

# INFORME DE GESTIÓN 2023

---

FUERZA AEROSPACIAL  
COLOMBIANA



ASÍ SE VA A LAS  
ESTRELLAS



Publicación de la Fuerza Aeroespacial Colombiana  
Subjefatura Estado Mayor Estrategia y Planeación

**Presidente de la República**

Doctor GUSTAVO FRANCISCO PETRO URREGO

**Ministro de Defensa Nacional**

Doctor IVÁN VELÁSQUEZ GÓMEZ

**Comandante Fuerza Aeroespacial Colombiana**

General LUIS CARLOS CÓRDOBA AVENDAÑO

**Segundo Comando y Jefatura de Estado Mayor Fuerza Aeroespacial Colombiana  
Mayor**

Mayor General CARLOS FERNANDO SILVA RUEDA

**Inspector General Fuerza Aeroespacial Colombiana**

Mayor General LUIS RENÉ NIETO ROJAS

**Subjefatura Estado Mayor Estrategia y Planeación de la Fuerza Aeroespacial  
Colombiana**

Brigadier General GUSTAVO ADOLFO RAMÍREZ GÓMEZ



# CONTENIDO

INTRODUCCIÓN .....	5
MARCO LEGAL .....	6
MISIÓN.....	7
VISIÓN.....	8
PRINCIPIOS.....	9
VALORES .....	9
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS .....	10
1. Ejercer el Dominio en el Aire, el Espacio y el Ciberespacio Contribuyendo a la Defensa y Seguridad de la Nación y sus Intereses, así como al logro de los Fines del Estado. ....	11
2. Contribuir a la Seguridad y Asistencia Humanitaria Hemisférica. ....	20
3. Fortalecer la Integridad, la Ética, la Transparencia y la Legitimidad Institucional.....	29
4. Contribuir a la Consolidación del Control Institucional del Territorio y la Protección de los Recursos Naturales.....	39
5. Sostener, Preservar y Proteger el Poder Aéreo, Espacial y Ciberespacial. .....	48
6. Fortalecer el Desempeño Institucional y las Relaciones Estratégicas. ....	56
7. Fortalecer las Capacidades del Poder Aéreo, Espacial y Ciberespacial. .	75
8. Fortalecer el Posicionamiento Regional y la Cooperación Internacional. .	77
9. Consolidar la Autoridad Aeronáutica de Aviación de Estado. ....	90
10. Fortalecer la Doctrina y la Gestión del Conocimiento. ....	95
11. Consolidar el Sistema de Ciencia, Tecnología e Innovación Institucional. .....	102



12. Incorporar, Fidelizar y Promover el Desarrollo y Desempeño del Talento Humano. ....	106
ÍNDICE DE GRÁFICOS.....	111
ÍNDICE DE TABLAS.....	112
GLOSARIO.....	113



# INTRODUCCIÓN

La Fuerza Aeroespacial Colombiana presenta los resultados de gestión de la vigencia 2023, acatando la normatividad vigente aplicable y al logro de los objetivos del Plan Estratégico Institucional (PEI), que contribuyen al cumplimiento de la Misión y proyección de la Visión Institucional, así como también a los retos asumidos desde su rol misional para aportar a las metas del Gobierno Nacional.

Por consiguiente, los objetivos del Plan Estratégico Institucional de la FAC, se encuentran articulados a las Políticas del Gobierno Nacional, definidas en el Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2022 - 2026 y la Política de Seguridad Defensa y Convivencia Ciudadana, de igual manera en el Plan Estratégico Militar (PEM) del Comando General de las Fuerzas Militares y en el Plan Estratégico Sectorial (PES) del Ministerio de Defensa Nacional.

En este aspecto, el presente documento resalta los resultados de la gestión institucional, los logros y cifras de gestión de la FAC, orientados a consolidar el compromiso y el aporte a la solución de necesidades de la población civil y los demás grupos de valor, así como el fortalecimiento de sus procesos internos y de sus capacidades distintivas para cumplir con la misión de defender la soberanía, la independencia, la integridad territorial, el orden constitucional y contribuir a los fines del Estado.



# MARCO LEGAL



- **Ley 1474 de 2011** Normas orientadas a fortalecer los mecanismos de prevención, investigación y sanción de los actos de corrupción y la efectividad del control de la gestión pública.
- **Ley 1621 de 2013** Se expiden normas para fortalecer el Marco Jurídico que permite a los organismos que llevan a cabo actividades de inteligencia y contrainteligencia cumplir con su misión constitucional y legal, y se dictan otras disposiciones.
- **Ley 1712 de 2014** Transparencia y del derecho de acceso a la información pública.
- **Ley 2195 de 2022** Se adoptan medidas en materia de transparencia, prevención y lucha contra la corrupción.
- **Ley 2294 de 2023** Se expide el Plan Nacional de Desarrollo 2022 – 2026.



# MISIÓN



Volar, entrenar y combatir para vencer y dominar en el aire, el espacio y el ciberespacio, en defensa de la soberanía, la independencia, la integridad territorial, el orden constitucional y contribuir a los fines del Estado.



# VISIÓN

Para ejercer el dominio en el aire, el espacio y el ciberespacio, la Fuerza Aeroespacial será innovadora, polivalente, interoperable, líder y preferente regional, con alcance global y con capacidades disuasivas reales, permanentes y sostenibles.





# PRINCIPIOS



**INTEGRIDAD**

**SEGURIDAD**

# VALORES



**HONOR**

**VALOR**

**COMPROMISO**



# OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

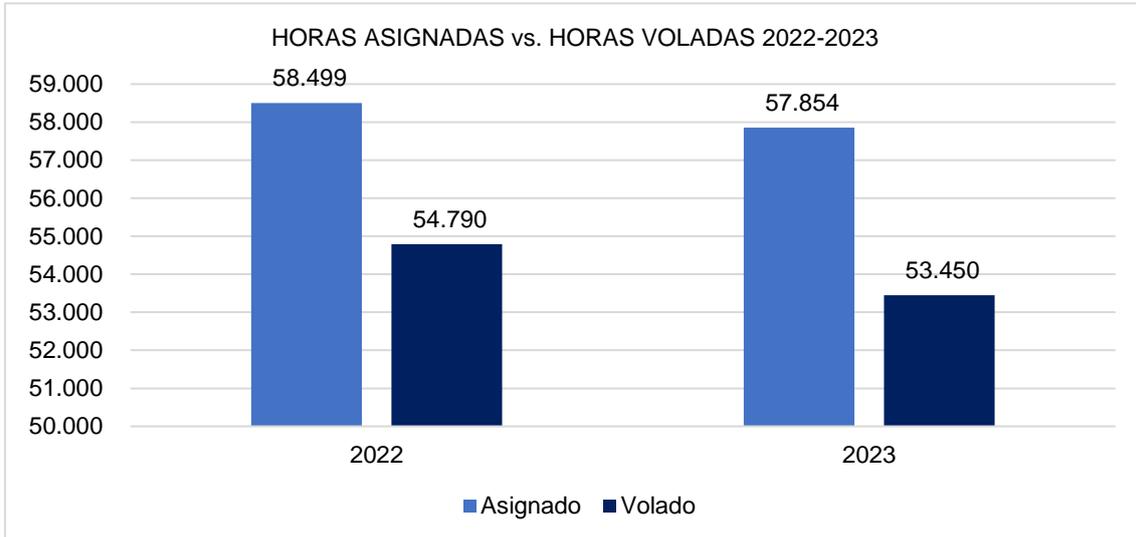




**1. Ejercer el Dominio en el Aire, el Espacio y el Ciberespacio Contribuyendo a la Defensa y Seguridad de la Nación y sus Intereses, así como al Logro de los Fines del Estado.**

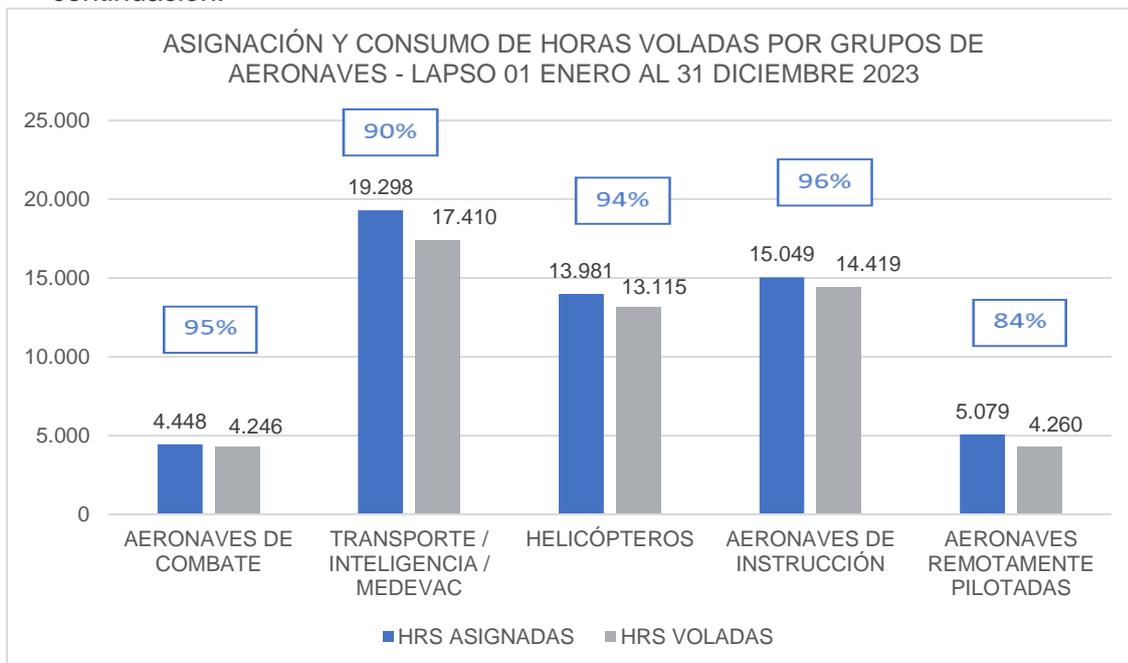


La Fuerza Aeroespacial Colombiana en la vigencia 2023 logró el 92.4% del porcentaje de cumplimiento de horas voladas vs. horas asignadas (53.450 horas voladas de 57.854 asignadas), considerando las modificaciones de algunos escenarios y la reducción de asignación de horas en equipos como T6-C (410) y UH-60 A/L (67), como se muestra en la siguiente gráfica:



**Gráfico 1. Horas Asignadas vs. Horas Voladas 2022 – 2023**  
Fuente. Comando de Operaciones Aéreas y Espaciales – COAES

No obstante, en aeronaves de Transporte – Inteligencia - Medevac y Aeronaves Remotamente Pilotadas, se alcanzó un porcentaje de ejecución que afecta el cumplimiento del 100% de las horas asignadas, alcanzando porcentajes de 90% y 84% respectivamente; en los grupos de aeronaves restantes (combate, helicópteros e instrucción) el porcentaje promedio de cumplimiento fue de 95%, como se muestra a continuación:



**Gráfico 2. Asignación y Consumo de Horas Voladas por Grupos de Aeronaves 2023**  
Fuente. Comando de Operaciones Aéreas y Espaciales – COAES



Las actividades desarrolladas fueron las reuniones de planeamiento para el ejercicio “*Resolute Sentinel 23*”, siendo una excelente oportunidad para adquirir conocimiento, emplear y poner a prueba las capacidades de infraestructura como el *Space Operations Center (SpOC)*, así como las capacidades adquiridas en el dominio espacial por la FAC, especialmente en el empleo del concepto de *Agile Combat Employment (ACE)*, ejecutado por primera vez en un ejercicio internacional multidominio.



### GLOBAL SENTINEL 2024

28 Projected Partner Nations



El intercambio de doctrina de *Intelligence Surveillance Tracking (IST)* permitió adoptar medios abiertos con algunas herramientas de acceso gratuito, como en el caso del empleo de la plataforma *Marine Traffic*, *Wheater-Underground* y *Copernicus*, que fueron empleadas con el fin de recolectar información para los casos hipotéticos planteados durante los ejercicios.

La FAC participó en la primera sesión de la Comisión Colombiana del Espacio (CCE), buscando cooperación institucional para lograr la gestión de incluir en la agenda de la CCE el proyecto país Observación de la Tierra “Ojo de Águila”, y así mismo estrechar lazos que permitan el Desarrollo Espacial de la Nación.



Participación activa del Centro de Operaciones Espaciales de la FAC SpOC, en el desarrollo del ejercicio internacional *Real World Event (RWE 23-02) Misión Transporter-7 de SpaceX*, el cual tenía como objetivo cubrir el lanzamiento del cohete Falcon-9

con 51 cargas útiles a órbita *Low Earth Orbit (LEO)* y posterior la catalogación e identificación de estos activos espaciales; a bordo de este lanzador se puso en órbita el segundo satélite de la Fuerza Aeroespacial Colombiana FACSAT-2 “Chiribiquete”.

El Centro de Operaciones Espaciales recibió la visita del Curso Integral de Defensa Nacional (CIDENAL) y Curso de Altos Estudios Militares (CAEM), a este personal se le realizó la exposición de las capacidades del SpOC, en donde pudieron valorar la importancia de este activo estratégico de la Nación y desde el cual se pueden conducir operaciones con activos espaciales de observación de la tierra, telecomunicaciones, navegación, meteorología o satélites con fines científicos de otras naciones, con el fin de acceder y ofrecer oportunidades de cooperación en asuntos espaciales, para ser interoperables.



La FAC participó en la comisión *Women in the Space Workforce – Colorado Springs 2023*, cuyo objetivo principal fue dar a conocer las políticas, participación y necesidades en las diferentes Fuerzas Aéreas y Espaciales asistentes, para tratar temas de seguridad, perspectiva de género, participación femenina y equidad.

Asimismo, los países asistentes expusieron las diferentes capacidades espaciales, en términos de operaciones e investigación; el rol de las mujeres en el dominio espacial y la participación de las mismas en diferentes roles dentro de las fuerzas militares, así como algunas prácticas y políticas que podrían aumentar la equidad de género en este dominio.

En el mes de octubre del 2023, se graduaron dos señores oficiales del curso *“Space Coalition Course”* del *National Security Space Institute* en la ciudad de Colorado Springs, Estados Unidos. Este curso prepara profesionales espaciales para que tengan los conocimientos básicos necesarios para evaluar, operar y defender el dominio espacial. Los oficiales adquirieron capacidades para comprender el sistema espacial de los socios de la coalición y cómo se llevan a cabo las operaciones espaciales.



La Fuerza Aeroespacial Colombiana, constantemente realiza misiones de traslado, evacuación aeromédica, extinción de incendios, traslado de ayudas humanitarias y gestión del riesgo de desastres; destacándose la adecuada planeación al interior de sus procesos y la ejecución de misiones autónomas, como se describe a continuación:



### Misiones de Extinción de Incendios

En misiones de extinción de incendios (W-5) se han desarrollado 73 misiones con un total de 912 descargas y 376.466 galones de agua, lo cual permitió el control de los incendios forestales y de cobertura vegetal originados por efecto climático o por el hombre a lo largo del territorio nacional.

EXTINCIÓN DE INCENDIOS (W-5)	
Horas	154,12
Misiones	73
Descargas	912
Agua (gal.)	376.466
Retardante (gal.)	720,3

**Tabla 1. Extinción de Incendios**

Fuente. Comando de Operaciones Aéreas y Espaciales- COAES

Se destacan las misiones realizadas en Providencia durante más de 8 días, en un trabajo conjunto y coordinado entre diferentes entidades, donde se logró el control total del incendio forestal que se presentó en el parque natural *The Peak* de dicha Isla, donde se realizaron 13 operaciones, se descargaron 162.643 galones de agua y 125 galones de retardante y 28:28 horas voladas.

### Misiones de Vigilancia Reconocimiento de Zonas en Riesgo o Afectadas por Desastres Naturales

En reconocimiento y vigilancia de zonas especiales se han desarrollado 113 misiones con un total de 162:38 horas voladas, atendiendo los diferentes requerimientos solicitados por parte de la Unidad Nacional para la Gestión del Riesgo de Desastres (UNGRD) y el Centro Nacional de Recuperación de Personal (CENRP), dependencia de la FAC.

VIGILANCIA Y RECONOCIMIENTO RED (W-3 / W-4)	
Operaciones	113
Horas	162:38

**Tabla 2. Vigilancia y Reconocimiento Red**

Fuente. Comando de Operaciones Aéreas y Espaciales- COAES



### Misiones de Transporte Especial de Personal y Carga

En transporte especial de personal y carga, la FAC cumplió con los requerimientos solicitados por entidades externas, con el propósito de atender las diferentes contingencias presentadas a nivel nacional e internacional, como a continuación se relaciona:

TRANSPORTE DE PERSONAL Y CARGA EN AYUDA HUMANITARIA (W-1 / W-2)	
Operaciones	111
Pasajeros	2.986
Carga (kg.)	279.094
Horas	390:27

**Tabla 3. Transporte de Personal y Carga en Ayuda Humanitaria**  
Fuente. Comando de Operaciones Aéreas y Espaciales- COAES

### Misiones Search and Rescue (SAR)

La Fuerza Aeroespacial Colombiana, a través de aeronaves tipo UH/AH-60 L, AC-47T, A-29, B-212, C-208B, HUEY II, C-130, C-90GTX, C-212, SK-350 B-206, C-295 y Aeronaves Remotamente Tripuladas, lideró 34 operaciones Search and Rescue (SAR) en atención a 24 casos requeridos por entidades como la Unidad Administrativa Especial Aeronáutica Civil (UAEAC), Unidad Nacional para la Gestión del Riesgo de Desastres (UNGRD), Comando General de las Fuerzas Militares (COGFM), Ejército Nacional de Colombia (EJC), Armada Nacional de Colombia (ARC), la misma Fuerza Aeroespacial Colombiana (FAC), Policía Nacional (PONAL), Fuerza Naval del Pacífico (FNP), Gobernación de Antioquia y Gobernación del Tolima.

En medio del planeamiento y cumplimiento de estas operaciones se destinaron 257,33 horas, dando como resultado el rescate de 8 personas y el transporte de 1.131 pasajeros, es importante resaltar el exitoso desarrollo de la Operación Esperanza, a través de la cual se encontraron y rescataron 4 menores indígenas extraviados en el accidente de la aeronave Cessna 206 HK 2803, de la empresa Avianline.



**Gráfico 3. Operación Esperanza**  
Fuente. Comando de Operaciones Aéreas y Espaciales – COAES



Se resalta de igual manera el trabajo articulado e interinstitucional, entre la Fuerza Aeroespacial Colombiana, la Fiscalía General de la Nación, la Defensa Civil y la Cruz Roja, el cual permitió recuperar el cuerpo de un montañista desaparecido en el volcán Nevado del Tolima, para después ser trasladado en un helicóptero UH-60 a la ciudad de Ibagué.



De igual forma, se desarrolló el curso de Coordinador de Misión SAR, a través del cual se cumplió el propósito de mantener y fortalecer el nivel de competencias exigidas para la prestación eficiente del servicio de búsqueda y salvamento, capacitando 07 oficiales y 02 suboficiales de 08 diferentes Unidades de la FAC, así como 05 civiles pertenecientes al Grupo SAR de la Aeronáutica Civil y de la Unidad Nacional para la Gestión del Riesgo de Desastres.

### Misiones Traslado y Salvamento

La Fuerza Aeroespacial Colombiana coordinó y ejecutó un total de 645 misiones, trasladando y salvando 890 pacientes, para lo cual se emplearon 1.433:10 horas de vuelo en apoyo a la Fuerza Pública y a la población civil, en coordinación con el Ministerio de Salud y Protección Social, a través de los Centros Reguladores de Urgencias y Emergencia, así como con Entidades Prestadoras de Salud en zonas



apartadas del país y de difícil acceso, logrando así un impacto positivo por parte de la FAC en la población civil en general, resaltando la capacidad distintiva de traslado aeromédico, que facilitó la continuidad de atención en salud requerida por estos pacientes, quienes se trasladaron a un nivel de atención médica de mayor complejidad, para su manejo, diagnóstico, tratamiento y rehabilitación.





EVACUACIONES Y TRASLADOS AEROMÉDICOS (V-1 / V-2 / Q-15 / Q-16)	
Operaciones	645
Militares	483
Civiles	407
Vidas salvadas	890
Horas	1.433:10

**Tabla 4. Evacuaciones y Traslados Aeromédicos**

Fuente. Comando de Operaciones Aéreas y Espaciales- COAES

La FAC también establece las directrices para las operaciones de transporte aéreo, contribuyendo al cumplimiento eficiente, legítimo y oportuno de la misión, por otro lado, se encarga de garantizar el adecuado uso de los medios VIP en operaciones de transporte de personalidades, asegurándose de cumplir con las políticas y normativas en el transporte Presidencial y del Alto Mando. Desempeñando roles esenciales para asegurar un transporte seguro y conforme a las regulaciones correspondientes.

La coordinación y transporte es esencial para respaldar iniciativas clave en el desarrollo sostenible y la gobernanza en nuestro país, abordando necesidades gubernamentales, responsabilidades ambientales y sociales; facilitando la colaboración gubernamental y la ejecución de políticas, colaborando con entidades como el Banco de la República y la Fiscalía General de la Nación. La Institución también participó en la preservación del equilibrio natural, transportando especies animales y contribuyendo a la lucha contra el comercio ilegal de especies. En la recuperación de desastres naturales, se movilizaron recursos para el Archipiélago de Providencia, además, se apoyó el Plan Nacional de Sustitución de Cultivos Ilícitos al transportar toneladas de cacao desde el Vichada, fomentando prácticas agrícolas sostenibles y alternativas económicas. Lo anterior refleja un compromiso integral con el desarrollo sostenible y la resiliencia comunitaria.

#### **Actividades Nacionales de Carácter Autónomo-Misionales**

Se realizaron coordinaciones estratégicas para garantizar el transporte eficiente de personal y carga en ubicaciones militares claves para preservar la Soberanía Nacional. Se brindó apoyo logístico para transportar botes en zonas fronterizas remotas, fortaleciendo la presencia y capacidad operativa de la Armada Nacional de Colombia. Además, se coordinó el transporte de equipos hacia La Pedrera, en la Amazonía, para construir una nueva base naval, fortaleciendo la Defensa Nacional. Se ha integrado la movilidad aérea en ejercicios de interoperabilidad para enfrentar desafíos contemporáneos, demostrando adaptabilidad y compromiso con el desarrollo de estrategias conjuntas.

#### **Actividades de Carácter Nacional e Internacional con Participación de Otras Fuerzas**

Se brindó respaldo oportuno al Comando Conjunto de Operaciones Especiales (CCOES) del Comando General de las Fuerzas Militares (COGFM), mediante movilizaciones aéreas eficientes, facilitando el Plan Democracia a nivel nacional, especialmente en las elecciones regionales de Colombia. Además, la Institución desempeñó un papel crucial en la coordinación del transporte para ejercicios de interoperabilidad, participando en eventos clave como Aguas Abiertas y Red Flag



Rescue, Joint Terminal Attack Controller, Amazonas III, Relámpago VIII, destacando la dedicación a la excelencia militar y la capacidad de respuesta efectiva ante diversos escenarios y desafíos.

En el ámbito del Transporte Presidencial, Vicepresidencia, Primera Dama y Alto Mando, se ha dedicado un total de 1.035,03 horas, trasladando con seguridad a 15.373 pasajeros y manejando una carga de 109.008 kg. Este servicio es esencial para garantizar la movilidad de las más altas autoridades con la máxima eficiencia.

Asimismo, en el Transporte Especial de Personalidades, se han acumulado 152,58 horas, atendiendo a 1.834 pasajeros y gestionando una carga de 5.711 kg. Esta labor refleja el compromiso con el transporte seguro y especializado para personalidades de importancia.

En cuanto al Transporte de Personal y Carga (Nacional e Internacional), se ha dedicado una cantidad de 4.284,72 horas, sirviendo a 95.123 pasajeros y movilizándolo una carga total de 7.556.982 kg. Demostrando la capacidad Institucional para gestionar operaciones logísticas complejas y garantizar la movilidad eficiente de personal y carga.



## 2. Contribuir a la Seguridad y Asistencia Humanitaria Hemisférica.



## Estrategia ZEUS

La estrategia ZEUS es liderada por la Fuerza Aeroespacial Colombiana en la región, integrando capacidades de las Fuerzas Aéreas de Centroamérica y el Caribe, permitiendo el fortalecimiento de lazos de cooperación, mediante la ejecución de operaciones aéreas combinadas, conjuntas, coordinadas e interagenciales, a través de la aplicación de la doctrina y la estandarización de procedimientos, para afectar las organizaciones transnacionales que impactan la sostenibilidad del medio ambiente, en áreas donde convergen factores de inestabilidad, a través de operaciones de interdicción contra el tráfico ilícito de estupefacientes y delitos conexos, con el fin de negar sus fuentes de financiamiento y consolidar la seguridad de la región.

