cierre fiscal de la vigencia 2017 y de inicio para 2018.
- Circular No. 20171640975313 del 18-12-2017, en la cual se hace referencia a reunión de Subcomité Local de Control Interno para el Proceso de Gestión Administrativa realizada el día 04-12-2017 donde la Inspección General de la Fuerza Aérea Colombiana justifica las razones por las cuales no es adecuada la eliminación de la firma del contratista en el GA-FR-104 Acta recibo a satisfacción de bienes y servicios, respetuosamente me permito informar a los Señores Ordenadores del Gasto y Comandantes de Unidad que nuevamente se incluyó en el formato en mención la firma del contratista. Por este ajuste no cambia de versión el formato, por lo cual se mantiene la versión número 3 de fecha 08-11-2017.
- Circular No.20176540979393 del 20-12-2017, mediante la cual se divulga circular externa No.031 de 24 de noviembre de 2017 de la Dirección General del Presupuesto Público nacional en la cual se emiten lineamientos del cierre presupuesto general de la Nación para la vigencia de 2017.
- Circular No.20171640992463 del 27-12-2017, mediante la cual se publica respuesta de Colombia Compra Eficiente con relación al tiempo de duración del registro de la declaratoria de incumplimiento en el RUP.

De igual manera y con el fin de facilitar el acceso de este tipo de disposiciones, se publica toda información de interés contractual en Outlook / Carpetas Publicas / EMACO, para consulta permanente y cumplimiento.

Los Especialistas Jurídicos Contractuales envían certificación trimestral de difusión de los lineamientos establecidos por EMACO en Outlook/Carpetas Públicas/EMACO/Circulares.

2. DESARROLLO PROCESOS CONTRACTUALES EN CUMPLIMIENTO AL PLAN DE CONTRATACION: 100%

- ✓ **Verificación Estudios Previos COFAC y asignación de los procesos para su inicio y desarrollo (100%)**

El Señor Mayor MANUEL ALEJANDRO LÓPEZ ROZO Jefe del Departamento de Contratación (E), certifica que durante el cuarto trimestre del año 2017, la Señorita Capitán DIANA CAROLINA BUITRAGO BEDOYA, Jefe Sección Contractual No. 1 y el Señor Subteniente JUAN PABLO ECHEVERRI OCHOA, Jefe Sección Contractual No. 2 (E) a partir del día 02 de agosto de 2017, han realizado la verificación de los Estudios Previos correspondientes a los procesos que por reparto son asignados al personal que hace parte de su respectivo grupo. Los estudios previos fueron revisados de forma permanente, completa y oportuna, revisando entre otros aspectos la estructura del estudio previo, el correcto diligenciamiento del formato establecido en la SVE, la coherencia de la información relacionada, su cumplimiento con los requisitos de la normatividad contractual vigente y la existencia de documentos soporte adecuados a la naturaleza del proceso y la modalidad de selección.

Así mismo, se realiza verificación completa de la totalidad de amparos de las pólizas y su cobertura y legalidad dentro del proceso contractual.

- ✓ **Control del cumplimiento del plan de contratación COFAC vigencia 2017 (100%)**

Se realizó el control al cumplimiento del plan de contratación realizado con corte 20 de diciembre de 2017, el cual fue presentado en Reunión Administrativa. Se evidencia como resultado de cumplimiento en COFAC del 100% (número de procesos adjudicados en el trimestre/número de procesos proyectados para adjudicación en el trimestre). El nivel de cumplimiento por parte de los Ordenadores del Gasto en COFAC, se relacionan a continuación:

INFORME MENSUAL PLAN DE CONTRATACION								
SEGUIMIENTO	PROCESOS PROYECTADOS 2017	NUMERO DE PROCESOS PROYECTADOS PARA INICIAR A 20 DE DICIEMBRE	NUMERO DE PROCESOS REAL INICIADOS A 20 DE DICIEMBRE	% CUMPLIMIENTO	No. PROCESOS PROYECTADOS PARA SER ADJUDICADOS A DICIEMBRE	No. DE PROCESOS REAL ADJUDICADOS A DICIEMBRE	% CUMPLIMIENTO PROCESOS ADJUDICADOS A DICIEMBRE	PROCESOS PENDIENTES POR ADJUDICAR
JOL/DIPLO	20	20	20	100%	20	20	100%	0
DICEX	1	1	1	100%	1	1	100%	0
DICRA	7	7	7	100%	7	7	100%	0
DINSA	31	31	31	100%	31	31	100%	0
DISER	76	76	76	100%	76	76	100%	0
DITIN	29	29	29	100%	29	29	100%	0
DIROP	14	14	14	100%	14	14	100%	0
JED	11	11	11	100%	11	11	100%	0
DIRES	5	5	5	100%	5	5	100%	0
DEXCO/DIACA	22	22	22	100%	22	22	100%	0
TOTAL	216	216	216	100%	216	216	100%	0

3. REPORTE DE INFORMACIÓN CONTRACTUAL A ENTES DE CONTROL: 100%

- ✓ **Reporte de Contratos a Cámara de Comercio (100%)**

Se realizó el reporte de Contratos a Cámara de comercio, correspondientes a la información actualizada del cuarto trimestre de 2017, el detalle se evidencia a continuación:

De acuerdo a lo anterior, para COFAC se reportaron 19 contratos, tal como figura en el archivo control contratos 2017 EMACO:

No. CONTRATO	CIUDAD CÁMARA DE COMERCIO	FECHA ENVÍO REPORTE (RUP)
001-00-A-COFAC-GRUACO-2017	BOGOTA	23/11/2017
016-00-A-COFAC-DIPLO-2017	BOGOTA	04/10/2017
022-00-A-COFAC-DIROP-2017	CALI	27/11/2017
067-00-A-COFAC-DIROP-2017	BOGOTA	04/10/2017
069-00-A-COFAC-DICRA-2017	BOGOTA	04/10/2017
080-00-A-COFAC-DICRA-2017	BOGOTA	04/10/2017
081-00-A-COFAC-DINSA-2017	BOGOTA	23/11/2017
083-00-A-COFAC-DISER-2017	BOGOTA	27/11/2017
084-00-A-COFAC-DIPLO-2017	BOGOTA	04/10/2017
087-00-A-COFAC-DIPLO-2017	BOGOTA	04/10/2017
089-00-A-COFAC-DIPLO-2017	BOGOTA	27/11/2017
095-00-A-COFAC-DITIN-2017	BOGOTA	27/11/2017
097-00-A-COFAC-DIROP-2017	BOGOTA	27/11/2017
102-00-A-COFAC-DITIN-2017	BOGOTA	01/11/2017
104-00-A-COFAC-DISER-2017	BOGOTA	04/10/2017
107-00-A-COFAC-DITIN-2017	BOGOTA	27/11/2017
110-00-A-COFAC-DITIN-2017	BOGOTA	04/10/2017
114-00-A-COFAC-DINSA-2017	BOGOTA	01/11/2017
118-00-A-COFAC-DINSA-2017	BOGOTA	27/11/2017

✓ **Reporte de Contratos a Contraloría General de la República (100%)**

A corte 31 de diciembre de 2017 se realizó la consolidación del reporte de Contratos a Contraloría General de la República en el Sistema de Rendición Electrónica de la cuenta e informes (SIRECI), conforme a lo establecido en los procedimientos y disposiciones legales que para tal efecto ha establecido la Contraloría General de la República.

La fecha de generación del reporte para los Contratos realizados en el IV-Trimestre de 2017 está proyectado para el día 19 de enero de 2018 (Fecha dada por el SIRECI).

La descripción de los formatos F5, son los siguientes:

- 423-F5.1: Contratos regidos por la Ley 80/93, 1150/2007 y demás disposiciones reglamentarias
- 424-F5.2: Gestión Contractual – Contratos que rigen por derecho privado
- 425-F5.3: Gestión Contractual – Órdenes de compra y trabajo
- 426-F5.4: Gestión Contractual – Convenios / Contratos Interadministrativos
- 427-F5.5: Gestión Contractual – Integrantes consorcios y Uniones Temporales

✓ **Reporte Ejecución contractual - Publicación SECOP (100%):**

Dando cumplimiento a la circular No. 20161640479193 del 15-06-2016, mediante la cual se recuerda estricto cumplimiento a la obligación de publicar las aprobaciones, autorizaciones, requerimientos o informes del supervisor o del interventor, que prueben la ejecución de cada uno de los contratos (informe mensual que debe ser enviada a la Dirección de Contratación Estatal del Ministerio de Defensa Nacional):

- Informe de publicación ejecución contratos SECOP — Corte 30 de abril de 2017: Circular No. 20171640098911 de 16-05-2017.
- Informe de publicación ejecución contratos SECOP — Corte 31 de mayo de 2017: Circular No. 20171640123681 de 21-06-2017
- Informe de publicación ejecución contratos SECOP — Corte 30 de junio de 2017: Circular No.20171640145311 del 25-07-2017
- Informe de publicación ejecución contratos SECOP – Corte 30 de julio de 2017: Circular No. 20171640160601 del 14-08-2017
- Informe de publicación ejecución contratos SECOP – Corte 31 de agosto de 2017: Circular No. 201720171640181271 del 12-09-2017
- Informe de publicación ejecución contratos SECOP – Corte 30 de septiembre de 2017: Circular No. 20171640204541 del 17-10-2017
- Informe de publicación ejecución contratos SECOP – Corte 31 de octubre de 2017: Circular No. 20171640224071 de 17-11-2017.
- Informe de publicación ejecución contratos SECOP – Corte 30 de noviembre de 2017: Circular No. 20171640241921 del 14-12-2017.
- Informe de publicación ejecución contratos SECOP – Corte 31 de diciembre de 2017: A la fecha del reporte de seguimiento al plan de actividades se está consolidando la información de las Unidades Militares Aéreas y de COFAC, se tiene proyectado en envío del informe al Ministerio de Defensa Nacional en lo posible antes del día 19 de enero de 2018.

✓ **PGA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL: 100%**

Todas las actividades programadas se han llevado a cabo según lo previsto así:

Cierre contable vigencia 2016

Validación enviada a la Dirección de Finanzas del Ministerio de Defensa Nacional en el chip de la Contaduría General de la República el 10 de febrero de 2017.

Los estados contables de la Fuerza Aérea Colombiana debidamente firmados fueron enviados al Ministerio de Defensa Nacional en medio magnético el 24-02-2017.

