

# PLAN DE ACCIÓN 2021

---

FUERZA AÉREA  
COLOMBIANA



ASÍ SE VA A LAS  
ESTRELLAS

## Contenido

LISTA DE SIGLAS ACRONIMOS Y ABREVIATURAS .....	3
CAPÍTULO I. ALINEACIÓN ESTRATEGICO SECTORIAL.....	7
CAPÍTULO II. GESTIÓN OPERATIVA Y DE PROCESOS .....	13
2.1. Proceso Gerencial “Direccionamiento Estratégico” .....	14
2.1.1. Subjefatura de Estado Mayor de Estrategia y Planeación – SEMEP.....	14
2.1.2. Ayudantía General – AYUGE.....	20
2.1.3. Oficina Autoridad Aeronáutica Aviación de Estado – AAAES.....	25
2.1.4. Oficina Asuntos Espaciales – OFAES.....	26
2.1.5. Oficina Asuntos Internacionales – OFASI .....	28
2.1.6. Departamento Estratégico Acción Integral – DESAI.....	29
2.1.7. Departamento Estratégico Asuntos Jurídicos – DEAJU .....	32
2.1.8. Departamento de Comunicaciones Estratégicas – DESCO .....	34
2.2. Proceso Misional “Operaciones Aéreas” – COA.....	36
2.3. Proceso de Soporte.....	39
2.3.1. Proceso Gestión Humana – COP .....	39
2.3.2. Proceso Gestión Apoyo – CAF .....	44
2.4. Proceso de Evaluación y Mejora “Inspección, control y gestión de la Seguridad Operacional” – IGEFA .....	50
CAPITULO III. GESTIÓN ESTRATÉGICA .....	52
CAPITULO IV. GESTIÓN PRESUPUESTAL.....	56

**LISTA DE SIGLAS ACRONIMOS Y ABREVIATURAS**

<b>AAAES</b>	Oficina Autoridad Aeronáutica Aviación de Estado
<b>ARAES</b>	Área de aplicaciones espaciales
<b>ARESA</b>	Área Seguridad Aeroportuaria
<b>ARINF</b>	Área Infraestructura
<b>AROPE</b>	Área Operaciones
<b>ARPAE</b>	Área Personal Aeronáutico
<b>ARTEC</b>	Área Técnica
<b>ARSOP</b>	Área de Seguridad Operacional
<b>EPEYR</b>	Especialista Estratégico Planes y Regulaciones
<b>AYUGE</b>	Ayudantía General
<b>BACOF</b>	Base Aérea del Comando Fuerza Aérea
<b>CACOM1</b>	Comando Aéreo de Combate No. 1
<b>CACOM2</b>	Comando Aéreo de Combate No. 2
<b>CACOM3</b>	Comando Aéreo de Combate No. 3
<b>CACOM4</b>	Comando Aéreo de Combate No. 4
<b>CACOM5</b>	Comando Aéreo de Combate No. 5
<b>CACOM6</b>	Comando Aéreo de Combate No. 6
<b>CACOM7</b>	Comando Aéreo de Combate No. 7
<b>CATAM</b>	Comando Aéreo de Transporte Militar
<b>CAMAN</b>	Comando Aéreo de Mantenimiento
<b>CAF</b>	Comando Apoyo a la Fuerza
<b>CCSUB</b>	Casino Central de Suboficiales Fuerza Aérea Colombiana
<b>CEOAF</b>	Centro Direccionamiento Operacional Apoyo a la Fuerza
<b>CITAE</b>	Centro de Investigación en Tecnologías Aeroespaciales
<b>CLOFA</b>	Club de Oficiales Fuerza Aérea Colombiana
<b>COA</b>	Comando Operaciones Aéreas
<b>COFAC</b>	Comando Fuerza Aérea Colombiana
<b>COP</b>	Comando de Personal
<b>DEAJU</b>	Departamento Estratégico Asuntos Jurídicos y Derechos Humanos

<b>DEALE</b>	Departamento Estratégico Altos Estudios
<b>DEDAE</b>	Departamento Estratégico Doctrina Aérea y Espacial
<b>DEGEP</b>	Departamento estratégico y Gestión Pública
<b>DESAI</b>	Departamento Estratégico Acción Integral
<b>DESCO</b>	Departamento Estratégico Comunicaciones
<b>DESPP</b>	Departamento Estratégico Planeación Presupuestal
<b>DETRA</b>	Departamento Estratégico Transformación
<b>DIINS</b>	Dirección Inspecciones Fuerza Aérea Colombiana
<b>DINAV</b>	Dirección de Navegación Aérea
<b>DIPOM</b>	Dirección de Potencial de movilidad
<b>DISOP</b>	Dirección de Seguridad Operacional
<b>EMAVI</b>	Escuela Militar de Aviación “Marco Fidel Suarez”
<b>EPFAC</b>	Escuela de Postgrados Fuerza Aérea Colombiana
<b>ESUFA</b>	Escuela de Suboficiales Fuerza Aérea “CT. Andrés M. Diaz”
<b>FAC</b>	Fuerza Aérea Colombiana
<b>FT-ARES</b>	Fuerza de Tarea Ares
<b>GAAMA</b>	Grupo Aéreo del Amazonas
<b>GACAS</b>	Grupo Aéreo del Casanare
<b>GACAR</b>	Grupo Aéreo del Caribe
<b>GAORI</b>	Grupo Aéreo del Oriente
<b>IGEFA</b>	Inspección General Fuerza Aérea Colombiana
<b>JEA</b>	Jefatura Educación Aeronáutica
<b>JEAD</b>	Jefatura Administrativa
<b>JEC</b>	Jefatura Combate y Defensa del espacio Aéreo
<b>JEFAB</b>	Jefatura de Familia y bienestar Social
<b>JELOG</b>	Jefatura Logística
<b>JEFSA</b>	Jefatura de Salud
<b>JEMFA</b>	Jefatura Estado Mayor Fuerza Aérea Colombiana
<b>JEM</b>	Jefatura de Movilidad
<b>JEPHU</b>	Jefatura Potencial Humano
<b>JERLA</b>	Jefatura de Relaciones Laborales

<b>JES</b>	Jefatura de Seguridad
<b>OFAES</b>	Oficina Asuntos Espaciales
<b>OFASI</b>	Oficina Asuntos Internacionales
<b>OFGEA</b>	Oficina Gestión Ambiental
<b>OFINT</b>	Oficina de Integridad
<b>OINCO</b>	Oficina Investigaciones Disciplinarias y Administrativas del comandante
<b>OINSE</b>	Oficina Investigaciones Disciplinarias y Administrativas del Segundo comandante
<b>POGIE</b>	Política de Gestión de la Información Estadística
<b>SACIC</b>	Sección Estratégica de asuntos civiles y coordinación interinstitucional
<b>SACOP</b>	Sección Estratégica, análisis, contexto y posconflicto
<b>SAJUC</b>	Sección Estratégica Asuntos Jurídicos Contractuales
<b>SECAL</b>	Sección Estratégica Asuntos Legales y Administrativos
<b>SECDO</b>	Sección Estratégica Derecho Operacional, D.H. y D.I.H.
<b>SECIM</b>	Sección Estratégica de coordinación y cooperación civil militar
<b>SEGDO</b>	Sección Estratégica Gestión Documental
<b>SEMEP</b>	Subjefatura Estado Mayor Estrategia y Planeación
<b>SEPRO</b>	Sección Estratégica de Protocolo y ceremonial Militar
<b>SESOP</b>	Sección Estrategia Operacional
<b>SIGEJ</b>	Sistema Gestión Jurídica
<b>SOAIN</b>	Sección Estratégica de Operaciones de acción integra
<b>SUINA</b>	Subdirección de Inteligencia Aeroespacial
<b>UMA</b>	Unidad Militar Aérea



La Fuerza Aérea Colombiana en cumplimiento del Artículo No. 74 de la Ley 1474 de 2011 y Decreto No. 612 de 2018, presenta el documento del **Plan de Acción FAC 2021**, en donde se especifican y articulan estrategias, iniciativas, actividades, dependencias responsables y periodicidad de ejecución que se convierten en las hojas de ruta de la institución para gestionar y controlar las tareas con el fin de cumplir las metas y objetivos establecidos en el Plan Estratégico Institucional. De igual forma en el presente plan, se establecen las actividades que recogen los requerimientos de todas las políticas, estrategias e iniciativas de gobierno en materia de Gestión y desempeño Institucional, lo anterior debidamente asociado con el Plan General de Compras y la distribución presupuestal de los proyectos de inversión dando cumplimiento a la estrategia institucional.

Para el desarrollo del presente plan se presentan los siguientes capítulos:

### CAPÍTULO I. ALINEACIÓN ESTRATEGICO SECTORIAL

---

#### Planes Sector

---

El análisis del direccionamiento estratégico permite alinear los esfuerzos y facilita la formulación de iniciativas en el marco de su aporte a los niveles estratégicos superiores.

En la Tabla 1 extraída del documento “Estrategia para el Desarrollo aéreo y espacial de la Fuerza Aérea Colombiana al 2042”, se presenta la alineación general entre los objetivos del Plan Estratégico Institucional y los demás planes, tomando como punto de partida las áreas misionales del Sector Defensa y Seguridad.

Tabla 1. Alineamiento del Plan Estratégico Institucional FAC

ÁREAS MISIONALES	PLAN NACIONAL DE DESARROLLO (PND)		POLÍTICA DE SEGURIDAD (PDS)		PLAN ESTRATÉGICO SECTORIAL (PES)		PLAN ESTRATÉGICO MILITAR (PEM)		PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL FAC		OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE		
Defensa Nacional.	Pacto I Obj. 6	Capacidades de defensa y seguridad nacional.	Obj. 1	Garantizar la soberanía, la independencia y la integridad territorial.	Obj. 1	Garantizar la defensa de la soberanía, la independencia y la integridad del territorio nacional.	Obj. 1	Contar con autonomía estratégica y capacidad disuasiva sustentable para actuar de forma efectiva y simultánea en más de un escenario.	Obj. 1	Ejercer El Dominio en el Aire, el Espacio y el Ciberespacio.			
	Pacto I Obj. 7	Control Integral marítimo, terrestre, aéreo, fluvial, espacio y ciberespacio.							Obj. 2	Sostener, preservar y proteger el Poder Aéreo, Espacial y Ciberespacial.			
									Obj. 3	Fortalecer las Capacidades del poder Aéreo, Espacial y Ciberespacial.			
Convivencia y Seguridad Ciudadana.	Pacto I Obj. 5	Pacto por la vida (protección a personas y comunidades en riesgo).	Obj. 2	Proteger a la población y contribuir a su bienestar.	Obj. 2	Proteger a la población y contribuir a su bienestar mediante el fortalecimiento de la convivencia y seguridad ciudadana.	Obj. 2	Alcanzar y mantener la superioridad en el desarrollo de todas las operaciones conjuntas y combatir las nuevas expresiones de crimen organizado, a través de la integración de las capacidades y roles militares.	Obj. 4	Contribuir a la consolidación del control institucional del territorio y la protección de los recursos naturales.			
	Pacto I Obj. 13	Fortalecer la convivencia ciudadana y la seguridad como un servicio público indispensable para la legalidad.											
	Pacto I Obj. 14	Mejorar la convivencia ciudadana a través de la Implementación del Código Nacional de Policía y Convivencia.	Obj. 5	Consolidar la seguridad para la legalidad y contribuir al emprendimiento y el logro de la equidad.									
	Pacto I Obj. 15	Fortalecimiento de la institucionalidad para la seguridad y convivencia ciudadana.											

ÁREAS MISIONALES	PLAN NACIONAL DE DESARROLLO (PND)		POLÍTICA DE SEGURIDAD (PDS)		PLAN ESTRATÉGICO SECTORIAL (PES)	PLAN ESTRATÉGICO MILITAR (PEM)	PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL FAC	OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE
Seguridad Pública.	Pacto I Obj. 1	Control institucional del territorio. Zonas Estratégicas de Intervención Integral (ZEII) para fortalecer el Estado social de derecho.	Obj. 3	Lograr el control institucional del territorio.	Obj. 3	Desarticular los grupos armados organizados, los grupos de delincuencia organizada y sustituir las economías ilícitas por lícitas.		
	Pacto I Obj. 12	Red de participación cívica.						
	Pacto I Obj. 2	Disrupción del delito para la lucha contra la criminalidad, economías criminales y sustitución de economías ilícitas por economías lícitas.						
	Pacto XI Obj. 3	Reducir el riesgo por la presencia o sospecha de MAP, MUSE y AEI en el territorio nacional.						
	Pacto I Obj. 3	Política Integral de lucha contra las drogas (Eradicación de cultivos, reducción de disponibilidad, prevención del consumo y acción unificada).						



ÁREAS MISIONALES	PLAN NACIONAL DE DESARROLLO (PND)	POLÍTICA DE SEGURIDAD (PDS)	PLAN ESTRATÉGICO SECTORIAL (PES)	PLAN ESTRATÉGICO MILITAR (PEM)	PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL FAC	OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE
Gestión del Riesgo y Desastres.	Pacto I Obj. 15	Fortalecimiento de la institucionalidad para la seguridad y convivencia ciudadana.	Obj. 2  Proteger a la población y contribuir a su bienestar.	Obj. 4  Optimizar y mejorar la gestión de riesgo por parte del Sector Defensa y Seguridad en apoyo al Sistema Nacional de Gestión de Riesgo Desastres.	Obj. 4  Ser sostenibles con los recursos asignados, en procura de mantener la efectividad y transparencia institucional.	Obj. 5  Contribuir a la Defensa y Seguridad de la Nación y sus intereses, así como al logro de los fines del Estado a través del empleo del poder aéreo, espacial y ciberespacial.
						Obj. 3  Fortalecer las Capacidades del poder Aéreo, Espacial y Ciberespacial.
Cooperación Internacional.	Pacto I Obj. 8	Diplomacia para la Defensa y la Seguridad Nacional.	Obj. 1  Garantizar la soberanía, la independencia y la integridad territorial.	Obj. 1  Garantizar la defensa de la soberanía, la independencia y la integridad del territorio nacional.	Obj. 6  Ser un referente a nivel internacional en la lucha contra amenazas transnacionales y el crimen organizado, participando activamente en la política exterior del país.	Obj. 6  Contribuir a la seguridad y asistencia humanitaria hemisférica.
						Obj. 7  Fortalecer el posicionamiento regional y la Cooperación Internacional.