	INTERDICCIÓN AÉREA	INTERDICCIÓN MARÍTIMA APOYO DIRECTO	INTERDICCIÓN TERRESTRE APOYO DIRECTO	TOTAL
LABORATORIOS BASE DE COCA	N/A	N/A	347	347
LABORATORIOS CLORHIDRATO DE COCAÍNA	N/A	N/A	72	72
COCAÍNA INCAUTADA	5.387	40.289	66.608	112.285 Kg
COCAÍNA INTERRUMPIDA				Kg
PASTA DE COCA	N/A	N/A	15.040	15.040 Kg
BASE DE COCA EN PROCESO	N/A	N/A	37.575	37.575Gls
MARIHUANA		5.810	48.170	53.981 Kg
AERONAVES AFECTADAS	10	N/A		10
EMBARCACIONES AFECTADAS	N/A	48		48

Gráfico 4. Resultados Interdicción Aérea 2023

Fuente. Comando de Operaciones Aéreas y Espaciales – COAES

## Misiones Operacionales de Entrenamiento

La FAC ha articulado las actividades encaminadas a promover la participación en ejercicios internacionales que fortalecen las capacidades operacionales, crean una disuasión creíble y perfilan a la Institución con un liderazgo regional. En este sentido, se han gestionado las invitaciones respectivas, las comunicaciones oficiales con las Fuerzas Aéreas aliadas y/o servicios equivalentes, la participación del Alto Mando en los cierres operacionales, además de las reuniones de planeación y coordinación previa a los ejercicios. A continuación, se relacionan los aspectos principales de los ejercicios operacionales efectuados en el lapso de gestión:

- Se logró que la Fuerza Aérea de Estados Unidos - *USAF (United States Air Force)* ratificara el compromiso de continuar contribuyendo con el fortalecimiento de las capacidades operativas de la FAC, a través de la gestión de nuevas experiencias, el mantenimiento de capacidades actuales y el desarrollo de ejercicios combinados entre ambos países, entre los cuales se destaca la participación en el ejercicio “*Red Flag Rescue*”, “*Relámpago*”, “*Resolute Sentinel*”, “*Panamax*” y “*Brother’s Shield*”.



- Respecto al ejercicio “Red Flag Rescue”, efectuado entre el 5 y el 19 de mayo de 2023, en la Base Davis Monthan, en Tucson, Arizona. La FAC fue la única Fuerza Aérea participante por parte de Latinoamérica, con el objetivo de fortalecer las capacidades de las tripulaciones para salvar vidas en operaciones de rescate empleando aeronaves como helicópteros AH-60 Arpía y aviones A-29 Super Tucano. Durante el ejercicio, se completaron todos los planes de entrenamiento en operaciones diurnas y nocturnas de búsqueda y rescate para salvar vidas. Así mismo, tres pilotos de la FAC de las aeronaves A-29 Super Tucano y AH-60 Arpía, fueron designados como líderes en igual número de despliegues de los países participantes y en un hecho sin precedentes, el helicóptero Arpía participó por primera vez en este certamen de entrenamiento.

Al cierre del ejercicio, el señor Mayor General Evan L. Pettus, Comandante de la Duodécima Fuerza Aérea de los Estados Unidos, expresó al señor General Luis Carlos Córdoba Avendaño, Comandante de la FAC, su agradecimiento y admiración por el alto nivel de profesionalismo del personal de la FAC.

- En relación con en el ejercicio "Resolute Sentinel" entre el 24 de junio al 22 de julio de 2023, trazando la articulación de las capacidades espaciales de países en la región para la gestión del riesgo y la atención humanitaria, elementos orientados al manejo de desastres naturales, mediante el empleo de las fortalezas de diferentes naciones, que, gracias al trabajo combinado, entrenan la materialización de acciones y respuesta oportuna a posibles emergencias naturales. En este ejercicio, que es liderado por el Comando Sur de los Estados Unidos a través de la Duodécima Fuerza Aérea, la FAC a través de sus capacidades operacionales espaciales y centrando el esfuerzo principal en la generación de doctrina en temas de dominio espacial, busca contribuir de manera directa a los objetivos nacionales.
- En referencia al ejercicio internacional “Relámpago VIII”, cuyo propósito es reforzar las capacidades interoperables y el nivel de pericia de las tripulaciones durante el desarrollo de operaciones militares aéreas supervisadas, bajo estándares de la Organización del Tratado del Atlántico Norte (OTAN), se realizaron misiones de simulación de rescate y salvamento, evaluando la inmediatez y capacidad de respuesta de los equipos participantes: el Escuadrón de Tácticas Especiales No. 23 de la Fuerza Aérea y de la Guardia Costera de los Estados Unidos y el Grupo de Operaciones Especiales Aéreas (GROEA) de la FAC. Durante este entrenamiento, participaron aeronaves como los F15 y KC-135 de la Fuerza Aérea de los Estados Unidos, helicópteros CH 47 Chinook y HH60 del Ejército de los Estados Unidos y aeronaves A-29B, C-295, AC-47 y Kfir, de la FAC, mostrando la pericia de sus pilotos y tripulantes, los cuales con su experiencia se han especializado en operaciones de ataque, rescate y salvamento de personal en casos de reacción inmediata.



- La FAC participó en el ejercicio operacional “Cooperación IX” efectuado del 08 al 19 de mayo de 2023, efectuado con el objetivo de entrenar bajo un esquema multinacional combinado, incluyendo el empleo del poder aéreo y de las capacidades de respuesta y atención humanitaria para la gestión de desastres naturales de gran envergadura.
- La FAC participó en el ejercicio operacional combinado de interdicción aérea “Amazonas II”, desarrollado del 01 al 05 de agosto de 2023 entre Colombia, Perú y Brasil, con el propósito de practicar y comprobar procedimientos y normas de coordinación en operaciones combinadas que permitan controlar el espacio aéreo de los tres países, buscando articular las capacidades de los participantes contra las organizaciones criminales transnacionales, así como la protección de los recursos naturales; en este sentido, las tripulaciones efectuaron entrenamiento en operaciones



simuladas de detección, identificación, interceptación y transferencia de tráficos aéreos irregulares, lo que representa el compromiso con la seguridad fronteriza, la lucha contra la delincuencia organizada transnacional y la cooperación multinacional en la articulación de esfuerzos, en pro de la protección de la selva amazónica.

- La FAC desplegó sus capacidades aéreas, operacionales y científicas para contribuir a los intereses de nuestra nación y la humanidad, participando con un componente investigativo y operacional en la “Novena Expedición Científica y Quinta Campaña Aérea” a la Antártida, entre el 22 de enero al 01 de febrero de 2023. Mencionada expedición permite “proyectar a Colombia como un actor preponderante dentro del Sistema del Tratado Antártico (STA), para lograr participar de manera dinámica en las decisiones globales que se tomen sobre este territorio, por lo cual, esta misión es la oportunidad para materializar el trabajo de investigación, cooperación internacional y entrenamiento de Colombia en este continente, principal regulador del clima mundial en el que convergen



todos los océanos del planeta, entre los que están incluidos el Pacífico y Caribe colombiano”.

A continuación, se resumen los principales ejercicios operacionales en los que la Fuerza tuvo participación durante la vigencia 2023:

EJERCICIOS OPERACIONALES						
No	ÍTEM	PARTICIPANTES	FECHAS 2023		AERONAVES	DESCRIPCIÓN
1	ZEUS GREEN XVII	CACOM-6, GAAMA	23-ene	8-feb	SR-560	Desarrollo de operación de interdicción aérea, patrulla radar y verificación de infraestructura aeronáutica.
2	ZEUS BLUE XVIII	República Dominicana	2-mar	6-mar	SR-560	Desarrollo de operación de interdicción aérea y patrulla radar.
4	ZEUS RED XX	CACOM-3, CACOM-7	15-mar	31-mar	SR-560	Desarrollo de operación de interdicción aérea, patrulla radar y apoyo directo a la supresión del tráfico ilícito de narcóticos por vía marítima
5	ZEUS GREEN XXII	GAORI	22-abr	26-abr	SR-560, A-29, C208 y HUEY II	Desarrollo de operación de interdicción aérea, patrulla radar, asalto aéreo y verificación de infraestructura aeronáutica.
6	ZEUS BLUE XXI	Guatemala	28-abr	5-may	SR-560	Desarrollo de operación de interdicción aérea, patrulla radar y de apoyo directo a la interdicción marítima en el mar Caribe y centro América en apoyo a la Fuerza Aérea Guatemalteca y a las Fuerzas de Defensa de Belice.
8	ZEUS RED XXIV	CACOM-3	16-jun	19-jun	SR-560	Desarrollo de operación de interdicción aérea, patrulla radar y apoyo directo a la supresión del tráfico ilícito de narcóticos por vía marítima
9	ZEUS GREEN XXV	GAORI	21-jun	29-jun	SR-560, A-29, C208, C-182 y HUEY II	Desarrollo de operación de interdicción aérea, patrulla radar, asalto aéreo y verificación de infraestructura aeronáutica.
10	ZEUS GREEN XXVI / AMAZONAS II	Brasil, Perú y Colombia (GAAMA)	30-jul	7-ago	SR-560, A-29, C208 y HUEY II	Desarrollo de operación de interdicción aérea, patrulla radar y verificación de infraestructura aeronáutica
11	MTT BELCOL	Belice	25-sep	29-sep	N/A	Ejercicio de Equipo Móvil que capacita al personal en la planificación, procedimientos y estándares de interdicción aérea con el fin de incrementar la interoperabilidad y fortalecer las capacidades de ambos países para luchar contra amenazas mutuas como crímenes organizados transnacionales.
12	ZEUS CARIBE XXVII	República Dominicana	31-oct	7-nov	SR-560	Desarrollo de operación de interdicción aérea, patrulla radar y apoyo directo a la supresión del tráfico ilícito de narcóticos por vía marítima
13	ZEUS HONCOLGUA XXVIII	Guatemala / Honduras	10-nov	20-nov	SR-560 y SK-350	Desarrollo de operación de interdicción aérea, patrulla radar y verificación de infraestructura aeronáutica.
14	MTT HONDURAS	Honduras	4-dic	7-dic	N/A	Ejercicio de Equipo Móvil que capacita al personal en la planificación, procedimientos y estándares de interdicción aérea con el fin de incrementar la interoperabilidad y fortalecer las capacidades de ambos países para luchar contra amenazas mutuas como crímenes organizados transnacionales.



EJERCICIOS OPERACIONALES						
No	ÍTEM	PARTICIPANTES	FECHAS 2023		AERONAVES	DESCRIPCIÓN
15	RED FLAG RESCUE 23	Colombia Estados Unidos Italia Alemania Finlandia Irlanda Arabia Saudita	5-may	19-may	A29B AH-60	El ejercicio <i>Red Flag Rescue</i> 23-1 fue efectuado en la base aérea de Davis Monthan, Arizona, donde la Fuerza Aérea Colombiana participó en cinco de las diez misiones de búsqueda y rescate en combate (C-SAR) por las cuales está compuesta el ejercicio.
16	F-AIR 2023	Colombia Estados Unidos Brasil	12-jul	16-jul	KFIR AH-60 UH-60 T-27 C-295 A-29 FUMACA KC-290 C-130 F-16	F-AIR COLOMBIA 2023, la cita presencial de reactivación y desarrollo de la industria aeronáutica y aeroespacial. F-AIR Colombia se ha posicionado como uno de los eventos más importantes de la industria aeronáutica civil y de defensa; además de ser motor fundamental en la reactivación del sector aeroespacial al tener actividades como; Agenda Académica, muestra comercial, rueda de negocios, exposición de aeronaves, networking y shows aéreos.
17	RELÁMPAGO VIII	Colombia Estados Unidos Brasil	21-ago	1-sep	F-15 U-28 KC-135 KFIR ECN-235 A-29 UH-60 AH-60 SK350 AC47 C-295	Es un ejercicio operacional tipo LFE que aumentan la interoperabilidad y fortalece las capacidades de las fuerzas de coalición para luchar contra amenazas mutuas. El ejercicio utilizó el estándar AFI 11 214 "Reglas y procedimientos de operaciones aéreas" como documento base para el desarrollo operacional y la seguridad aérea.
18	LIVE FIRE	CACOM2 CACOM3 CACOM5 GAORI	3-dic	8-dic	A29B C-208 AH-60 UH-1H HERMES 450	Su objetivo fue fortalecer las capacidades en la aplicación de la fuerza de los escuadrones de combate de la FAC. Lo anterior, por medio de entrega de armamento a blancos simulados en el polígono aéreo de GAORI. Al mismo tiempo se pretende fortalecer la capacidad JTAC, y entrega de bomba SLGB por Hermes 450.

Tabla 5. Ejercicios Operacionales

Fuente. Comando de Operaciones Aéreas y Espaciales- COAES

### Oferta de Capacidades FAC a Nivel Internacional

La Fuerza Aeroespacial Colombiana se ha consolidado como la principal Institución a nivel regional en materia de formación, entrenamiento y capacitación aeronáutica para el fortalecimiento de las capacidades aéreas en los países aliados. Bajo ese logro, se consolidó la "Oferta de Capacidades FAC" enfocada al desarrollo organizacional, el fortalecimiento de las capacidades operacionales y la lucha contra el crimen organizado transnacional.

En este sentido, se difundió dicha oferta de capacidades, logrando la participación de 473 extranjeros de 17 países, incluyendo Argentina, Brasil, Chile, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Estados Unidos, España, Guatemala, Honduras, México, Panamá, Perú, Paraguay, Portugal, Uruguay, República Dominicana, de acuerdo con lo relacionado a continuación:



NOMBRE DEL CURSO O CAPACITACIÓN	ÁREA DE COOPERACIÓN	PAÍS PARTICIPANTE	No. PERSONAS
Curso Virtual Internacional de inteligencia aérea (virtual) I	Lucha contra el crimen organizado transnacional	El Salvador	02
		Honduras	02
		Paraguay	02
		República Dominicana	02
		Uruguay	02
		Ecuador	02
		Chile	02
		Brasil	04
Ciencias Militares Aeronáuticas	Desarrollo Organizacional	Panamá	03
		República Dominicana	02
		Guatemala	01
		Honduras	01
Curso Piloto Básico Helicópteros TH-67	Fortalecimiento de capacidades operacionales	Honduras	05
		Ecuador	04
		Paraguay	03
		Uruguay	02
		República Dominicana	04
Intercambio Homologables de Cadetes	Fortalecimiento de capacidades operacionales	Brasil	04
		Estados Unidos	04
Curso de vuelo equipo UH-1H/HUEY II	Fortalecimiento de capacidades operacionales	Chile Perú	02
Curso de instructor académico	Desarrollo Organizacional	Perú	02
Diplomado Virtual en Operaciones Logísticas	Fortalecimiento de capacidades operacionales	Chile	01
Maestría en Logística Aeronáutica	Lucha contra el crimen organizado transnacional	Paraguay	01
Maestría en Dirección y Gestión de la Seguridad Integral	Fortalecimiento de capacidades operacionales	Chile	04
Seminario Internacional de Análisis" Convergencia Amenazas Hemisféricas en el Tráfico Aéreo Ilegal"	Fortalecimiento de capacidades operacionales	Brasil, Ecuador, Estados Unidos, España, Perú, Portugal, Reino Unido	13
VI Congreso Internacional de Escuelas de Helicópteros de Latinoamérica	Fortalecimiento de capacidades operacionales	Brasil, Ecuador, Guatemala, Honduras, México, Panamá, Paraguay, Perú, República Dominicana	155
VI Seminario Internacional de Escuelas de Helicópteros de Latinoamérica	Fortalecimiento de capacidades operacionales	Argentina, Brasil, Chile, Costa Rica, Ecuador, Guatemala, Honduras, México, Panamá, Paraguay, Perú, República Dominicana	200
XIV Seminario Internacional de Doctrina 2023	Fortalecimiento de capacidades operacionales	Brasil, Chile, Ecuador, Estados Unidos, Paraguay, Perú	9
Seminario de Operaciones Especiales Aéreas	Lucha contra el crimen organizado transnacional	España	1
3.er Foro de Actualización en Ciberseguridad y Ciberdefensa de las Fuerzas Aéreas de las Américas "CYBERWINGS 2023"	Lucha contra el crimen organizado transnacional	Argentina, Brasil, Canadá, Ecuador, Estados Unidos, España, Italia, México, Panamá, Perú	34
<b>Total personal militar extranjero capacitado – 2023</b>			<b>473</b>

**Tabla 6. Oferta de Capacidades FAC a Nivel Internacional**  
Fuente. Oficina de Asuntos Internacionales - OFASI

En el marco del “Plan de Acción Conjunta de Seguridad Regional (USCAP)” entre Estados Unidos y Colombia, la Fuerza Aeroespacial Colombiana contribuyó al fortalecimiento de las capacidades operativas en áreas relacionadas al mantenimiento de equipos de ala fija y ala rotatoria, comando y control y formación de pilotos, lo cual se desarrolló en la modalidad de “Grupos Móviles de Entrenamiento (MTT)”. De esta manera, durante el año 2023 se realizaron los



cursos que se relacionan a continuación, capacitando un total de 73 integrantes de Fuerzas Aéreas de los países que son parte de este programa, así:

NOMBRE DEL CURSO O CAPACITACIÓN	PAÍS PARTICIPANTE	No. PERSONAS
Command and Control	República Dominicana	15
PT6 Basic Motor Maintenance	Costa Rica	05
Aircraft Tracking and Analysis	Ecuador	14
UH-1H Maintenance and Flight Crew	El Salvador	13
PT6 Basic Motor Maintenance	Honduras	06
Curso de repaso básico vuelo por instrumentos	Paraguay	20
<b>Total personal militar extranjero capacitado – (Plan USCAP - 2023)</b>		<b>73</b>

Tabla 7. Oferta de Capacidades FAC a Nivel Internacional

Fuente. Oficina de Asuntos Internacionales – OFASI

De esta manera, la FAC se posiciona como un preferente y referente regional, fortaleciendo las capacidades operacionales de los países de Centroamérica y el Caribe bajo el concepto de cooperación triangular, en lo relacionado a la lucha contra el tráfico de estupefacientes, el crimen transnacional, el narcotráfico por vía aérea y otras amenazas comunes en el hemisferio.

### Misiones de Ayuda Humanitaria Internacional

- El día 25 de enero de 2023, se desplegó una aeronave C-40 desde Colombia hacia Perú, con el fin de efectuar el traslado humanitario y permitir el regreso de los integrantes del equipo profesional de fútbol masculino “Deportivo Pasto”, quienes participaban en los encuentros amistosos de pretemporada en la ciudad de Arequipa - Perú y no habían podido regresar a Colombia, debido a la situación en el hermano país donde se presentaron cierres de aeropuertos y vías; en este sentido, la FAC voló 6:55 horas, transportó 40 pasajeros y 1.125 kg de carga.
- En atención a la solicitud de ayuda internacional realizada por Chile, frente a la emergencia por los incendios forestales presentados en las zonas centro y sur, en coordinación con la Unidad Nacional para la Gestión del Riesgo de Desastres (UNGRD), la FAC dispuso una tripulación de la aeronave C-295 del Comando Aéreo de Transporte Militar (CATAM), la cual efectuó misiones en apoyo humanitario internacional entre el 07 y 15 de febrero de 2023, transportando 159 pasajeros, en este sentido transportó a personal del “Cuerpo de Bomberos de Cali - Valle del Cauca”, de la Cruz Roja, de la Unidad de Operaciones Especiales en Emergencias y Desastres de la Policía Nacional y de la UNGRD, así como equipos requeridos para combatir el fuego, más de 11.601 kg de carga y empleando 29,98 horas de vuelo.
- Se efectuó una misión de traslado aeromédico humanitario en la ruta Bogotá - Guayaquil – Pereira – Bogotá, con la aeronave SK350 FAC5077 el día 18 de junio de 2023, a requerimiento de la EPS ASMETSALUD y con el fin de trasladar a un joven colombiano de 25 años oriundo de Dosquebradas – Risaralda, afectado por disparo a la altura del cuello.
- Se realizó una misión humanitaria en el mes de octubre de 2023 donde aeronaves C-40 ejecutaron una importante labor, transportando más de 450 pasajeros desde Israel a Colombia, debido al conflicto desatado entre Palestina e Israel, igualmente se brindaron ayudas humanitarias en apoyo a Palestina transportando más de 44 toneladas de carga, donde se incluyen kits alimenticios



y colchonetas para ese personal, estas aeronaves volaron 96,54 horas en el cumplimiento de esta misión.



- Finalmente, se realizó en el mes de noviembre de 2023, 01 misión de transporte de carga de ayudas humanitarias en apoyo a los desastres naturales generado por el huracán Otis en Acapulco México, trasladando un total de 11.8 toneladas de ayuda humanitaria dispuesta por el Gobierno de Colombia a través de la Unidad Nacional para la Gestión del Riesgo de Desastres (UNGRD), mediante la aeronave B-737-700 y un total de 8,17 horas de vuelo, desde la ciudad de Bogotá hacia el aeropuerto internacional Felipe Ángeles en la ciudad de México D.C., siendo así, un apoyo de gran importancia para Latinoamérica.



### 3. Fortalecer la Integridad, la Ética, la Transparencia y la Legitimidad Institucional.



La Fuerza Aeroespacial Colombiana emplea de manera asertiva sus diferentes medios de comunicación, con el fin de establecer una interacción efectiva con la ciudadanía, brindando de manera transparente, íntegra, oportuna y responsable información relevante, a través de diferentes productos comunicativos de gran impacto.

### Prensa

Durante el año 2023, se elaboraron boletines de prensa para difundir actividades relevantes de la Fuerza Aeroespacial Colombiana, velando por la buena imagen, proyectando los resultados de la Institución a nivel nacional e internacional, obteniendo los siguientes resultados:

VIGENCIA 2023	BOLETINES	NOTICIAS PUBLICADAS EN MEDIOS DE COMUNICACIÓN
Primer semestre	704	3.944
Segundo semestre	748	4.652

**Tabla 8. Prensa**

Fuente. Oficina de Comunicaciones Estratégicas- OCOES

### Redes Sociales

Se difundió por medio de las redes sociales institucionales el contenido creativo de diferentes eventos relevantes para la FAC y de las campañas institucionales, aumentando constantemente seguidores y generando mayor interacción por parte de la población.

Dentro de los productos que generaron mayor impacto, se relacionan los siguientes:

- Lanzamiento FACSAT II Chiribiquete
- Campaña #MujerVictoriosa
- Operación Esperanza
- Cambio de nombre de la Fuerza
- CONJEFAMER 2023
- Feria Aeronáutica 2023
- Carrera 104 años FAC
- Misión humanitaria para repatriar connacionales desde Israel
- Aniversario FAC
- Campaña de Navidad





### Revista Aeronáutica

La Revista Aeronáutica, segunda publicación más antigua del país, estableció y ejecutó con dinamismo, oportunidad y eficiencia, varias estrategias que permitieron alcanzar y superar los objetivos propuestos para la vigencia 2023; realizando durante el año las cuatro ediciones previstas para cada trimestre: 308, 309, 310 y 311.

Dichas ediciones se enfocaron en fortalecer la imagen institucional mediante contenidos innovadores que difundieron los temas estratégicos relacionados con el dominio espacial, ejercicios operacionales con países aliados, innovación, entre otros.





Cabe resaltar que la Revista lideró la participación de seis áreas funcionales de la Institución en la reconocida Feria Internacional del Libro que se llevó a cabo en Corferias, el certamen cultural más importante del país y que cautivó la atención de 550.000 asistentes. Allí, se llevó a cabo el lanzamiento de la reedición del libro “Una Historia con Alas”, el cual actualizó el valor histórico de la misión institucional para las nuevas generaciones de lectores.

Así mismo, es imperante resaltar la participación que realizó la Revista Aeronáutica en la Feria Aeronáutica Internacional, mostrando a miles de visitantes la oferta editorial de la publicación y la Fuerza; siendo una ventana efectiva para demostrar la eficiencia en los procesos administrativos, los cuales son reflejo de la optimización de los recursos técnicos y humanos que benefician a la FAC en el fortalecimiento de la imagen institucional, contribuyendo a los objetivos estratégicos de la Fuerza Aeroespacial Colombiana.

### **Página Web**

El portal de la Fuerza Aeroespacial Colombiana permaneció activo, actualizado y sin incidentes de seguridad digital desde el 01 de enero al 31 de diciembre 2023, lapso en el que se actualizaron los contenidos relacionados con temas operacionales, humanitarios y de responsabilidad social en todo el territorio nacional.

En este mismo sentido, en el portal web FAC se recibieron 1.823.912 visitas, demostrando que la Institución cuenta con un medio de comunicación activo, que promueve la transparencia, la rendición de cuentas y el acercamiento con los ciudadanos, convirtiéndose en un portal modelo para las entidades del Sector Defensa.

TIPOS DE CONTENIDO	CANTIDAD
Noticias y boletines de prensa	1.241
Banners y/o sliders	61
Actualización de videos YouTube	39
Galerías fotográficas	36

**Tabla 9. Página Web - Contenidos**

Fuente. Oficina de Comunicaciones Estratégicas- OCOES

Así mismo, se garantizó que el portal web de la FAC [www.fac.mil.co](http://www.fac.mil.co) y sus 09 (nueve) subsitios, estuvieran totalmente funcionales y actualizados, a continuación, se muestran el número de visitas en cada uno de estos:

No.	SITIO	NÚMERO DE VISITANTES
1	<a href="https://fac.mil.co/">https://fac.mil.co/</a>	1.007.435
2	<a href="https://aaaes.fac.mil.co/">https://aaaes.fac.mil.co/</a>	12.668
3	<a href="https://www.museofac.mil.co/">https://www.museofac.mil.co/</a>	74.212
4	<a href="https://www.revistaaeronautica.mil.co/">https://www.revistaaeronautica.mil.co/</a>	6.771
5	<a href="https://www.incorporacion.mil.co/">https://www.incorporacion.mil.co/</a>	481.487
6	<a href="https://secad.fac.mil.co/">https://secad.fac.mil.co/</a>	6.829
7	<a href="https://www.emavi.edu.co/">https://www.emavi.edu.co/</a>	111.226
8	<a href="https://www.esufa.edu.co/">https://www.esufa.edu.co/</a>	61.784
9	<a href="https://www.epfac.edu.co/">https://www.epfac.edu.co/</a>	51.229
10	<a href="https://poderespacial.fac.mil.co/">https://poderespacial.fac.mil.co/</a>	10.271
<b>TOTAL VISITANTES</b>		<b>1.823.912</b>

**Tabla 10. Página Web - Subsitos**

Fuente. Oficina de Comunicaciones Estratégicas- OCOES



### Programa “A Volar”

Programa especializado en aviación y el espacio que es transmitido cada 15 días a través del Canal Institucional, gracias a la prórroga del convenio suscrito entre la FAC y Sistema de Medios Públicos RTVC, permitiendo llegar a más de 1.700.000 hogares colombianos a lo largo y ancho del país.