Divisas (procedimientos, compra e informes)

FECHA	TASA	BANCO	PESOS	DOLARES	TIPO OP.
05-oct-17	2,923.00	ITAU	98,715,146.78	33,771.86	TRANSFERENCIA
06-oct-17	2,950.00	ITAU	58,415,900.00	19,802.00	EFFECTIVO
13-oct-17	2,965.00	ITAU	163,303,305.00	55,077.00	EFFECTIVO
24-oct-17	2,985.00	ITAU	44,906,340.00	15,044.00	EFFECTIVO
27-oct-17	3,020.00	ITAU	177,101,860.00	58,643.00	EFFECTIVO
02-nov-17	3,057.00	ITAU	10,143,095.43	3,317.99	TRANSFERENCIA
02-nov-17	3,070.00	ITAU	15,825,850.00	5,155.00	EFFECTIVO
08-nov-17	3,033.00	BANCO POPULAR	322,073,663.40	106,189.80	TRANSFERENCIA
08-nov-17	3,040.00	ITAU	58,991,200.00	19,405.00	EFFECTIVO
17-nov-17	3,015.00	ITAU	115,326,765.00	38,251.00	EFFECTIVO
23-nov-17	2,990.00	ITAU	101,411,830.00	33,917.00	EFFECTIVO
30-nov-17	3,020.00	ITAU	70,320,700.00	23,285.00	EFFECTIVO
07-dic-18	3,023.50	BANCO DE OCCIDENTE	123,236,197.08	40,759.45	TRANSFERENCIA
07-dic-18	3,030.00	ITAU	138,234,660.00	45,622.00	EFFECTIVO
19-dic-18	2,980.00	BANCOLOMBIA	31,528,400.00	10,580.00	TRANSFERENCIA
21-dic-18	2,980.00	ITAU	114,607,820.00	38,459.00	EFFECTIVO

✓ **Elaborar Políticas de Ejecución Presupuestal para la vigencia 2017**

A través de oficio N° 20172130890033 de fecha 16 de noviembre de 2017, se emiten las políticas para el cierre de la vigencia fiscal de 2017 e inicio de año 2018, el cual se envía a todos los ordenadores del gasto en COFAC y las unidades aéreas.

✓ **Gestionar Reintegros Económicos y Cuentas Bancarias**

- Se enviaron correos electrónicos a las unidades informando sobre los reintegros asignados.
- En lo corrido del cuarto trimestre se autorizaron 128 formatos de reintegros, los cuales fueron enviados a los correos electrónicos de la tesorería de la unidad.

✓ **Gestionar requerimientos financieros y administrativos (ingresos SSF, giro biblioteca e inversión)**

- El informe de ingresos del mes de octubre se envió con el oficio N° 20172130220111 del 10-11-2017.
- El informe de ingresos del mes de noviembre se envió con el oficio N° 20172130240451 del 12-12-2017.
- El informe de ingresos del mes de diciembre se envió con el oficio N° 20182130007391 del 17-01-2018;
- El cuarto informe trimestral de biblioteca fue remitido a través de oficio N° 20182130007451 del 17-01-2018.

✓ **Presentación Cuenta Fiscal a Contraloría General de la República**

Se generó certificación de la Contraloría General de la República de la presentación en medio magnético modalidad cuenta o informe anual con consecutivo N° 129122016-12-31 de fecha de generación, 28/02/2017.

✓ **Seguimiento a la ejecución presupuestal del total de apropiación por cada Ordenador**

Este seguimiento se realiza durante las reuniones administrativas las cuales se realizaron así:

- Se realizó seguimiento a la ejecución presupuestal del mes de octubre en la Reunión Administrativa celebrada el 09-nov-2017, según consta en Acta N° 186 de la misma fecha.
- El seguimiento a la ejecución presupuestal con corte a 30 de noviembre no fue posible realizar por problemas de agenda de JEMFA.
- En reunión administrativa del 14 de dic se realizó seguimiento a la ejecución con corte 13-dic-2017, dejando constancia en acta N° 203
- Se realiza reunión administrativa el día 21 de diciembre de 2017 para realizar seguimiento a la ejecución presupuestal con corte 20-dic-2017, según acta N° 205 de la misma fecha.
- El 28 de diciembre se realiza una nueva reunión para revisar la ejecución con corte a 27 de diciembre, dejando constancia en acta N° 208 de la misma fecha.

- El seguimiento a la ejecución presupuestal con corte a 31 de diciembre de 2017 se realiza en reunión realizada el 05 de enero de 2018, según consta en acta N° 212
- Se envía a las Unidades y Ordenadores COFAC, un informe respecto del avance que presenta en la ejecución de vigencia y rezago presupuestal, con corte al día 15 de cada mes.
- Diariamente se efectúa seguimiento de PAC enviando correos electrónicos a las unidades.

✓ **Visitas de Acompañamiento a Unidades**

Se realizaron visitas de acompañamiento a las siguientes unidades:

CATAM, los días 12 y 13 de octubre según consta en acta N° 168 de 2017; en COFAC, los días 23 y 24 de octubre de acuerdo con acta N° 169 de 2017; el día 09 de noviembre se realizó visita a CAMAN dejando constancia en acta N° 185; La Escuela Militar de Aviación - EMAVI se visitó durante los días 14, 15 y 16 de noviembre según acta N° 189 de 2017; el Comando Aéreo de Combate N° 3 fue visitado durante los días 22,23 y 24 de noviembre según acta N° 193 de 2017

PGA PROGRAMA ANUAL MENSUALIZADO DE CAJA – PAC: 100%

✓ **Consolidar y enviar mensualmente al Ministerio de Hacienda y Crédito Público las solicitudes de PAC de la Fuerza Aérea Colombiana**

Mensualmente se elaboran las versiones de aplazamientos y anticipos en el sistema integrado de información financiera, SIIF, las cuales son aprobadas por el ministerio de hacienda y crédito público.