ÁREAS MISIONALES	PLAN NACIONAL DE DESARROLLO (PND)	POLÍTICA DE SEGURIDAD (PDS)	PLAN ESTRATÉGICO SECTORIAL (PES)	PLAN ESTRATÉGICO MILITAR (PEM)	PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL FAC	OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE	
Protección de los recursos naturales y del medio ambiente.	Pacto I Obj. 1	Control institucional del territorio. Zonas Estratégicas de Intervención Integral (ZEII) para fortalecer el Estado social de derecho.	Obj. 4 Preservar y defender el agua, la biodiversidad y los recursos naturales como activos estratégicos de la nación e interés nacional.	Obj. 5 Proteger y preservar, en el marco de la competencia de la Fuerza Pública, el agua, la biodiversidad y el medio ambiente como interés nacional principal y prevalente.	Obj. 5 Contribuir al desarrollo sostenible del país y apoyar los mecanismos de restitución de tierras, mediante el empleo de las capacidades militares.	Obj. 4. Contribuir a la consolidación del control institucional del territorio y la protección de los recursos naturales.	   
Contribución al Desarrollo de País.	Pacto I Obj. 16	Fortalecimiento de las capacidades empresariales.	Obj. 6 Innovar, transformar y fortalecer el sector de defensa y seguridad.	Obj. 10 Impulsar la ciencia, tecnología e innovación del Sector, así como su capacidades empresariales.		Obj. 8. Fortalecer la Doctrina y la Gestión de Conocimiento.	 
			Obj. 6 Contribuir al desarrollo económico y social del país con las capacidades de la Fuerza Pública.				
			Obj. 7 Contribuir al desarrollo de los intereses marítimos y fluviales del país.				

ÁREAS MISIONALES	PLAN NACIONAL DE DESARROLLO (PND)	POLÍTICA DE SEGURIDAD (PDS)	PLAN ESTRATÉGICO SECTORIAL (PES)	PLAN ESTRATÉGICO MILITAR (PEM)	PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL FAC	OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE
Gestión, Apoyo y Desarrollo Proyectivo.	Pacto I Obj. 10  Gestión y transformación del sector defensa.		Obj. 8  Continuar con el proceso de transformación, modernización y fortalecimiento institucional del Sector Defensa y Seguridad.	Obj. 3  Proyectar la perdurabilidad institucional robusteciendo los mecanismos de protección de la Fuerza y el respeto por los DD.HH y DIH.	Obj. 9  Consolidar la autoridad aeronáutica de aviación de Estado.	
					Obj. 10  Fortalecer las relaciones estratégicas nacionales.	
					Obj. 11  Consolidar la gestión y el desempeño institucional.	
					Obj. 12  Mantener la integridad y la legitimidad institucional.	
	Obj. 13  Consolidar una cultura ética, íntegra y transparente.					
	Obj. 14  Consolidar el sistema de Ciencia, Tecnología e Innovación institucional.					
	Obj. 15  Incorporar, fidelizar y promover el desarrollo y desempeño del talento humano.					
	Obj. 16  Fortalecer la Gestión Jurídica.	 				

- Pactos PND**
- I. Pacto por la legalidad: seguridad efectiva y justicia transparente para que todos vivamos con libertad y en democracia.
  - XI. Pacto por la construcción de paz: cultura de la legalidad, convivencia, estabilización y víctimas.

Fuente: EDAES 2042

## **CAPÍTULO II. GESTIÓN OPERATIVA Y DE PROCESOS**

El presente Plan de Acción esta estructuralmente definido de acuerdo a su enfoque y direccionamiento, en cuatro grados grupos de actividades así:

- I – Actividades establecidas para el alcance y cumplimiento de las Estrategias de indicadores
- II – Actividades establecidas para alcanzar el logro de las Iniciativas estratégicas
- III – Actividades establecidas para alcanzar la implementación de las Políticas MIPG
- IV – Actividades establecidas dentro del Plan de Riesgos (Seguimiento a controles- tratamiento- informes)

Es importante recalcar que el Plan de Acción FAC 2021, se estructura a nivel estratégico y se despliega, a los niveles operacional y táctico, apoyado mediante el uso de una herramienta informática que facilita realizar seguimiento y control permanente, a través de la generación de informes

oportunos, concretos, ajustados a una periodicidad en tiempo definida, con datos reales y determinantes para la toma de decisiones en los diferentes ambientes y niveles de mando.

El plan de acción está diseñado bajo el propósito de contribuir a la mejora continua en los procesos y al logro de la estrategia institucional bajo la estructura del Fin (¿Para qué?), el Medio (¿Con qué?) y la Forma (¿Cómo?), siguiendo actividades de gestión y mejoramiento del desempeño institucional. De igual manera, se resalta la importancia de la implementación y seguimiento del Modelo Integrado de Planeación y Gestión con sus 7 dimensiones y 18 Políticas al interior de la Fuerza.



A continuación, se describen las actividades desplegadas y categorizadas por cada dependencia para la vigencia 2021 de acuerdo al proceso al que pertenece y aplica dentro de la institución. Lo anterior basado en el mapa de Procesos de la Fuerza Aérea Colombiana, distribuido en 5 procesos: el proceso de Direccionamiento Estratégico conformado por las dependencias y oficinas del Comando de la Fuerza y la Jefatura de Estado Mayor de la FAC; el proceso de

Operaciones Aéreas conformado por el Comando de Operaciones Aéreas, el proceso de Gestión Humana representado por el Comando de Personal, el proceso de Gestión de Apoyo liderado por el Comando de Apoyo a la Fuerza. Finalmente, el proceso de Inspección, control y gestión de la seguridad operacional que refiere a la Inspección General de la Fuerza.

## 2.1. Proceso de Direccionamiento Estratégico

### 2.1.1. Subjefatura de Estado Mayor de Estrategia y Planeación – SEMEP

ESTRATEGIA	INICIATIVA ESPECIFICA	ACTIVIDAD	PERIODICIDAD PROGRAMADA	NIVEL CENTRAL	UMAS	EXCEPTO	ARTICULACIÓN OTROS PLANES
SEMEP- Estrategia para fortalecer la Doctrina Institucional	Plan de actualización de la Doctrina Fuerza Aérea	Actualizar el MAGDO	Jun	DEDAE			
		Actualizar el MATER	Mar	DEDAE			
		Actualizar manuales de doctrina tácticos	Semestral		X	FT-ARES	
		Actualizar y promocionar el subsitio web de doctrina	Mensual	DEDAE			
		Ajustar el proceso de LA según sea requerido	Marzo	DEDAE			
		Aportar mínimo un artículo para la revista Taktika.	Trimestral	COA, COP, CAF, IGEFA	X	FT-ARES	
		Capacitar gestores de Doctrina	I Semestre	DEDAE			
		Consolidar y validar el contenido del MAEMF	Ene	DEDAE			
		Contar con un gestor de doctrina nombrado y legalizado mediante acto administrativo.	Semestral	COA, COP, CAF, IGEFA	X	FT-ARES	

ESTRATEGIA	INICIATIVA ESPECIFICA	ACTIVIDAD	PERIODICIDAD PROGRAMADA	NIVEL CENTRAL	UMAS	EXCEPTO	ARTICULACIÓN OTROS PLANES
		Control y seguimiento a la Estrategia para fortalecer la Doctrina Institucional (Seguimiento a la gestión de los gestores, Gestión y Difusión de la Doc y las LA)	Ene-Feb, II Trimestre, Jun-Ago, Sep-Nov	DEDAE			
		Crear el MAGLA alineado a COGFM y OTAN	May	DEDAE			
		Dar trámite para formalizar y legalizar el proyecto de actualización del MAEMF	Feb	DEDAE			
		Dar trámite para formalizar y legalizar los documentos del nivel estratégico y operacional gestionados en la vigencia	Trimestral	DEDAE			
		Desarrollar un Seminario Internacional de doctrina	I Semestre	DEDAE			
		Elaborar el cronograma de gestión de los documentos de doctrina del nivel estratégico y operacional para la vigencia 2022	Feb	COA, COP, CAF, DEDAE			
		Establecer los documentos de doctrina del nivel estratégico y operacional a gestionar en la vigencia 2021	Ene	COA, COP, CAF, DEDAE			
		Proponer, analizar, revisar y enviar lecciones aprendidas identificadas y/o RDA.	Trimestral	COA, COP, CAF	X	FT-ARES	
		Publicar revista Taktika en la página web de la FAC.	Anual	DEDAE			
		Publicar y socializar la actualización del MAEMF	Mar	DEDAE			
		Publicar y socializar los documentos del nivel estratégico y operacional gestionados en la vigencia	Trimestral	COA, COP, CAF, IGEFA, DEDAE			
		Realizar como mínimo 01 repaso mensual en temas doctrinarios al personal de la dependencia.	Mensual	COA, COP, CAF, IGEFA	X	FT-ARES	
		Realizar la medición de Doctrina	Semestral	DEDAE			
		Realizar un Taller de Escritura de doctrina	I Semestre	DEDAE			
		Revisar el Proceso de Lecciones Aprendidas y evaluar los resultados del año 2020	Feb	DEDAE			

ESTRATEGIA	INICIATIVA ESPECIFICA	ACTIVIDAD	PERIODICIDAD PROGRAMADA	NIVEL CENTRAL	UMAS	EXCEPTO	ARTICULACIÓN OTROS PLANES
		Revisar y validar los documentos del nivel estratégico y operacional gestionados y proyectados para la vigencia	Ene-Feb, II Trimestre, Jun-Ago, Sep-Nov	COA, COP, CAF, IGEFA			
		Revisión, análisis, aprobación y envío al DEDAE, de las lecciones aprendidas identificadas y/o RDA, transmitidas por las UMAs.	Trimestral	COA, COP, CAF			
		Supervisar y controlar la pertinencia, calidad e impacto de los manuales tácticos de las UMAs	Semestral	COA, COP, CAF			
SEMEP- Estrategia para continuar y terminar el estudio Estratégico de Análisis Prospectivo de Estructura de Fuerza 2042-EEAPEF 2042	Estudio Estratégico Prospectivo Estructura de Fuerza (incluye actividades como Proyectar acertadamente las inversiones (Ciclo de Vida)	Análisis y consolidación de los resultados derivados de la Mesa Técnica de Alto Nivel de Expertos - MTANE (Segunda fase EEAPEF 2042).	Ene-Abr	DEALE			
		Ponencia al Alto Mando de los resultados del Estudio de Análisis Prospectivo de Estructura de Fuerza al 2042, con su respectivo documento.	Abr-Jul	DEALE			
		Revisión con el grupo interno de SEMEP, de las estrategias y alineación con proyectos Estratégicos FAC.	Jul-Oct	DEALE			
		Validación por parte del Alto Mando de las prioridades estratégicas 2042.	IV Trimestre	DEALE			
SEMEP- Estrategia para mejorar el índice de desempeño Institucional	Plan Anticorrupción y de Atención Ciudadana	Estructurar el Plan Anticorrupción y Atención al Ciudadano 2021	Ene	SEGEP			Plan Anticorrupción y Atención al Ciudadano
		Parametrizar en la SVE del Plan Anticorrupción y Atención al Ciudadano 2021	Ene-Feb	SEGEP			
		Publicar el Plan Anticorrupción y Atención al Ciudadano 2021	Ene	SEGEP			
		Socialización del Plan Anticorrupción y Atención al Ciudadano 2021	I Trimestre	SEGEP			
	Feb		X	X			
Actualización de la Directiva del índice de transparencia y acceso a la información (ITA)	Seguimiento Directiva Permanente No. 44 (08-Nov-2019) "Administración y mantenimiento de Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública de la FAC"	May, Sep, Dic	SEGEP, IGEFA, COP, CAF, COA, DESAI, DESCO, DEAJU, AYUGE				

ESTRATEGIA	INICIATIVA ESPECIFICA	ACTIVIDAD	PERIODICIDAD PROGRAMADA	NIVEL CENTRAL	UMAS	EXCEPTO	ARTICULACIÓN OTROS PLANES
	Actualización mapa de riesgos	Estructurar Mapa de Riesgos de Corrupción 2021 en la SVE	Ene	SEGEP			
		Estructurar Mapa de Riesgos de Proceso 2021 en la SVE	Ene	SEGEP			
		Informe seguimiento del cumplimiento a los controles, plan de tratamiento y contingencia de los Riesgos de Gestión y Corrupción	Semestral	IGEFA, COP, CAF, COA, DESAI, DESCO, DEAJU, OFAES, OFASI, OINCO, OINSE, AAAES, AYUGE, BACOF	X		
		Realizar el Informe seguimiento del cumplimiento a los controles, plan de tratamiento y contingencia de los Riesgos de Gestión y Corrupción	Semestral	SEGEP			
		Socialización Mapa de Riesgos de Corrupción y Proceso	Semestral	IGEFA, COP, CAF, COA, DESAI, DESCO, DEAJU, OFAES, OFASI, OINCO, OINSE, AAAES, AYUGE			
		Socializar del Mapa de Riesgos de Proceso / Corrupción	Semestral	SEGEP, BACOF	X		
		Verificar el cumplimiento del monitoreo y cargue de evidencias de los Mapas de Riesgos de Corrupción y Proceso	Abr, Jul, Oct, Dic	SEGEP			
	Plan de fortalecimiento de la logística y sostenimiento	Realizar Informe de Catalogación al MDN	Mar, May, Jul, Sep, Nov, Dic	SEGEP			
		Realizar Informe de los contratos con cláusula contractual de Catalogación	Abr, Jul, Oct, Dic	SEGEP			
	Plan de rendición de cuentas	Realizar Rendición de Cuentas FAC 2021	I Semestre	SEGEP			
	Seguimiento Implementación	Aplicar Encuesta de Conocimiento MIPG 2021	Sep- Dic	SEGEP			