Adicionalmente, cuenta con el canal de YouTube, brindando acceso a más información aeronáutica y dando a conocer la misión de los hombres y mujeres de la FAC, con un total de 47.500 suscriptores, lo que representa un aumento en suscriptores equivalente a 2.800 en 2023, respecto al año anterior.

### Emisora “Al Aire”

La Emisora “Al Aire” ayuda a fortalecer la legitimidad e imagen institucional a través del cumplimiento de una parrilla radial debidamente constituida con programas de interés público, en el que se difunden las capacidades de la Institución, siendo una herramienta eficiente y eficaz para brindar información en tiempo real a la ciudadanía. Su transmisión se realiza desde la página web FAC: [www.fac.mil.co](http://www.fac.mil.co); y de igual manera, se difunde la transmisión por medio de plataformas mundiales como myTuner, Tuneln y Anchor.

Durante el 2023, la Emisora realizó varios cubrimientos periodísticos en vivo de manera presencial en los lugares donde se estaban llevando a cabo los eventos: Feria Internacional del Libro en Bogotá, la Feria Internacional Aeronáutica y Espacial F-AIR Colombia 2023 en Rionegro, Antioquia; el Festival de Astronomía realizado en Villa de Leyva, Boyacá, y la Feria Inmobiliaria de la Caja Promotora de Vivienda Militar y de Policía, Caja Honor en Bogotá.

A continuación, se relacionan los programas y productos producidos y emitidos por la Emisora “Al Aire” en el transcurso del año 2023:

EMISORA AL AIRE	NÚMERO DE CONTENIDOS
Magazín A Volar	212
Caja Honor	41
Eucaristía	37
Insignia	31
Punto de Encuentro	34
En Modo Avión	60
Salud a la Altura	31
Viajeros del Tiempo	30
Pódcast la Fuerza de tus Alas	16
Pódcast Informativos	58
Pódcast Crónicas	03
Transmisiones en Vivo	04
<b>TOTAL</b>	<b>557</b>

**Tabla 11. Emisora “Al Aire”**

Fuente. Oficina de Comunicaciones Estratégicas- OCOES

### PQRSDf recibidas durante el 2023

En la vigencia 2023 se recibieron un total de 2.359 Peticiones, Quejas, Reclamos, Sugerencias, Denuncias y Felicitaciones (PQRSDf), distribuidos de la siguiente forma: 80,2 % peticiones, 8,5% quejas, el 4,7 % denuncia, 3,8% consulta, 1,7 % reclamos, el 0,8% sugerencias y el 0,3% felicitaciones.

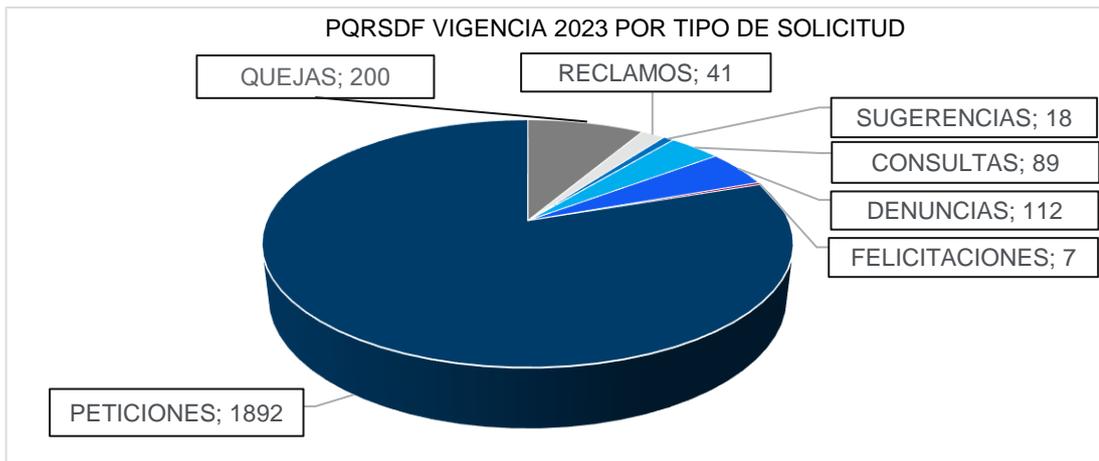


Gráfico 5. PQRSDF 2023  
Fuente. Ayudanta General - AYUGE

### Solicitudes por Medio de Recepción



Frente a los medios de recepción, se concluye que, durante el año 2023, el canal más utilizado por la ciudadanía y grupos de valor de la Fuerza Aeroespacial Colombiana, corresponde al correo electrónico con el 47,4% frente a los demás canales establecidos por la Fuerza para la atención y orientación ciudadana. Sigue en su orden el sitio Web (Ventanilla Única Virtual de Peticiones, Quejas, Reclamos, Sugerencia, Denuncias y Felicitaciones) con el 45,1% y a su vez continúa el canal presencial con el 7,5% de participación.

### Canales en la Atención y Servicio al Ciudadano



En el año 2023, se recibieron 1.561 llamadas a la línea telefónica asignada a la Oficina Atención y Orientación Ciudadana de la Fuerza Aeroespacial Colombiana, en las cuales se asesoraron y orientaron a los ciudadanos en diversas materias, el horario de atención establecido es de lunes a viernes en jornada continua de 07:30 horas a 16:30 horas.

MEDIO DE RECEPCIÓN	TOTAL	PORCENTAJE
Urna de cristal	0	0,0%
Línea anticorrupción	0	0,0%
Buzón de sugerencias	3	0,2%
Atención presencial	0	0,0%
Atención telefónica	1.558	99,8%
Call center	0	0,0%
Foros	0	0,0%
Total	1.561	100%

Tabla 12. Canales de Atención y Servicio al Ciudadano  
Fuente. Ayudanta General - AYUGE



## Impacto del Servicio en los Ciudadanos

Se realizó la medición de este impacto a través de encuestas a ciudadanos que participaron de manera voluntaria, para un total de 265 encuestas con un promedio de calificación de 4.5 sobre 5.0 de favorabilidad. Asimismo, se procedió a efectuar el análisis de la percepción de los ciudadanos frente al servicio y atención ofrecidos por parte de la FAC, obteniendo felicitaciones, opiniones positivas, agradecimientos y recomendaciones de mejoras en algunos procesos de la Institución.

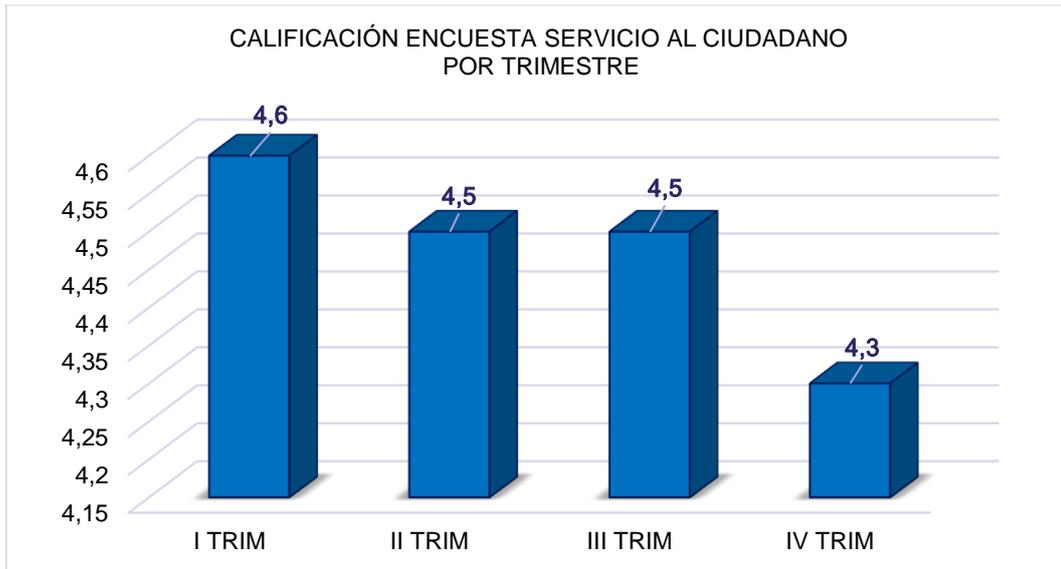


Gráfico 6. Encuesta Servicio al Ciudadano 2023  
Fuente. Ayudanta General - AYUGE

La información concerniente a lo anterior se encuentra publicada en la página web [www.fac.mil.co/Transparencia/4.Planeación,PresupuestoeInformes/4.10.Informes trimestrales sobre acceso, información quejas y reclamos/Informes de PQRSDF](http://www.fac.mil.co/Transparencia/4.Planeación,PresupuestoeInformes/4.10.Informes trimestrales sobre acceso, información quejas y reclamos/Informes de PQRSDF), link: <https://www.fac.mil.co/es/transparencia-y-acceso-la-informacion-publica>

Última actualización: 04 de enero 2024

Informes de peticiones, quejas, reclamos, denuncias y solicitudes de acceso a la información  
Consúltelos trimestralmente

INFORME PQRSDF 2023	+
INFORME PQRSDF 2022	+
INFORME PQRSDF 2021	+
INFORME PQRSDF 2020	+
INFORME PQRSDF 2019	+

EN DIRECTO Emisora "AL AIRE"



## Bienestar y Condiciones de Vida de la Fuerza

### Vivienda

En la vigencia 2023, la Fuerza Aeroespacial Colombiana dispuso de un total de 3.481 viviendas destinadas exclusivamente al uso del personal militar activo de la Institución. Este beneficio, regido por criterios establecidos por la Institución, implica la entrega temporal de una vivienda para residencia, con el objetivo de proporcionar bienestar y mejorar la calidad de vida del personal militar y su núcleo familiar. Esta asignación está sujeta al cumplimiento de los requisitos establecidos al respecto. En la siguiente tabla se puede observar la distribución de las viviendas por Unidades Militares Aéreas.

COBERTURA DE VIVIENDAS FISCALES FAC 2023		
UNIDAD	SOLICITUDES RECIBIDAS	SOLICITUDES ASIGNADAS
CACOM-1	34	26
CACOM-2	2	3
CACOM-3	20	0
CACOM-4	38	18
CACOM-5	32	31
CACOM-6	58	8
CACOM-7 / EMAVI	11	11
ESUFA	15	10
CAMAN	22	13
CATAM	21	19
GACAR	4	1
GACAS	11	10
GAAMA	8	5
BACOF	510	91
<b>TOTAL</b>	<b>786</b>	<b>246</b>

Tabla 13. Cobertura Viviendas Fiscales FAC - 2023  
Fuente. Comando de Desarrollo Humano-CODEH

### Salud

Con relación al acceso a servicios de salud de calidad, cobertura de salud, en el cierre del 2023, se evidencian los siguientes registros, los cuales están enfocados en la ruta de Promoción y Mantenimiento de la Salud “Momento Curso de Vida”:

RUTA PROMOCIÓN Y MANTENIMIENTO DE LA SALUD				
RIA	POBLACIÓN TOTAL	META ANUAL	CUMPLIMIENTO ACUMULADO	% CUMPLIMIENTO ACUMULADO
Primera Infancia	1.765	1.765	1.106	63%
Infancia	2.625	2.625	981	37%
Adolescencia	2.185	2.185	676	31%
Juventud	7.253	7.253	6.850	94%
Adultez	14.176	3.554	4.308	100%
Vejez	8.879	2.960	2.285	77,10%

Tabla 14. Ruta Promoción y Mantenimiento de Salud  
Fuente. Comando de Desarrollo Humano-CODEH

## Recreación y Deporte

Durante el año 2023, en la FAC se llevaron a cabo un total de 133 actividades, con la participación activa de 3.716 funcionarios, incluyendo personal militar, civil y sus familias. Estas actividades no solo contribuyeron a fortalecer el sentido de pertenencia con la Institución, sino que también generaron impactos positivos significativos en la percepción de bienestar y en las condiciones de vida de quienes participaron.



Se resalta la ejecución de 03 planes de bienestar en las sedes vacaciones de oficiales y suboficiales de la FAC y del Círculo de Suboficiales de las FFMM, beneficiando a 200 personas entre funcionarios y familiares.

Se llevaron a cabo 03 “Plan Presencia” en el Comando Aéreo de Combate No. 6, Grupo Aéreo del Oriente y en el Casino Central de Suboficiales de la Fuerza Aeroespacial Colombiana, durante este evento, los participantes tuvieron la oportunidad de disfrutar de diversas actividades recreo deportivas. El propósito principal de esta iniciativa fue promover la salud y el bienestar del personal a través del ejercicio físico, al mismo tiempo que se buscaba fomentar la cohesión, el trabajo en equipo y las relaciones interpersonales dentro de las diferentes unidades objeto de la iniciativa.

Se dio continuidad a la ejecución del plan de acción con la Caja de Compensación Familiar a nivel de todas las Unidades Militares Aéreas, el cual contempla el desarrollo de actividades de recreación, deporte, cultura, entre otras.

### Educación

La FAC mediante el Área de los Gimnasios de la Fuerza Aeroespacial (AGIFA), propende por el bienestar como medio para fortalecer la calidad de vida del personal militar y civil y sus familias, desde la generación de lineamientos pedagógicos para el funcionamiento de los Gimnasios Militares de la Fuerza Aeroespacial (GIMFA), en consonancia con las políticas del Ministerio de Educación Nacional para ofrecer una educación de calidad.

Es por esto, que por intermedio de la oferta educativa determinada en los cinco (05) Gimnasios Militares FAC; ubicados en Bogotá DC, Puerto Salgar - Cundinamarca, Villavicencio – Meta, Melgar - Tolima y Solano - Caquetá; se cuenta con una capacidad instalada total de 2.438 estudiantes aproximadamente.

### Apoyo a las Familias de la Fuerza

La Fuerza Aeroespacial Colombiana busca generar un acercamiento al Plan de Acción para la vigencia 2023 a través de las Unidades Militares Aéreas, en las líneas de sistemas familiares fortalecidos, prevención violencia intrafamiliar, reuniones equipo móvil de intervención familiar, celebración día de la familia, difusión masiva de temas familiares, acciones con personal vulnerable y personal soldados, obteniendo una cobertura de 120.341 personas, ejecutando alrededor de 627 actividades.

### Programas de Atención a los Veteranos

Es importante mencionar que en cumplimiento a Ley 1979 de 2019 y el Decreto Reglamentario 1435 del 2000, se creó la dependencia del Ministerio de Defensa Nacional encargada de la acreditación, atención y beneficios a los que tienen derecho la población de veteranos. Por lo anterior, a través de mencionada dependencia se establecen los montos de pensión de invalidez, pensiones de sobrevivientes entre otros y con el apoyo del Subsistema de Salud de las Fuerzas Militares, se manejan los programas de rehabilitación inclusiva.

Dentro de las actividades realizadas con el fin de rendir honores a los veteranos de la Fuerza, se resaltan las realizadas en el mes de octubre de la vigencia 2023, en las cuales la Fuerza Aeroespacial Colombia rindió homenaje a un personal de Veteranos de la FAC, en el marco de la conmemoración del Día Cívico del Veterano en las ciudades de Bogotá, Neiva, Cali, Barranquilla, Medellín y Villavicencio.





**4. Contribuir a la Consolidación del Control Institucional del Territorio y la Protección de los Recursos Naturales.**



## Jornadas de Apoyo al Desarrollo

La FAC sigue efectuando misiones de transporte de abastecimientos, tropa, personal y ayuda humanitaria, además de ser indispensable, por sus capacidades y características en operaciones de apoyo contribuyendo en beneficio de las comunidades.



Se realizaron 38 jornadas de apoyo al desarrollo ejecutadas por las Unidades Militares Aéreas (UMA), logrando beneficiar un total de 32.797 personas, las cuales permitieron llevar bienes y servicios para suplir las necesidades básicas principalmente en salud en las comunidades más vulnerables con el propósito de fortalecer la confianza y afecto de la población hacia las Fuerzas Militares de Colombia.

JORNADAS DE APOYO AL DESARROLLO FAC 2023					
No	UNIDAD	FECHA	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	BENEFICIADOS
1	CACOM-7	11/02/2023	Valle del Cauca	Obando	510
2	CACOM-1	25/02/2023	Caldas	La Dorada	1.950
3	CACOM-7	4/03/2023	Valle del Cauca	Comuna 7	210
4	GACAS	11/03/2023	Casanare	Yopal	839
5	CAMAN	11/03/2023	Cundinamarca	Madrid	1.063
6	CACOM-4	25/03/2023	Tolima	Icononzo	403
7	CACOM-3	25/03/2023	Guajira	Riohacha	1.115
8	CACOM-7	15/04/2023	Valle del Cauca	Palmira	615
9	CACOM-5	18/04/2023	Antioquia	San Pedro	285
10	GACAR	22/04/2023	SAI y Providencia	Isla de Providencia	1.639
11	CATAM	6/05/2023	Cundinamarca	Engativá	424
12	GAORI	6/05/2023	Vichada	Güerima	2.000
13	CACOM-1	3/06/2023	Boyacá	Puerto Boyacá	150
14	CACOM-4	3/06/2023	Cundinamarca	Ricaurte	1.099
15	GAAMA	10/06/2023	Amazonas	Leticia	866
16	CACOM-5	10/06/2023	Antioquia	Caucasia	669
17	CACOM-7	24/06/2023	Nariño	Tumaco	869
18	CACOM-5	24/06/2023	Antioquia	La Ceja	168
19	CACOM-4	22/07/2023	Tolima	Melgar	676
20	CAMAN	29/07/2023	Cundinamarca	Mosquera	894
21	CACOM-7	29/07/2023	Valle del cauca	Cali	820
22	CACOM-6	19/08/2023	Caquetá	Solano	2.459



JORNADAS DE APOYO AL DESARROLLO FAC 2023					
No	UNIDAD	FECHA	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	BENEFICIADOS
23	CACOM-1	19/08/2023	Caldas	Puerto Salgar	826
24	CACOM-5	1/09/2023	Antioquia	Medellín / San Vicente de Ferrer	206
25	GAORI	1/09/2023	Guainía	Puerto Nariño	2.720
26	GACAR	8/09/2023	SAI y providencia	Isla de San Andrés	2.171
27	CACOM-2	16/09/2023	Meta	Villavicencio / vereda Barcelona	594
28	CACOM-3	16/09/2023	Atlántico	Malambo- Espinal	712
29	CACOM-7	18/09/2023	Valle	Buenaventura	1.115
30	GAORI	27/09/2023	Vichada	Puerto Carreño	310
31	GAORI	17/10/2023	Vichada	Güerima	736
32	GACAS	21/10/2023	Casanare	Tamará	670
33	CATAM	11/11/2023	Cundinamarca	Funza	424
34	CACOM-4	18/11/2023	Tolima	Coyaima	627
35	CACOM-1	18/11/2023	Cundinamarca	Puerto Salgar	946
36	CACOM-7	25/11/2023	Cauca	Timbiquí	460
37	CACOM-2	2/12/2023	Meta	Calvario	390
38	CACOM-4	2/12/2023	Tolima	Planadas	167
TOTAL					32.797

**Tabla 15. Jornadas de Apoyo al Desarrollo FAC 2023**  
Fuente. Comando de Operaciones Aéreas y Espaciales- COAES

### Ruedas de Emprendedores

En apoyo a la estabilización y consolidación territorial, mediante un enfoque de dinamización económica regional, (vitrinas regionales) se han realizado ocho (08) ruedas de emprendimiento, como soporte a las comunidades beneficiando a 3.616 personas.

RESULTADOS RUEDAS DE EMPRENDIMIENTO FAC 2023					
No	UNIDAD	FECHA	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	BENEFICIADOS
1	CAMAN	11/03/2023	Cundinamarca	Madrid	1.063
2	CACOM- 4	25/03/2023	Tolima	Icononzo	800
3	CACOM- 5	3/06/2023	Antioquia	Rionegro	300
4	CACOM- 6	20/08/2023	Caquetá	Solano	200
5	CACOM- 2	16/09/2023	Meta	Villavicencio	357
6	CACOM- 1	21/09/2023	Cundinamarca	Puerto Salgar	100
7	CACOM- 3	22/09/2023	Atlántico	Malambo	300
8	CACOM- 7	2/12/2023	Valle del Cauca	Cali	496
TOTAL					3.616

**Tabla 16. Resultados de Emprendimiento FAC 2023**  
Fuente. Comando de Operaciones Aéreas y Espaciales- COAES



## Operaciones de Sensibilización

La Institución ha realizado diversas operaciones, encaminadas a la responsabilidad social, donde hubo acercamiento a la población, desarrollando 397 actividades, incrementando el apoyo a las comunidades, asimismo, se efectuaron 48 charlas en instituciones educativas, con el fin de prevenir el reclutamiento forzado de niños, niñas y adolescentes, se realizaron 274 misiones de perifoneo aéreo o terrestre en todas las Unidades Militares Aéreas con mensajes de denuncia, información general de imagen institucional, desmovilización e invitación a la no violencia.

Adicionalmente, se llevaron a cabo 138 actividades del programa “Así se va a las Estrellas”, teniendo como fin, el acercamiento directo con la población civil, no solo orientado a entidades educativas sino, también a empresas y diferentes gremios, con el fin de dar a conocer cómo es el trabajo de un militar en la FAC.

OPERACIONES DE SENSIBILIZACIÓN			
ACTIVIDAD	PLANEADAS	EJECUTADAS	BENEFICIADOS
Así se va a las estrellas	84	138	6.953
Entrega y lanzamiento de volantes	216	367	0
Perifoneo aéreo y terrestre	138	274	0
Acercamiento con la población civil	256	397	131.949
Charlas prevención reclutamiento forzado	26	48	3.576
<b>TOTAL</b>	<b>720</b>	<b>1.224</b>	<b>142.478</b>

**Tabla 17. Operaciones de Sensibilización**

Fuente. Comando de Operaciones Aéreas y Espaciales- COAES

## Proyectos Sociales

Se realizaron avances mensuales y trimestrales correspondientes a los 13 proyectos de infraestructura, proyectos productivos, medio ambiente y capacitación en todo el territorio nacional, los cuales son liderados por las Unidades Militares Aéreas y los Profesionales Oficiales de la Reserva, con lo cual se lograron beneficiar a 10.872 personas. Esta es una estrategia que ha permitido generar un desarrollo positivo y sostenible en las comunidades generando espacios que permiten el mejoramiento de la calidad de vida de las mismas y que han favorecido las economías legales.

Dentro de ellos, se resalta la siembra del cacao, producido por la Asociación de Productores Agropecuarios del Alto Vichada (PROAGRO), en el que gracias al permanente acompañamiento que ha realizado la FAC, fueron transportados 3.542 kilos de cacao desde la inspección de Güerima (Vichada) hasta la ciudad de Bogotá, para ser entregado en Casa Luker, empresa que desde el año 2016 se vinculó al proyecto productivo, logrando así la sostenibilidad del mismo en el largo tiempo.

En el año 2023, se realizaron alianzas de carácter académico con diferentes universidades, destacando a la Universidad de la Salle con el Proyecto Utopía que busca beneficiar a jóvenes con becas en ingeniería agrónoma que impartirán sus conocimientos en las zonas de origen. Se realizaron gestiones con La Agencia de Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) que permitieron la consecución de un vehículo de carga, el cual fue donado a la asociación y que será el medio de transporte terrestre en la segunda fase del Proyecto Integral del Alto Vichada.



Desde que inició el proyecto liderado por la Fuerza de Tarea Conjunta - Ares, la FAC ha dispuesto 209 horas de vuelo desde el año 2016 hasta la vigencia 2023, logrando transportar un total de 91.535 kilos de cacao, lo que ha permitido generar un cambio en las economías de estas comunidades, que durante muchos años tenían como único sustento, el proveniente de economías ilícitas a través de la siembra de hoja de coca.



De esta manera, la Fuerza Aeroespacial Colombiana continuará apoyando e impulsando la ejecución de proyectos sociales con el fin de contribuir con el progreso y desarrollo en las regiones más vulnerables del territorio nacional, poniendo a disposición todas sus capacidades aéreas en beneficio de las comunidades.

### Actividades con Comunidades Étnicas

En el marco del fortalecimiento de la política de promoción, reconocimiento, prevención y protección de los Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario, con los cuales se preserva la identidad cultural y se articulan proyectos que conllevan a su desarrollo económico, la FAC, a través de la Acción Integral, efectuó 36 actividades programadas, beneficiando a 14.577 indígenas en actividades de acercamiento y



entrega de donaciones entre las cuales se encuentran comunidades como: Resguardo Indígena Umapo y La Victoria Comunidad Wayuu, Comunidad Tikuna, Comunidad Acandí, Comunidad Insmuina y Wounaan, Embera Chamí, Comunidad indígena de Orocué, Comunidad Uitoto, Nasa y Misak, Raizales e Isleños.



## Alianzas

Para la recolección y entrega de juguetes de fin de año se establecieron alianzas que permitieron la entrega de más de 8.000 regalos a nivel nacional.



Construir alianzas, interoperar y entrenar para defender la soberanía Nacional es un compromiso de la FAC para seguir fortaleciendo el desarrollo comunitario, de esta manera entre entidades públicas y privadas se realizaron 52 alianzas beneficiando 22.624 personas. Principalmente, estas alianzas se realizaron con Alcaldías en la jurisdicción de las Unidades Militares Aéreas y diferentes empresas para el soporte de los

proyectos productivos y las actividades tales como: jornadas de apoyo al desarrollo, ruedas de emprendimiento, acercamiento con la población, liderazgo comunitario, prevención de reclutamiento forzado, proyectos sociales, proyectos Plan Corazón Amigo y Así se va a las Estrellas.