✓ **Elaborar el informe trimestral de la ejecución PAC por cada ordenador y unidad del gasto**

A través de oficio N° 20182130034103 del 18-01-2018/MDN-CGFM-FAC-COFAC-JEMFA-EMAFI-SECON - 29-6 se envía el informe de ejecución cierre de 2017, con las cifras del cierre definitivo que se realiza en el sistema el 20-ene-2018 a las 12 pm

✓ **Seguimiento y verificación a la ejecución de PAC Unidades Aéreas y SEFIC**

Se solicitan mes a mes los valores a pagar a cada ordenador por cada concepto del gasto, los cuales son consolidados y asignados a cada unidad para que puedan realizar sus pagos, haciendo seguimiento diario a los mismos.

✓ **PGA PLAN ANUAL DE ADQUISICIONES – PAA: 100%**

• **Actualización Plan de Adquisiciones Ajustado IV - TRIM: 25%**

Se realizó la consolidación y verificación de los Planes de Adquisiciones remitidos por todos los ordenadores del gasto de la Fuerza Aérea Colombiana conforme las apropiaciones vigentes en el SIIF, igualmente se verificó el cumplimiento a las disposiciones de la Directiva No. 059 de 2013

“LINEAMIENTOS E INSTRUCCIONES PARA LA ELABORACIÓN, CONTROL Y RENDICIÓN DE INFORMES DEL PLAN ANUAL DE ADQUISICIONES DE LA FUERZA AÉREA COLOMBIANA”.

✓ **PGA PROGRAMACIÓN PRESUPUESTAL: 100%**

- **Distribución interna del anexo al Decreto de Liquidación del Presupuesto General de la Nación y elaboración Separata Presupuestal: 10,0%**

Se realizó la revisión y consolidación de Matrices, elaboración de archivos planos y se efectuó el cargue masivo el día 29 de diciembre, sin embargo por un error en el SIIF no se pudo hacer la asignación a Dependencia de Afectación del Gasto, el error fue informado a SIIF el 02 de enero pero al no recibir una respuesta se realizó la asignación a Dependencia de forma manual entre el 02 y 03 de Enero. Se elaboró la Resolución 001 de 2018, de distribución interna del presupuesto asignado a la FAC.

- **Administración de Apropiaciones: 1,5%**

En el Cuarto Trimestre de 2017 se tramitaron 465 modificaciones a las apropiaciones según las solicitudes presentadas por los diferentes ordenadores del gasto.

NUMERO DE MODIFICACIONES AL PRESUPUESTO

UNIDAD	4TO TRIMESTRE / 2017				TOTAL
	Servicios Personales R 10 / R-16	Gastos Generales R- 10	Gastos Generales R- 16 / R-50	Inversion R- 10 / R-11	
CACOM-1	-	9	12	-	21
CACOM-2	-	11	-	-	11
CACOM-3	-	8	9	1	18
CACOM-4	-	4	-	-	4
CACOM-5	-	5	-	-	5
CACOM-6	-	3	-	-	3
CATAM	-	3	1	-	4
CAMAN	-	7	-	-	7
EMAVI	-	3	5	-	8
ESUFA	-	10	7	-	17
GACAR	-	4	-	-	4
GAORI	1	-	-	-	1
GACAS	-	4	11	-	15
GAAMA	-	-	-	-	-
EPFAC	-	-	14	-	14
IGEFA	-	-	-	-	-
JOA	-	-	-	-	-
JIN	-	-	-	-	-
JOL	-	79	-	3	82
JED-SEPLA	111	-	101	-	212
JED-DIRES	-	-	4	-	4
JES	-	3	-	-	3
JEA	-	6	-	-	6
JAL-DINSA	-	-	-	-	-
JAL-DISER	-	1	-	-	1
JAL-DITIN	-	1	-	2	3
JURDH	-	-	-	-	-
ACOFA	-	9	2	3	14
GRUACO	-	6	2	-	8
JED-DICEF	-	-	-	-	-
EMAAI	-	-	-	-	-
COMES	-	-	-	-	-
ESDEGUE	-	-	-	-	-
AGREGADURÍAS	-	-	-	-	-
TOTAL TRASLADOS	112	176	168	9	465
PROMEDIO TRASLADOS POR ORDENADOR					13,68

Parametro de acotamiento	80
META PERIODO:	20.00
DIFERENCIA FRENTE A LA META	% Cumplimiento
-1	98%
9	100%
2	100%
16	100%
15	100%
17	100%
16	100%
13	100%
12	100%
3	100%
16	100%
19	100%
5	100%
20	100%
6	100%
20	100%
20	100%
20	100%
28	100%
88	100%
16	100%
17	100%
14	100%
20	100%
19	100%
17	100%
20	100%
6	100%
12	100%
20	100%
20	100%
20	100%
20	100%
20	100%
20	100%

META PERIODO:
110
300

2.13 Logística de Servicios (100%)

Nombre	Total de tareas	Tareas finalizadas	Avance real	Tareas planificadas	Tareas cumplidas	Efectividad	Tareas en desarrollo	Tareas canceladas
● 2017 PLAN DE ACTIVIDADES JAL	190	190	100.00%	190	66	100.00%	0	0
● CACOM1	9	9	100.00%	9	3	100.00%	0	0
● CACOM2	9	9	100.00%	9	9	100.00%	0	0
● CACOM3	9	9	100.00%	9	4	100.00%	0	0
● CACOM4	9	9	100.00%	9	9	100.00%	0	0
● CACOM5	9	9	100.00%	9	5	100.00%	0	0
● CACOM6	9	9	100.00%	9	0	100.00%	0	0
● CAMAN	9	9	100.00%	9	5	100.00%	0	0
● CATAM	9	9	100.00%	9	7	100.00%	0	0
● EMAVI	9	9	100.00%	9	0	100.00%	0	0
● EPFAC	5	5	100.00%	5	2	100.00%	0	0
● ESUFA	9	9	100.00%	9	2	100.00%	0	0
● GAAMA	9	9	100.00%	9	4	100.00%	0	0
● GACAR	9	9	100.00%	9	4	100.00%	0	0
● GACAS	9	9	100.00%	9	0	100.00%	0	0
● GAORI	9	9	100.00%	9	4	100.00%	0	0
● JAL	59	59	100.00%	59	8	100.00%	0	0