ESTRATEGIA	INICIATIVA ESPECIFICA	ACTIVIDAD	PERIODICIDAD PROGRAMADA	NIVEL CENTRAL	UMAS	EXCEPTO	ARTICULACIÓN OTROS PLANES	
	de planes del MIPG	Estructurar Plan de Implementación MIPG 2021	Ene	SEGEP				
		Parametrizar en la SVE del Plan de Implementación MIPG 2021	Ene	SEGEP				
		Realizar Comité Institucional de Gestión y Desempeño	Trimestral	SEGEP				
		Realizar el Informe retroalimentación Equipo Operativo del Modelo de Gestión FAC 2020	Ene	SEGEP				
			Dic	BACOF	X	FT-ARES		
		Realizar el nombramiento Equipo Operativo del Modelo de Gestión	Ene, Jul	BACOF	X	FT-ARES		
		Realizar Informe implementación MIPG	Abr, Jul, Oct, Dic	SEGEP				
		Realizar Presentación FURAG 2021	I trimestre	SEGEP				
		Reunión Equipo Operativo del Modelo de Gestión	Trimestral	SEGEP, BACOF	X	FT-ARES		
		Revisión Interna / Subcomité Control Interno - Proceso Direccionamiento Estratégico	Ene, Abr, Jul, Oct	SEGEP				
		Socialización MIPG 2021	Abr, Jul, Oct, Dic	X	X	FT-ARES		
		Socializar resultados FURAG 2021	I Trimestre	SEGEP				
		Socializar resultados Encuesta de Conocimiento MIPG 2021	Sep- Dic	SEGEP				
N/A	Ajuste Planes de incorporación y tamaño de fuerza	Proyección Decreto de Planta Personal Militar 2022	oct-dic	DETRA				
		Coordinar con la Dirección Proyección de Personal - DIPRO las necesidades de personal de Oficiales y Suboficiales, posterior planeación para la asignación de las cuotas de incorporación EMAVI y ESUFA 2023.	nov-dic	DETRA				
		Presentar al Alto mando el boletín estadístico del talento humano 2010-2019 de la FAC.	I sem	DETRA				
		Realizar el balance de los movimientos del personal militar y civil de la vigencia 2020 FAC.	ene-mar	DETRA				
		Gestionar los recursos para la edición, impresión y formalización del boletín estadístico del talento humano 2010 - 2019 de la FAC.	II sem	DETRA				

ESTRATEGIA	INICIATIVA ESPECIFICA	ACTIVIDAD	PERIODICIDAD PROGRAMADA	NIVEL CENTRAL	UMAS	EXCEPTO	ARTICULACIÓN OTROS PLANES
	Creación de la Jefatura de Operaciones Espaciales	Verificar que las modificaciones a la organización se realicen bajo los parámetros establecidos por SEMEP, mediante la socialización del procedimiento y el análisis de las solicitudes recibidas, con el fin de evitar desalineación con la doctrina y la estrategia.	Trimestral	DETRA			
		Realizar la actualización de la estructura del nivel táctico, y ajustes al nivel estratégico y operacional.	Semestral	DETRA			
	Plan Anual de Vacantes	Elaboración y gestión para publicación del Plan Anual de Vacantes FAC 2021.	enero	DETRA			Plan Anual de Vacantes
	Plan de Previsión de Recursos Humanos	Elaboración y gestión para publicación del Plan de Previsión de Recursos Humanos FAC 2021.	enero	DETRA			Plan Anual de Previsión de Recursos Humanos
	Plan Fortalecimiento de las capacidades de fuegos aéreos	Participar en el desarrollo de los productos del Modelo de Planeación y Desarrollo de Capacidades de la Fuerza Pública y su implementación, bajo los lineamientos del Comando General de las Fuerzas Militares y el Ministerio de Defensa Nacional.	Trimestral	DETRA			
	Seguimiento Implementación de planes del MIPG	Planeación de los aspectos operacionales y del marco para la elaboración y desarrollo del plan estadístico	Ene	DEALE			
		Diagnósticos sobre la actividad estadística	Feb	DEALE			
		Caracterización de las actividades estadísticas identificadas	Mar	DEALE			
		Elaboración de objetivos, estrategia y plan de acción	Abr-May	DEALE			
		Socialización y aprobación del Plan Estadístico Institucional	Jun	DEALE			
Difusión del plan Estadístico Institucional		Jun	DEALE				
Implementación de lo descrito en el documento del plan estadístico Institucional		Jul	DEALE				
	Seguimiento y evaluación de la implementación de las acciones definidas en el plan de acción	Jul	DEALE				

ESTRATEGIA	INICIATIVA ESPECIFICA	ACTIVIDAD	PERIODICIDAD PROGRAMADA	NIVEL CENTRAL	UMAS	EXCEPTO	ARTICULACIÓN OTROS PLANES
	Plan Anual de Adquisiciones (PAA)	Anteproyecto de Presupuesto	I Trimestre	SEFUN			
		Enmiendas al Proyecto de Decreto de Liquidación de Presupuesto	Ago- Sep	SEFUN			
		Distribución interna de la Cuota Presupuestal y elaboración de la política de Programación	Oct	SEFUN			
		Consolidación Enmiendas al Proyecto de Decreto de Liquidación de Presupuesto	Julio	COA, COP, CAF, EPFAC			
		Elaboración Anteproyecto de Presupuesto	Ene	COA	X	CACOM7, FT-ARES	
			I Trimestre	COP			
			Ene- Feb	CAF			

### 2.1.2. Ayudantía General – AYUGE

ESTRATEGIA	INICIATIVA ESPECIFICA	ACTIVIDAD	PERIODICIDAD PROGRAMADA	NIVEL CENTRAL	UMAS	EXCEPTO	ARTICULACIÓN OTROS PLANES
AYUGE- Estrategia para fortalecer el índice de fortalecimiento hacia la atención y orientación al ciudadano	Participación ciudadana	Realizar comunicación masiva mediante Outlook recordando pautas o protocolos de atención ciudadana emitidos desde el MDN	Semestral	OFAOC			Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano.
		Verificar en sistema Hermes alerta de término de vencimiento de PQRS: Consolidar Informe trimestral PQRSDF-Directiva Ministerial 42222 de 2016	Ene-Abr, Abr-Jul, Jul-Oct	OFAOC			
		Parametrizar en sistema Hermes alerta de término de vencimiento de PQRS: Consolidar Informe trimestral PQRSDF-Directiva Ministerial 42222 de 2016	IV Trimestre	OFAOC			
AYUGE- Estrategia para fortalecer el índice de oportunidad de respuesta de PQRSDF dentro de los términos de Ley		Realizar seguimiento a solicitudes PQRSDF, en trámite de acuerdo a tipo de solicitud y estado de requerimiento entregar Informe trimestral PQRSDF-Directiva Ministerial 42222 de 2016.	I, II, III, IV Trimestre	OFAOC			
AYUGE- Estrategia para fortalecer el nivel de satisfacción de los usuarios que hacen uso de la oficina		Generar acciones de mejora a las observaciones realizadas por los ciudadanos en caso de presentarse, por la aplicación de encuesta al momento de radicación o recibo de la respuesta de PQRSDF	Trimestral	OFAOC			

ESTRATEGIA	INICIATIVA ESPECIFICA	ACTIVIDAD	PERIODICIDAD PROGRAMADA	NIVEL CENTRAL	UMAS	EXCEPTO	ARTICULACIÓN OTROS PLANES
de atención y orientación al ciudadano							
N/A	N/A	Almuerzo COFAC – EX CDTES	III Trimestre	SEPRO			
		Aniversario CASUB	III Trimestre	SEPRO			
		Aniversario FT ARES	I Trimestre	SEPRO			
		Aniversario BACOF	II Trimestre	SEPRO			
		Aniversario CACOM1	IV Trimestre	SEPRO			
		Aniversario CACOM2	II Trimestre	SEPRO			
		Aniversario CACOM3	III Trimestre	SEPRO			
		Aniversario CACOM4	I Trimestre	SEPRO			
		Aniversario CACOM5	IV Trimestre	SEPRO			
		Aniversario CACOM6	II Trimestre	SEPRO			
		Aniversario CAMAN	II Trimestre	SEPRO			
		Aniversario CATAM	IV Trimestre	SEPRO			
		Aniversario COGFM	II Trimestre	SEPRO			
		Aniversario CIAC	II Trimestre	SEPRO			
		Aniversario CLOFA	III Trimestre	SEPRO			
		Aniversario DINAV	IV Trimestre	SEPRO			
		Aniversario EHFP	IV Trimestre	SEPRO			
		Aniversario ESUFA	III Trimestre	SEPRO			
		Aniversario EPFAC	II Trimestre	SEPRO			
		Aniversario GAAMA	I Trimestre	SEPRO			
		Aniversario GAORI	I Trimestre	SEPRO			
		Aniversario GACAS	II Trimestre	SEPRO			
		Aniversario Inmolación Antonio Ricaurte	I Trimestre	SEPRO			
		Aniversario JES	II Trimestre	SEPRO			
		Aniversario JEFSA	II Trimestre	SEPRO			
		Aniversario POR	II Trimestre	SEPRO			
Aniversario JIN	II Trimestre	SEPRO					
Aniversario Villa de Leyva	II Trimestre	SEPRO					

ESTRATEGIA	INICIATIVA ESPECIFICA	ACTIVIDAD	PERIODICIDAD PROGRAMADA	NIVEL CENTRAL	UMAS	EXCEPTO	ARTICULACIÓN OTROS PLANES
		Aniversario JEA	III Trimestre	SEPRO			
		Aniversario JURDH	IV Trimestre	SEPRO			
		Ascenso Suboficiales	II Trimestre	SEPRO			
		Ascenso Oficiales	II Trimestre	SEPRO			
		Ascenso Suboficiales Guarnición	III Trimestre	SEPRO			
		Ascenso Generales	IV Trimestre	SEPRO			
		Ascenso Coroneles	IV Trimestre	SEPRO			
		Ascensos oficiales / tiempo de servicio	IV Trimestre	SEPRO			
		Ceremonia conjunta día de las víctimas	II Trimestre	SEPRO			
		Ceremonia Aniversario MDN	II Trimestre	SEPRO			
		CONGEFAMER	II Trimestre	SEPRO			
		Celebración Aniversario FAC	IV Trimestre	SEPRO			
		Ceremonia Militar destacado	IV Trimestre	SEPRO			
		Dar cumplimiento a la distribución y entrega de unidades de conservación documental (cajas de archivo X-200 - carpetas 4 aletas) durante la vigencia 2021	Semestral		X		
		Desfile militar de la Independencia / BG. Condecorados	III Trimestre	SEPRO			
		Feria Aeronáutica	III Trimestre	SEPRO			
		Día nacional de los DDHH	III Trimestre	SEPRO			
		Eucaristía Santos Difuntos	IV Trimestre	SEPRO			
		Eucaristía FAC	IV Trimestre	SEPRO			
		Escalafonamiento ST	IV Trimestre	SEPRO			
		Entrega Bastones de mando	IV Trimestre	SEPRO			
		Escalafonamiento Aerotécnicos	IV Trimestre	SEPRO			
		Evidenciar el avance del proyecto Archivo Central e Histórico de la FAC, archivos centrales de las Unidades Militares Aéreas.	III Trimestre	SEGDO			Plan Institucional de Archivos de la Entidad - PINAR

ESTRATEGIA	INICIATIVA ESPECIFICA	ACTIVIDAD	PERIODICIDAD PROGRAMADA	NIVEL CENTRAL	UMAS	EXCEPTO	ARTICULACIÓN OTROS PLANES
		La Base Aérea COFAC realizará Capacitación a los siguientes departamentos (DEPLA-DEPER-DEPAD), en donde verificará y solucionará las dudas sobre el correcto manejo del Sistema de Gestión de Documentos Electrónicos de Archivo HERMES, con el fin de dar trámite oportuno a las comunicaciones oficiales.	II Trimestre	BACOF			
		La Base Aérea COFAC realizará Capacitación al Grupo Apoyo Logístico GRUAL, en donde verificará y solucionará las dudas sobre el correcto manejo del Sistema de Gestión de Documentos Electrónicos de Archivo HERMES, con el fin de dar trámite oportuno a las comunicaciones oficiales.	IV Trimestre	BACOF			
		Socialización sobre el procedimiento de Organización Documental DE-AYUGE-PR-007	Ene- Abr	BACOF, SEGDO	X		
		Socialización sobre la Ley de Transparencia (Ley 1712/2014) y el Índice de Información Clasificada y Reservada para la FAC, que se encuentra publicado en el enlace: <a href="https://www.fac.mil.co/transparencia-y-acceso-informacion-publica/10-instrumentos-de-gestion-de-informacion-publica/103-indice-de-informacion-clasificada-y-reservada">https://www.fac.mil.co/transparencia-y-acceso-informacion-publica/10-instrumentos-de-gestion-de-informacion-publica/103-indice-de-informacion-clasificada-y-reservada</a> .	II Trimestre	BACOF, SEGDO	X		
		Socialización sobre el Procedimiento de Gestión y Trámite DE-AYUGE-PR-006	III Trimestre	BACOF, SEGDO	X		
		Socialización sobre el Procedimiento de Producción Documental DE-AYUGE-PR-005	IV Trimestre	BACOF, SEGDO	X		
		La Sección Estratégica Gestión Documental realiza distribución y entrega de unidades de conservación documental (cajas de archivo X-200 - carpetas 4 aletas) durante la vigencia 2021	Semestral	SEGDO			
		La Sección Estratégica Gestión Documental debe emitir mediante comunicación oficial el cronograma de visitas previas a las Transferencias Documentales Primarias 2021, acuerdo a los lineamientos del procedimiento DE-AYUGE-PR-008.	Ene-Abr	SEGDO	X		

ESTRATEGIA	INICIATIVA ESPECIFICA	ACTIVIDAD	PERIODICIDAD PROGRAMADA	NIVEL CENTRAL	UMAS	EXCEPTO	ARTICULACIÓN OTROS PLANES
		La Sección Estratégica Gestión Documental debe evidenciar el cumplimiento del cronograma de visitas previas a las Transferencias Documentales Primarias 2021, en donde se verifica el estricto cumplimiento del procedimiento de organización documental DE-AYUGE-PR-007.	III Trimestre	SEGDO	X		
		La Sección Estratégica Gestión Documental debe emitir mediante comunicación oficial el cronograma de Transferencias Documentales Primarias 2021, incluyendo cada una de las dependencias de acuerdo a los lineamientos del procedimiento de transferencias documentales DE-AYUGE-PR-008.	II Trimestre	SEGDO	X		
		La Sección Estratégica Gestión Documental debe evidenciar el cumplimiento al cronograma de Transferencias Documentales Primarias 2021	IV Trimestre	SEGDO	X		
		La Base Aérea COFAC realizará Capacitación al Grupo de Protección al Alto Mando GRUPA, en donde verificará y solucionará las dudas sobre el correcto manejo del Sistema de Gestión de Documentos Electrónicos de Archivo HERMES, con el fin de dar trámite oportuno a las comunicaciones oficiales	III Trimestre	BACOF			
		Remitir las evidencias de la correcta apertura y cierre de los libros de minuta de la Unidad Militar Aérea, haciendo uso del sello de apertura y cierre de minuta (DE-AYUGE-FR-030), en cumplimiento al procedimiento de organización documental PGD	II Trimestre	BACOF	X		
		Remitir las evidencias de la implementación de la Hoja de Control (DE-AYUGE-FR-011) para expedientes complejos (Contratos), en cumplimiento al procedimiento de organización documental PGD	IV Trimestre	BACOF	X		
		La Sección Estratégica Gestión Documental, realiza informe estadístico sobre los permisos de descarga en HERMES asignados a los diferentes funcionarios de la FAC, con el fin de minimizar la descarga e impresión de documentos en Pro de la Reducción del Consumo de Papel y en cumplimiento a la Directiva Presidencial 04 de 2012 "Eficiencia administrativa y lineamientos de la política cero papeles en la administración pública"	Semestral	SEGDO			