Como ejemplo de estas alianzas promovidas y lideradas por las Unidades y Grupos Aéreos de la FAC, se tienen: Colgate, Totto, Corporación Organización El Minuto de Dios, INALDE Business School, iglesia El Lugar de su Presencia, Fundación Recupera tu Silla, Asocaña, Enel Colombia, Clínica Somer, Poolex, Fundación Amazonas Sin Límites, Casa Luker, Corporación Universitaria Adventista de Colombia.

## Plan Corazón Amigo



La FAC ejecutó 16 proyectos de infraestructura en Escuelas educativas, logrando beneficiar 4.445 niños, niñas y adolescentes, dichos proyectos están encaminados a contribuir al mejoramiento de la calidad de vida en áreas vulnerables y de influencia de las Unidades Aéreas Militares.

## Proyecto de Gestión Ambiental - Energías Renovables

La Fuerza Aeroespacial se encuentra comprometida con la implementación de energías renovables al interior de sus Unidades Militares Aéreas, de tal forma que se aporte en la reducción del consumo de energías convencionales, impactando directamente en la contribución a la reducción de gases efecto invernadero, así mismo, reduciendo el presupuesto destinado a la prestación del servicio de energía.



En la vigencia 2023 se desarrollaron proyectos de generación de energía solar, como se relaciona a continuación:

UNIDAD	TAMAÑO DE INSTALACIÓN (kWp.)	NÚMERO DE PANELES SOLARES	PORCENTAJE DE SUSTITUCIÓN (PROYECTADO)
CACOM-2	1308	2.400	39,00%
CACOM-6	915,6	1.680	29,00%
CATAM	719,40	1.320	28,00%
CAMAN	255,1	468	22,00%
EMAVI	915,6	1.680	38,00%
GACAS	198,4	364	24,70%
LA FLOR	332,1	615	100%

**Tabla 18. Energías Renovables**  
Fuente: Comando de Apoyo a la Fuerza

Adicionalmente, se celebró el contrato mediante el cual se va a instalar un campo solar en el Grupo Aéreo del Oriente que tendrá una capacidad 3114.6 kW que garantizará una sustitución estimada del 100% de energía.



### Proyecto de Gestión Ambiental - Águila Arpía

La Fuerza Aeroespacial Colombiana marcó una pauta al ser la primera Fuerza Militar de América Latina en apadrinar una especie en peligro que habita en su territorio nacional y volverla parte de su imagen institucional, específicamente el Águila Arpía, por lo tanto, como parte de las actividades en el marco del Convenio de Asociación con la Fundación Bioparque La Reserva, que contribuyen a su conservación, se realizó el traslado en el mes de diciembre de un Águila Arpía que fue rescatada en el Caquetá con heridas de perdigones que hicieron que fuera necesario amputarle el ala izquierda, por lo cual ya no podrá ser liberada y fue entregada en custodia por parte de CORPOAMAZONÍA al Bioparque La Reserva, para su rehabilitación, ingresando al programa de sensibilización y educación sobre tráfico ilegal de especies silvestres.



Otras actividades realizadas por la FAC en coordinación con diferentes entidades y corporaciones, contribuyeron a la supervivencia de los animales, realizando un total de 23 apoyos para el control de tráfico ilegal de especies silvestres.





### Jornadas de Reforestación

Se realizaron un total de 31 jornadas de reforestación en la jurisdicción de las Unidades Militares Aéreas, logrando la siembra de 10.660 árboles durante la vigencia 2023.



### Permisos Ambientales

Se realizó la gestión y trámite para la consecución de los permisos ambientales de acuerdo con lo establecido en la normatividad legal vigente, por medio de lo cual se garantiza el manejo adecuado a los impactos ambientales generados como consecuencia del cumplimiento de la misión de la Fuerza Aeroespacial Colombiana, haciendo énfasis en los siguientes aspectos:

- 100% cumplimiento de actos administrativos.
- Se expidió por parte de la Corporación para el Desarrollo Sostenible del Sur de la Amazonía (CORPOAMAZONIA) el cierre del proceso sancionatorio que tenía aperturado el Grupo Aéreo del Amazonas.
- Se expidió el acto administrativo otorgando el permiso de concesión de aguas subterráneas del CACOM-3.
- Se adelantó mesa de trabajo con la Corporación Autónoma Regional de la Orinoquía (CORPORINOQUIA) como parte del proceso para la obtención de la licencia ambiental del relleno sanitario del GAORI.



## 5. Sostener, Preservar y Proteger el Poder Aéreo, Espacial y Ciberespacial.



### **Sistemas de Seguridad y Defensa de las Bases**

La Fuerza Aeroespacial Colombiana en cumplimiento de la misión Institucional, a través de su valioso talento humano, material, equipo y medios que posee, protege el Componente Físico del Poder Aéreo Espacial y Ciberespacial (CF-PAEC) destacado en cada una de las Unidades Militares Aéreas. Por ello durante el año 2023, encaminó los esfuerzos para fortalecer, adquirir y potencializar los recursos con el fin de mejorar los sistemas de seguridad y defensa de las Bases y reducir la materialización de riesgos así:



Adquisición de 06 sistemas de vigilancia aéreo remoto, incrementado la cantidad de estos equipos en la Institución para la seguridad y vigilancia de las Unidades Militares Aéreas.

Adquisición de elementos de seguridad operacional y altímetros para el equipo de paracaidismo militar Águilas de Gules de la FAC, con el fin de mejorar las capacidades del equipo para realizar entrenamientos y operaciones que requieran infiltración de personal en zonas especiales.



### **Proyecto “SCUTUM” Primera Fase**

Modelo de seguridad tecnológica, con la adquisición de sistema electrónico de seguridad (cámaras fijas y PTZ con integración de analítica), primera fase para el fortalecimiento de las capacidades de Defensa en las Unidades Militares, con el objetivo de mitigar la disminución de población que presta el servicio militar.

### **Proyecto “MINERVA”**

Adquisición de 04 sistemas anti-drones en la vigencia 2023.

### **Soporte y Mantenimiento de Equipos**

Soporte y mantenimiento a los equipos C-UAS con una inversión de \$320.000.000 millones para conservar esta herramienta tecnológica y potencializar los sistemas de vigilancia.





### 🌐 Construcción del Centro de Operaciones Espaciales - SpOC (Space Operations Center)

Este proyecto se realizó con el propósito de analizar la información geoespacial, la observación de la tierra, integrando procesamiento de datos y el análisis de Big Data, además ofrece una oportunidad para la telegestión de los sistemas estadísticos nacionales y en consecuencia dar un salto en las capacidades del país, a fin de realizar un seguimiento eficiente en todas las facetas del desarrollo sostenible.



### 🌐 Construcción del Centro de Recursos para el Aprendizaje y la Investigación (CRAI)



En la Escuela Militar de Aviación (EMAVI), se realizó la transformación de la antigua biblioteca, en un centro de estudio para el desarrollo de actividades académicas y militares, relacionadas con aprendizaje activo, nuevos contextos de investigación científica y visibilidad académica, esto permitirá ofrecer a la comunidad académica



espacios modernos, amplios y flexibles, que potencializan el desarrollo de la creatividad, el trabajo individual y en equipo, propios de la formación profesional militar.

### Construcción Estación de Bomberos



Este proyecto permitió la construcción de una estación de bomberos en la Escuela Militar de Aviación (EMAVI) que incluye infraestructura vial de acceso a la pista, cumpliendo los tiempos de reacción establecidos de tres minutos a cualquiera de las cabeceras, sistema de red contra incendios, tanques de almacenamiento de agua, sistema de bombeo, alojamiento de bomberos con capacidad para veinte (20) soldados, parqueadero para las máquinas que tiene la unidad y el área administrativa.

### Construcción de la Fase I de la Torre de Control



Se construyó la primera fase de la torre de control del aeródromo de Comando Aéreo de Combate No. 1 (CACOM-1), que cumple con los requerimientos mínimos de altura, visibilidad y los estándares de seguridad, necesarios para efectuar el control de tráfico aéreo y el desarrollo de operaciones aéreas.



### Infraestructura para el Funcionamiento del Aeródromo de Velásquez - Puerto Boyacá



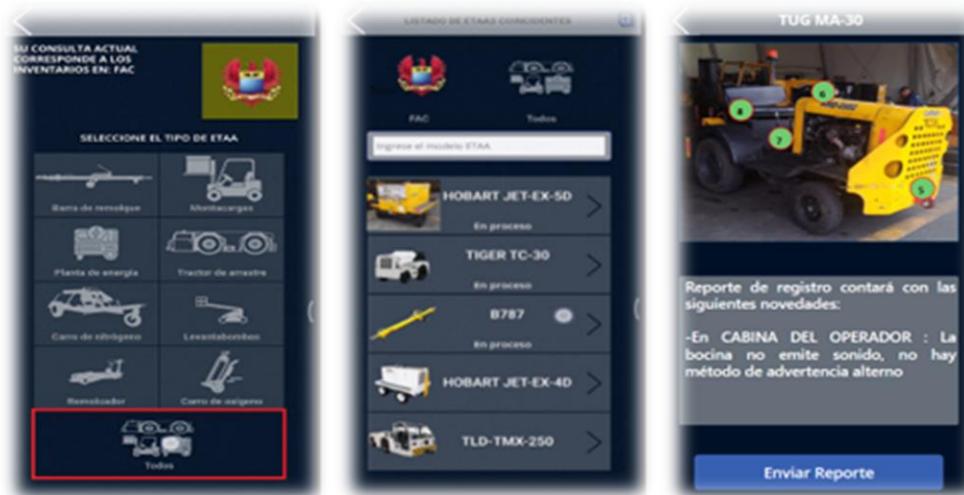
Se realizó la construcción de la infraestructura de servicios públicos requeridos y las edificaciones que apoyen la operación de las aeronaves de instrucción de la FAC, para el uso del aeródromo para la instrucción en los equipos de vuelo T-6C y C-172.

Asimismo, durante la vigencia 2023 la FAC realizó el traslado y puesta en funcionamiento del simulador CBT- C208B al Museo Aeroespacial Colombiano FAC, simulador que permite a los visitantes conocer una de las capacidades técnicas distintivas de la Institución y tener un acercamiento al vuelo en un entorno seguro, recreando con gran realismo los escenarios que un piloto puede encontrar durante el vuelo; durante el año 2023 el museo recibió más de 200.000 visitantes.

### Capacidades de Mantenimiento

Se diseñó e implementó una interfaz gráfica a través del Power BI, que permitió visualizar las Capacidades de Mantenimiento Aeronáutico de cada Unidad Militar Aérea.

Por otra parte, la FAC avanzó en el diseño de una herramienta (aplicación móvil mediante Power Apps) para la verificación del mantenimiento autónomo que complemente y facilite su ejecución, control y supervisión. Esta herramienta se encuentra en estado de validación operacional para su posterior publicación dentro de la Institución, como se puede visualizar a continuación:



### 📊 Reportes MOR y programa FOQA

Uno de los resultados más importantes para la Fuerza Aeroespacial Colombiana en referencia a la gestión de la Seguridad Operacional, ha sido la mejora continua en la cultura del reporte, las estrategias propuestas, han logrado incrementar en un 22% los reportes con respecto al año anterior, pasando de 2.084 a 2.553 reportes mandatorios MOR (Mandatory Occurrence Report) y voluntarios SRV (Sistema de Reportes Voluntario); obteniendo un diagnóstico más preciso de los principales riesgos que afectan el desarrollo de las operaciones aéreas, coadyuvando al cumplimiento del Plan Estratégico de Seguridad Operacional (PESO 2022-2042), pasando de un método reactivo, obteniendo recomendaciones y planes de acción cada vez que ocurre un accidente, a un método predictivo, basando la seguridad en el análisis de la data obtenida por los reportes MOR y el seguimiento de los análisis de datos de vuelo, obtenidos a través de los sistemas de monitoreo de vuelo ADV (Análisis de datos de Vuelo) del programa FOQA (Flight Operational Quality Assurance).



Gráfico 7. Seguridad Operacional  
Fuente. Inspección General Fuerza Aeroespacial Colombiana – IGEFA



Lo anterior, evidencia que se ha mantenido una tasa de ocurrencia de sucesos por cada 1000 horas de vuelo, en descenso desde el 2018 de 3.1 a 1.5 en el 2023, demostrando una tendencia descendente, efectiva, para los sucesos y riesgos materializados.

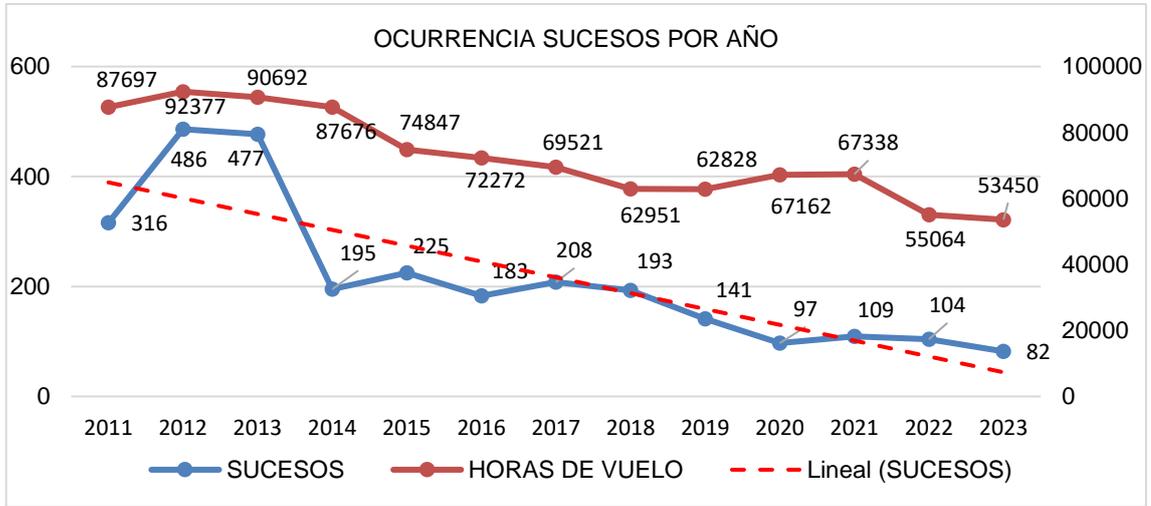


Gráfico 8. Ocurrencia Sucesos por Año  
Fuente. Inspección General Fuerza Aeroespacial Colombiana – IGEFA

Durante el año 2023 el Sistema de Gestión de la Seguridad Operacional desarrolló diferentes actividades enfocadas a la prevención de accidentes, incidentes graves e incidentes a través de la realización y validación de 3.311 actividades entre las tareas de prevención y reportes; adicional, se efectuaron 83 investigaciones y se participó en 10 ejercicios operacionales, permitiendo hacer seguimiento y reforzar de manera proactiva la prevención de sucesos no deseados.

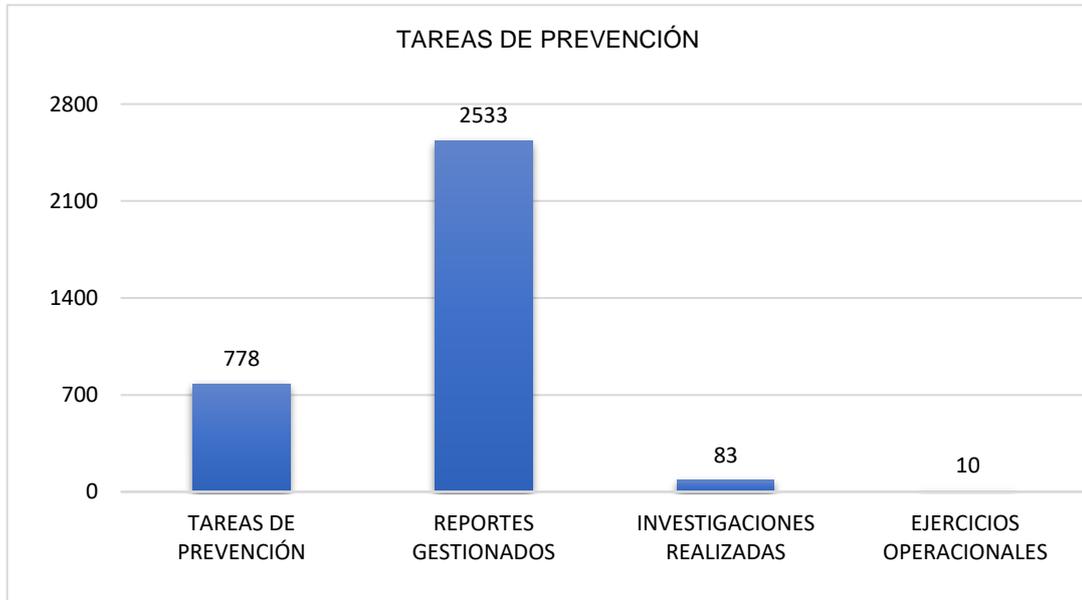


Gráfico 9. Tareas de Prevención  
Fuente. Inspección General Fuerza Aeroespacial Colombiana - IGEFA



Como proyecto representativo, se estructuró el marco de competencias para aviadores de la FAC, en el que se incluyó una nueva competencia “capacidad para el combate” convirtiéndose en la competencia distintiva que identifica y distingue a todo el personal de aviadores que desarrollan operaciones aéreas militares. Así mismo, se dio inicio al programa de entrenamiento en CRM (Manejo de Recursos de Cabina) y Competencias en el simulador de competencias, donde se entrenan y fortalecen las competencias no técnicas de los aviadores de la FAC, haciendo uso de escenarios simulados con el propósito de incrementar la resiliencia para la adecuada toma de decisiones, en pro de minimizar la ocurrencia de sucesos en seguridad operacional.





## 6. Fortalecer el Desempeño Institucional y las Relaciones Estratégicas.



## Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG

El Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG) en su versión actualizada mediante el Decreto 1499 de 2017, emitido por el Departamento Administrativo de la Función Pública (DAFP), es un marco de referencia para dirigir, planear, ejecutar, hacer seguimiento, evaluar y controlar la gestión pública, opera a través de 07 dimensiones, que funcionan de manera articulada y en estas se agrupan las políticas de Gestión y Desempeño Institucional. La FAC ha implementado 17 políticas que le son aplicables, las cuales se fortalecen a través de un plan de trabajo específico que se monitorea de acuerdo con los lineamientos establecido por el DAFP.



Gráfico 10. Modelo Integrado Planeación y Gestión- MIPG  
Fuente: Departamento Administrativo Gestión Pública

### Resultados del Índice de Desempeño Institucional (IDI)

Mediante la medición del Índice de Desempeño Institucional (IDI), se evalúa cada año por parte del Departamento Administrativo de la Función Pública, la gestión y desempeño de la vigencia inmediatamente anterior, de las entidades públicas del orden nacional y territorial en el marco de los criterios y estructura temática del MIPG, por medio del reporte anual de la información evaluada a través del Formulario Único Reporte de Avance de la Gestión (FURAG).

A continuación, se presenta la evolución de los resultados obtenidos por la FAC desde el año 2019 al 2023 en el IDI, en donde se puede observar que la FAC ha realizado esfuerzos encaminados a mantener una evaluación de su gestión y desempeño en más del 90%, que refleja la correcta adopción y el cumplimiento de las políticas y directrices emitidas por el Gobierno Nacional para las entidades públicas.



TENDENCIA IDI FAC

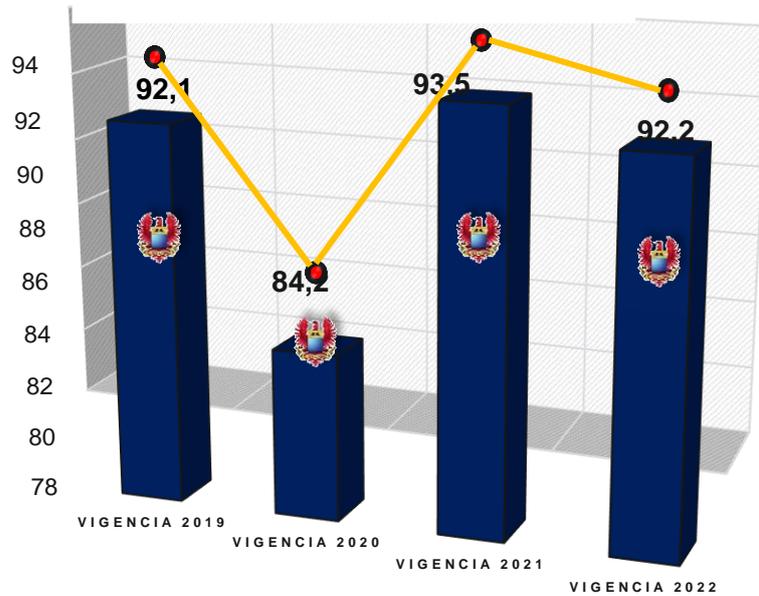


Gráfico 11. Tendencia IDI - FAC

Fuente. Subjefatura Estado Mayor Estrategia y Planeación -SEMEP

A continuación, se muestran los resultados desagregados, obtenidos en cada una de las 07 dimensiones del MIPG (comparativo entre los años 2021 y 2022):

COMPARATIVO RESULTADOS IDI POR DIMENSIÓN 2021 - 2022

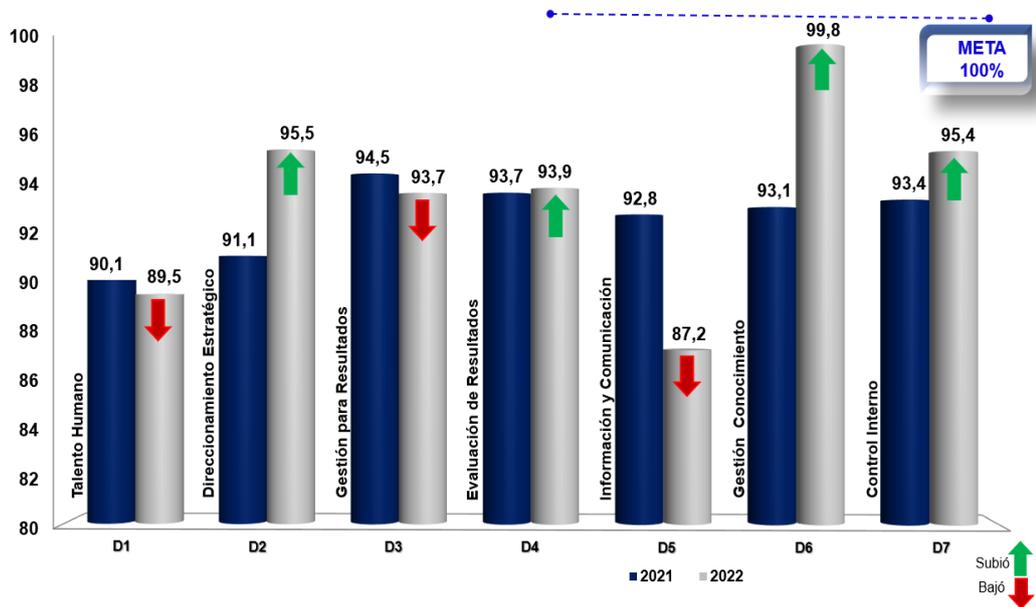


Gráfico 12. Comparativo Resultados IDI por Dimensión del MIPG

Fuente: Subjefatura Estado Mayor Estrategia y Planeación -SEMEP

De igual forma, se indican los resultados obtenidos en cada una de las 17 políticas del MIPG, las cuales impulsan la implementación de los lineamientos definidos en las 07 dimensiones del Modelo:



## COMPARATIVO RESULTADOS IDI POR POLÍTICA 2021 - 2022

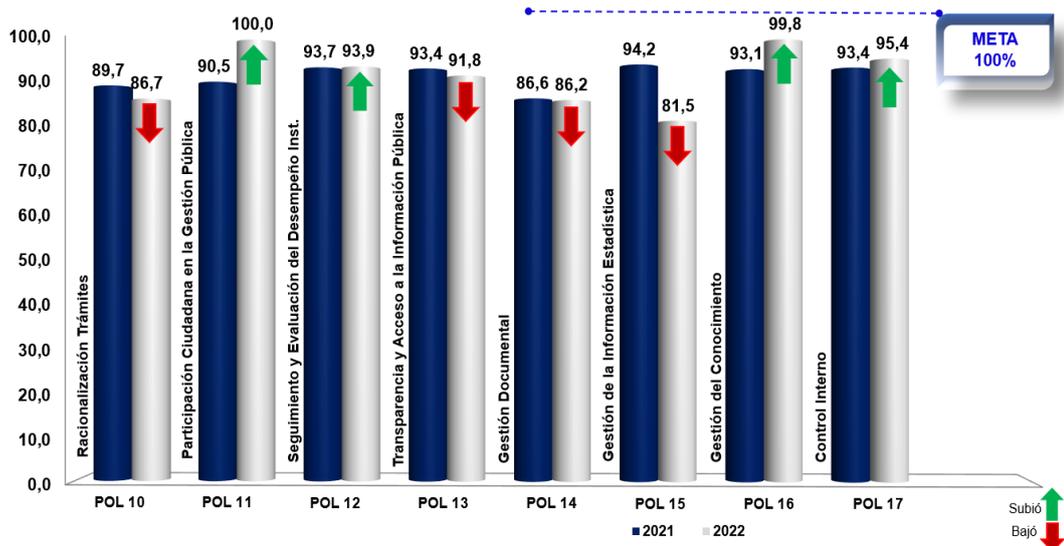
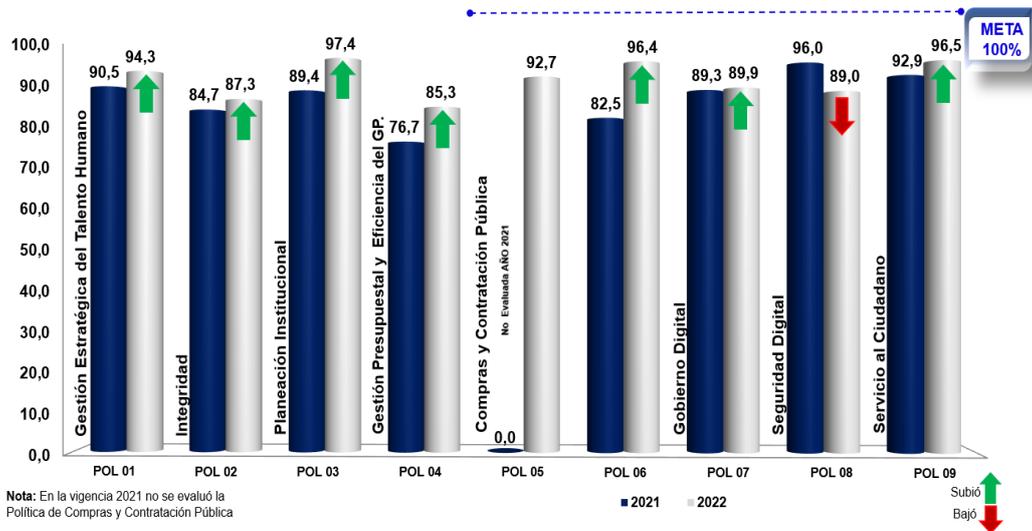


Gráfico 13. Comparativo Resultados IDI por Política del MIPG  
Fuente: Subjefatura Estado Mayor Estrategia y Planeación -SEMEP

Cabe resaltar, que los resultados antes mencionados, demuestran el compromiso permanente de la Fuerza Aeroespacial Colombiana por facilitar y fomentar la efectiva interacción con la ciudadanía y los grupos de valor, promover la coordinación interinstitucional, la simplificación de procesos, fortalecer el liderazgo y el talento humano de la Institución, lo cual, en conjunto, aporta en el mejoramiento continuo de la gestión pública.