El cumplimiento del Plan de actividades del Proceso de Logística de Servicios se encuentra en verde con un avance real del 100% debido a que se cumplieron 190 tareas planteadas dentro del plan para la vigencia. A continuación se relacionan las actividades realizadas:

Por parte de la Dirección de Instalaciones Aéreas se presentaron el reporte de las siguientes actividades:

- Obra pública para la construcción, adecuación, infraestructura y dotación del Grupo de Seguridad en el CACOM-6, el cual se dio cumplimiento al mismo en un 100%.
- Gestión del Plan de mantenimiento menor de instalaciones y/o equipos de apoyo Logístico no aeronáutico en las Unidades Aéreas FAC, Grupos Aéreos y/o Escuelas de Formación: Las Unidades Militares Aéreas reportaron la ejecución del plan de mantenimiento de las instalaciones y/o equipo de apoyo logístico no aeronáutico ejecutando un 100% de avance del mantenimiento de instalaciones.

Por parte de la Dirección de los servicios reportaron el siguiente trabajo realizado:

- Suministro de tiquetes aéreos y terrestres.
- Suministro de combustible.
- El Suministro Intendencia, Equipo de Alojamiento y Campaña y Alimentación Soldados de Aviación.
- La renovación parque automotor.
- Plan de autonomía mantenimiento sección bomberos.

Por parte de la Dirección de Tecnologías de la Información se realizó lo siguiente:

- Ampliación sistema de almacenamiento centralizado y fortalecimiento de los sistemas de información infraestructura SQL.
- Fortalecimiento de la infraestructura de seguridad, licenciamiento de base de datos Oracle.
- Modernización redes voz y datos Ip V4 a Ip V6.
- Segunda fase de redes inalámbricas, renovación de Access Point.

Se resalta el trabajo realizado por parte de las unidades al enviar el reporte de las actividades realizadas en mantenimiento menor de instalaciones al igual que las actividades realizadas en la gestión ambiental al realizar tareas como:

- Manejo de residuos peligrosos entregados a un gestor externo autorizado evidenciando actas de certificación de tratamiento integral de residuos
- Residuos sólidos reciclados (Índice manejo residuos convencionales) logrando reciclar en dicha unidad hasta un 85% en el IV trimestre por parte de la empresa Serambiental S.A.S
- Índice manejo de aguas residuales en un 100%.
- índice calidad agua de consumo realizando un estudio si es consumible o no, programas de reciclaje.

2.14 Gestión Humana (98.09%)

✓ **Jefatura de Desarrollo Humano (97.71%)**

Nombre	Total de tareas	Tareas finalizadas	Avance real	Tareas planificadas	Tareas cumplidas	Efectividad	Tareas en desarrollo	Tareas canceladas
2017 PLAN DE ACTIVIDADES JED	1027	1008	97.71%	1027	430	97.71%	4	1
AREA MISIONAL Nº 8	24	12	51.85%	24	0	51.85%	0	0
ICACOM1	74	74	100.00%	74	8	100.00%	0	0
ICACOM2	72	72	100.00%	72	56	100.00%	0	0
ICACOM3	66	64	97.92%	66	30	97.92%	2	0
ICACOM4	69	69	100.00%	69	22	100.00%	0	0
ICACOM5	67	67	100.00%	67	14	100.00%	0	0
ICACOM6	68	68	100.00%	68	15	100.00%	0	0
ICAMAN	64	64	100.00%	64	14	100.00%	0	0
CATAM	65	65	100.00%	65	37	100.00%	0	0
EMAVI	63	63	100.00%	63	47	100.00%	0	0
EFFAC	34	34	100.00%	34	27	100.00%	0	0
ESUFA	62	62	100.00%	62	28	100.00%	0	0
GAAMA	66	66	100.00%	66	34	100.00%	0	0
GACAR	63	62	97.92%	63	23	97.92%	0	0
GACAS	66	65	98.96%	66	38	98.96%	0	0
GAORI	70	70	100.00%	70	26	100.00%	0	0
JED	22	20	96.30%	22	6	96.30%	1	1
Área Misional No. 8	12	11	91.67%	12	5	91.67%	1	0

El cumplimiento del Plan de actividades del Proceso de Gestión Humana (JED) se encuentra en verde con un avance real del 97.71% debido a que se cumplieron 1008 tareas de 1027 planteadas dentro del plan para la vigencia. A continuación se relacionan las actividades realizadas:

- ✓ Tamaño Fuerza (no cumplida) fue cargada posterior a la fecha de corte; sin embargo, se cumplió satisfactoriamente con la actividad planificada para dicho trimestre.
- ✓ Desarrollar la actividad de Outdoor Training con el personal del JED" no se cumplió debido a falta de presupuesto para efectuar dicha tarea.
- ✓ Prestación del servicio de educación formal fue cargada posterior a la fecha de corte; cumpliendo con la actividad planeada para dicho trimestre.