ESTRATEGIA	INICIATIVA ESPECIFICA	ACTIVIDAD	PERIODICIDAD PROGRAMADA	NIVEL CENTRAL	UMAS	EXCEPTO	ARTICULACIÓN OTROS PLANES
		La Sección Estratégica Gestión Documental, realizará Capacitación a las Jefaturas y dependencias del Comando de la Fuerza Aérea Colombiana, en donde verificará y solucionará las dudas sobre el correcto manejo del Sistema de Gestión de Documentos Electrónicos de Archivo HERMES, con el fin de dar trámite oportuno a las comunicaciones oficiales	II, III, IV Trimestre	SEGDO	X		
		Misa conmemoración nuestra señora del milagro - topo	II Trimestre	SEPRO			
		Lanzamiento Feria Aeronáutica	II Trimestre	SEPRO			
		Reunión Generales Curso CAEM	IV Trimestre	SEPRO			

**2.1.3. Oficina Autoridad Aeronáutica Aviación de Estado – AAAES**

ESTRATEGIA	INICIATIVA ESPECIFICA	ACTIVIDAD	PERIODICIDAD PROGRAMADA	NIVEL CENTRAL	UMAS	EXCEPTO
AAAES- Estrategia para la consolidación de la Autoridad Aeronáutica de Aviación de Estado	Actualización RACAE	1-A. Actualizar periódicamente el RACAE: Actualización y concertación de cambios de capítulos del RACAE 2017, para publicación en 2021.	II Trimestre	ARTEC, ARPAE, ARINF, AROPE		
			IV Trimestre	AROPE, ARINF, ARESA		
	Plan de Gestión de Autoridad aeronáutica de aviación de estado	1-B. Generar los documentos de la AAAES adicionales al RACAE: Generación del marco regulatorio para los temas relativos a cada una de las áreas de responsabilidad en concordancia con los capítulos descritos en el RACAE.	Trimestral	ARSOP		
		2-B. Establecer y aplicar los procedimientos para certificar, aprobar y/o licenciar: Establecer procedimientos para el desarrollo del proceso de licenciamiento de personal aeronáutico	Trimestral	ARPAE		
		3-A. Desarrollar métodos, procedimientos y herramientas de supervisión: Establecer procedimiento y cronograma de acompañamiento al proceso de investigación de accidentes e incidentes graves ocurridos a los EAE. (Posterior a la publicación RACAE)	II, IV Trimestre	ARSOP		

ESTRATEGIA	INICIATIVA ESPECIFICA	ACTIVIDAD	PERIODICIDAD PROGRAMADA	NIVEL CENTRAL	UMAS	EXCEPTO
		4-A. Desarrollar métodos, procedimientos y herramientas de corrección: Generar un procedimiento de corrección que permita evitar las desviaciones a los estándares de la aviación de estado	IV Trimestre	EEPYR		
		5-A. Efectuar reuniones de coordinación regulatoria entre la AAAES y la UAEAC: Realización del Comité Interinstitucional de Aviación de Estado	Trimestral	EEPYR		
		5-B. Establecer convenios de homologación para la certificación de productos aeronáuticos: Adelantar actividades propias y coordinadas con el SECAD, para desarrollo de reconocimientos técnicos entre Autoridades Aeronáuticas y/o convenios de cooperación	IV Trimestre	AAAES		
		6-B. Estimular el desarrollo y/o implementación de nuevas tecnologías en la Aviación de Estado: Actualización formal Proyecto Instalaciones futuras Oficina AAAES	I Trimestre	ARINF		

**2.1.4. Oficina Asuntos Espaciales – OFAES**

ESTRATEGIA	INICIATIVA ESPECIFICA	ACTIVIDAD	PERIODICIDAD PROGRAMADA	NIVEL CENTRAL	UMAS	EXCEPTO
OFAES- Estrategia para fortalecer el nivel de acceso a los servicios espaciales FACSAT	N/A	Obtener imágenes satelitales asociadas a los requerimientos establecidos para el Programa Espacial FACSAT	Trimestral	CITAE		
		Presentar el informe "Spacecraft Health" para los servicios espaciales FACSAT	Trimestral	CITAE		
OFAES- Estrategia para fortalecer el nivel de acceso a los servicios espaciales Georreferenciados	N/A	Integración y Articulación de las dependencias o entidades nacionales con el fin de optimizar el aprovechamiento de los recursos institucionales y aporte a la misión	Trimestral	SUINA		
		Cumplimiento de los parámetros de tiempo establecidos de entrega	Trimestral	SUINA		
OFAES- Estrategia para fortalecer los proyectos espaciales	Creación de la Jefatura de Operaciones Espaciales	Gestión para la creación Jefatura de Operaciones Espaciales	II Trimestre	ARAES		

ESTRATEGIA	INICIATIVA ESPECIFICA	ACTIVIDAD	PERIODICIDAD PROGRAMADA	NIVEL CENTRAL	UMAS	EXCEPTO
	Desarrollo de la capacidad espacial de observación de la tierra	Actualización y seguimiento proyecto Ojo de Águila	Semestral	ARAES		
	Construcción Edificio Aeroespacial Cali (operaciones)	Control proyecto CUBO	Trimestral	ARAES		
	N/A	Estructuración, gestión y seguimiento del proyecto para la creación del Cuerpo o Especialidad Espacial	Semestral	ARAES		
			Estructuración y participación del proyecto FACSAT-2	Semestral	ARAES	
	Política espacial	Gestión de la Doctrina Espacial	II Semestre	ARAES		
	N/A	Elaboración de documentos de Cooperación bilateral (EE. UU. y/o INDIA)	Semestral	ARAES		
OFAES- Estrategia para fortalecer las actividades generadas en eventos internacionales de temática espacial	N/A	Participación Subcomité Científico, Técnico, Jurídico y/o La asamblea del Uso Pacífico del Espacio Ultraterrestre COPUOS	I Semestre	ARAES		
		Participación en el Simposio Espacial	III Trimestre	ARAES		
		Reunión con el grupo de Operaciones Espaciales de la Fuerza Aérea de Chile	III Trimestre	ARAES		
		Reunión con el Comando Espacial EE. UU.	I Semestre	ARAES		
		Reunión estratégica Comisión Nacional de Investigación y Desarrollo Aeroespacial CONIDA de Perú	III Trimestre	ARAES		
		Reunión con el Instituto de Investigación espacial INPE	II Trimestre	ARAES		
		Participación en actividades de temática espacial	Trimestral	ARAES		
OFAES- Estrategia para fortalecer la capacitación y formación del personal en temática espacial	N/A	Identificación y participación de procesos educativos donde se traten temas espaciales, con la participación de la FAC.	Semestral	ARAES		
		Planeamiento y desarrollo de conversatorios, ponencias y/o seminarios para personal de la FAC, enfocados en dar a conocer la importancia del desarrollo espacial de la FAC y el impacto en su visión institucional.	II Semestre	ARAES		
		Participación seminario Internacional de Doctrina	I Semestre	ARAES		

**2.1.5. Oficina Asuntos Internacionales – OFASI**

ESTRATEGIA	INICIATIVA ESPECIFICA	ACTIVIDAD	PERIODICIDAD PROGRAMADA	NIVEL CENTRAL	UMAS	EXCEPTO
OFASI- Estrategia para la participación de la FAC en ejercicios/misiones de Asistencia Humanitaria	Actividades de Fortalecimiento de Relacionamento Bilateral y Multilateral.	Articular en el nivel estratégico las acciones necesarias para el planeamiento, ejecución y Revisión después de la Acción-RDA de los Ejercicios Ángel de los Andes III y Cooperación VII Real 2021.	Semestral	OFASI		
OFASI- Estrategia para el Desarrollo de la Agenda Internacional	Definición y ejecución de la Agenda internacional	Consolidar, realizar seguimiento y gestionar la agenda internacional de COFAC, JEMFA y de la FAC en el escenario internacional.	Trimestral	OFASI		
OFASI- Estrategia para la participación de la FAC en los Mecanismos de Inteligencia (programadas)	Actividades de Fortalecimiento de Relacionamento Bilateral y Multilateral.	Gestionar la participación de la FAC en las reuniones de inteligencia programadas	Trimestral	OFASI		
OFASI- Estrategia para la participación de la FAC en Organismos Multilaterales	Actividades de Fortalecimiento de Relacionamento Bilateral y Multilateral.	Gestionar las capacidades ofertadas a la ONU, OTAN en Misiones Internacionales y Operaciones de Paz.	Semestral	OFASI		
OFASI- Estrategia para incrementar la participación de la FAC en las Misiones Internacionales de Entrenamiento	Ejercicios operacionales programados de carácter internacional.	Gestionar las invitaciones por parte de los países aliados para la participación de la FAC en las misiones internacionales de entramiento que son de interés para la Fuerza y que permitan fortalecer las capacidades e interoperabilidad con alcance global.	Trimestral	OFASI		
OFASI- Estrategia para contribuir a la Seguridad del hemisferio a través de la oferta de Capacidades FAC	Actividades de Fortalecimiento de Relacionamento Bilateral y Multilateral.	Identificación de las necesidades de cooperación de cada una de las Fuerzas Aéreas o servicios equivalentes con el fin de presentar la oferta de capacidades disponible por la FAC.	Semestral	OFASI		

ESTRATEGIA	INICIATIVA ESPECIFICA	ACTIVIDAD	PERIODICIDAD PROGRAMADA	NIVEL CENTRAL	UMAS	EXCEPTO
N/A	Cumplimiento de la Directiva en Asuntos Internacionales y Lineamientos Relacionados con la Estrategia Internacional FAC 2018-2042 en lo referente a oferta y Demanda de Capacidades en el Escenario Internacional	Realizar las Gestiones pertinentes para la revisión y aprobación, así como socializar la Directiva en Asuntos Internacionales y Lineamientos Relacionados con la Estrategia Internacional FAC 2018-2042.	Semestral	OFASI		
OFASI- Estrategia para el fortalecimiento de las relaciones Bilaterales con los 16 países de prioridad Estratégica	Definición y/o actualización de la estrategia internacional de la Fuerza Aérea	Verificar el cumplimiento de los compromisos establecidos en los mecanismos bilaterales de cooperación acordados con los 16 países de prioridad estratégica para la FAC.	Mensual	OFASI		

**2.1.6. Departamento Estratégico Acción Integral – DESAI**

ESTRATEGIA	INICIATIVA ESPECIFICA	ACTIVIDAD	PERIODICIDAD PROGRAMADA	NIVEL CENTRAL	UMAS	EXCEPTO
DESAI- Estrategia para dinamizar las relaciones Estratégicas con los asociados de la acción unificada del Estado	Plan de fortalecimiento de las relaciones nacionales (Incluye actividades como identificar el número de contactos y reuniones realizadas en un lapso y la definición de los cargos estratégicos)	Definición de cargos y entidades estratégicas	I trimestre	DESAI		
		Solicitud Apoyo CAF y COP	I trimestre	CAF, COP, DESAI		
		Reunión alto mando	I trimestre	DESAI		
		Asignación de responsabilidades al enlace definido	II trimestre	DESAI		
		Definición de temas a tratar con cada entidad	III, IV trimestre	DESAI		
DESAI- Estrategia para fortalecer la efectividad de la Acción Integral	N/A	Consolidado Encuestas de Satisfacción	Trimestral	SACIC	X	EMAVI, EPFAC, ESUFA, FT-ARES
		Consolidado plan de acción Asuntos Civiles	Trimestral	DESAI		
		Consolidado plan de acción Cooperación Civil Militar	Trimestral	SECIM		
		Consolidado plan de acción de operaciones de acción integral	Trimestral	SOAIN		
		Cumplimiento Plan de actividades de Asuntos Civiles - ALIANZAS (DOS POR TRIMESTRE)	Trimestral		X	EMAVI, EPFAC, ESUFA, FT-ARES

ESTRATEGIA	INICIATIVA ESPECIFICA	ACTIVIDAD	PERIODICIDAD PROGRAMADA	NIVEL CENTRAL	UMAS	EXCEPTO
		Cumplimiento Plan de actividades de Asuntos Civiles - ACTIVIDADES CON COMUNIDADES ÉTNICAS	Trimestral		X	CACOM1, CACOM4, CATAM, CAMAN, EMAVI, PEFAC, ESUFA, FT-ARES
		Cumplimiento Plan de actividades de Asuntos Civiles - AUTORIZACION DE DESCUENTO Y DIFUSIÓN DE RECURSOS PLAN CORAZON AMIGO	Semestral		X	EMAVI, EPFAC, ESUFA, FT-ARES
		Cumplimiento Plan de actividades de Asuntos Civiles - PROYECTO INFRAESTRUCTURA ESCUELAS PLAN CORAZON AMIGO AVANCE	Trimestral		X	EMAVI, EPFAC, ESUFA, FT-ARES
		Cumplimiento Plan de actividades de Asuntos Civiles - PROYECTOS PRODUCTIVOS, INFRAESTRUCTURA O MEDIO AMBIENTE GESTIONADOS	Trimestral		X	CACOM1, CACOM2, CACOM6, EMAVI, ESUFA, EPFAC, GAORI, GAAMA, GACAS, FT-ARES
		Cumplimiento Plan de actividades de Asuntos Civiles - REUNIONES CENTROS DE COORDINACION COMUNITARIA	Trimestral		X	EMAVI, EPFAC, ESUFA, FT-ARES
		Cumplimiento Plan de actividades de Asuntos Civiles - SESIONES COMITÉ DE TRANSPARENCIA	Trimestral		X	EMAVI, EPFAC, ESUFA, FT-ARES
		Cumplimiento plan de actividades de Cooperación Civil Militar-JORNADAS DE APOYO AL DESARROLLO	II, IV trimestre			CACOM1, CACOM3
			I, II, IV trimestre			CACOM2
			Trimestral			CACOM4, CACOM5, CACOM7
			III trimestre			CACOM6, GAAMA
			I, IV trimestre			CATAM, GACAS
			II, III trimestre			CAMAN
			II trimestre			GACAR