### Programa de Transparencia y Ética Pública

En atención al artículo No.73 de la Ley 1474 de 2011 en el cual se establecía la obligatoriedad de la elaboración del Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano y considerando la entrada en vigencia del artículo No.31 de la Ley 2195 del 18 de enero de 2022, mediante el cual se establece la obligación para las entidades públicas del



orden nacional, elaborar el Programa de Transparencia y Ética en el Sector Público (PTESPU) a partir del año 2023, la FAC estructuró este programa, bajo los siguientes componentes:

- Gestión integral del riesgo de corrupción
- Redes institucionales y canales de denuncia
- Legalidad e integridad
- Iniciativas adicionales
- Participación ciudadana y rendición de cuentas
- Transparencia y acceso a la información
- Estado abierto

Como parte de la ejecución del PTESPU FAC 2023, se parametrizaron en la Suite Visión Empresarial (SVE), las actividades de cumplimiento de cada componente realizando la respectiva verificación al cumplimiento de las mismas en las fechas programadas, culminando satisfactoriamente con una efectividad del 100%.

### • Mapa de Riesgos FAC 2023

La FAC realizó la estructuración del Mapa de Riesgos de Gestión y Corrupción para la vigencia 2023, identificándose 67 riesgos institucionales (46 de gestión y 21 de corrupción) y se cargó la información propia del riesgo en donde se incluyen los planes de seguimiento a controles, planes de tratamiento y planes de contingencia concerniente a cada uno de ellos en el aplicativo SVE, herramienta que administra la gestión de riesgos en cada uno de los cinco procesos institucionales, tal y como se detalla a continuación:



Gráfico 14. Riesgos por Proceso FAC 2023  
Fuente: Subjefatura Estado Mayor Estrategia y Planeación -SEMEP

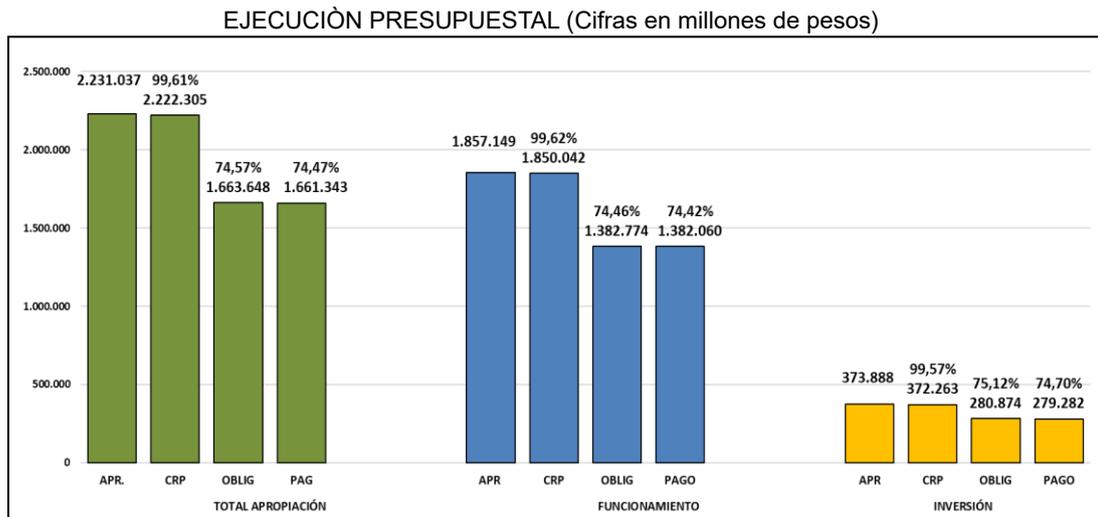
Como parte de la gestión y administración efectiva de los riesgos en la FAC, se establecieron mecanismos de seguimiento trimestral para fortalecer los avances y cargue de los soportes de las acciones de control asociadas a los riesgos, matriculadas para la vigencia, mediante la estandarización del informe trimestral



gestión y administración del riesgo, el cual fue desplegado a nivel táctico, operacional y estratégico.

### Ejecución Presupuestal

La Fuerza Aeroespacial Colombiana para la vigencia 2023 contó con una apropiación de \$2.2 billones de pesos, de los cuales ejecutó el **99,61%** en compromisos equivalentes a \$2.222.305 millones de pesos y el **74,57%** en obligaciones correspondientes a la suma de \$1.663.648 millones de pesos.



**Gráfico 15. Ejecución Presupuestal**  
Fuente. Comando de apoyo a la Fuerza -CODAF

### • Funcionamiento

Por concepto de funcionamiento la FAC contó con una apropiación de \$1.8 billones de pesos, de los cuales se ejecutó el **99,62%** en compromisos equivalentes a \$1.850.042 millones de pesos y el **74,46%** en obligaciones, correspondientes a \$1.382.774 millones de pesos

CONCEPTO	APROPIACIÓN	CDP		CRP		OBLIGACIÓN		PAGOS	
		\$	%	\$	%	\$	%	\$	%
01. GASTOS DE PERSONAL	795.087	794.351	99,91	794.351	99,91	792.203	99,64	792.203	99,64
02. ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	1.017.662	1.015.277	99,77	1.015.277	99,77	550.156	54,06	549.443	53,99
03. TRANSFERENCIAS CORRIENTES	18.610	14.760	79,31	14.760	79,31	14.760	79,31	14.760	79,31
07. DISMINUCIÓN DE PASIVOS	16.647	16.647	100,00	16.647	100,00	16.647	100,00	16.647	100,00
08. GASTOS POR TRIBUTOS, MULTAS, SANCIONES E INTERESES DE MORA	9.144	9.008	98,51	9.008	98,51	9.008	98,51	9.008	98,51
<b>FUNCIONAMIENTO</b>	<b>1.857.149</b>	<b>1.850.042</b>	<b>99,62</b>	<b>1.850.042</b>	<b>99,62</b>	<b>1.382.774</b>	<b>74,46</b>	<b>1.382.060</b>	<b>74,42</b>
<b>INVERSIÓN</b>	<b>373.888</b>	<b>372.263</b>	<b>99,57</b>	<b>372.263</b>	<b>99,57</b>	<b>280.874</b>	<b>75,12</b>	<b>279.282</b>	<b>74,70</b>
<b>TOTAL</b>	<b>2.231.037</b>	<b>2.222.305</b>	<b>99,61</b>	<b>2.222.305</b>	<b>99,61</b>	<b>1.663.648</b>	<b>74,57</b>	<b>1.661.343</b>	<b>74,47</b>

**Tabla 19. Funcionamiento e Inversión**  
Fuente. Comando de Apoyo a la Fuerza - CODAF



## • Inversión

El presupuesto de inversión a 31 de diciembre de 2023 estuvo distribuido en 16 proyectos de inversión, con una apropiación total de \$373.888 millones de pesos, logrando un porcentaje de ejecución del 99.57% en compromisos correspondientes a \$372.263 millones de pesos y el 75,12% en obligaciones, correspondientes a \$280.874 millones de pesos.

PROYECTO	APR. VIGENTE	CDP		APR POR CDP		COMPROMISO		OBLIGACIÓN		PLAN DE EJECUCIÓN	
		\$	%	\$	%	\$	%	\$	%	%	CUMPL E
FUEGOS AÉREOS	153.161	153.160	100	1	0,00	153.160	0,00	153.138	99,98	100	99,98
MODERNIZACIÓN AERON.	31.023	31.023	100	0	0,00	31.023	0,00	31.023	100	100	100
MATTO AERONÁUTICO	81.354	81.354	100	0	0,00	81.354	0,00	36.582	44,97	100	44,97
MANDO Y CONTROL	3.000	3.000	100	0	0,00	3.000	0,00	1.169	38,96	100	38,96
INTELIGENCIA	5.000	4.901	98,02	99	1,98	4.901	1,98	3.062	61,24	100	61,24
NAVEGACIÓN AÉREA	2.300	2.300	100	0	0,00	2.300	0,00	1.111	48,30	100	48,30
COMBUSTIBLE	1.423	1.370	96,30	53	3,70	1.370	3,70	139	9,79	100	9,79
INVESTIGACIÓN	3.000	3.000	100	0	0,00	3.000	0,00	2.103	70,11	100	70,11
INFRAESTRUCTURA	31.325	29.969	95,67	1.356	4,33	29.969	4,33	14.148	45,17	100	45,17
MOVILIDAD TERRESTRE	5.000	5.000	100	0	0,00	5.000	0,00	1.673	33,45	100	33,45
SEGURIDAD Y DEFENSA	3.000	2.992	99,73	8	0,27	2.992	0,27	61	2,04	100	2,04
CALIDAD EDUCATIVA	6.000	5.929	98,82	71	1,18	5.929	1,18	3.776	62,93	100	62,93
SISTEMAS DE ARMAS	33.400	33.400	100	0	0,00	33.400	0,00	26.432	79,14	100	79,14
HABILIDADES TÉCNICAS	6.500	6.467	99,50	33	0,50	6.467	0,50	559	8,61	100	8,61
PLATAFORMA TECNOLÓGICA	7.500	7.496	99,95	4	0,05	7.496	0,05	4.996	66,61	100	66,61
COMPENSATIVAS	902	902	99,95	0	0,05	902	0,05	902	99,95	100	99,95
<b>TOTAL</b>	<b>373.888</b>	<b>372.263</b>	<b>99,57</b>	<b>1.625</b>	<b>0,43</b>	<b>372.263</b>	<b>0,43</b>	<b>280.874</b>	<b>75,12</b>	<b>100,00</b>	<b>75,12</b>
	<b>373.888</b>	<b>372.263</b>	<b>99,57</b>			<b>372.263</b>		<b>280.874</b>	<b>75,12</b>		

**Tabla 20. Inversión**

Fuente. Comando de Apoyo a la Fuerza - CODAF

## • Convenios

Durante la vigencia 2023 se realizaron importantes gestiones a través de la suscripción de once (11) convenios interadministrativos y de colaboración con entidades públicas y privadas por valor de \$33.102 millones de pesos, de los cuales en dinero fueron \$32.927 millones y en especie \$175 millones, esto se suma a la adición del convenio No. 334 del año 2022 con el Fondo de Programas Especiales para la Paz (FONDOPAZ) por valor de \$5.000 millones que consolidó un total en la vigencia 2023 \$38.102 millones en aportes recibidos-



Estos recursos han permitido fortalecer las capacidades de la Fuerza y de igual forma apoyar el soporte logístico en los conceptos más representativos de la operación aérea, permitiendo el cumplimiento de la misión, así como también aunar esfuerzos con entidades para el logro de objetivos en común.

En cuanto a la implementación de la Política Sectorial de Cooperación Industrial y Social- Offset, finalizando la vigencia se logró el trámite para la suscripción de 23 convenios marco Offset enviados a las empresas extranjeras desde la Dirección de Contratación Estatal del Ministerio de Defensa Nacional (MDN).

Como resultado de más de 50 mesas de trabajo conjuntas realizadas con los representantes de las oficinas de Offset del Ministerio de Defensa Nacional, Comando General de las Fuerzas Militares, Ejército, Armada y Policía, con el aporte de la experiencia conocimiento de la Fuerza Aeroespacial para el establecimiento de nuevas disposiciones en materia de los requisitos aplicables, así como el mecanismo en general para el Sector Defensa, se logró en octubre la aprobación de la nueva Política Ministerial que regirá el ejercicio para la Política de Cooperación Industrial y Social – Offset, mediante la Resolución Ministerial 4322 de 2023.

## Contratación

La ejecución del plan de contratación de la FAC, se encuentra representada en 1.186 contratos; de los cuales se encuentran en ejecución 1.719 entre ACOFA y País, de acuerdo al siguiente detalle:

- Dentro del plan de contratación que las Unidades Usuarias de los recursos suscribieron ante ACOFA, se proyectaron 83 procesos para la vigencia 2023. A corte 31 de diciembre de 2023, 141 contratos adjudicados, lo que representa un 170% de cumplimiento y 35 procesos cancelados lo cual determina el 42.17% del total de los procesos proyectados.

PROCESOS PLANEADOS TOTAL AÑO	PROCESOS ACUMULADO PLANEADOS 4º TRIMESTRE	PROCESOS ACUMULADOS EN EJECUCIÓN 4º TRIMESTRE	META 4º TRIMESTRE ACUMULADA	% RESULTADO 4º TRIMESTRE ACUMULADO	% CUMPLIMIENTO
83	83	141	100%	170%	170%

**Tabla 21. Contratación ACOFA**

Fuente. Comando de Apoyo a la Fuerza - CODAF

- Para contratación país, se establecieron 1.103 procesos planeados para contratar durante la vigencia 2023. A corte 31 de diciembre 2023, se adjudicaron 1.578 procesos lo que representa 139,53% de cumplimiento; en consecuencia, se declararon desiertos 121 procesos terminados y 61 procesos no iniciados, lo que corresponde un 16,86% del total de los procesos planeados.

PROCESOS PLANEADOS TOTAL AÑO	PROCESOS ACUMULADOS PLANEADOS 4º TRIMESTRE	PROCESOS ACUMULADOS EN EJECUCIÓN 4º TRIMESTRE	META 4º TRIMESTRE ACUMULADA	% RESULTADO 4º TRIMESTRE ACUMULADO	% CUMPLIMIENTO
1103	1103	1578	100%	139,53%	139,53%

**Tabla 22. Contratación País**

Fuente. Comando de Apoyo a la Fuerza - CODAF

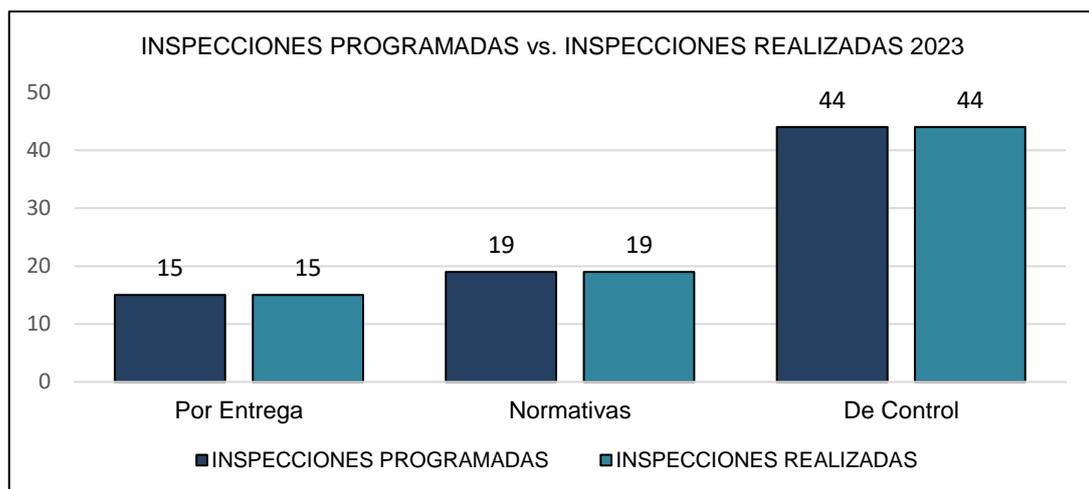


Es importante mencionar que el resultado de cumplimiento se obtuvo sobre un total de 1.186 procesos proyectados; es decir, un 15% de incremento de los procesos planeados, ese porcentaje adicional se proyectó para tener en cuenta los procesos que por la dinámica contractual son objeto de apoyo o recomposición presupuestal.

### Cumplimiento del Programa de Inspecciones

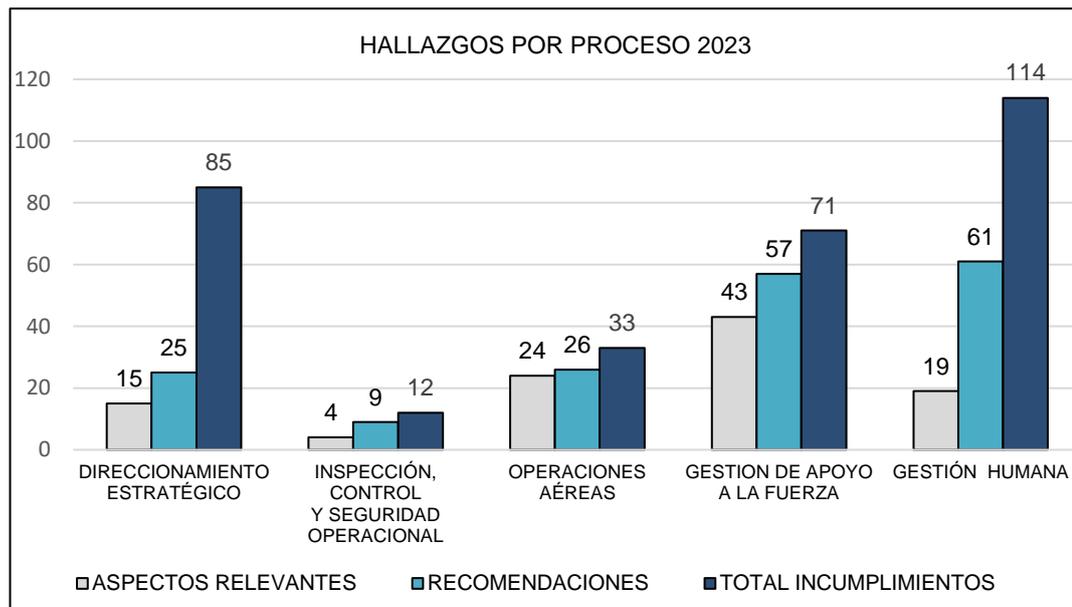
El programa de inspecciones 2023, tuvo como objetivo realizar la evaluación independiente y objetiva de la efectividad, eficiencia y eficacia del Sistema de Gestión de la FAC, emitir recomendaciones que promuevan el mejoramiento continuo de la Institución y validar el cumplimiento de la normatividad vigente, la misión y el mantenimiento de las capacidades. Durante la vigencia se implementaron acciones de asesoría, acompañamiento, evaluación y seguimiento para la optimización de los procesos, la prevención de la corrupción, la mitigación de riesgos y en general para la mejora continua de la Fuerza.

El programa de inspecciones 2023 se cumplió en un 100%, desarrollando un total de 78 inspecciones por entrega, control y normativas, las cuales se desarrollaron de manera virtual y presencial, aprovechado las herramientas tecnológicas para el análisis de información.



**Gráfico 16. Inspecciones Programadas vs. Inspecciones Realizadas 2023**  
Fuente: Inspección General Fuerza Aeroespacial Colombiana – IGEFA

Durante la vigencia se presentaron un total de 105 aspectos relevantes, 315 incumplimientos y 178 recomendaciones, a continuación, se muestran los hallazgos por proceso resultantes de las inspecciones realizadas:



**Gráfico 17. Hallazgos por Proceso 2023**

Fuente: Inspección General Fuerza Aeroespacial Colombiana – IGEFA

Los procesos con mayor criticidad, en razón a que presentaron el mayor número de incumplimientos son: Gestión Humana, Direcciónamiento Estratégico (Contratos) y Gestión de Apoyo a la Fuerza (Logística).

De acuerdo con los resultados de las inspecciones, la Inspección General FAC ha centrado su gestión en la permanente asesoría y acompañamiento a los procesos, la emisión de alertas preventivas, la participación en los comités de adquisiciones y la socialización de informes trimestrales de inspección, entre otros; estrategias adoptadas para evitar la repetición de hallazgos y la materialización de riesgos.

- **Acciones de Mejoramiento de la FAC / Planes de Mejoramiento**

En cumplimiento al rol de evaluación y seguimiento asignado a la Inspección General FAC en el Decreto 648 de 2017, durante la vigencia 2023 se efectuó seguimiento trimestral a los planes de mejoramiento evidenciando un cumplimiento del 100%, observando que los procesos ejecutan las acciones propuestas en forma oportuna y progresan en el desarrollo de los planes de manera satisfactoria. Los resultados por proceso son los siguientes:

PROCESO	# PLANES DE MEJORAMIENTO EVALUADOS	% CUMPLIMIENTO PLANES DE MEJORAMIENTO
Direcciónamiento Estratégico	24	100%
Inspección Control y Gestión Seguridad Operacional	5	100%
Operaciones Aéreas	27	100%
Gestión de Apoyo	43	100%
Gestión Humana	59	100%

**Tabla 23. Planes de Mejoramiento FAC 2023**

Fuente. Inspección General Fuerza Aeroespacial Colombiana – IGEFA

Con fecha 30 de noviembre 2023, se evaluaron un total de 158 planes de mejoramiento, observando que los procesos que presentan mayor número de incumplimientos y por consiguiente más planes de mejoramiento son los procesos de Gestión Humana principalmente en el área de relaciones laborales,



Operaciones Aéreas y Direccionamiento Estratégico en el área de jurídica (contratación).

De igual forma, el seguimiento a los planes de mejoramiento derivados de las Auditorías efectuadas por la Contraloría General de la República, se materializa en informes que se publican en la página web FAC y se reportan en el Sistema de Rendición de Cuentas e Informes (SIRECI).

En cumplimiento al rol de enfoque hacia la prevención, se emitieron dieciocho (18) alertas preventivas de control interno, con el objetivo de dar a conocer a los procesos y a las Unidades Militares Aéreas, hechos o situaciones detectadas en las inspecciones y auditorías de la Contraloría General de la República, que constituyen riesgos, para su socialización, interiorización y adopción de controles que permitan prevenir o mitigar su materialización. A continuación, se relacionan las alertas emitidas durante la vigencia:

No.	FECHA	ASUNTO
1	3-ene-23	Inactivación nómina por ausentismo laboral prolongado.
2	10-feb-23	Debilidades en actas de posesión, nombramientos, encargos, folios de vida y plan de carrera.
3	22-feb-23	Diligenciamiento folios de vida personal militar
4	22-feb-23	Daños a la infraestructura de la FAC por caídas o desprendimiento de árboles.
5	24-feb-23	Mecanismos de control en el proceso de acceso, trámite y/o difusión de información de la FAC a entes externos.
6	1-mar-23	Legalización comisiones al interior del país, estudio /reconocimiento y pago de viáticos.
7	1-mar-23	Reconocimiento compensatorios personal civil - jornada laboral.
8	10-Abr-23	Control de autonomías personal de tránsito aéreo.
9	13-Abr-23	Administración y uso adecuado del fondo de garantía.
10	21-Abr-23	Debilidades en el proceso de gestión documental.
11	24-may-23	Uso de vehículos oficiales.
12	9-jun-23	Diligenciamiento formato de bienes y rentas servidores públicos FAC.
13	9-ago-23	Control bienes al servicio- almacenes.
14	24-oct-23	Cargue, actualización y verificación del parte diario de personal.
15	20-nov-23	Recurrencia de cursos de mantenimiento.
16	20-nov-23	Reporte de accidentes e incidentes de trabajo.
17	21-nov-23	Cobro de tasa aeroportuaria de aeronaves civiles en aeródromos militares.
18	4-dic-23	Mecanismos de control en la elaboración de documentos clasificados.

**Tabla 24. Alertas Preventivas FAC 2023**

Fuente. Inspección General Fuerza Aeroespacial Colombiana – IGEFA

Adicionalmente, se ejecutaron jornadas de asesoría y acompañamiento en la vigencia 2023, siendo las más relevantes:

- “Parada Gastos Reservados”, con la participación de 271 funcionarios involucrados en la gestión de gastos reservados, con el fin de concientizar al personal que planea, ejecuta, controla y legaliza este rubro, sobre la importancia de conocer y aplicar la normatividad vigente y las consecuencias que conlleva su desconocimiento, asimismo, socializar los hallazgos evidenciados en la materia desde 2021 al 2023.