✓ **Jefatura de Educación Aeronáutica (98.47%)**

Nombre	Total de tareas	Tareas finalizadas	Avance real	Tareas planificadas	Tareas cumplidas	Efectividad	Tareas en desarrollo	Tareas canceladas
2017 PLAN DE ACTIVIDADES JEA	107	103	98,47%	107	44	98,47%	4	0
JEA	55	52	95,38%	55	27	95,38%	3	0
Área Misional No. 8	52	51	99,29%	52	17	99,29%	1	0

El cumplimiento del Plan de actividades del Proceso de Gestión Humana (JEA) se encuentra en verde con un avance real del 98.47% debido a que se cumplieron 103 tareas de 107 planteadas dentro del plan para la vigencia. A continuación se relacionan las actividades realizadas:

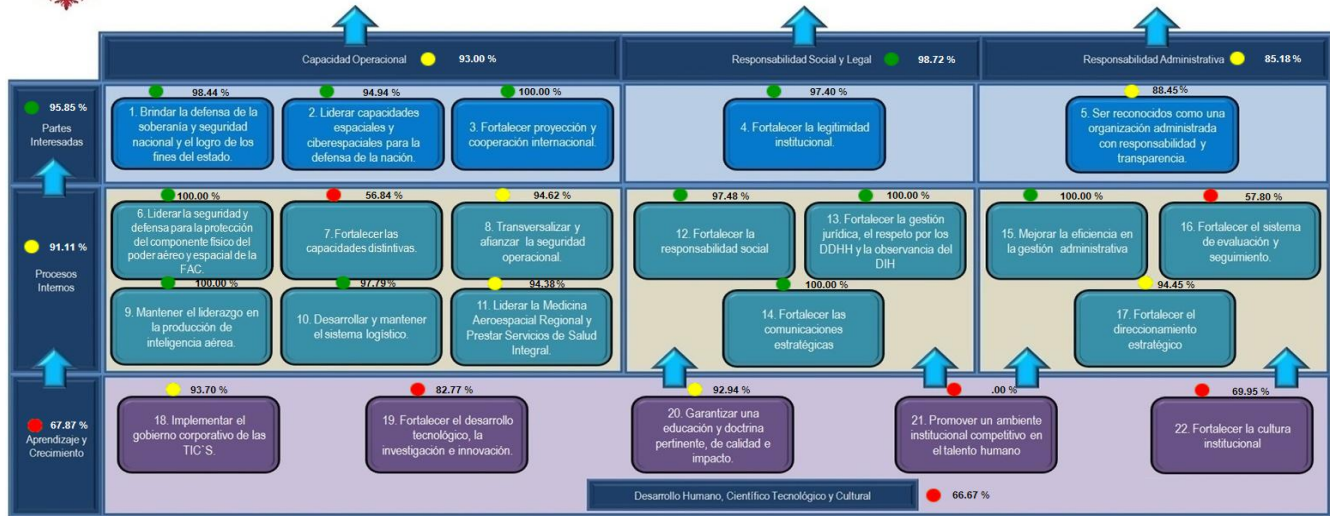
- ✓ *Adquirir y fortalecer la Infraestructura Tecnológica necesaria para el Sistema de Ciencia, Tecnología e Innovación de la FAC* correspondiente al II trimestre 2017 (iniciativa estratégica Consolidar el Sistema de Ciencia y Tecnología de la FAC) no obtuvo el avance esperado para la vigencia consistente en la asignación de recursos, sobre esta actividad se reportó en el informe del II Trimestre las acciones adelantadas así como la no asignación de recursos por parte de Capital Humano para el proyecto presentado por la Dirección de Ciencia, Tecnología e Innovación. Adicionalmente en esta categoría, existen dos actividades de responsabilidad de la Escuela Militar de Aviación, cuyo avance no fue reportado en la Suite Visión Empresarial, las cuales se tratarán en el apartado Gestión Operativa.
- ✓ Por su parte, las actividades planeadas en consideración a las acciones de mejora determinadas en el Informe Final Área Misional 8, tuvieron un cumplimiento del 99,29%. Lo anterior en razón a que la actividad "Definir la propuesta del plan de carrera del personal asignado a cada especialidad del personal militar y policial de la especialidad de las Fuerzas" de acuerdo con lo reportado por la Dirección Académica, se encuentra postergada a la espera de los cambios que se efectúen en la organización de la FAC derivados de los acuerdos y decisiones de la mesa de transformación, por lo cual, el plan de carrera podría realizarse durante el año 2018. De acuerdo con lo expuesto, con el objetivo de dar continuidad y cumplimiento a la tarea, ésta fue incluida en el plan de actividades para la vigencia 2018.
- ✓ Adicionalmente, de acuerdo con el análisis de la Dirección de Doctrina Aérea y Espacial y la Dirección Académica, como responsables del cumplimiento de las acciones de mejora del área funcional de soporte *Doctrina* y el área de capacidad de soporte *Educación* respectivamente, se definió incluir en el plan de actividades para la vigencia 2018 las tareas asociadas al Área Misional 8 que requieren continuidad.