ESTRATEGIA	INICIATIVA ESPECIFICA	ACTIVIDAD	PERIODICIDAD PROGRAMADA	NIVEL CENTRAL	UMAS	EXCEPTO
			II trimestre		GAORI	
		Cumplimiento Plan de actividades de operaciones de acción integral - ASI SE VA A LAS ESTRELLAS	IV trimestre		CACOM1, CACOM5	
	III trimestre			CACOM3		
	I, III trimestre			CACOM6, GACAR, GAORI, GACAS, GAAMA		
		Cumplimiento Plan de actividades de operaciones de acción integral - ACERCAMIENTO CON LA POBLACIÓN	Mensual		CACOM1, CACOM2, CACOM3, CACOM4, CACOM5, CACOM6, CACOM7, GACAR, GACAS, GAAMA, GAORI	
			Trimestral		CATAM, CAMAN	
		Cumplimiento Plan de actividades de operaciones de acción integral -ASI SE VA A LAS ESTRELLAS	I - III trimestre		CACOM1, CACOM5	
			Trimestral		CACOM2, CACOM4, CACOM7, CATAM, CAMAN	
			I, II, IV trimestre		CACOM3	
			II, IV trimestre		CACOM6, GACAR, GACAR, GAORI, GAAMA	
		Cumplimiento Plan de actividades de operaciones de acción integral -CHARLAS PREVENCIÓN DE RECLUTAMIENTO FORZADO	Trimestral		X	EMAVI, EPFAC, ESUFA, FT-ARES
		Cumplimiento Plan de actividades de operaciones de acción integral - LANZAMIENTO DE VOLANTES	Mensual		X	EMAVI, EPFAC, ESUFA, FT-ARES

ESTRATEGIA	INICIATIVA ESPECIFICA	ACTIVIDAD	PERIODICIDAD PROGRAMADA	NIVEL CENTRAL	UMAS	EXCEPTO
		Cumplimiento Plan de actividades de operaciones de acción integral - LIDERAZGO COMUNITARIO	Mensual		CACOM1, CACOM2, CACOM3, CACOM4, CACOM5, CACOM6, CACOM7, CAMAN, GACAR, GACAS, GAAMA, GAORI	
			Trimestral		CATAM, FT-ARES	
		Cumplimiento Plan de actividades de operaciones de acción integral - PERIFONEO AÉREO Y/O TERRESTRE	Mensual		CACOM1, CACOM2, CACOM3, CACOM4, CACOM5, CACOM6, CACOM7, GACAS, GAORI	
			Trimestral		CATAM, CAMAN, GACAR, GAAMA	
		PROYECTOS PRODUCTIVOS, INFRAESTRUCTURA, MEDIO AMBIENTE AVANCE (no incluye proyectos en escuelas, ni proyectos POR)	Mensual		X	EMAVI, EPFAC, ESUFA

### **2.1.7. Departamento Estratégico Asuntos Jurídicos – DEAJU**

ESTRATEGIA	INICIATIVA ESPECIFICA	ACTIVIDAD	PERIODICIDAD PROGRAMADA	NIVEL CENTRAL	UMAS	EXCEPTO
DEAJU- Estrategia para apoyar la Defensa Jurídica de la FAC	Plan de fortalecimiento de la cultura de la legalidad	Reporte trimestral de Defensa Judicial sobre el número de demandas en contra de la FAC	Trimestral	DEAJU		
		Trámite contratación personal de abogados por prestación de servicios	I Trimestre	DEAJU		
DEAJU- Estrategia para fortalecer la Gestión Jurídica de la FAC	Plan de seguimiento de Procesos disciplinarios y administrativos en curso	Actualización de Investigaciones en SIGEJ	Mensual	OINCO		
	Plan de fortalecimiento SIGEJ	Actualización del Sistema Gestión Jurídica - SIGEJ	Semestral	OINCO		
	Plan de capacitación de Asesores Jurídicos	Capacitación semestral al personal militar de la UMA en materia disciplinaria y administrativa	Semestral		X	CACOM7, FT-ARES

ESTRATEGIA	INICIATIVA ESPECIFICA	ACTIVIDAD	PERIODICIDAD PROGRAMADA	NIVEL CENTRAL	UMAS	EXCEPTO
		Capacitación semestral al personal civil de la UMA en materia disciplinaria y administrativa	Semestral		X	CACOM7, FT-ARES
		Socialización de normatividad contractual al personal orgánico de la Unidad	Semestral	JEFSA, BACOF	X	CACOM7, GACAR, GACAS, GAAMA, GAORI, FT-ARES
		Videoconferencia al personal de asesores jurídicos de las UMAS	Semestral	SECAL, SECDO		
		Plan de capacitación del personal de abogados militares de la FAC.	Semestral	DEAJU		
		Capacitación y/o generación de doctrina en materia disciplinaria y administrativa	Trimestral	OINCO		
	Plan de fortalecimiento de la cultura de la legalidad	Difusión sistema integral de verdad, justicia, reparación y no repetición	Semestral	SACOP		
		Documentar la realización de ejercicios de construcción de memoria histórica institucional	Semestral	SACOP		
		Emisión de material pedagógico para la capacitación extracurricular en materia de Derechos Humanos.	Semestral	SECDO		
		Emisión directriz jurídica que desarrolle temas de impacto institucional	Semestral	SECAL		
		Emisión directriz jurídica que desarrolle temas de interés jurídico contractual	Semestral	SAJUC		
		Identificación y caracterización de los miembros de la FAC que hayan sido víctimas del conflicto armado	Semestral	SACOP		
		Reporte de la gestión de requerimientos judiciales plasmada en el control de SUDIH	Semestral	SECDO		

ESTRATEGIA	INICIATIVA ESPECIFICA	ACTIVIDAD	PERIODICIDAD PROGRAMADA	NIVEL CENTRAL	UMAS	EXCEPTO
		Participación y difusión de estrategias de promoción en actividades conmemorativas	Semestral	SACOP		
OINCO- Estrategia para consolidar una Fuerza Aérea Ética, Integra y Transparente	Plan de fortalecimiento de la cultura de la legalidad	Desarrollar actividades de prevención, enfocadas en la socialización y difusión de la normatividad que contrarresta la corrupción.	Semestral	OINCO		

**2.1.8. Departamento de Comunicaciones Estratégicas – DESCO**

ESTRATEGIA	INICIATIVA ESPECIFICA	ACTIVIDAD	PERIODICIDAD PROGRAMADA	NIVEL CENTRAL	UMAS	EXCEPTO
DESCO- Estrategia para fortalecer el índice "Visibilizar la FAC en redes sociales"	Fortalecimiento de Comunicaciones Estratégicas	Clip 1 minuto con información de interés nacional sobre misión de la UMA para canal YouTube	Mensual		X	EPFAC, FT-ARES
		Producción de contenidos para redes sociales institucionales	Anual	DESCO		
DESCO- Estrategia para fortalecer los índices de favorabilidad	Fortalecimiento de Comunicaciones Estratégicas	Contenidos multimedia para el portal de la Fuerza Aérea Colombiana en internet. (artículos, reportajes gráficos, material multimedia, etc.)	Mensual		X	EPFAC, FT-ARES
		Elaboración de artículos para página intranet de comunicación interna	Mensual		X	EPFAC, FT-ARES
		Envío actas de compromiso de envío correo masivo.	Feb, Ago.		X	EPFAC, FT-ARES
		Envío planillas distribución Revista Aeronáutica firmadas o con las novedades correspondientes.	Ene, Abr, Jun, Oct		X	EPFAC, FT-ARES
		Informe especial, reportaje o contenido informativo EXCLUSIVO para la Revista Aeronáutica	Ene, Mar-Abr, Jun-Jul, Set-Oct		X	EPFAC, FT-ARES

		Participación del Comandante en Emisoras Regionales	Mensual		X	EPFAC, FT-ARES
		Planeación, producción y ejecución de la campaña estratégica de comunicación institucional, enfocada a la legitimidad Y. Orientada a públicos internos, externos e intermedios.	Anual	DESCO		
		Posicionamiento del Programa "A Volar" en Canales Regionales a través de la gestión de las UMA.	Mensual		X	CACOM1, EPFAC, FT-ARES

## 2.2. Proceso de Operaciones Aéreas

### 2.2.1 Comando de Operaciones Aéreas-COA

ESTRATEGIA	INICIATIVA ESPECIFICA	ACTIVIDAD	PERIODICIDAD PROGRAMADA	NIVEL CENTRAL	UMAS	EXCEPTO
COA- Estrategia para evaluación de la línea ofensiva del Plan de Campaña	N/A	Revisión plan campaña	Ene-abr	SESOP		
		Revisión plan campaña	II, III, IV Trimestre	SESOP		
Estrategia para el fortalecimiento de las capacidades cibernéticas institucionales	Plan Fortalecimiento de la inteligencia, contrainteligencia y ciberdefensa	Primer foro de actualización en Ciberseguridad y Ciberdefensa para las Fuerzas Aéreas de las Américas CIBERWINGS 2020	Julio	CIBER		
N/A	Actividades de Fortalecimiento de Capacidades (capacitación, entrenamiento intercambio de experiencias)	Intercambio de experiencias	Febrero	JEC		
		Capacitación y entrenamiento	trimestral	JEC		
		Planeación y ejecución de un ejercicio de interdicción marítima	Abri - ago	JEC		
		Planeación y ejecución ejercicio operacional	anual	JEC		
		Fortalecimiento de capacidades	IV trim	JEC		
		Día de la independencia	Julio	JEC		
		EXPODEFENSA	nov-dic	JEC		
N/A	Ejercicios operacionales programados de carácter internacional.	Mantener los procedimientos suscritos	anual	JEC		
		Ejercicio Operacional Internacional	Julio	JEC		
N/A	Ejercicios operacionales programados.	Ejercicio operacional de preparación	abril	JEC		
		Ejercicios operacionales	septiembre	JEC		
		Revisión de planes	septiembre	JEC		
N/A	Plan de fortalecimiento misiones evacuaciones y traslado aeromédico, y gestión del riesgo de desastres	Fortalecimiento de capacidades	anual	CNRP		
		Desarrollo de cursos	octubre	CNRP		
		Evaluación	noviembre	CNRP		
N/A	Plan de vigilancia aérea en zonas especiales	Realizar operaciones de control a la infraestructura aeronáutica	trimestral	JEC		
		Verificación de procedimientos al interior de los escuadrones de defensa aérea	trimestral	JEC		
N/A	Plan Fortalecimiento de la inteligencia, contrainteligencia y ciberdefensa	Fortalecimiento Capacidades de Inteligencia Aérea	anual	DIHEM		
N/A	Plan Fortalecimiento de las capacidades de fuegos aéreos	Fortalecimiento de capacidades	anual	JOE		

ESTRATEGIA	INICIATIVA ESPECIFICA	ACTIVIDAD	PERIODICIDAD PROGRAMADA	NIVEL CENTRAL	UMAS	EXCEPTO
N/A	Plan Fortalecimiento del mando y control y los servicios a la navegación aérea	Realizar la Recertificación y Certificación de Aprobación Operacional de Navegación Basada en Rendimiento	abr-sep.	JEM DIPOM		
		Desarrollo de un aplicativo para el análisis y monitoreo del estado de la ROVM de la FAC que permita alertar de manera inmediata las fallas que presenten los sensores que hacen parte de la red, con el fin de solucionar en el menor tiempo posible estas fallas y evitar la pérdida de datos.	anual	JEM DINAV		
		Desarrollar la segunda fase del Proyecto de Investigación "Identificación y caracterización de fenómenos meteorológicos peligrosos para la navegación aérea en la Antártica"	anual	JEM DINAV		
		Diplomado en pronóstico operacional del tiempo.	Febrero	JEM DINAV		
		Diplomado en Meteorología avanzada.	abr-may	JEM DINAV		
		Diplomado en productos Meteorológicos Aplicados.	junio	JEM DINAV		
		Diplomado en Observación del Tiempo	septiembre	JEM DINAV		
		Lanzamiento de la nueva versión de la aplicación de navegación aérea.	I Trimestre	JEM DINAV		
		Implementación de módulos de administración de publicaciones AIS dentro de SIMFAC que alimentan de información aeronáutica la nueva versión de la App navegación aérea.	I Trimestre	JEM DINAV		
		Desarrollo, pruebas y análisis de funcionamiento de modelo numérico WRF sobre arquitecturas cloud computing.	anual	JEM		
		Desarrollo, pruebas e implementación de la visualización de lightning, dato que proviene del sistema GOES16, en SIMFAC	anual	JEM		
		Actualización carta de acuerdo AMHS entre la FAC y la Unidad Administrativa Especial de la Aeronáutica Civil, con el fin de robustecer los servicios a la navegación aérea de la aviación de estado.	anual	JEM		
		Planeación y ejecución del Diplomado de Supervisor de Tránsito Aéreo con el fin de fortalecer los servicios a la navegación aérea a nivel Táctico.	anual	JEM DINAV		

ESTRATEGIA	INICIATIVA ESPECIFICA	ACTIVIDAD	PERIODICIDAD PROGRAMADA	NIVEL CENTRAL	UMAS	EXCEPTO
		Actualizar cartas de acuerdo entre la Autoridad Aeronáutica de la Aviación de estado y la Autoridad Aeronáutica de la Aviación CIVIL.	anual	JEM DINAV		
		Planear y desarrollar el diplomado de los servicios a la Navegación Aérea, con el fin de capacitar al personal de Oficiales y Suboficiales.	anual	JEM DINAV		
		Brindar capacitaciones al personal designado en los diferentes países como agregados militares y secretarios aéreos referente a la coordinación de permisos de sobrevuelos para las aeronaves de estado colombianas.	semestral	JEM DINAV		
		Brindar capacitación a las diferentes empresas de aviación civil relacionado con el uso del sistema de sobrevuelos de la aviación de estado para las distintas solicitudes de sobrevuelos.	semestral	JEM DINAV		
		Actualizar la Información Geoespacial para los Aeródromos y/o Helipuertos de la Aviación de Estado.	Trimestral	JEM DINAV		
		Actualizar los Procedimientos Aeronáuticos para los Aeródromos y/o Helipuertos de las Unidades de la Aviación de Estado.	Trimestral	JEM DINAV		
		Diseñar los Procedimientos Aeronáuticos para los ejercicios operacionales y Revistas Aéreas de la Aviación de Estado.	semestral	JEM DINAV		
		Actualizar la Información Geoespacial de los obstáculos ubicados en inmediaciones de los Aeródromos y/o Helipuertos de la Aviación de Estado.	semestral	JEM DINAV		
N/A	Renovación y modernización del equipo aeronáutico	Estudios de Renovación y Actualización Equipo Aeronáutico de Movilidad Aérea	anual	JEM DIPOM		
N/A	N/A	SEGUNDO SEMINARIO DE INGENIERÍA DE OPERACIONES FAC	mayo	JEM DIPOM		