- “Parada de Talento Humano”, con la participación de 772 funcionarios encargados de la administración del talento humano en la FAC, con el fin de

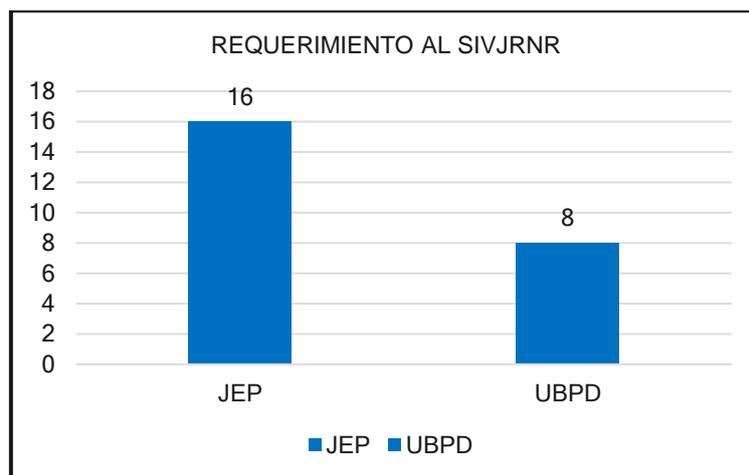


concientizar a este personal sobre la importancia de conocer y aplicar la normatividad vigente y las consecuencias que conlleva su desconocimiento, asimismo, socializar los hallazgos evidenciados en la materia desde 2021 al 2023.

- “Parada Contractual”, con la participación de 700 asistentes, la cual tuvo como objetivo presentar los hallazgos por incumplimiento a las funciones de supervisión más relevantes y sus consecuencias, así como socializar buenas prácticas acordes con los postulados de la función administrativa.

### Acuerdos de Paz

La Fuerza Aeroespacial Colombiana desde el año 2015, ha venido liderando al interior de la Institución esfuerzos orientados a afrontar los retos derivados de la implementación del Acuerdo del Paz, especialmente a través de los diferentes requerimientos emitidos por los mecanismos que conforman el Sistema Integral de Verdad, Justicia, Reparación y No Repetición (SIVJRNR), con el propósito de contribuir a la comprensión de lo acontecido en el marco del conflicto armado desde la óptica de las Fuerzas Militares y lograr la visibilización, dignificación y protección de los derechos de los militares víctimas del conflicto armado y sus familias. Por tal motivo, en la siguiente gráfica se muestra donde se presenta la atención y respuestas emitidas sobre los requerimientos emanados por los mecanismos del SIVJRNR, así:



**Gráfico 18. Requerimientos al SIVJRNR**

Fuente. Departamento Estratégico Asuntos Jurídicos y Derechos Humanos - DEAJU

La FAC realizó diferentes actividades en conmemoración a las víctimas del conflicto armado, como se relaciona a continuación:

- **Día Internacional para la Sensibilización contra las Minas Antipersonales – 04 de abril de 2023.**

Desde el 2005, se conmemora la sensibilización contra las minas antipersonales, por ello, la FAC realizó una eucaristía con el propósito de realizar una reflexión profunda sobre las afectaciones que ha dejado el uso indiscriminado de artefactos explosivos improvisados y minas antipersonales en los integrantes de la Fuerza Pública.



- **Día Nacional de la Memoria y la Solidaridad con las Víctimas del Conflicto Armado – 09 de abril de 2023.**

De acuerdo con el artículo 142 de la Ley 1448 de 2011, se conmemora Día Nacional de la Memoria y la Solidaridad con las Víctimas del Conflicto Armado, fecha en que las Unidades Militares Aéreas se unen a los actos de conmemoración, donde se informa sus integrantes la importancia de aportar a la atención, asistencia y reparación integral a las víctimas del conflicto armado interno.



- **Día del Héroe de la Nación y sus Familias - 19 de julio de 2023.**

La FAC, en cumplimiento de la Ley 913 de 2004, participó en la coordinación y planeación de actividades para la conmemoración del “Día del Héroe de la Nación y sus Familias año 2023”, la Institución a través de sus Unidades Militares Aéreas, Grupos de Combate y Escuelas de Formación y Capacitación, se unió a los actos de conmemoración que tienen como objetivo reconocer la labor de aquellos militares que han entregado todo por cumplir con su deber constitucional.



- **Realización del “Evento conmemorativo FAC sobre Memoria Histórica Institucional y Víctimas del conflicto armado” - 4 de octubre 2023.**

Esta actividad se realizó, junto con la Fundación para la Protección de los Derechos de las Víctimas de Secuestro y Desaparición Forzada (FUNVIDES), con el propósito de visibilizar y dignificar la memoria de los hombres y mujeres integrantes de la FAC que han sido víctimas del conflicto armado, así como sus familias, en aras de contribuir al derecho a la verdad y al deber de memoria.



- **Día Cívico del Veterano – 10 de octubre de 2023.**

La FAC se sumó a las actividades de memoria histórica que se realizaron a nivel nacional con ocasión del día del veterano, a través de una eucaristía se rindió homenaje a aquellos veteranos y víctimas, quienes han portado con honor la divisa azul y han hecho posible salvaguardar los principios democráticos y el Estado Social de Derecho.



Por otra parte, entre el 18 de abril y el 2 de mayo de 2023, la Fuerza Aeroespacial Colombiana participó en la versión No. 35 de la Feria Internacional del Libro de Bogotá de 2023 (FILBO), la cual tuvo lugar en el pabellón seis, stand 416 de Corferias. En este espacio la Institución, logró exponer y difundir a los asistentes, las publicaciones que ha realizado su Fuerza Aeroespacial en temas de: memoria histórica, víctimas, contexto y justicia transicional, a través de los 10 informes entregados a los mecanismos que conforman el Sistema Integral de Verdad, Justicia, Reparación y No Repetición. Así mismo, el 27 de abril del 2023, en el Auditorio del Pabellón Colombia, la FAC planeó, organizó y desarrolló el conversatorio “Víctimas, memoria histórica y contexto: una mirada desde la FAC”, como aporte del esfuerzo institucional a la verdad, justicia, reparación y no repetición.



- **Firma del Convenio Unidad de Búsqueda de Personas dadas por Desaparecidas (UBPD) y Ministerio de Defensa Nacional (MDN).**

La Fuerza Aeroespacial realizó la firma del Convenio Interadministrativo de Cooperación celebrado entre el Ministerio de Defensa Nacional, la Policía Nacional y la Unidad de Búsqueda de Personas dadas por Desaparecidas (UBPD), como parte del fortalecimiento institucional que busca impulsar la búsqueda de los militares y policías desaparecidos, hacer pedagogía para posesionar el mandato de la UBPD y facilitar el acceso a la información que permita continuar con los planes de búsqueda de personas dadas por desaparecidas.

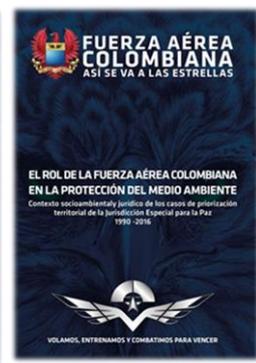
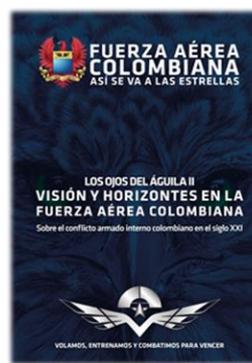
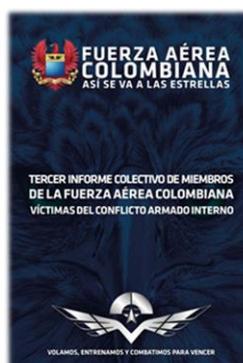


- **Entrega de Informes FAC a la Unidad de Búsqueda de Personas dadas por Desaparecidas.**

La FAC comprometida con el deber de memoria y el derecho a la verdad, entregó cuatro informes de memoria histórica institucional, víctimas y contexto a la UBPD, con el propósito de ofrecer a la sociedad colombiana una comprensión integral y profunda sobre los impactos acontecidos durante el marco del conflicto armado y las diferentes contribuciones que históricamente ha realizado la Institución en pro de la defensa del país y a la construcción de paz.

Los informes entregados en el presente año a la UBPD, fueron:

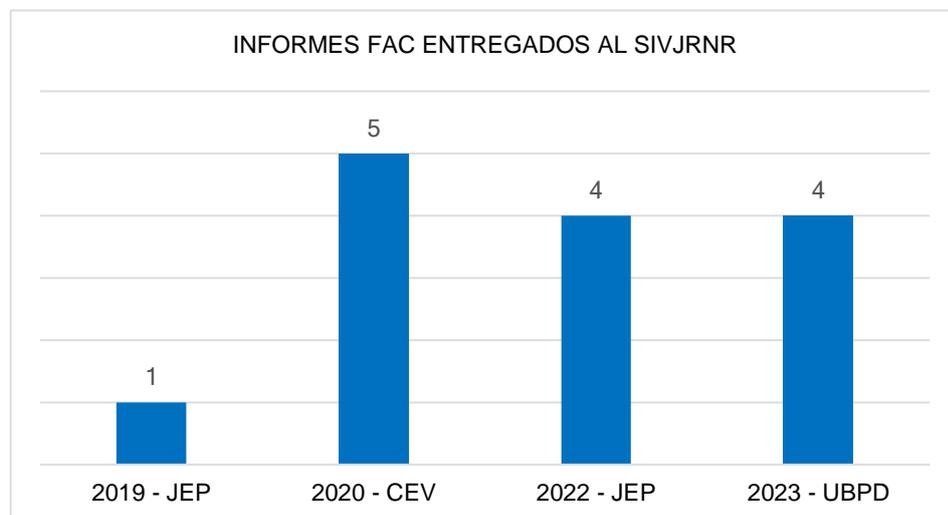
1. La desaparición forzada de personas y su incidencia en Colombia: una aproximación desde la FAC.
2. Tercer informe colectivo de miembros de la FAC víctimas del conflicto armado interno.
3. Los Ojos del Águila II: visión y horizontes en la FAC sobre el conflicto armado interno colombiano en el siglo XXI.
4. El rol de la FAC en la protección del medio ambiente: Contexto socioambiental y jurídico de los casos de priorización territorial de la Jurisdicción Especial para la Paz 1990 - 2016.





En la siguiente gráfica, se muestra el número de informes que fueron entregados en cada año al Sistema Integral de Verdad, Justicia, Reparación y No Repetición (SIVJRNR) por la Fuerza Aeroespacial Colombiana:

- ✓ En el año 2019, se realizó la entrega de un (01) informe a la Jurisdicción Especial para la Paz (JEP).
- ✓ En el año 2020, se realizó la entrega de cinco (05) informes a la Comisión de la Verdad (CEV).
- ✓ En el año 2022, se realizó la entrega de cuatro (04) informes a la Jurisdicción Especial para la Paz (JEP).
- ✓ En el año 2023, se realizó la entrega de cuatro (04) informes a la Unidad de Búsqueda de Personas dadas por Desaparecidas (UBPD).



**Gráfico 19. Informes FAC al SIVJRNR**  
Fuente: Departamento Estratégico Asuntos Jurídicos y Derechos Humanos - DEAJU

- **Capacitaciones y Pedagogía Curricular y Extracurricular**

La FAC, también contribuye con la capacitación curricular de los cadetes y alumnos de las Escuelas de Formación de la FAC, con las asignaturas de “Historia y Pensamiento Militar e Historia Militar Aérea” para los cadetes del curso regular en la Escuela Militar de Aviación “Marco Fidel Suárez” y a los oficiales en cursos de ascenso en la Escuela de Postgrados de la FAC con la materia “Contexto Histórico Colombiano II”. De igual manera, se aporta con la cátedra “Conocimiento del Conflicto Armado” a los aspirantes Profesionales Oficiales de la Reserva (POR) de la FAC.

En este mismo sentido, se continúa con las capacitaciones extracurriculares dirigidas a todos los miembros de la FAC programadas para la vigencia y que corresponden a los compromisos institucionales de reconstruir y representar espacios de diálogo y reflexión sobre lo acontecido en el marco del conflicto armado interno, y los retos institucionales que representa la edificación de paz y la reconciliación nacional, como se relacionan a continuación:



- ✓ Conversatorio sobre el Informe Final de la Comisión para el Esclarecimiento de la Verdad en Colombia, "Hay futuro, si hay verdad".
- ✓ Conversatorio: Aportes y aprendizajes de las Fuerzas Militares en su relacionamiento con los mecanismos del Sistema Integral de Verdad, Justicia, Reparación y No Repetición.
- ✓ Primer Foro Académico para la preservación y difusión de memorias de los veteranos - "Experiencias, memoria y paz".
- ✓ Jornadas de capacitación bimensuales a las Unidades Militares Aéreas y Grupos de Combate FAC sobre: el Informe Final de la Comisión para el Esclarecimiento de la Verdad, la Convivencia y No Repetición - Capítulo III: Hallazgos y Recomendaciones; Estigmatización, Reincorporación, Reintegración; Ley de Veteranos y el Macrocaso No. 10 de la JEP y Género.



En materia contractual la Institución, tiene la misión del asesoramiento al mando en la implementación de directrices para el control y seguimiento de los procesos contractuales desarrollados por la Fuerza Aeroespacial Colombiana, emitiendo directrices en materia contractual para el cumplimiento de la normatividad vigente.

En tal sentido, se propendió en el 2023 por la planeación y ejecución de la puesta en marcha de actividades innovadoras como estrategia de mitigación y prevención a los múltiples hallazgos en las Unidades Militares Aéreas y dependencias delegatarias del gasto, como lo fue el diseño del Objeto Virtual de Aprendizaje (OVA) para supervisores de contratos de la FAC, dirigido al personal militar y civil que fungió como supervisor dentro de la vigencia.

La Institución participó en numerosas mesas de trabajo con el Ministerio de Defensa Nacional (MDN) y el Comando General de las Fuerzas Militares (COGFM), para la proyección de directivas y circulares que contienen lineamientos indispensables para dar cumplimiento al Cese al Fuego Bilateral y Temporal Nacional (CFBTN) con diferentes grupos y estructuras; y para la construcción de los textos del Plan Nacional de Desarrollo (PND), la Política de Seguridad, Defensa Nacional y Convivencia Ciudadana, la actualización de la Política de Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario, y el Plan Estratégico Sectorial (PES), en las cuales se aportó de manera significativa en pro de que en dichos documentos se reflejara la perspectiva de las Fuerzas Militares.

Se participó en mesas de trabajo con el COGFM, para la proyección de la disposición por la cual se fijan las divisiones territoriales y se asignan jurisdicciones



a las Fuerzas Militares (FF. MM), del Manual Único Pedagógico para las FF. MM. y del Manual Fundamental Conjunto - Planeamiento Operacional (MFC 5-0), así como, para la aclaración de las relaciones de mando de las Unidades Militares Aéreas con los Comandos Conjuntos (CCON). Como parte de estas actividades, se emitieron conceptos desde la óptica jurídica operacional de la FAC, en busca de la correcta aplicación de la doctrina militar aérea y conjunta.

De igual manera, la Institución proyectó conceptos jurídicos sobre diversas temáticas de trascendencia institucional, entre las que cabe resaltar los proyectos de Manual de Operaciones Aéreas, Espaciales y Ciberespaciales (MOAEC), el Manual de Planeamiento Operacional FAC (MAPOA), los Complejos de Entrenamiento Táctico Aéreo (polígonos aéreos), y el proyecto de acuerdo operacional entre la Armada Nacional (ARC) y la FAC para la operación conjunta de los Sistemas de Aeronaves Remotamente Pilotadas (S-ARP). A través de dichos conceptos se brindó sustento jurídico para la expedición de documentos necesarios para el cumplimiento de la misión institucional.

Asimismo, se dio trámite y respuesta a ciento ocho (108) requerimientos judiciales generados dentro de investigaciones en las jurisdicciones penal ordinaria, penal militar y contencioso administrativo, así como, disciplinarias, adelantadas por hechos ocurridos en relación con operaciones militares ejecutadas o con participación de la FAC. De esta manera, se ha coadyuvado en la defensa de la Institución y su personal, evitando que a la fecha existan condenas por infracciones al Derecho Internacional Humanitario (DIH) violación de Derechos Humanos (DD.HH). Además, se dio trámite a treinta (30) proposiciones elevadas por los Senadores y Representantes a la Cámara, relacionadas con el actuar misional de la FAC.



## **7. Fortalecer las Capacidades del Poder Aéreo, Espacial y Ciberespacial.**



El desarrollo de actividades de ciberseguridad, ciberdefensa y ciberinteligencia que aporta al fortalecimiento de las capacidades ciberespaciales de la Fuerza, propende por la protección de las infraestructuras críticas cibernéticas aeronáuticas, con el fin de prevenir, detectar y neutralizar posibles eventos o incidentes de naturaleza cibernética que pongan en riesgo el normal funcionamiento de los sistemas e impidan el cumplimiento del rol Institucional.

Así mismo, a través de la aplicación de nuevas estrategias, la consolidación de procesos y el desarrollo de iniciativas ha promovido la integración de las unidades cibernéticas de las Fuerzas Aéreas de las Américas, España e Italia, creando canales de comunicación directos que permitan diseñar proyectos de capacitación, innovación y desarrollo que faciliten el intercambio de información y la formación del talento humano en temas de ciberseguridad, ciberdefensa y ciberinteligencia, actividad que hoy posiciona a la Fuerza Aeroespacial Colombiana como una Institución líder en temas del ámbito cibernético a nivel nacional, contribuyendo así al logro de la misión de la Fuerza "Volar, entrenar y combatir para vencer y dominar en el aire, el espacio y el ciberespacio".

En la vigencia 2023 la FAC elaboró el Apéndice Infraestructura Crítica Cibernética (AICCI) del Anexo de Contrapoder Ciberespacial (ACOCI), creación de doctrina para las operaciones de Contrapoder Ciberespacial y de IVR Cibernético, permitiendo estandarizar TTP (Técnicas, Tácticas y Procedimientos) y generar lecciones aprendidas de cada uno de los procesos.

Adicionalmente, firmó un Convenio Interadministrativo de Cooperación en Ciberseguridad y Ciberdefensa, incrementando la cooperación a nivel nacional e internacional, permitiendo el intercambio de información sobre amenazas cibernéticas y generando actividades preventivas dentro de la organización.

La Organización de Estados Americanos a través del Comité Interamericano contra el Terrorismo (CICTE), otorgó a la Fuerza Aeroespacial Colombiana la certificación que avala su pertenencia a la Red de los Equipos de Respuesta ante Incidentes Cibernéticos de las Américas (CSIRT Américas). La participación como miembro de este equipo le permitirá tener acceso a diferentes servicios, herramientas, documentación y capacitación en temas de ciberseguridad; lo que aportará al fortalecimiento de las TTP, además podrá compartir y acceder a información publicada por los equipos que integran esta red (21 países) en temas del ámbito cibernético.



Por último, la FAC en el 2023 desarrolló el Tercer Foro Internacional en Ciberseguridad y Ciberdefensa de las Fuerzas Aéreas de las Américas "CYBERWINGS 2023", ejercicio operacional que se ha convertido en referente para el intercambio de conocimientos y generación de acuerdos entre los países participantes, este año adicional a las Fuerzas Aéreas de América se contó con la presencia del Ejército del Aire Español y la Fuerza Aérea Italiana.



## 8. Fortalecer el Posicionamiento Regional y la Cooperación Internacional.



Como parte de los principios trazados por la Política de Seguridad, Defensa y Convivencia Ciudadana 2022-2026, se estableció la necesidad de impulsar la disuasión y diplomacia para la defensa y seguridad, como un medio para garantizar la defensa y seguridad nacional ante las amenazas externas, en un marco de la seguridad cooperativa. Al mismo tiempo, Colombia ha buscado desarrollar y mantener sus capacidades militares, para disuadir e inhibir cualquier agresión en contra de nuestro país, objetivo que se ha desplegado de la mano con el fortalecimiento de alianzas estratégicas con estados y organizaciones internacionales.

Es así, como en el marco de la Estrategia para el Desarrollo Aéreo y Espacial de la FAC (EDAES 2042) y en cumplimiento a lo establecido en la iniciativa para el relacionamiento y posicionamiento internacional, se ha fomentado la cooperación, a nivel regional, hemisférico y global, mediante la participación de la Fuerza en ejercicios multinacionales. De igual forma, se avanzó en la participación en mecanismos de cooperación en defensa con actores estratégicos en el contexto internacional, incluyendo la Organización del Tratado del Atlántico Norte (OTAN), con el objetivo de continuar, elevando nuestros estándares de interoperabilidad, sumando esfuerzos de manera conjunta hacia objetivos comunes, incluyendo la lucha contra el crimen transnacional organizado y el terrorismo.

A nivel regional, la Fuerza Aeroespacial Colombiana (FAC) ha venido influenciando y liderando escenarios de cooperación multilateral que han permitido reducir el impacto de delitos tales como el narcotráfico; esto, a través de iniciativas que incluyen la Estrategia “ZEUS” y la capacitación y entrenamiento en el marco del Plan de Acción Conjunta de Seguridad Regional (USCAP) con el gobierno de los Estados Unidos, fortaleciendo capacidades de Fuerzas Aéreas de la región o sus servicios equivalentes. Estos esfuerzos, que actúan bajo el principio de responsabilidad compartida, demuestran la necesidad e importancia de continuar fortaleciendo la cooperación multilateral y sumar capacidades para generar un entorno hemisférico seguro, lo que, sin duda, impacta positivamente la seguridad a nivel global.

La FAC mantuvo personal destacado en (08) ocho agregadurías aéreas en los Estados Unidos de América, Chile, Brasil, Perú, Ecuador, Alemania, Francia e Israel, (01) una agregaduría de defensa en España, (05) cinco enlaces bilaterales destacados en Estados Unidos y Guatemala y (02) dos observadores en misiones de mantenimiento de Paz de la Organización de Naciones Unidas (ONU).

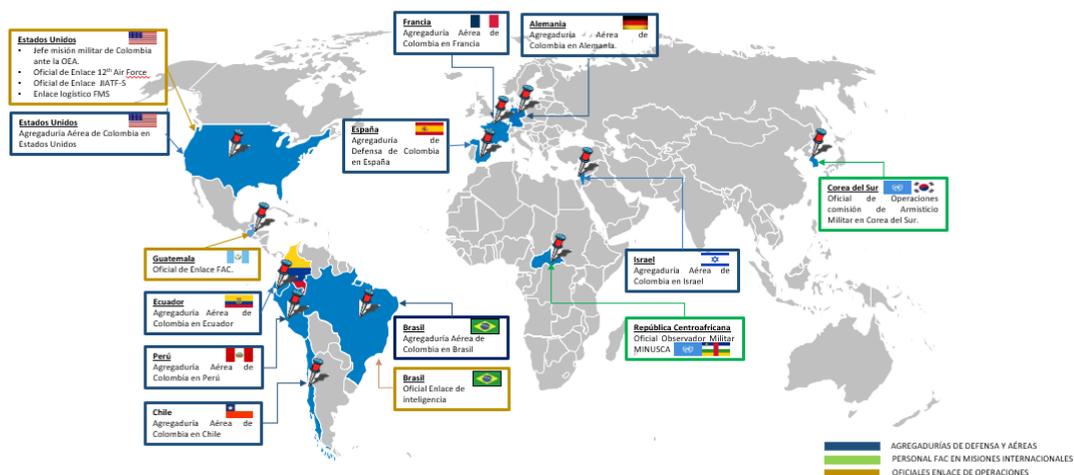


Gráfico 20. Representaciones FAC a Nivel Global  
Fuente Oficina de Asuntos Internacionales -OFASI



Se gestionó y se articuló el desarrollo de actividades internacionales de la FAC, efectuando un total de 146 actividades bilaterales en el transcurso de la vigencia 2023, las cuales se enfocan 24 países de interés. A continuación, se resumen las gestiones más significativas realizadas por la Institución, relacionándolas de acuerdo con el área de cooperación:

### Cooperación Bilateral

- La FAC sostuvo 33 reuniones bilaterales con las Fuerzas Aéreas y/o servicios equivalentes de Brasil, Bolivia, Canadá, Chile, Corea del Sur, Dinamarca, El Salvador, Ecuador, Estados Unidos, Francia, Guatemala, Honduras, Israel, Jamaica, México, Panamá, Paraguay, Perú, República Dominicana, Suecia, Uruguay; lo anterior, en razón a fortalecer las relaciones bilaterales, reiterar el compromiso permanente con la seguridad regional y hemisférica e identificar nuevas oportunidades de cooperación para fortalecer las capacidades e interoperabilidad operacional.
- Con el propósito de fortalecer las estrategias para la lucha contra los delitos transnacionales, a través de los mecanismos articulados por el Comando General de las Fuerzas Militares (COGFM), que permiten intercambiar información sobre el estado de las amenazas comunes y la evolución de las mismas, la FAC mediante las Unidades Militares Aéreas, participó en Comisiones Binacionales de Fronteras (COMBIFRON) con Brasil, Ecuador, Panamá, Perú y República Dominicana y en reuniones bilaterales de inteligencia con Chile, México y España. Igualmente, se participó en las Rondas de Conversaciones entre las Fuerzas Militares de Colombia con la Secretaría de la Defensa Nacional (SEDENA) de México y en la Comisión Mixta (COMIXTA) Colombia – España.
- La FAC desplegó sus capacidades aéreas, operacionales y científicas para contribuir a los intereses de nuestra nación y la humanidad, participando con un componente investigativo y operacional en la “IX Expedición Científica y V Campaña Aérea” a la Antártida, efectuada del 22 de enero al 01 de febrero de 2023. Mencionada expedición permite “proyectar a Colombia como un actor preponderante dentro del Sistema del Tratado Antártico (STA), para lograr participar de manera dinámica en las decisiones globales que se tomen sobre este territorio, por lo cual esta misión es la oportunidad para materializar el trabajo de investigación, cooperación internacional y entrenamiento de Colombia en este continente, principal regulador del clima mundial en el que convergen todos los océanos del planeta, entre los que están incluidos el Pacífico y Caribe colombiano”.