- ✓ Se inició prueba del primer módulo de la Plataforma de Gestión de Ciencia y Tecnología de la FAC, recibiendo a través de esta la formulación de los proyectos postulados a la convocatoria interna FAC, obteniendo el avance esperado en su desarrollo para la vigencia 2017. El desarrollo de esta plataforma continuará ejecutándose en 2018, con una proyección de avance del 60% en tal vigencia.
- ✓ Como resultado de la convocatoria nacional de COLCIENCIAS para el reconocimiento y medición de Grupos de Investigación Tecnológico o de Innovación y para el reconocimiento de investigadores del Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación – SNCTel 2017 todos los grupos del Sistema de Ciencia, Tecnología e Innovación de la FAC, mejoraron o mantuvieron su categoría, así:
 - 01 Grupo en categoría A: Colectivo Génesis (EMAVI – UNAD – UNIVERSIDAD LIBRE DE CALI).
 - 04 Grupos en categoría B: Grupo de Investigación Ciencia y Poder Aéreo (EPFAC); Grupo de Investigación en estudios Aeroespaciales (EMAVI); Grupo de Investigación en Ciencias Militares Aeronáuticas y Administrativas (EMAVI – EPFAC – UNIVERSIDAD LIBRE DE CALI); Grupo de Investigación en Electrónica y Tecnología para la Defensa (ESUFA – EPFAC).
 - 03 Grupos en categoría C: Praxis Educativa (ESUFA).
- ✓ Se realizó del 09 al 12 de octubre de 2017 el Taller de Escritura de la Doctrina, al cual asistió un personal de cuarenta y dos estandarizadores.
- ✓ Difusión del Manual de Gestión de Doctrina y Lecciones Aprendidas MAGDO FAC-6-6.0, la cual se ha efectuado en todas las Unidades, Jefaturas y demás dependencias, a través de la labor de los Gestores de Doctrina.
- ✓ Mediante el contrato N°010-00-P-EPFAC-GRUAC-2017 se realizó capacitación mediante la metodología de inmersión para 218 militares de la FAC, cumpliendo para la vigencia 2017 con lo establecido en la Directiva permanente del MDN: "Criterios de Estandarización y Normalización para el aprendizaje, enseñanza y certificación de INGLÉS en la Fuerza Pública", en lo correspondiente a que el personal capacitado se encuentre certificado bajo una de las pruebas de certificación lingüística internacional, para el caso, este personal presentó el examen KET (Key English Test) y PET (Preliminary English Test) de CAMBRIDGE los cuales evalúa los niveles A2 Y B1 del Marco Común Europeo de Referencia para las lenguas.

CÁPITULO III. GESTIÓN ESTRATÉGICA (84.54%)



PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2017 84.54%



El estatus del Plan Estratégico Institucional es amarillo con un % de cumplimiento del 84.54%, debido a las siguientes consideraciones:

1. Perspectiva Aprendizaje y Crecimiento:

La perspectiva presenta un estatus de color rojo debido a que los objetivos No. 19, 21 y 22 no logran el cumplimiento de los resultados esperados para la vigencia teniendo en cuenta los cambios que se generaron como efecto del inicio del Proyecto de transformación y futuro de la FAC afectando la asignación de presupuesto y funcionamiento de los procesos.

2. Perspectiva Procesos Internos:

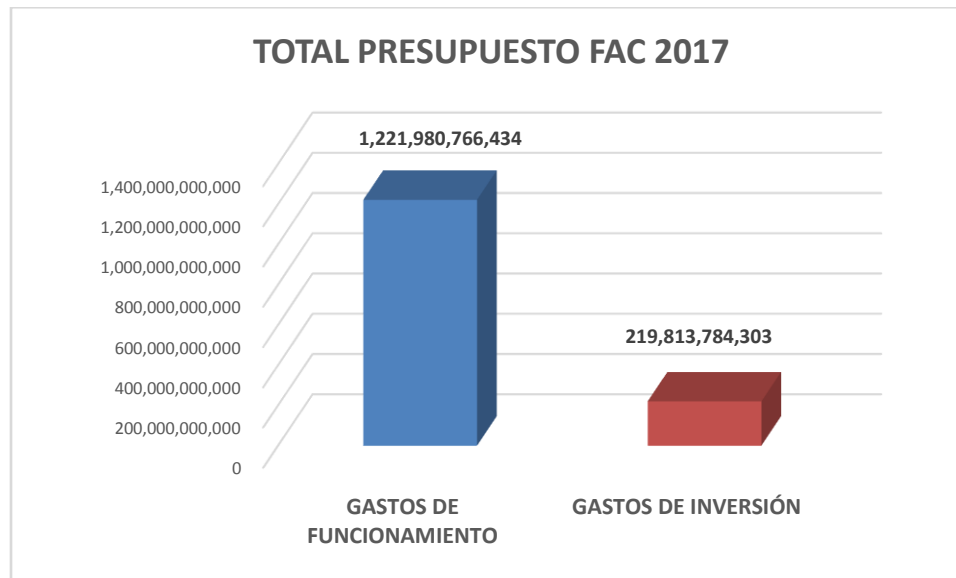
La perspectiva presenta un estatus de color amarillo debido a que los objetivos No. 07 y 16 no logran el cumplimiento de los resultados esperados para la vigencia teniendo en cuenta que se incremento el numero de No Conformidades repetitivas por la debilidad en la estructuración de planes de mejoramiento y el fortalecimiento del nivel de exigencia de las Inspecciones y seguimientos realizados. Adicionalmente uno de los proyectos del SISDAN - Sistema de Defensa Aérea quedo con ejecución para la siguiente vigencia.

3. Perspectiva Partes Interesadas:

La perspectiva presenta un estatus de color verde al cumplimiento de los objetivos respecto la proyección esperada para la vigencia apalancada por la obtención del nivel de logro de los indicadores respecto de las metas definidas.

CÁPITULO IV. GESTIÓN PRESUPUESTAL(99.97%)

En este componente se lleva el seguimiento a la ejecución presupuestal a los recursos asignados a la Fuerza Aérea Colombiana en cuanto a los gastos de inversión y de funcionamiento para la vigencia 2017.