**2.3. Proceso de Gestión Humana**
**2.3.1. Comando de Personal – COP**

ESTRATEGIA	INICIATIVA ESPECIFICA	ACTIVIDAD	PERIODICIDAD	NIVEL CENTRAL	UMAS	EXCEPTO	ARTICULACIÓN OTROS PLANES
COP- Estrategia para mejorar el índice de accidentalidad laboral en la FAC	Plan de Trabajo Anual en Seguridad y Salud en el Trabajo	Elaborar el informe trimestral del análisis de ausentismo laboral del personal Militar y Civil de la Unidad, siguiendo el modelo propuesto por la DISAT	Trimestral	BACOF	X	FT-ARES	Plan de Trabajo Anual en Seguridad y Salud en el Trabajo
		Informe trimestral de accidentalidad de la FAC	Trimestral	JERLA			
		Realizar las investigaciones de los accidentes laborales ocurridos en el trimestre	Trimestral	BACOF	X	FT-ARES	
		Seguimiento al cumplimiento de las recomendaciones resultantes de las inspecciones planeadas de seguridad durante el trimestre	Trimestral	BACOF	X	FT-ARES	
		Verificación al cumplimiento del plan de acción e iniciativas de las Unidades Militares Aéreas	Trimestral	JERLA			N/A
		Seguimiento al cumplimiento del Plan de Acción SG-SST	Trimestral	JERLA			
COP- Estrategia para mejorar el índice de escalafonamiento inscripción para curso de Oficiales en la Escuela Militar de Aviación	N/A	Informe ejecución fases de los procesos de incorporación Oficiales	Trimestral	JEPHU			N/A
COP- Estrategia para mejorar el índice de Impacto Tecnológico FAC	Plan Adquisición y modernización tecnológica para I+D+i	Actas, informes, oficios para la gestión del cálculo del ROI	Anual	JEA			N/A
		Convenios de comercialización de tecnologías FAC para obtener recursos y reinvertirlos en CTel	III Trimestre	JEA			
		Fortalecimiento infraestructura de los centros de I+D+i de la FAC.	Trimestral	JEA			
		Gestión de recursos	Sep-Nov	JEA			
		Gestionar con DIACA, las solicitudes de estudio del personal que integra SCTI para ser tenidos en cuenta en el Plan de Capacitación 2021 y/o juntas educativas de personal del segundo semestre 2021 y primer semestre del 2022.	III Trimestre, IV Trimestre	JEA			

ESTRATEGIA	INICIATIVA ESPECIFICA	ACTIVIDAD	PERIODICIDAD	NIVEL CENTRAL	UMAS	EXCEPTO	ARTICULACIÓN OTROS PLANES
		Informe de seguimiento a los proyectos.	Trimestral	JEA			
		Proyectar personal idóneo para el SCTel	Semestre	JEA			
		Reconocimiento al personal de acuerdo a los resultados, productos entregados e indicador ROI	Anual	JEA			
		Registro de los proyectos presentados a convocatorias	III Trimestre	JEA			
		Registro de productos ante la DNDA.	Semestral	JEA			
		Registro de productos ante la SIC.	Semestral	JEA			
		Seguimiento trimestral a los proyecto I+D+i.	Trimestral	JEA			
COP- Estrategia para mejorar el índice de Reclutamiento e incorporación Soldados de Aviación	N/A	Informe ejecución fases de los procesos de incorporación Soldados	Trimestral	JEPHU			N/A
		Desarrollo proyecto plan de carrera	I, II y III Trimestral	JEPHU			
COP- Estrategia para mejorar el nivel de apropiación de la Cultura Institucional	Políticas de Integridad Institucional	Revisión y diseño del instrumento de medición de cultura institucional.	Abr-Jun, Jul-Oct	JEPHU			
		Establecimiento de la metodología de evaluación	Mar-Abr	JEPHU			
		Identificación de Macrovariables y microvariables	Ene-Feb	JEPHU			
		Seguimiento y asesoría a la ejecución del plan de acción 2021	Trimestral	JEPHU			
		Sensibilizar y empoderar a los comandantes de unidad y líderes de procesos en el desarrollo de las actividades propuestas en el plan de acción	I Trimestre	BACOF	X	EPFAC, FT-ARES	N/A
		Socialización al personal de gestión humana del proceso de cultura institucional, conceptos y su importancia para el cumplimiento de la estrategia institucional.	I Trimestre	BACOF	X	EPFAC, FT-ARES	
		Socialización código de integridad DAFP al personal no Uniformado de las Unidades militares, Grupos Aéreos y Escuelas de Formación	II y IV Trimestre	BACOF	X	EPFAC, FT-ARES	
COP- Estrategia para mejorar la percepción de los usuarios activos en la atención prestada en salud en los ESM FAC	Modelo Integral de Atención en Salud	Conformar el equipo líder ruta promoción y mantenimiento de la salud (EL- RPMS)	I Trimestre	JEFSa			N/A
		Desarrollar los protocolos de atención en cada uno de los momentos de curso de vida	Trimestral	JEFSa			

ESTRATEGIA	INICIATIVA ESPECIFICA	ACTIVIDAD	PERIODICIDAD	NIVEL CENTRAL	UMAS	EXCEPTO	ARTICULACIÓN OTROS PLANES
	N/A	Describir los procesos internos que deben realizar los almacenes de los ESM FAC, teniendo en cuenta el marco normativo referente a la gestión de DM, biológicos y medicamentos, equipos industriales de apoyo hospitalario e infraestructura, gestión de los vehículos asignados a las UMA'S para el transporte asistencial básico y medicalizado de pacientes.	Ene- Abr	JEFSA			N/A
		Generación del procedimiento para la gestión de condiciones y patologías de relevancia aeroméica en el personal operativo FAC y su integración a las RIAS	I Semestre	JEFSA			
		Gestión de información de los pacientes diagnosticados con HTA, DM y ERC en cualquiera de sus estadios obtenida de RIPS y cuentas de alto costo y envío de la base de datos inicial del periodo a los ESM del lapso de la cuenta.	Ene	JEFSA			
		Realizar control y seguimiento a la ejecución del plan de compras y ejecución presupuestal medida en expedición de CDP - CRP y realización de obligaciones, con el fin de prestar los servicios en atención en salud (Contratos y presupuesto)	Trimestral	JEFSA			
COP- Estrategia para mejorar la percepción del Clima Organizacional	Plan Estratégico de Talento Humano	Realización de los planes de desarrollo basados en las evaluaciones de competencias a los Comandantes de Unidad, Segundos Comandantes y Comandantes de Grupo y seguimiento	II, III y IV Trimestre	BACOF	X	EPFAC, FT-ARES	N/A
		Seguimiento y asesoría al desarrollo del plan de acción clima organizacional	Trimestral	JEPHU			
COP- Estrategia para mejorar la satisfacción de las actividades relacionadas con el bienestar y la familia en la FAC	Plan de Bienestar y Estímulos	Actualización Plan general de bienestar y familia 2022	IV Trimestre	JEFAB			Plan de Bienestar y Estímulos
		Celebración día de la familia	IV Trimestre	BACOF	X	CACOM7, FT-ARES	
		Informe avances estrategia Bienestar Transformador	Semestral	JEFAB			Plan de Bienestar y Estímulos
		Informe actitud combativa	Anual	JEFAB			
Informe trimestral Fondos de Bienestar	Trimestral	BACOF, CLOFA, CCSUB	X	CACOM7, FT-ARES			

ESTRATEGIA	INICIATIVA ESPECIFICA	ACTIVIDAD	PERIODICIDAD	NIVEL CENTRAL	UMAS	EXCEPTO	ARTICULACIÓN OTROS PLANES
		Informe trimestral implementación Plan General de Bienestar y Familia	Trimestral	JEFAB			
		Informe trimestral Plan General de Bienestar y Familia	Trimestral	BACOF	X	CACOM7, FT-ARES	Plan de Bienestar y Estímulos
		Prevención de la violencia intrafamiliar	Semestral	BACOF	X	CACOM7, FT-ARES	
		Reuniones con el equipo móvil de intervención familiar	Trimestral	BACOF	X	CACOM7, FT-ARES	
		Sistemas familiares fortalecidos	Semestral	BACOF	X	CACOM7, FT-ARES	
		Cumplimiento de la Oferta educativa DIEAF-DIEOA	Trimestral	JEA			
	Plan institucional de Educación	Elaboración de Directiva de Educación	IV Trimestre	JEA			N/A
		Elaboración Plan Institucional de Capacitación 2022	IV Trimestre	JEA			Plan Institucional de Capacitación
		Revisión Procedimiento para el desarrollo de la Oferta Educativa FAC GH-JEA-PR-001	Anual	JEA			N/A
		Revisión y análisis de las solicitudes de modificación o creación de cursos para la oferta educativa	Trimestral	JEA			
		Seguimiento a los planes de mejoramiento y compromisos por visitas de acompañamiento a las Unidades Educativas.	Trimestral	JEA			
		Seguimiento ejecución PIC	Trimestral	JEA			Plan Institucional de Capacitación
		Seguimiento y control a la ejecución de la oferta educativa	Trimestral	JEA			N/A
		Visitas de acompañamiento a los GRUEA/ ESCEA	Trimestral	JEA			
		Plan de capacitación multilingüe	Semestral	JEA			
		Supervisión por parte de JEA las etapas del Plan de capacitación Multilingüe, gestionando los recursos requeridos para el mismo	Trimestral	JEA			
	Plan de fortalecimiento de otros idiomas	Supervisión por parte de JEA el incremento del idioma Inglés de acuerdo a los indicadores establecidos para este fin	Trimestral	JEA			
		Verificación de las certificaciones lingüísticas internacional del personal militar para ser ingresada en el sistema SIATH	Trimestral	JEA			
COP- Estrategia para mejorar los procesos de formación, capacitación y entrenamiento para el desarrollo del talento humano							

ESTRATEGIA	INICIATIVA ESPECIFICA	ACTIVIDAD	PERIODICIDAD	NIVEL CENTRAL	UMAS	EXCEPTO	ARTICULACIÓN OTROS PLANES
COP- Estrategia para mejorar el Índice de Escalafonamiento Inscripción para curso de Suboficiales en la FAC	N/A	Informe ejecución fases de los procesos de incorporación Suboficiales	Trimestral	JEPHU			
N/A	Plan de Sucesión	Proceso de selección de cargos críticos de acuerdo con el procedimiento sucesión de roles críticos.	Semestral	JEPHU			
	Análisis de mejores prácticas de Talento Humano en otras Fuerzas	Identificar y analizar prácticas de talento humano en otras Fuerzas, que aporten al área de desempeño de la Jefatura	III Trimestre	JERLA, JEA, JEPHU, JEFAB			

**2.4. Proceso de Gestión Apoyo**

**2.4.1. Comando de Apoyo – CAF**

ESTRATEGIA	INICIATIVA ESPECIFICA	ACTIVIDAD	PERIODICIDAD PROGRAMADA	NIVEL CENTRAL	UMAS	EXCEPTO	ARTICULACIÓN OTROS PLANES
CAF- Estandarización de los medios logísticos	Plan de fortalecimiento de la logística y sostenimiento	Agenciamiento Aduanero	Trimestral	JELOG			N/A
		Apoyar los diferentes requerimientos para transporte de material a nivel nacional	Trimestral	JELOG			
		Apoyar los diferentes requerimientos para transporte de material a nivel internacional	Trimestral	JELOG			
		Automatización de actividades manuales	II, III Trimestre	JELOG			
		Coordinar la estructuración técnica para el mantenimiento de aeronaves	Semestral	JELOG			
		Generar estrategias que permitan establecer los niveles de stock mínimo con el fin de garantizar que las unidades militares aéreas cumplan con los requerimientos operativos.	Semestral	JELOG			
		Gestionar la solución de las novedades encontradas en las preinspecciones del material llegado al Deposito Aduanero de la FAC	Trimestral	JELOG			
		Informe de las especificaciones técnicas y o normas técnicas creadas, actualizadas por la Subdirección de calidad	Trimestral	JELOG			
		Informe de las visitas de seguimiento a los contratos de Dotación, Intendencia y Equipo	Trimestral	JELOG			
		Mejoramiento continuo almacenes FAC	Trimestral	JELOG			
		Realizar la actualización del estado actual de cargas básicas de armamento aéreo y terrestre	Trimestral	JELOG			N/A
		Realizar la entrega del material a través de los Almacenes Generales de la DIMAT	Trimestral	JELOG			
		Reporte de avance y ejecución del contrato de mantenimiento de vehículos sección bomberos	Trimestral	JELOG			
		Reporte de la compra de Tiquetes Aéreos (nacionales e internacionales) y pasajes terrestres en la FAC	Trimestral	JELOG			