- Una delegación liderada por el señor General Comandante FAC, se reunió con el Director Jeremías Guillermo Urieta Quintero, Comandante del Servicio Nacional Aeronaval de la República de Panamá, entre los días 15 y 16 de marzo de 2023 con el propósito de reafirmar la responsabilidad de aunar esfuerzos entre el Servicio Nacional Aeronaval de Panamá y la Fuerza Aeroespacial Colombiana, afianzando los lazos de cooperación en temas operacionales relacionados con la estrategia regional para combatir el crimen organizado transnacional, especialmente el narcotráfico por vía aérea, mediante los sistemas de defensa aérea, el despliegue de operaciones combinadas de interdicción y la sinergia de capacidades.



- El señor General Comandante FAC participó en la conmemoración del nonagésimo tercer aniversario del Estado Mayor General de la Fuerza Aérea de Chile, efectuada del 20 al 22 de marzo de 2023.
- Con el motivo de afianzar las relaciones bilaterales entre las Fuerzas Armadas Francesas y Colombianas, se efectuó una reunión técnica entre el 12 y 17 de marzo de 2023 en París – Francia, en la cual se tuvo la asistencia de 02 oficiales de la FAC, brindando la oportunidad de participar en la exposición de un balance completo del plan de cooperación anterior y de dialogar sobre las nuevas oportunidades de cooperación.
- Una delegación de la Guardia Nacional de Carolina del Sur de Estados Unidos liderada por el señor Mayor General Van McCarthy, se reunió el 24 de marzo de 2023 con el señor Mayor General Segundo Comandante y Jefe de Estado Mayor FAC, como parte de la visita oficial realizada a nuestro país, para fortalecer las relaciones bilaterales y los objetivos del programa de colaboración estatal del departamento de defensa de los Estados Unidos, tratando temas de interés estratégico que permitan fortalecer la interoperabilidad a través de la cooperación técnica, la capacitación, el intercambio de experiencias, lecciones aprendidas y conocimientos, contribuyendo a la seguridad hemisférica y regional.
- El 03 de abril de 2023, se suscribió un “Convenio de cooperación internacional para el intercambio de pilotos de ala rotatoria entre la Fuerza Aérea de República Dominicana y la FAC”, con el propósito de contribuir al fortalecimiento de capacidades operacionales, mejoramiento de las técnicas, tácticas y procedimientos para la instrucción; así como desarrollar las habilidades y destrezas en el empleo de equipos de ala rotatoria, estandarización de procesos e interoperabilidad y promover el liderazgo regional.



- Se realizó la Segunda Reunión de Jefes de Estado Mayor entre la FAC y la Fuerza Aérea Ecuatoriana, entre el 24 y 28 de abril de 2023 en la ciudad de Quito – Ecuador, con el propósito de abordar temas de interés estratégico y establecer actividades de cooperación bilateral que contribuyan a estrechar lazos de cooperación, identificar nuevas oportunidades y fortalecer capacidades en áreas operacionales, logísticas, talento humano, seguridad operacional entre otras.



- En medio de un diálogo de la reunión se reiteró la importancia y la voluntad de seguir trabajando coordinadamente, en un ambiente de confianza y reciprocidad. Así mismo, destacaron que, al seguir fortaleciendo las capacidades operacionales, se aumenta la contribución a la defensa y seguridad en la región y el hemisferio. De esta manera, en medio de unas mesas de conversación, intercambio de experiencias y conocimientos, ambos señores oficiales manifestaron la voluntad de continuar promoviendo los vínculos de hermandad y actividades que contrarresten las amenazas comunes.
- Se lideró una visita del personal de Agregados Militares acreditados en Colombia realizada del 28 al 29 de abril de 2023, con el fin de dar a conocer el “Space Operations Center (SpOC)” de la FAC, efectuar una exposición estática de las aeronaves de EMAVI y CACOM-7 y realizar una salida cultural en la ciudad de Santiago de Cali, fortaleciendo de esta manera la cooperación internacional y las relaciones con los países aliados.
- Se efectuó una reunión de los Jefes de Estado Mayor de la FAC y la Fuerza Aérea Brasileira, del 07 al 12 de mayo de 2023 en Brasilia – Brasil, con el fin de tratar temas de interés estratégico, nacional y regional. Así mismo, se estableció un programa de actividades para los próximos dos años, que permitirá la colaboración mutua en el marco de un contexto de globalización y en pro de la protección del Amazonas



- Una delegación liderada por el señor General Comandante FAC, participó del 19 al 21 de junio de 2023, en la 54ª edición del “Salón Internacional de la Aeronáutica y del Espacio” – LE BOURGET efectuada en París - Francia, en la cual se reunieron los actores de la industria mundial en torno a las últimas innovaciones tecnológicas, permitiendo el acceso y conocimiento de la oferta y demanda en el ámbito aeronáutico; en este sentido, se efectuaron reuniones con personal de las empresas “Leonardo”, “Dassault”, “Safran”, “Airbus Defence and Space”, “Aerodata AG”, “Korea Aerospace Industries”, entre otras.
- Con el objetivo de identificar nuevas oportunidades de cooperación en el sector espacial encaminadas a intercambiar conocimientos, buenas prácticas y fortalecer las capacidades en cuanto a la exploración del espacio ultraterrestre, el señor General Comandante FAC realizó una visita geoestratégica a la sede de la Agencia Espacial Europea (ESA) en París, Francia.
- En el marco de esta visita, el Comandante de la FAC se reunió con Frédéric Nordlund, Jefe del Departamento de Relaciones Europeas e Internacionales y Anabelle Fonseca, Jefe de Programas Espaciales para Latinoamérica, para conocer los desarrollos de la entidad en los aspectos espaciales; el espacio promovió alianzas futuras para fortalecer las capacidades del programa FACSAT colombiano y contar con la infraestructura espacial de la ESA en temas de vigilancia y beneficios para diferentes entidades gubernamentales.
- Adicionalmente, se efectuaron reuniones con el señor Embajador de Colombia ante el Reino de Bélgica y representante político ante OTAN, con el señor Coronel Director Adjunto de la División de Seguridad Cooperativa, con el señor Capitán de Navío Jefe de Sección de Políticas y Programas en la División de Seguridad Cooperativa, con la Dirección de Inversiones en Defensa, con la Oficina de Estandarización OTAN, con el señor Teniente General Vice Jefe de Estado Mayor SHAPE y con el Subjefe de Estado Mayor de Cooperación Militar Dirección de Asociaciones - OTAN.
- Lo anterior, con el fin de impulsar la suscripción de un memorando de entendimiento en temas espaciales, la asignación de un Oficial Staff en SHAPE, el proceso de certificación de interoperabilidad de la capacidad de reabastecimiento en vuelo, afianzar la cooperación en áreas de ciberdefensa, cambio climático, derechos humanos y construcción de integridad, así como, ratificar que Colombia puede contribuir a los objetivos estratégicos de la OTAN en seguridad y estabilidad en América Latina y el Caribe.



- Con el propósito de consolidar un plan de cooperación 2024-2025 entre las Fuerzas Militares de Colombia y México, entre el 13 y 15 de junio de 2023, se llevó a cabo en las instalaciones de la Secretaría de la Defensa Nacional de México, la “VII Reunión de Estados Mayores México - Colombia”, un mecanismo de cooperación orientado a fortalecer la integración entre las Fuerzas Militares de ambos países. Este escenario de diálogo directo entre los países, permite intercambiar conocimientos en materia de doctrina y capacidades, así mismo, proyectar entendimientos en el corto plazo, frente a amenazas comunes asociadas, entre otras, al crimen organizado transnacional.



- Una delegación liderada por el señor General Comandante FAC, efectuó una visita oficial a Israel entre el 24 y 28 de junio de 2023, con el fin de establecer contactos para el intercambio de experiencias, tecnología y sistemas aplicables a la Fuerza Aérea de nuestro País.
- En el marco de la visita, se efectuó reunión con el Director de Cooperación de Defensa Internacional del Ministerio de Defensa Israelí – SIBAT IMOD (International Defense Cooperation Directorate of the Israel Ministry of Defense), con el Director de Políticas de Defensa, con la Jefatura de Defensa Antiaérea de la Fuerza Aérea Israelí (FAI) y con el Segundo Comandante de la FAI; de igual manera, se efectuó visita al Centro de Satélites de las Fuerzas de Defensa de Israel (IDF), visita a la empresa Bet Shemesh, a la empresa I.A.I., a la Base Ramat David, a la empresa “Rafael”, a la empresa “Elisra”, a la Base de la FAI de Palmachin y a la empresa “Elbit Systems”.
- Se efectuaron las coordinaciones pertinentes para recibir una visita del señor BG. Paul Tedman – “J5 US Space Command”, la cual permitió mostrar las capacidades operacionales de la FAC en materia espacial, con el propósito de fortalecer el desarrollo del programa espacial colombiano. En este mismo sentido, se coordinó la visita del señor Administrador de la NASA, efectuada el día 02 de agosto 2023, a las instalaciones del “SpOC” en EMAVI.



- Con el objetivo de seguir fortaleciendo lazos de cooperación bilateral e identificar oportunidades en áreas de interés estratégico entre Estados Unidos y Colombia, la FAC dio la bienvenida al señor Coronel John B. Creel, Segundo Comandante de la Duodécima Fuerza Aérea de los Estados Unidos de América, quien llevó a cabo su visita oficial al país del 23 al 25 de agosto, recorriendo las instalaciones del Comando Aéreo de Transporte Militar (CATAM), Escuela Militar de Aviación (EMAVI), Comando Aéreo de Combate No. 1 (CACOM-1) y Comando Aéreo de Combate No. 5 (CACOM-5), en las cuales se dieron a conocer las capacidades de la Fuerza Aeroespacial Colombiana, el desarrollo de proyectos apoyados por la Duodécima Fuerza Aérea de los Estados Unidos, los aportes de la Institución a la seguridad hemisférica a través de la estrategia “ZEUS” y los avances en temas de interoperabilidad.



- El señor General Comandante FAC y el señor Coronel Jefe Oficina de Asuntos Internacionales FAC, participaron en la II reunión del mecanismo 2+2 durante la visita geoestratégica de la señora Maya Alejandra Fernández Allende, Ministra de Defensa de Chile, efectuada el 31 de agosto de 2023, con el fin de fortalecer la cooperación en temas de seguridad y defensa, con apoyo de la FAC, para el intercambio de imágenes satelitales, Big Data, gestión de datos y simulación; en este sentido, se reafirmó la voluntad de mantener el trabajo conjunto para la consecución de la paz en Colombia.



- Se efectuaron las coordinaciones pertinentes para la participación de la FAC en la “XXXIV Reunión de administradores de programas antárticos (RAPAL)”, efectuada en Lima – Perú, del 04 al 07 de septiembre de 2023, la cual tuvo como propósito, facilitar la coordinación y cooperación en materia de logística y ciencia antártica entre los países latinoamericanos miembros del Tratado Antártico.
- Se realizó la novena reunión bilateral entre los segundos comandantes y Jefes de Estado Mayor de la Fuerza Aeroespacial Colombiana y la Fuerza Aérea de Chile entre los días 5 y 7 de septiembre de 2023 en Colombia, con el fin de identificar temas de interés estratégico y fortalecer capacidades entre las Fuerzas. Este encuentro se llevó a cabo en las instalaciones del Comando Aéreo de Combate No. 1 en el municipio de Puerto Salgar - Cundinamarca, donde se acordó un plan bilateral de actividades para los años 2024 y 2025, con el fin de fortalecer capacidades, intercambiar prácticas y conocimientos en ámbitos de la aeronáutica, asuntos espaciales, antárticos, capacitación y entrenamiento, así como también, el fortalecer las áreas de talento humano, sistemas de aprendizaje y doctrina.



- El señor General Comandante de la FAC participó en la exhibición aérea y de defensa “ADEX 2023”, llevada a cabo en Seúl - República de Corea del 13 al 20 de octubre de 2023; en el marco de dicho evento participó en el Simposio Internacional Aeroespacial, durante el cual, resaltó los avances de la FAC en el dominio espacial y la importancia estratégica que este desarrollo ha tenido para el país, frente a las nuevas dinámicas del poder y el desarrollo espacial en la agenda internacional, al tiempo de interactuar con comandantes de Fuerzas Aéreas y líderes en este ámbito a nivel global.



De igual manera, con el propósito de fortalecer los lazos de cooperación bilateral e identificar nuevas oportunidades, se sostuvo una reunión bilateral con el señor General Jung Sang-Hwa, Jefe de Estado Mayor de la Fuerza Aérea de Corea, durante la cual ambos homólogos ratificaron el interés de seguir impulsando entrenamiento y capacitación en temas aeroespaciales, desarrollo tecnológico e innovación.

- Se participó en la “Conferencia Sudamericana de Jefes Fuerzas Aéreas y Líderes Senior” efectuada del 04 al 08 de diciembre de 2023 en Tucson – Estados Unidos. Líderes de 7 Fuerzas Aéreas se reunieron para trabajar en la salvaguarda de la libertad, los derechos humanos, el Estado de Derecho y los valores compartidos en el hemisferio occidental. La Conferencia facilitó un intenso intercambio de ideas entre los principales líderes, que trabajaron en la definición de iniciativas para forjar juntos un futuro.



- En el marco de “Expodefensa 2023”, el 06 de diciembre de 2023, el Comandante de la FAC participó en una reunión con el Segundo Comandante Real Fuerza Aérea de Suecia, con el objetivo de tratar temas relacionados a la renovación de la flota de aviones de combate con las aeronaves Gripen; en este sentido, expresó que las aeronaves son fundamentales para proteger la soberanía del país, la región amazónica y los más de un millón de kilómetros de mares. Mencionó que existen ofrecimientos por parte de varias empresas y



que el Gobierno Nacional evalúa dos ofertas más: los F-16 de Estados Unidos y los Rafale de Francia.

- Con el objetivo de seguir fortaleciendo lazos de cooperación bilateral e identificar oportunidades en áreas de interés estratégico entre la FAC y Corea del Sur, se invitó al Embajador de la República de Corea, Lee Wang Keun con su comitiva, a realizar una visita al Comando Aéreo de Combate No.1 y al Comando Aéreo de Combate No.7, efectuada el 24 de noviembre de 2023, dando a conocer las capacidades aéreas de la FAC y los avances en materia de interoperabilidad.
- Se participó en el desarrollo de la V Comisión Mixta hispano-colombiana efectuada entre el 18 y 20 de octubre de 2023, en cabeza del Ministerio de Defensa, con el objetivo de ahondar en iniciativas de carácter operativo y avanzar en la construcción de capacidades, transferencia de conocimientos e intercambio de doctrina para la consolidación de un Plan de Cooperación Bilateral Integral, "que pretende fortalecer las relaciones estratégicas entre los sectores de defensa, tanto de Colombia como de España".
- Se realizó la séptima reunión bilateral entre los Segundos Comandantes y Jefes de Estado Mayor de la Fuerza Aeroespacial Colombiana y la Fuerza Aérea de Perú entre los días 23 al 26 de octubre de 2023 en Colombia, con el fin de identificar temas de interés estratégico, de compartir experiencias, doctrina e identificar oportunidades de cooperación que fortalecerán la interoperabilidad y el éxito de las operaciones combinadas.



### Participación de la FAC en Organismos Multilaterales

Los intereses de la FAC en el ámbito multilateral, están enfocados en aumentar la participación e influencia sobre aquellas organizaciones que permiten avanzar en el objetivo de ser preferentes y referentes a nivel regional, hemisférico y global, así como interoperables con alcance global, espacial y ciberespacial.

Como parte de estos esfuerzos se ha priorizado la construcción y fortalecimiento de la relación a nivel regional con la "Organización del Tratado del Atlántico Norte (OTAN)", la "Organización de Naciones Unidas (ONU)" y el Sistema de cooperación entre las Fuerzas Aéreas Americanas (SICOFAA).



- **Organización del Tratado del Atlántico Norte – OTAN:** En coordinación entre el Comando General de las Fuerzas Militares y la Fuerza Aeroespacial Colombiana, se articuló y gestionó la oferta académica de la OTAN durante el lapso de gestión, la cual permitió el desarrollo de (22) veintidós cursos enfocados al fortalecimiento de las capacidades de la FAC.

En relación con la asociación estratégica que han construido Colombia y la Organización del Tratado del Atlántico Norte (OTAN), la FAC participó en la conferencia anual de Comandantes del Aire Socios, que reunió a 22 países, en la sede del Comando Aéreo Aliado de la OTAN (AIRCOM) en la base aérea de Ramstein – Alemania, los días 08 y 09 de noviembre de 2023.



Durante esta conferencia, el señor Mayor General Carlos Fernando Silva Rueda, Segundo Comandante y Jefe de Estado Mayor en representación de la FAC, presentó los principales retos y desafíos en materia de seguridad regional y los aportes que se han venido haciendo en términos de la vigilancia y control del espacio aéreo, principalmente, a través de la estrategia de interdicción aérea “ZEUS” en el contexto regional y hemisférico.

- **Organización de las Naciones Unidas - ONU:** La FAC articula la Estrategia Internacional de la FAC 2019 – 2042, con base a las políticas y lineamientos emitidos por el Comandante FAC; orientó y supervisó de manera permanente el desempeño y cumplimiento de funciones del oficial de operaciones desplegado en la “Comisión de Armisticio Militar de las Naciones Unidas” en la República de Corea y del Oficial desplegado como observador en la “Misión Multidimensional Integrada de Estabilización de las Naciones Unidas” en la República Centroafricana.

Asimismo, dos (02) oficiales de la FAC participaron en el curso de STAFF Naciones Unidas, llevado a cabo en las instalaciones del Centro de Entrenamiento de Operaciones de Paz (CENPAZ), del 08 de agosto al 01 de septiembre de 2023.

- **Sistema de Cooperación entre las Fuerzas Aéreas Americanas (SICOFAA):** Se efectuaron las coordinaciones logísticas y administrativas para la participación de la FAC en 03 Comités (XLIV al XLVI), 01 Reunión Preparatoria de Planeamiento - PREPLAN (XLIII) y 01 Conferencia de Jefes de Fuerzas Aéreas Americanas – CONJEFAMER (LXIII) del SICOFAA, los cuales han permitido el intercambio de experiencias, conocimientos y entrenamiento que permite el fortalecimiento de las capacidades de las Fuerzas Aéreas y sus



equivalentes en el hemisferio. En ellos, se han tratado temas como la participación de medios aéreos en misiones de Paz con la ONU, seguridad operacional, planeamiento y participación en ejercicios operacionales “Cooperación”, revisión de carta constitutiva, entre otras.



En este sentido, se destaca la participación de la FAC en la Conferencia de Jefes de Fuerzas Aéreas Americanas (LXIII CONJEFAMER), desarrollada en la ciudad de Medellín y Rionegro – Antioquia entre el 09 y 15 de julio de 2023, en donde la FAC participó y fue anfitrión, contemplando la planeación, articulación y coordinación de todos los aspectos relacionados con dicho evento; de esta manera, se contó con la participación de 22 delegaciones de países de América, encabezadas por los señores Comandantes de Fuerzas Aéreas y servicios equivalentes, lo que permitió afianzar los lazos de cooperación entre Fuerzas e identificar oportunidades para el fortalecimiento de las capacidades operacionales; en consecuencia, estas acciones, dejaron en alto el nombre de la institución, consolidando a la FAC como un referente y preferente a nivel regional.

La FAC participó en el ejercicio operacional "Cooperación IX" efectuado del 08 al 19 de mayo de 2023, el cual tuvo su apertura oficial en el Ala Aérea No. 2 de Perú, con la asistencia de la presidenta de la República del Perú, Dina Boluarte Zegarra; ejercicio efectuado con el objetivo de entrenar bajo un esquema multinacional combinado, el empleo del poder aéreo y de las capacidades de respuesta y atención humanitaria para la gestión de desastres naturales de gran envergadura.

La FAC participó a través de su enlace en el “Taller del Sistema de Informática y Telecomunicaciones de las Fuerzas Aéreas Americanas” - SITFAA, efectuado en Asunción, Paraguay, del 8 al 14 de octubre de 2023.



## 9. Consolidar la Autoridad Aeronáutica de Aviación de Estado.



En el marco de las competencias establecidas en el Decreto 2937 de 2010 y con la finalidad de ejercer una supervisión cercana sobre la seguridad operacional y los criterios generales de uso del espacio aéreo nacional, en coordinación con la Unidad Administrativa Especial de Aeronáutica Civil (UAEAC), la Fuerza Aeroespacial Colombiana gestionó las siguientes actividades, respecto de cada una de las funciones asignadas, así:

- En relación con la adopción de métodos y procedimientos encaminados a estandarizar las actividades aeronáuticas desarrolladas por la Aviación del Estado, se expidieron los “Reglamentos Aeronáuticos Colombianos de la Aviación de Estado (RACAE)”, los cuales fueron adoptados mediante Resolución No. 001 del 2023 de diciembre de 2023, publicada en el Diario Oficial No. 52.610.

Así mismo, y bajo esta función principal de “Fijación de los patrones mínimos encaminados a estandarizar las actividades aeronáuticas desarrolladas por la Aviación de Estado en las materias aeronáuticas establecidas en el Decreto”, se robusteció el marco regulatorio, con la emisión de circulares regulatorias e informativas.

- En el marco de la segunda función asignada por el decreto, “Supervisar la observancia de los estándares adoptados por parte de Aviación de Estado, en relación con las actividades aeronáuticas que desarrollen”, se llevaron a cabo visitas de acompañamiento a diferentes unidades militares, policiales de Aviación de Estado tales como, Comando Aéreo de Combate No. 3 (CACOM-2), Grupo Aeronaval Central (GANCE), Comando Aéreo de Mantenimiento (CAMAN), Comando de Aviación Policía Nacional, División de Asalto Aéreo del Ejército Nacional (DAAVA), Comando Aéreo de Combate No. 1 (CACOM-1), Escuela de Aviación Policial (ESAVI), Comando Aéreo de Combate No. 4 (CACOM-4), Base Aérea de Tolemaida, Escuela Militar de Aviación (EMAVI), Base Antinarcóticos Guaymaral y la Dirección de Medicina Aeroespacial de la Fuerza Aeroespacial Colombiana, esto con el fin de evidenciar cumplimiento y socializar las regulaciones emitidas por la Oficina de Aviación de Estado. Adicional coordinar esfuerzos con los entes civiles para fortalecer la seguridad operacional de la Aviación de Estado.





- Respecto de la tercera responsabilidad, que trata de la “Coordinación de las operaciones de la Aviación de Estado y las relaciones de esta con la aviación civil”, la FAC recibió el Curso Básico de SMS (Safety Management System), el cual fue dictado por el Centro de Educación Aeronáutica (CEA) de la Unidad Administrativa Especial de la Aeronáutica Civil (UAEAC). Igualmente, se coordinó la Certificación de Radioayudas de la Aviación de Estado con apoyo del Grupo de Vuelos de Certificación de la UAEAC, permitiendo el desarrollo de operaciones enmarcadas dentro de la seguridad aérea.



La FAC asistió y participó en modalidad virtual el día 24 de noviembre de 2023 al foro y mesa de trabajo sobre el “Desarrollo de Infraestructura Logística Especializada del Sector Aeronáutico y Espacial” organizado por el Ministerio de Transporte y la empresa de consultoría CONARCON en la ciudad de Bogotá D.C. Este espacio permitió que los asistentes lograran la adquisición de nuevos conocimientos, experiencias, intercambio de opiniones referentes a la situación actual del campo aeroespacial; logrando así beneficiar a los participantes del evento los cuales se actualizaron acerca de los avances y objetivos que se quieren realizar en el campo aeroespacial en Colombia.

- Con relación a la cuarta función, relacionada con “Liderar la investigación de accidentes e incidentes de aviación en que incurran aeronaves de Estado”, se consolidó la estadística de accidentalidad para el periodo 2023, evidenciando el compromiso y la responsabilidad de cada uno de los Entes de Aviación de Estado para brindar la información oportuna de cada uno de los sucesos operacionales, esto, para llevar a cabo las acciones de mejora correspondientes con el fin de reducir y mitigar los riesgos operacionales que conlleven a un incidente grave o accidente. Igualmente, se realizó un análisis y retroalimentación en el IV Comité Interinstitucional de Aviación de Estado de las capacidades de la Fuerza Aeroespacial Colombiana en esta materia y la cual ofrece a los demás Entes de Aviación de Estado.
- Con respecto a la quinta función, que corresponde al “Diseño e implementación de cartas aeronáuticas y procedimientos de aproximación y salida en espacios aéreos y aeródromos bajo jurisdicción de la Aviación de Estado y coordinar tales procedimientos con los de la aviación civil”, la FAC en un trabajo armonizado con la Unidad Administrativa Especial de Aeronáutica Civil, realizó la modificación de



los límites laterales del área de entrenamiento SKE30 del aeropuerto de Mariquita “José Celestino Mutis”, espacio aéreo que se encontraba superpuesto al área restringida SKR10 del aeródromo de SKPQ CT. Germán Olano del Comando Aéreo de Combate No. 1 (CACOM-1).