CONCEPTO	PRESUPUESTO FINAL 2017
TOTAL PRESUPUESTO FAC 2017	1,441,794,550,737
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	1,221,980,766,434
Gastos de personal	572,323,382,865
R-10	553,014,645,085
R-11	11,418,000,000
R-16	5,670,068,780
R-50	2,220,669,000
Gastos Generales	602,600,383,569
R-10	575,117,753,042
R-16	27,482,630,527
Transferencias	47,057,000,000
R-10	47,057,000,000
GASTOS DE INVERSIÓN	219,813,784,303
R-11	219,813,784,303

CONCEPTO	APROPIACIÓN	CRP		OBLIGACIÓN		PAGOS		CUENTAS POR PAGAR		RESERVA PRESUPUESTAL	
		\$	%	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%
1 GASTOS DE PERSONAL	558.685	558.525	99,97%	558.525	99,97%	550.806	98,59%	7.718	1,38%	0	0,00%
2 GASTOS GENERALES	616.239	616.001	99,96%	615.246	99,84%	478.058	77,58%	137.189	22,26%	755	0,12%
3 TRANSFERENCIAS	47.057	47.057	100,00%	47.057	100,00%	34.436	73,18%	12.621	26,82%	0	0,00%
FUNCIONAMIENTO	1.221.981	1.221.583	99,97%	1.220.828	99,91%	1.063.300	87,01%	157.528	12,89%	755	0,06%
INVERSIÓN	219.814	219.746	99,97%	203.257	92,47%	144.218	65,61%	59.038	26,86%	16.489	7,50%
Total general	1.441.795	1.441.329	99,97%	1.424.084	98,77%	1.207.518	83,75%	216.566	15,02%	17.244	1,20%

✓ Ejecución Proyectos de Inversión

ITEM	DESCRIPCION	APR. INICIAL	APR. ADICIONADA	APR. REDUCIDA	APR. VIGENTE	COMPROMISO	% E.JEC	OBLIGACION	% E.JEC	PAGOS	PENDIENTE POR COMPROMETER	PENDIENTE POR OBLIGAR
1	ACTUALIZACION DE TECNOLOGIAS DE LA INFORMACION, COMUNICACIONES Y SEGURIDAD DE LA INFORMACION A NIVEL NACIONAL	1,300,000,000.00	-	-	1,300,000,000.00	1,297,303,855.46	100%	1,297,303,855.46	100%	1,207,017,087.46	2,696,144.54	2,696,144.54
2	RECUPERACION Y MANTENIMIENTO MAYOR DE AERONAVES Y COMPONENTES NACIONAL	51,255,000,000.00	2,976,260,543.00	-	54,231,260,543.00	54,230,678,056.12	100%	54,230,678,056.11	100%	35,217,089,012.61	582,486.88	582,486.88
3	ADQUISICION ARMAMENTO AEREO - FUERZA AEREA COLOMBIANA	26,592,310,000.00	-	-	26,592,310,000.00	26,592,309,968.95	100%	26,592,309,968.94	100%	8,675,613,008.69	31.05	31.06
4	ACTUALIZACION MODERNIZACION Y EXTENSION DE LA VIDA UTIL DEL EQUIPO AERONAUTICO DE LA FAC A NIVEL NACIONAL	54,713,661,210.00	-	-	54,713,661,210.00	54,713,661,210.00	100%	38,653,931,258.56	71%	19,639,260,028.56	-	16,059,729,851.44
5	CONSTRUCCION ADECUACION, MANTENIMIENTO, ADQUISICION Y DOTACION DE LA INFRAESTRUCTURA DE LA FUERZA AEREA A NIVEL NACIONAL	10,985,740,000.00	-	-	10,985,740,000.00	10,945,487,548.94	100%	10,515,936,075.09	96%	8,335,219,682.32	40,252,451.06	469,803,924.91
6	REPOSICION Y ADQUISICION DE ARMAMENTO, MUNICION Y EQUIPO ESPECIAL PARA DOTAR A LOS GRUPOS DE SEGURIDAD Y DEFENSA DE LAS BASES AEREAS FAC	1,000,000,000.00	-	-	1,000,000,000.00	974,989,386.55	97%	974,989,386.55	97%	366,381,386.55	25,010,613.45	25,010,613.45
7	ADQUISICION E IMPLEMENTACION DE LOS CENTROS DE ENTRENAMIENTO TACTICO A NIVEL NACIONAL	56,270,137,040.00	-	52,150,888,493.00	4,119,248,547.00	4,119,248,546.21	100%	4,119,248,546.21	100%	3,905,986,436.21	0.79	0.79
8	AMPLIACION Y FORTALECIMIENTO DE LA INTELIGENCIA Y LA CONTRAINTELIGENCIA EN LA FAC A NIVEL NACIONAL	18,673,784,610.00	-	201,532,377.00	18,472,252,233.00	18,472,252,232.65	100%	18,472,252,232.65	100%	18,472,252,232.65	0.35	0.35
9	IMPLEMENTACION SISTEMA DE DEFENSA AEREA NACIONAL	-	51,976,699,877.00	3,577,388,107.00	48,399,311,770.00	48,399,311,769.13	100%	48,399,311,769.13	100%	48,399,311,769.13	0.87	0.87
		220,790,632,860.00	54,952,960,420.00	55,929,808,977.00	219,813,784,383.00	219,745,242,674.81		203,255,961,148.71		144,218,130,644.19	68,541,728.99	16,557,823,154.29