ESTRATEGIA	INICIATIVA ESPECIFICA	ACTIVIDAD	PERIODICIDAD PROGRAMADA	NIVEL CENTRAL	UMAS	EXCEPTO	ARTICULACIÓN OTROS PLANES
		Seguimiento al estado de la infraestructura FAC, para conocer su estado, vetustez y mejoramiento a través de la ejecución de los proyectos de inversión aeronáuticos y no aeronáuticos	Trimestral	JELOG			
		Seguimiento acuerdos de servicios unidades con control logístico de aeronaves	Trimestral	JELOG			
		Visitas de acompañamiento a las UMAS	Trimestral	JELOG			
		Seguimiento al estado de la infraestructura FAC, para conocer su estado, vetustez y mejoramiento a través de la ejecución de actividades con maquinaria amarilla en la infraestructura aeronáuticos y no aeronáuticos	Trimestral	JELOG			
CAF- Estrategia para realizar la gestión administrativa de manera efectiva, que permita ejecutar los recursos asignados de acuerdo con las necesidades de la Fuerza	Plan de Austeridad y Gestión Ambiental	Cargue de información de contratos en SAP	Trimestral	JEAD			Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano
		Cierre contable vigencia 2020	I Trimestre	JEAD			
		Control y seguimiento en BIZAGI de todas las actividades que hacen parte de la etapa contractual de los procesos que se adelantan a través de ACOFA	Trimestral	JEAD			
		Control y seguimiento en BIZAGI de todas las actividades que hacen parte de la etapa precontractual de los procesos que se adelantan a través de ACOFA	Trimestral	JEAD			
		Control y seguimiento en BIZAGI de todas las actividades que hacen parte de la etapa de ejecución contractual de los procesos que se adelantan a través de ACOFA	Trimestral	JEAD			
		Divisas (procedimientos, compra e informes)	Trimestral	JEAD			
		Elaboración de políticas para la vigencia 2021	I Trimestre	JEAD			
		Elaboración Políticas para el cierre de la vigencia 2021 y el inicio de la vigencia 2022	IV Trimestre	JEAD			
		Elaboración el informe trimestral de la ejecución PAC	Trimestral	JEAD			
		Gestión a convenios	Trimestral	JEAD			
		Presentación cuenta fiscal a Contraloría General de la República	I Trimestre	JEAD			
		Gestión al plan de contratación (consolidado COFAC - Unidades)	Trimestral	JEAD			
		Reunión de Supervisores (DILOA, DILOS, DIFRA, GOCOP y COP)	Semestral	JEAD			

ESTRATEGIA	INICIATIVA ESPECIFICA	ACTIVIDAD	PERIODICIDAD PROGRAMADA	NIVEL CENTRAL	UMAS	EXCEPTO	ARTICULACIÓN OTROS PLANES
		Seguimiento a la ejecución de presupuestal del total de apropiación por cada ordenador	Trimestral	JEAD			
		Reporte de información contractual a antes de control CGR (Formato F5) - Cámara de Comercio (RUP) - MDN Publicación en el SECOP II (mensual)	Trimestral	JEAD			
		Seguimiento convenios de colaboración interinstitucional	Trimestral	JEAD			
		Visitas de acompañamiento a las Unidades	Trimestral	JEAD			
		Actualización Plan de Adquisiciones ajustado	Trimestral	JEAD			Plan Anual de Adquisiciones
		Administración de Apropiaciones	Trimestral	JEAD			
CAF- Impulsar las capacidades logísticas de las UMA	Plan de fortalecimiento de la logística y sostenimiento	Seguimiento al estado de la infraestructura FAC, para conocer su estado, vetustez y mejoramiento a través del plan de mantenimiento menor de infraestructura y alojamiento	Trimestral	JELOG			
		Realizar difusión de las capacidades del SECAD, por la página de internet, visitas, en congresos y por medio del seminario básico de certificación	Trimestral	JELOG			
		Determinar la Demanda de partes aeronáuticas de la FAC, y consolidar el Plan de Certificación Anual, y cruzarla con la oferta de la industria aeronáutica nacional, para la generación del PANA Programa Aeroespacial Nacional de Adquisiciones	Trimestral	JELOG			N/A
		Promover el desarrollo de Convenios y Proyectos que soportan la capacidad de Certificación Aeronáutica	Trimestral	JELOG			
		Promover y mantener el desarrollo de Programas de Certificación SECAD - Aprobación de Organizaciones Aeronáuticas	Trimestral	JELOG			
		Implementar un método de planeación y proyección logística que permita mayor eficiencia en alistamiento de los medios	Semestral	CEOAF			
		Aplicación de LEAN MANAGEMENT SIX SIGMA (CACOM1-4-5-CATAM-EMAVI)	Trimestral	CEOAF			
		Desarrollo herramienta TIC para la determinación de capacidad instalada y producto del CAF	Semestral	CEOAF			
CAF- Estrategia para aumentar la disponibilidad TIC	Plan de Mantenimiento de equipos de cómputo FAC	Plan de Mantenimiento de equipos de cómputo FAC	Trimestral	JETIC			Plan Estratégico de Tecnologías de la información y las

ESTRATEGIA	INICIATIVA ESPECIFICA	ACTIVIDAD	PERIODICIDAD PROGRAMADA	NIVEL CENTRAL	UMAS	EXCEPTO	ARTICULACIÓN OTROS PLANES
	Diseño/Actualización Plan Estratégico de Tecnologías PETIC	Diseño/Actualización Plan Estratégico de Tecnologías PETIC	Trimestral	JETIC			comunicaciones PETI
	Actualización inventario tecnológico FAC	Actualización inventario tecnológico FAC	Semestral	JETIC			
	Actualización de la arquitectura de la página web de la FAC	Actualización de la arquitectura de la página web de la FAC	Trimestral	JETIC			
	Implementación Software de gestión de procesos para la gestión administrativa	Implementación Software de gestión de procesos para la gestión administrativa	Trimestral	JETIC			
	Ampliación y fortalecimiento de cobertura comunicaciones militares	Actualización de la capacidad red satelital de la FAC	Trimestral	JETIC			
CAF- Estrategia para disminuir el impacto de los abastecimientos en el alistamiento de las aeronaves de la Fuerza Aérea Colombiana	Implementar un método de planeación y proyección logística que permita mayor eficiencia en el alistamiento de los medios	Metodología para optimizar el aprovisionamiento de material aeronáutico y el alistamiento de las aeronaves	I, II Trimestre	CEOAF			N/A
	Fortalecimiento de la capacidad de mantenimiento aeronáutico	Planes de mantenimiento de aeronaves proyectados	Semestral	CEOAF			
CAF- Estrategia para el fortalecimiento de la protección del componente físico del poder aéreo y espacial de la Fuerza y la Nación	Plan de fortalecimiento para la protección y preservación de la FAC	Equipo individual para respuesta táctica ante artefacto explosivo.	I Semestre	JES			N/A
		Sistemas para respuesta táctica ante artefacto explosivo	I Semestre	JES			
		Respuesta táctica antiaérea y antimisil de muy corto alcance	I Trimestre	JES			
		Equipo individual para caninos Control táctico de área, vigilancia y seguridad perimetral con explosivos controlados	I Trimestre	JES			
		Material y equipo para sostenimiento y ejecución de operaciones tipo. Control táctico de área, Vigilancia y Seguridad perimetral con explosivos controlados	I Semestre	JES			
		Sistemas móviles CUAS Respuesta táctica por amenaza a la seguridad perimetral, Protección contra Vehículos Autónomos o Remotamente Tripulados VARTS	I Semestre	JES			

ESTRATEGIA	INICIATIVA ESPECIFICA	ACTIVIDAD	PERIODICIDAD PROGRAMADA	NIVEL CENTRAL	UMAS	EXCEPTO	ARTICULACIÓN OTROS PLANES
		Sistemas portátiles CUAS Respuesta táctica por amenaza a la seguridad perimetral Protección contra Vehículos Autónomos o Remotamente Tripulados VARTS	I Trimestre	JES			
		Equipo individual para ejecución de operaciones tipo: Control táctico de área y vigilancia, Control táctico disciplinario, Seguridad perimetral con explosivos, Respuesta táctica por ataque a dispositivo externo o por amenaza a la seguridad perimetral.	I Semestre	JES			
		Armamento requerido para ejecución de operaciones tipo: Control táctico de área y vigilancia, Respuesta táctica por ataque a dispositivo externo o por amenaza a la seguridad perimetral	I Semestre	JES			
		Sistemas para ejecución de operaciones tipo: Seguridad perimetral con explosivos controlados, Respuesta táctica ante artefacto explosivo	I Trimestre	JES			
		Sistemas para ejecución de operaciones tipo: Respuesta táctica antiaérea y antimisil de muy corto alcance, Protección contra Vehículos Autónomos o Remotamente Tripulados VARTS	I Semestre	JES			
		Movilidad Control táctico de área, Control táctico disciplinario, vigilancia, Seguridad perimetral con explosivos controlados, Respuesta táctica por ataque a dispositivo externo o por amenaza a la seguridad perimetral	I Semestre	JES			
		Programación y ejecución visitas de seguimiento UTSDb 2021	II Semestre	JES			
		Aprobación y socialización plan de carrera personal seguridad y defensa de bases aéreas.	I Semestre	JES			
		Incorporación del primer contingente de soldados profesionales para la FAC	I Semestre	JES			
		Adquisición Simulador de Tiro para la FAC	III Trimestre	JES			
CAF- Estrategia para garantizar la protección ambiental	Plan de Austeridad y Gestión Ambiental	Informe Gestión Ambiental	Trimestral	OFGEA			N/A
CAF- Estrategia para mejorar el alistamiento operacional	Implementar un método de planeación y proyección logística que permita mayor eficiencia	Metodología para optimizar el aprovisionamiento de material aeronáutico y el alistamiento de las aeronaves	III, IV Trimestre	CEOAF			

ESTRATEGIA	INICIATIVA ESPECIFICA	ACTIVIDAD	PERIODICIDAD PROGRAMADA	NIVEL CENTRAL	UMAS	EXCEPTO	ARTICULACIÓN OTROS PLANES
	en el alistamiento de los medios						
	Renovación y modernización del equipo aeronáutico	Plan de recuperación de aeronaves	Trimestral	CEOAF			
	Plan de fortalecimiento de la logística y sostenimiento	Verificación de la evaluación del Plan de Calidad Aeronáutico	Trimestral	JELOG			
CAF- Estrategia para optimizar el presupuesto de operación logística de vuelo (costo variable)	Plan Campaña	Aplicación logística Plan de Campaña Aérea	Semestral	CEOAF			
CAF- Impulsar las capacidades logísticas de las UMA	Plan de fortalecimiento de la logística y sostenimiento	Realizar el seguimiento a los planes y programas de mantenimiento de armamento a las unidades militares aéreas, que permiten mejorar los porcentajes de alistamiento de armamento.	Trimestral	JELOG			N/A
		Programa de depuración de inventarios de los almacenes de la FAC.	Mar-Jun, III y IV Trimestre	JELOG			
		Desarrollar el Programa Anual de Soporte logístico para el período 2021-2022	Semestral	JELOG			
		Efectuar la verificación acorde a las políticas y procedimientos para generación de las solicitudes de pedidos aeronáuticos	Semestral	JELOG			
		Reporte de la renovación parque automotor de acuerdo a las necesidades, bajas y presupuesto asignado	Trimestral	JELOG			
		Informe consolidado de entrega de partidas de alimentación	Trimestral	JELOG			
CAF- Reconocimiento de las capacidades de la industria aeronáutica colombiana y la certificación de productos aeronáuticos	Plan de apoyo al desarrollo de la industria aeronáutica nacional	Promover el desarrollo de Programas de Certificación SECAD - Aprobación de Diseño de Productos Aeronáuticos	Trimestral	JELOG			N/A
		Formalizar el PANA Programa Aeroespacial Nacional de Adquisiciones ante la FAC - SECAD-CAF	Trimestral	JELOG			

## 2.5. Proceso de Inspección, control y Gestión de la Seguridad Operacional

### 2.5.1. Inspección General FAC

ESTRATEGIA	INICIATIVA ESPECIFICA	ACTIVIDAD	PERIODICIDAD PROGRAMADA	NIVEL CENTRAL	UMAS	EXCEPTO	
IGEFA - Estrategia para fortalecer el índice de Mejora FAC	Creación Oficina de Integridad	Campañas de sensibilización en construcción de Integridad y prevenir la corrupción	Trimestral	OFINT			
	Realizar Inspecciones basadas en riesgos	Capacitación Inspectores		Semestral	DIINS		
		Cuadro de Mando implementado que permita disponer de datos actualizados derivados de las inspecciones (no conformidades, líneas rojas, ordenes, entre otros), para la toma decisiones		Anual	DIINS		
		Programa de inspecciones para el 2021 previo análisis de riesgos por proceso.		Anual	DIINS		
		Socialización a través de las áreas de planeación a los procesos y UMA los hallazgos observados por IGEFA, CGR, COGFM, para disminuir la probabilidad de recurrencia de los mismos.		Semestral	DIINS		
	Fortalecer la socialización e interiorización de la doctrina del proceso Inspección y control	Procedimientos y formatos del proceso debidamente actualizados y socializados.		I Trimestre	DIINS		
		Evaluación del grado de interiorización de las alertas preventivas en los responsables (efectividad).		Semestral	DIINS		
		Implementación Matriz de verificación para determinación de líneas rojas		I Semestre	DIINS		
		Lineamientos emitidos a los procesos y Unidades en temas relacionados con Líneas rojas, seguimientos Planes de mejoramiento, aplicación roles de control, gestión personal ORICOS).		I Trimestre	DIINS		
	Implementar actividades preventivas para fortalecer los controles en el área administrativa (contratación) y disminuir la recurrencia de hallazgos	Lineamientos emitidos a los procesos y Unidades en temas relacionados con Líneas rojas, seguimientos Planes de mejoramiento, aplicación roles de control, gestión personal ORICOS).		I y II Trimestre	DIINS		
		Plan de asesorías y acompañamiento, enfocado a los aspectos críticos del área administrativa.		I Trimestre	DIINS		

ESTRATEGIA	INICIATIVA ESPECIFICA	ACTIVIDAD	PERIODICIDAD PROGRAMADA	NIVEL CENTRAL	UMAS	EXCEPTO
	Creación Oficina de Integridad	Diagnóstico de los riesgos de corrupción	Semestral	OFINT		
		Informe de prevención a COFAC	May, Nov	OFINT		
		Diagnóstico realizado de los hallazgos internos, entes de control externo y de la estadística de las denuncias por posibles hechos de corrupción	Semestral	OFINT		
		Poligrafía al personal de inspectores en IGEFA	I, II, III Trimestre	OFINT		
		Programa de prevención e interiorización para construir integridad y prevenir la corrupción en la institución	Cuatrimestral	OFINT		
		Programa de prevención e interiorización para construir integridad y prevenir la corrupción en la institución	Trimestral		X	CACOM7, FT-ARES
		Seguimiento trimestral de las acciones legales solicitadas y las actividades de los planes de mejoramiento	Trimestral	OFINT		
		Seguimiento y evaluación a la gestión de conflicto de intereses en la Institución	Semestral	OFINT		
		Verificación aleatoria realización del compromiso de integridad	Semestral	OFINT		
IGEFA- Estrategia para fortalecer el resultado de Seguridad Operacional	Reestructurar el Programa de Factores Humanos de la Fuerza orientado al entrenamiento en competencias	Realizar Estudios Previos para la adquisición del Dispositivo de Entrenamiento Avanzado de Vuelo (AATD)	I Trimestre	DISOP		
		Perfeccionamiento del proceso contractual del AATD	II Trimestre	DISOP		
		Capacitar al personal de Instructores de las diferentes escuelas de vuelo de la FAC	IV Trimestre	DISOP		
		Instalar el AATD en CATAM dentro del Centro de Excelencia Operacional	IV Trimestre	DISOP		
	Programa de Nivel Aceptable de Seguridad Operacional (NASO), para las unidades operativas de la FAC	Desarrollos indicadores operacionales de acuerdo evolución programas ADV, SRV/SAO y LOSA	II Semestre	DISOP		
		Inicio de aplicación - formulación indicadores técnicos y rampa año 2021	I Trimestre	DISOP		
		Revisión semestral de análisis de datos y evaluación del programa	Semestral	DISOP		
		Seguimiento y aplicación proyecto NARO unidades 2021	Semestral	DISOP		

**CAPITULO III. GESTIÓN ESTRATÉGICA**

Este componente hace referencia a las actividades planeadas de direccionamiento hacia el cumplimiento de la estrategia Institucional de la FAC, a través de la metodología Balanced Scorecard (BSC), que interviene como herramienta para la revisión del análisis estratégico que se efectúa de manera periódica; a través de la cual se revisa el comportamiento de los indicadores estratégicos,

operacionales y tácticos de la FAC.

El Mapa Estratégico Institucional FAC, está estructurado por tres (3) perspectivas, dieciséis (16) objetivos estratégicos y sesenta y cuatro (64) Indicadores de gestión que se relacionan a continuación:

PERSPECTIVA	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INDICADORES
1. Partes Interesadas	1. CONTRIBUIR A LA SEGURIDAD Y ASISTENCIA HUMANITARIA HEMISFÉRICA	1. Operaciones combinadas
		2. Actividades de capacitación y entrenamiento de personal programadas, realizadas por la FAC en la que participe personal extranjero
		3. Misiones operacionales de entrenamiento internacionales
		4. Participaciones de la FAC en asistencia humanitarias internacionales
	2. CONTRIBUIR A LA DEFENSA Y SEGURIDAD DE LA NACIÓN Y SUS INTERESES, ASÍ COMO AL LOGRO DE LOS FINES DEL ESTADO A TRAVÉS DEL EMPLEO DEL PODER AÉREO, ESPACIAL Y CIBERESPACIAL	1. Resultado del objetivo ejercer El dominio en el aire, el espacio y el ciberespacio
		2. Resultado del objetivo contribuir a la consolidación del control institucional del territorio y la protección de los recursos naturales
		3. Resultado del objetivo fortalecer las capacidades del poder aéreo, espacial y ciber espacial
		4. Resultado del objetivo consolidar el Sistema de Ciencia, Tecnología e Innovación Institucional
	3. MANTENER LA INTEGRIDAD Y LA LEGITIMIDAD INSTITUCIONAL	1. Favorabilidad
		2. Visibilizar la FAC en redes sociales
		3. Número de condenas en instancias judiciales Nacionales y/o Internacionales contra el Estado por el desarrollo de operaciones de la FAC en el marco del DIH y DDHH.
		4. Nivel de satisfacción de los usuarios que hacen uso de la oficina de Atención y Orientación Ciudadana
		5. Nivel de apropiación de la cultura institucional

<b>PERSPECTIVA</b>	<b>OBJETIVOS ESTRATÉGICOS</b>	<b>INDICADORES</b>
2. Procesos Internos	1. Ejercer El Dominio en el Aire, el Espacio y el Ciberespacio	1. Índice de libertad de acción de las fuerzas de superficie frente a una amenaza aérea
		2. Nivel de acceso a los servicios espaciales Georreferenciados
		3. Nivel de acceso a los servicios espaciales FACSAT
		4. Cobertura de radar
		5. Evaluación de la línea ofensiva del plan campaña
	2. Contribuir a la Consolidación del Control Institucional del Territorio y la Protección de los Recursos Naturales	1. Evaluación de la línea de contacto con la población del plan campaña
		2. Efectividad de la acción integral
		3. Índice de protección ambiental
	3. Sostener, Preservar y Proteger el Poder Aéreo, Espacial y Ciberespacial	1. Índice integral de capacidad de preservación y protección de la FAC
		2. Resultado de seguridad operacional
		3. Índice de capacidad de sostenimiento
		4. Índice de alistamiento operacional
		5. Índice de disponibilidad de TIC'S
		6. Asignación presupuesto en horas de vuelo
		7. Índice de afectación a la disponibilidad de aeronaves por factor de abastecimientos
	4. Fortalecer la Gestión Jurídica	1. Índice de fortalecimiento jurídico
	5. Consolidar una Cultura Ética, Íntegra y Transparente en la FAC	1. Índice de transparencia (ITA)
		2. Índice de fortalecimiento hacia la atención y orientación al ciudadano
		3. Porcentaje de sanciones impuestas en investigaciones disciplinarias y administrativas adelantadas por temas de corrupción
		4. Índice de oportunidad de respuesta de PQRSDF dentro de los tiempos de termino establecido por la ley.
	6. Consolidar la Gestión y Desempeño Institucional	1. Autodiagnóstico del MIPG
		2. Evaluación del FURAG
		3. Cumplimiento meta compromisos adquisición bienes y servicios e inversión
		4. Cumplimiento meta obligaciones adquisición bienes y servicios e inversión
5. Índice de mejora (inspecciones de IGEFA y entes Externos)		
6. Cumplimiento del plan anual de contratación		

PERSPECTIVA	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INDICADORES
	7. Fortalecer las Capacidades del Poder Aéreo, Espacial y Ciberespacial	1. Avance de la estructura de Fuerza.
		2. Proyectos espaciales
		3. Actividades generadas en eventos internacionales de temática espacial
		4. Desarrollo del plan de fortalecimiento para la protección y preservación de la FAC
		5. Desarrollo del plan de fortalecimiento de la capacidad ciberespacial de la FAC
	8. Fortalecer el Posicionamiento Regional y la Cooperación Internacional	1. Misiones internacionales de entrenamiento programadas
		2. Reuniones de mecanismos bilaterales de inteligencia
		3. Actividades programadas en la agenda internacional COFAC-JEMFA-OFASI
		4. Actividades Planeadas a realizar con países de prioridad estratégica en el periodo correspondiente
		5. Participación en organismos multilaterales
9. Consolidar la Autoridad Aeronáutica de Aviación de Estado	1. Avance del plan de gestión de Autoridad Aeronáutica de Estado	
10. Fortalecer las relaciones estratégicas nacionales	1. Personal FAC en cargos estratégicos (MDN- CANCELLERIA- AGENCIAS)	
3. Aprendizaje, Crecimiento e Innovación	1. Fortalecer la Doctrina y la Gestión del Conocimiento	1. Doctrina actualizada y disponible
		2. Capacitación y formación del personal en temática espacial
		3. Nivel de desarrollo de habilidades y competencias del talento humano a través de procesos de formación, capacitación y entrenamiento.
	2. Consolidar el sistema de Ciencia, Tecnología e Innovación Institucional	1. Índice de Impacto Tecnológico FAC
		2. Porcentaje de convenios, proyectos, productos y organizaciones
		3. Fomento del desarrollo de la Industria Aeroespacial Colombiana
	3. Incorporar, Fidelizar y promover el desarrollo y desempeño del talento humano	1. Índice de escalafonamiento- inscripción para curso de Oficiales en la Escuela Militar de Aviación
		2. Índice de escalafonamiento- inscripción para curso de Suboficiales en la Escuela de Suboficiales de la FAC
		3. Índice satisfacción de las actividades relacionadas con el bienestar y la familia en la FAC
		4. Índice de accidentalidad Nota: Indicador con orientación hacia abajo con tendencia cero
		5. Nivel de percepción del clima organizacional.
		6. Índice de satisfacción de los usuarios activos de la FAC del subsistema de salud FFMM
		7. Índice de reclutamiento e incorporación soldados de aviación

**FUERZA AÉREA COLOMBIANA** ASÍ SE VA A LAS ALTURAS

**MAPA ESTRATÉGICO**  
FUERZA AÉREA COLOMBIANA 2020 - 2022

**VOLAMOS, ENTRENAMOS Y COMBATIMOS PARA VENCER**



**CAPITULO IV. GESTIÓN PRESUPUESTAL**

En este componente se lleva el seguimiento de la ejecución presupuestal de los recursos asignados a la Fuerza Aérea Colombiana para la vigencia 2021. De igual manera, lo que respecta al consolidado del plan de adquisición de compras

de la FAC se encuentra cargado en el siguiente link:

<https://www.fac.mil.co/transparencia-y-acceso-informacion-publica/6-planeacion/plan-anual-de-adquisiciones-paa-1/plan-anual-de-adquisiciones-2021>

<b>TOTAL PRESUPUESTO FAC 2021</b>		<b>\$</b>	<b>2.054.875</b>
<b>GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>		<b>\$</b>	<b>1.293.875</b>
<b>Gastos de Personal</b>		<b>\$</b>	<b>650.383</b>
	R-10	\$	647.117
	R-16	\$	3.266
<b>Adquisición Bienes y Servicios</b>		<b>\$</b>	<b>610.928</b>
	R-10	\$	577.822
	R-11	\$	1.672
	R-16	\$	31.434
<b>Transferencias Corrientes</b>		<b>\$</b>	<b>11.356</b>
	R-10	\$	11.356
<b>Disminución Pasivos</b>		<b>\$</b>	<b>17.172</b>
	R-10	\$	17.172
<b>Tributos, Impuestos y Multas</b>		<b>\$</b>	<b>4.036</b>
	R-10	\$	4.036
<b>INVERSIÓN</b>		<b>\$</b>	<b>761.000</b>
	R-11	\$	761.000

Cifras en millones de pesos

<b>FUERZA AÉREA COLOMBIANA</b>				
<b>PRESUPUESTO DE INVERSIÓN 2021</b>				
<b>No.</b>	<b>RUBRO</b>	<b>REC</b>	<b>NOMBRE PROYECTO DE INVERSIÓN</b>	<b>APROPIACIÓN INICIAL 2021</b>
1	C-1502-0100-27	11	RENOVACIÓN Y MODERNIZACIÓN DEL EQUIPO AERONÁUTICO DE LA FAC A NIVEL NACIONAL	\$ 590.000.000.000
2	C-1502-0100-28	11	FORTALECIMIENTO DE LA CAPACIDAD DE MANTENIMIENTO AERONÁUTICO PARA LAS AERONAVES Y COMPONENTES DE LA FAC A NIVEL NACIONAL	\$ 86.000.000.000
3	C-1502-0100-29	11	FORTALECIMIENTO DEL MANDO Y CONTROL DE LA FUERZA AÉREA COLOMBIANA A NIVEL NACIONAL	\$ 3.000.000.000
4	C-1502-0100-30	11	FORTALECIMIENTO DE LA INTELIGENCIA, CONTRAINTELIGENCIA Y CIBERINTELIGENCIA DE LA FAC NACIONAL	\$ 5.500.000.000
5	C-1502-0100-31	11	FORTALECIMIENTO Y SOPORTE DE LOS SERVICIOS A LA NAVEGACION AÉREA DE LA FUERZA AÉREA PARA LA AVIACIÓN DE ESTADO A NIVEL NACIONAL	\$ 1.000.000.000
6	C-1502-0100-32	11	AMPLIACIÓN Y MODERNIZACIÓN DE LOS SISTEMAS DE COMBUSTIBLE DE AVIACIÓN EN LAS UNIDADES FAC A NIVEL NACIONAL	\$ 2.000.000.000
7	C-1502-0100-33	11	MEJORAMIENTO DE LA INVESTIGACIÓN, CIENCIA Y TECNOLOGÍA EN LA FUERZA AÉREA A NIVEL NACIONAL	\$ 1.000.000.000
8	C-1502-0100-34	11	FORTALECIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA EN LA FUERZA AÉREA COLOMBIANA CON EL FIN DE SOPORTAR LAS OPERACIONES AÉREAS A NIVEL NACIONAL	\$ 35.000.000.000
9	C-1502-0100-35	11	FORTALECIMIENTO Y RENOVACIÓN DE LA CAPACIDAD DE MOVILIDAD TERRESTRE Y DESPLIEGUE DE LA FUERZA AÉREA COLOMBIANA A NIVEL NACIONAL	\$ 1.000.000.000

10	C-1502-0100-37	11	INCREMENTO DE LA CAPACIDAD DE SEGURIDAD Y DEFENSA DE LA FUERZA AEREA COLOMBIANA NACIONAL	\$ 2.000.000.000
11	C-1502-0100-38	11	FORTALECIMIENTO DE LA CALIDAD EDUCATIVA DE LAS INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR Y SUS PROGRAMAS EN LA FUERZA AÉREA COLOMBIANA NACIONAL	\$ 7.500.000.000
12	C-1502-0100-39	11	FORTALECIMIENTO DE LOS SISTEMAS DE ARMAS, AUTO PROTECCIÓN Y SUMINISTRO DE ARMAMENTO AÉREO PARA LA FAC A NIVEL NACIONAL	\$ 20.000.000.000
13	C-1502-0100-40	11	FORTALECIMIENTO DE LAS HABILIDADES TECNICAS DEL PERSONAL DE LA FUERZA AÉREA COLOMBIANA A NIVEL NACIONAL	\$ 2.000.000.000
14	C-1599-0100-1	11	FORTALECIMIENTO DE LA PLATAFORMA TECNOLÓGICA PARA EL ACCESO A RECURSOS Y SERVICIOS TIC E IMPLEMENTACIÓN DE NUEVAS TECNOLOGÍAS EN LA FUERZA AÉREA COLOMBIANA A NIVEL NACIONAL	\$ 3.000.000.000
15	C-1599-0100-2	11	FORTALECIMIENTO DE LAS COMPETENCIAS FORMATIVAS Y LABORALES DEL PERSONAL MILITAR DE LA FUERZA AÉREA COLOMBIANA A NIVEL NACIONAL	\$ 2.000.000.000
<b>TOTAL INVERSIÓN</b>				<b>\$ 761.000.000.000</b>