- Con relación a la última función, la “Celebración de acuerdos con la Unidad Administrativa Especial de Aeronáutica Civil, o con cualquier otra entidad pública o privada del sector para liderar el diseño, desarrollo y fabricación de productos aeronáuticos y la aplicación de dichas tecnologías a la aviación de Estado”, la FAC, en coordinación con la Unidad Administrativa Especial de la Aeronáutica Civil, coadyuvó a la estructuración y emisión del Convenio Interadministrativo Marco de Cooperación No. 23000850 H3 del 26 de julio de 2023, cuyo objeto es aunar esfuerzos entre estas entidades para fortalecer y promover la participación, la coordinación y el intercambio en todas las áreas de desempeño institucional, en específico, para el ejercicio de las funciones de la Autoridad Aeronáutica de la Aviación de Estado, el compromiso de adelantar acciones de cooperación, reconocimiento e intercambio institucional como Autoridades Aeronáuticas en las áreas de regulación, certificación, vigilancia y demás acciones típicas del ejercicio de autoridad.

La FAC durante el 2023, realizó y estructuró acuerdos de reconocimiento mutuo con autoridades aeronáuticas nacionales e internacionales, que permiten establecer las capacidades de calificación y certificación de productos para la Aviación de Estado, mediante mesas de trabajo con las Fuerzas Aéreas de Ecuador, Chile, Corea del Sur, Canadá y Estados Unidos.

Es de resaltar que se logró un reconocimiento por parte del Departamento de Estado de los Estados Unidos, y se recibió la visita de la delegación de Corea del Sur, quienes reconocieron a la FAC como el órgano técnico de la Autoridad Aeronáutica Militar, en el ámbito de la certificación aeronáutica, y establecieron un diálogo abierto sobre las capacidades de ambas partes para fomentar el avance conjunto de la industria nacional.

- Se llevaron a cabo cuatro (04) Comités Interinstitucionales para la Aviación de Estado, con la participación activa de todos sus integrantes según Decreto 2937 de 2010, artículo 3 y en los cuales se abordaron temas de interés en pro de fortalecer la seguridad en el desarrollo de las operaciones aéreas, valor estratégico de la infraestructura aeroportuaria y la importancia de la interoperabilidad entre los Entes de Aviación de Estado.

Por último, se resalta que durante la vigencia 2023 la FAC continuó trabajando en las siguientes actividades:

- La FAC trabajó con el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio, Colegio Nacional de Curadores Urbanos y Superintendencia de Notariado y Registro un espacio de capacitación acerca de superficies limitadoras de obstáculos y trámite de concepto técnico de alturas, previo a la expedición de la respectiva licencia urbanística, con el objeto de fortalecer la labor de los curadores urbanos o dependencias municipales encargadas de dicha materia.
- La FAC y el grupo Calibración Aérea de la Unidad Administrativa Especial de la Aeronáutica Civil (UAEAC) fortalecieron la comunicación entre entidades estatales llevándose a cabo encuentros con el objetivo de coordinar las programaciones de certificación en vuelo para cada uno de los aeródromos que hacen parte de los Entes de Aviación de Estado.



- La FAC realizó 10 reuniones en formato webinar por medio de la plataforma Microsoft Teams, con el fin de realizar encuentros académicos, difusión del conocimiento y afianzar los mecanismos de comunicación para transmitir las regulaciones, con el fin de seguir trabajando por la seguridad de Aviación de Estado.



## 10. Fortalecer la Doctrina y la Gestión del Conocimiento.



En el transcurso del año 2023, la Fuerza Aeroespacial Colombiana implementó con éxito la política de Gestión del Conocimiento y la Innovación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), lo que se tradujo en una serie de acciones y prácticas que se han venido trabajando y mejorando en el transcurso del tiempo. Lo cual no solo logró consolidar a la Fuerza Aeroespacial Colombiana como una Institución líder en la promoción del conocimiento a nivel nacional, sino que también se logró la distinción por parte del Departamento Administrativo de la Función Pública (DAFP) con el prestigioso Premio Nacional de Alta Gerencia 2023.

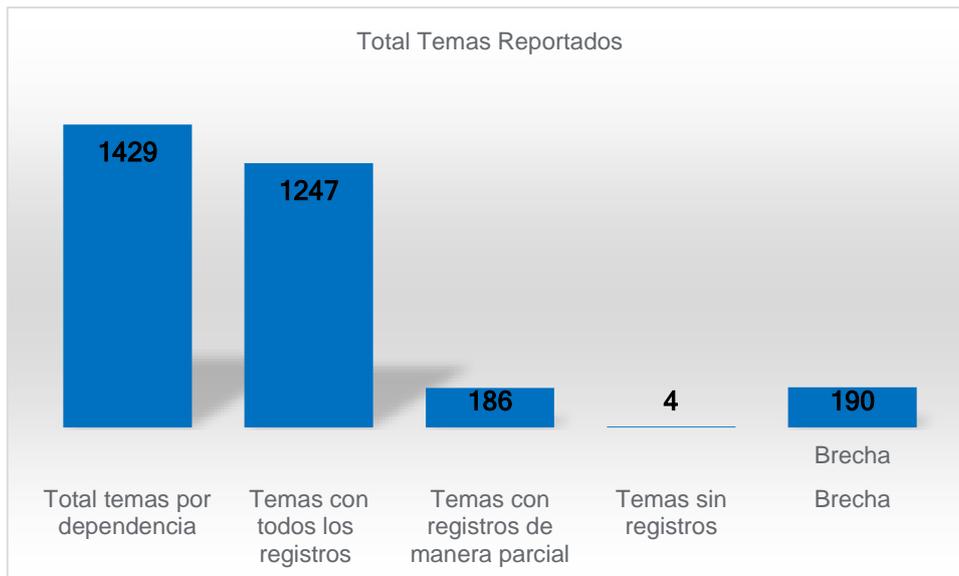


El reconocimiento otorgado a la Fuerza Aeroespacial Colombiana en esta edición del premio, resalta su destacada labor como promotora del conocimiento a nivel nacional. Este galardón, honra a aquellas entidades públicas que sobresalen por sus prácticas de excelencia en la gestión de esta área crucial.

La estrategia implementada por la FAC se basó en cuatro elementos o factores que impulsan y aceleran el cambio, desarrollo o aplicación de una doctrina específica. La doctrina, por lo tanto, es algo que estimula o facilita la adopción, adaptación o evolución de estas normas y directrices en respuesta a desafíos, cambios en el entorno estratégico, o lecciones aprendidas de experiencias previas. Como se detalla a continuación:

#### **Generar / Actualizar**

Se puntualizan los resultados del censo semestral de temas doctrinarios que han sido identificados como conocimientos de impacto para la Fuerza. Este proceso tiene como objetivo evaluar la documentación explícita de dichos conocimientos, proporcionando un panorama claro de la gestión y disponibilidad de información clave en diversos ámbitos.



**Gráfico 21. Representaciones FAC a Nivel Global**  
Fuente. Subjefatura Estado Mayor Estrategia y Planeación – SEMEP

Las acciones sugeridas buscan fortalecer la documentación y asegurar la disponibilidad efectiva de estos conocimientos críticos en todos los ámbitos pertinentes y garantizar el relevo generacional de esos conocimientos. Así mismo se llevaron a cabo actividades para la capacitación del talento humano además de la publicación de los elementos doctrinarios FAC, Seminario Internacional de Doctrina - Comando Aéreo de Combate No. 4 y realización de un Diplomado de Gestión del Conocimiento y la Doctrina. - Universidad de los Andes.

### **Difundir**

Generación del Plan de Actividades de Doctrina (PADOC) con 616 actividades, donde se dictaron lineamientos para la difusión, se seleccionó y capacitó el personal que apoyó la difusión de la doctrina. Las tareas fueron soportadas por un sistema de información que puede ser consultado y actualizado en línea.

### **Aplicar**

La aplicabilidad de la doctrina no se limita a un simple ejercicio operativo, sino que representa un proceso dinámico y reflexivo que impacta directamente en la eficacia de la Fuerza en sus operaciones diarias. La aplicación efectiva de la doctrina generó lecciones aprendidas y contribuyó a la construcción de un repositorio de conocimiento organizativo, consolidando así un ciclo virtuoso que permitió fortalecer la capacidad operativa y adaptativa de la Fuerza. Del ejercicio de convertir el conocimiento tácito en explícito se destacan los siguientes artículos:

TÍTULO DEL ARTÍCULO	FECHA
Componente aéreo en una Fuerza conjunta: ¿es necesario estandarizar una organización tipo?	ene-23
De la ilegalidad a la legalidad, el triángulo del cacao, un proyecto exitoso de sustitución.	
Caninos militares en el Grupo Aéreo del Caribe.	
Historia del uniforme de servicio #3.	



TÍTULO DEL ARTÍCULO	FECHA
La capacitación como estrategia para la atención a emergencias y desastres.	feb-23
Acercamiento con las comunidades, pilar fundamental en el cumplimiento de la misión institucional.	
“Entrega Verde”, el futuro de las operaciones aéreas ambientales.	
Aplicación de datos LIDAR obtenidos por UAV para modelamiento y planificación en desarrollo de infraestructura.	mar-23
Los sacrificios del liderazgo militar.	
Colombia: exportadora de seguridad a través de sus Fuerzas Armadas e industria militar.	
Historia de la Base Aérea Comando Fuerza Aérea.	
El impacto del empleo de sistemas aéreos no tripulados.	abr-23
San Andrés, Providencia y Santa Catalina, la lucha por el control.	
Liderazgo desde las artes.	
Traslado y evacuación aeromédica.	
Coronel Helbert BOY en la batalla de Tarapacá y su relación con el GAAMA.	
Contexto y necesidad de las operaciones multidominio en Colombia.	
La importancia de la logística de los servicios para el cumplimiento de la misión de la FAC.	may-23
GAORI Comprometido con el medio ambiente.	
Simuladores de vuelo para el apoyo en la instrucción de vuelo básica y primaria.	
Principios para la implementación de sistemas de seguridad física.	jun-23
RPA de conformación mixta: sistemas eficientes en el desarrollo de operaciones militares aéreas.	
Cuidado integral del paciente en traslados aeromédicos.	
Mujeres y hombres de protección.	jul-23
Construyendo el futuro: la importancia de una base de lanzamiento de cohetes de Colombia.	
Desarrollo y fortalecimiento de estrategias para la enseñanza de una segunda lengua en la FAC.	
El recurso aéreo orientado a la preservación de los recursos naturales.	
Aeronaves remotamente pilotadas como vector de amenaza y su impacto en contra de la seguridad nacional.	
Guerra contra las drogas, consecuencias y aportes de las FF.MM de Colombia.	ago-23
Transformación del entorno penitenciario para mejorar la calidad de vida del personal detenido.	
Una guerra perdida en Afganistán.	sep-23
Avance de los radares militares en la Fuerza Aeroespacial Colombiana.	
Contextualizando la planeación basada en capacidades en la Fuerza Aeroespacial Colombiana.	
Gestión de emociones en la instrucción primaria y básica de vuelo en la Fuerza Aeroespacial Colombiana.	
Reflexión: la responsabilidad social como fuente de innovación y fisiología de vida.	
El camino de la Fuerza Aeroespacial Colombiana hacia la independencia y comercialización tecnológica.	
Ejercicio Poseidón 2023, salvando vidas en altamar.	oct-23
La integridad de las damas y caballeros del aire, el espacio y el ciberespacio.	
Historia y evolución de la inteligencia de señales en la FAC.	



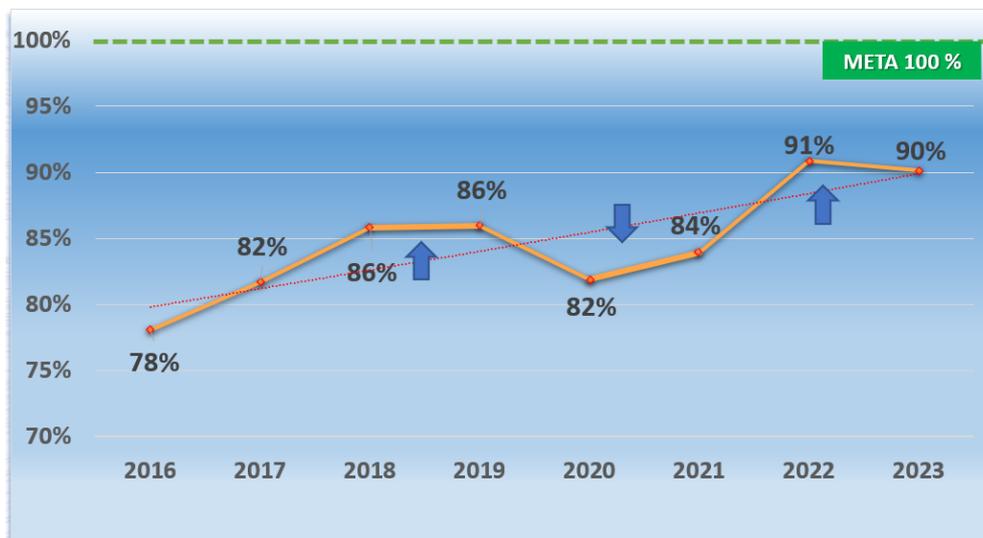
TÍTULO DEL ARTÍCULO	FECHA
Perspectiva de aplicación de algoritmo de cifrado propio de las instituciones públicas.	nov-23
El temerario del caribe, Teniente Coronel Benjamín Méndez Rey (1889-1988).	
El dominio cognitivo y la cultura como nuevos dominios de la guerra.	
Conciencia situacional espacial de Corea del Sur y Colombia, concepto y proyección.	dic-23

**Tabla 25. Conocimiento Tácito y Explícito**

Fuente. Subjefatura Estado Mayor Estrategia y Planeación – SEMEP

## Evaluar

Realización de la encuesta para la “Medición de Gestión y Conocimiento de la Doctrina Institucional” su respectiva tabulación general, se realizó mediante tablas dinámicas por nivel de participación, asertividad, unidad, funcionarios, porcentaje de validez. La gráfica muestra la cantidad en porcentajes del personal involucrado en la realización de las diferentes encuestas de doctrina.



**Gráfico 22. Medición de Gestión y Conocimiento de la Doctrina Institucional**

Fuente. Subjefatura Estado Mayor Estrategia y Planeación – SEMEP

Además, se hace la evaluación de los cargos sensibles que impactan directamente los temas doctrinarios que afectan determinado rol y se observó que se mantiene una tendencia positiva en el nivel de capacitación óptimo del personal para ejercer sus funciones.

Finalmente, las diversas actividades van encaminadas en promover todo aquello que hace a la Fuerza distintiva. Convertir el conocimiento de la Institución en un activo estratégico que pueda ser almacenado, distribuido y difundido al interior de la Institución.



Por otra parte, la Fuerza Aeroespacial Colombiana desarrolla otras actividades que promueven la gestión del conocimiento al interior de la institución, y la difusión de resultados de los proyectos de investigación en eventos de carácter académico como los que se relacionan a continuación:

**Capacitación de Oficiales y Suboficiales de la FAC como Operadores de Activos Espaciales de la Institución.**



Se realizó el primer curso de Operadores de Activos Espaciales de la FAC, en las instalaciones de la Base Aérea Militar “Marco Fidel Suárez”, participando cuatro oficiales y cuatro suboficiales, quienes fueron capacitados y chequeados para operar el satélite FACSAT-1 y el FACSAT-2.



## 🎯 Primer Congreso “CEINNA” 2023



Realización del Primer Congreso Internacional de Investigación en Ciencias, Electrónicas e Innovación Aeronáutica y Espacial, desarrollado en modalidad virtual, los días 17 y 18 de agosto de 2023. El propósito de este Congreso fue exaltar el trabajo de los centros de investigación de carácter militar y civil, quienes propician un entorno apropiado para la divulgación del conocimiento científico especializado, la generación de alianzas estratégicas interinstitucionales y la presentación de avances en cinco (05) temáticas de interés para la FAC y su responsabilidad constitucional, relacionada con el dominio del aire, el espacio y el ciberespacio.



## **11. Consolidar el Sistema de Ciencia, Tecnología e Innovación Institucional.**



La Fuerza Aeroespacial Colombiana impulsa, desarrolla y aplica la investigación espacial en áreas como la inteligencia artificial, coherencia y ensamble de componentes para nanosatélites. Asimismo, la Institución trabaja de manera articulada con entidades externas como universidades, en el desarrollo de proyectos de investigación, disponiendo de capacidades técnicas, operacionales y logísticas. A continuación, se relacionan los proyectos desarrollados por la FAC en la vigencia 2023:

#### IX Expedición Científica de Colombia – V Campaña Aérea de la FAC a la Antártida



En el primer trimestre del año 2023, la FAC participó en la IX Expedición Científica a la Antártida con dos (2) proyectos de investigación científica, relacionado con factores humanos en condiciones extremas y metodología en ambiente extremos.

#### FACSAT-2 “Chiribiquete”



El 15 de abril de 2023, se marcó el segundo hito histórico para la Fuerza Aeroespacial Colombiana. Después de tres años de arduo trabajo se logró consolidar los esfuerzos técnicos y administrativos con el exitoso lanzamiento y puesta en órbita del FACSAT-2 “Chiribiquete”. El camino hacia la consecución de este ambicioso objetivo estuvo rodeado de diversos desafíos, que se traducen en nuevas capacidades para la gestión y desarrollo de misiones satelitales.



### Misión análoga ATLAS 2023



Cinco oficiales de la FAC, se entrenaron como una tripulación análoga espacial, en la Universidad de Dakota del Norte, Estados Unidos, en una misión denominada “Atlas” (*Advanced Training in Lunar And Space Activities*), entrenamiento avanzado en actividades lunares y espaciales.

La FAC en 2022, realizó una primera misión de este tipo en Polonia; para el 2023 planteó una segunda, para capacitar y certificar a cinco oficiales en misiones análogas aeroespaciales con miras a cumplir un objetivo estratégico de la institución, tener un colombiano en el espacio.

La misión análoga Atlas, tuvo lugar en el Hábitat: *ILMAH (Inflatable Moon-Mars Analog Habitat)*, con una duración de 13 días en aislamiento y confinamiento, donde cada integrante llevó a cabo un proyecto de investigación y realizaron caminatas extra vehiculares, con los trajes EVA NDX 2-AT. Gracias a este confinamiento, fue posible determinar los cambios fisiológicos en el rendimiento humano, en la actividad del eje hipotalámico-pituitario-adrenal (HPA) y sobre el sistema nervioso, entre otras; con miras a la preparación del primer colombiano en el espacio.

### F-AIR COLOMBIA 2023





La Fuerza Aeroespacial Colombiana participó en la F-AIR COLOMBIA 2023, este evento se ha posicionado como uno de los más importantes de la industria aeronáutica civil y de defensa; además de ser motor fundamental en la reactivación el sector aeroespacial al tener actividades como: Agenda académica, muestra comercial, rueda de negocios, exposición de aeronaves, networking y shows aéreos.

### EXPODEFENSA 2023



La Fuerza Aeroespacial Colombiana hizo presencia de manera satisfactoria en el evento, participando activamente en la muestra de avances tecnológicos dentro del sector Seguridad y Defensa con los proyectos vigentes de cada uno de sus centros de investigación.



**12. Incorporar, Fidelizar y Promover el Desarrollo y Desempeño del Talento Humano.**



## Estadística y Análisis de la Incorporación de Oficiales y Suboficiales

### Proceso de selección de los cursos 2023

Se realizó el proceso de incorporación de oficiales y suboficiales para los diferentes cursos de la vigencia 2023, obteniendo como resultados un total de 4.183 inscritos de los cuales fueron seleccionados 414 personas, como se presenta en la siguiente gráfica.

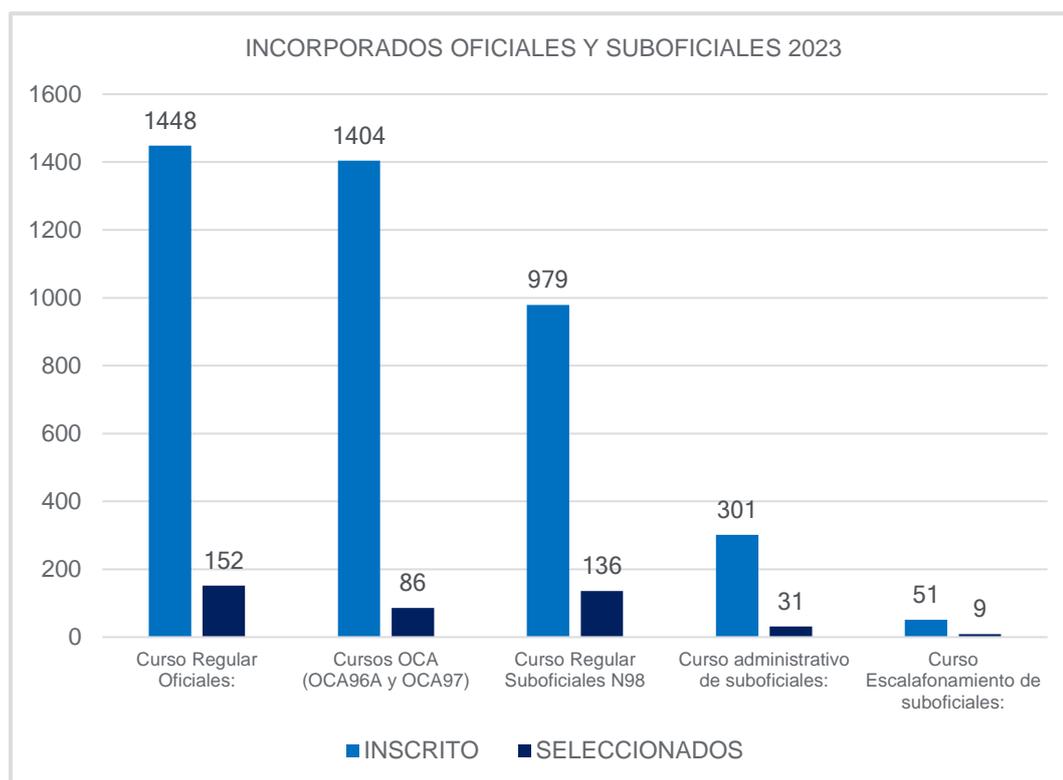


Gráfico 23. Oficiales y Suboficiales Incorporados 2023  
Fuente. Comando de Desarrollo Humano – CODEH

Para el Curso de Oficiales del Cuerpo Administrativos (OCA) de un total de 86 seleccionados por la FAC en la vigencia 2023, corresponden a 26 suboficiales escalafonados al Curso OCA 96A y a 60 oficiales del OCA 97, quienes pertenecen a diferentes especialidades, como se presenta a continuación:

ESPECIALIDAD	ÁREA FUNCIONAL	PROFESIÓN	SELECCIONADOS
Derecho y ciencias políticas	DEAJU	Derecho	7



ESPECIALIDAD	ÁREA FUNCIONAL	PROFESIÓN	SELECCIONADOS
Ciencias de la educación	CODEH	Licenciatura en inglés	1
		Licenciatura en Lenguas Extranjeras	1
		Licenciatura en matemáticas	1
		Psicopedagogía	1
		Ingeniería electrónica	1
		Ingeniería de Telecomunicaciones	2
		Ingeniería Mecatrónica	1
Ingeniería Industrial		2	
Ciencias de la salud		Bacteriología	2
		Administración en servicios de salud	2
		Enfermería	2
		Medicina	3
		Odontología	2
		Trabajo Social	3
	Psicología	3	
Economía, administración y contaduría	CODAF	Contaduría pública	5
Ingeniería y Arquitectura		Ingeniería Ambiental y Sanitario	1
		Ingeniería Ambiental	1
		Ingeniería Eléctrica	1
		Ingeniería en Telecomunicaciones	2
		Ingeniería Electrónica	3
		Ingeniería Civil	3
		Ingeniería Industrial	3
	SEMEP	Ingeniería Industrial	3
Comunicación Social	OCOES	Comunicación Social y Periodismo	4
<b>TOTAL</b>			<b>60</b>

**Tabla 26. Curso de Oficiales del Cuerpo Administrativo OCA 97**  
Fuente. Comando de Desarrollo Humano - CODEH

#### • Servicio Militar Obligatorio 2023

Para el año 2023 se incorporaron un total de 2.196 colombianos para prestar el servicio militar dividido en 05 contingentes de soldados regulares y bachilleres, como se presenta en la siguiente tabla:



CONTINGENTE	SOLDADOS	FECHA INGRESO
1 contingente 2023	683	11-feb-23
2 contingente 2023	385	10-may-23
3 contingente 2023	373	02-ago-23
4 contingente 2023	452	01-nov-23
5 contingente 2023	303	20-dic-23

**Tabla 27. Servicio Militar Obligatorio 2023**  
Fuente. Comando de Desarrollo Humano – CODEH

### **Gestión del Talento Humano Vinculación y Evaluación Meritocrática de Gerentes Públicos.**

La información acerca del personal militar en cuanto a la gestión del Talento Humano, vinculación y evaluación meritocrática de gerentes públicos goza de reserva, motivo por el cual no se relacionan datos específicos en el presente informe, sin embargo, de acuerdo con el Plan de Actividades del Comando de Desarrollo Humano 2023, se actualiza el control del personal que ha ocupado cargos sensibles y críticos FAC, evidenciando 48 cargos en el cumplimiento a la tarea "Rotación de cargos sensibles y/o críticos".

La información correspondiente al personal civil con respecto a la gestión del talento humano vinculación y evaluación meritocrática de gerentes públicos no se presenta, teniendo en cuenta que actualmente no se cuenta con personal civil de nivel Directivo.

### **Procesos de Selección para Proveer Empleos de Carrera Administrativa en la FAC.**

En relación con el proceso de selección de empleos mediante la modalidad de Carrera Administrativa, la gestión realizada por la Comisión Nacional del Servicio Civil (CNSC) de acuerdo con el convenio con la FAC, fue la verificación del listado del personal que cumplía con las condiciones laborales requeridas para los cargos en vacancia lo cual se realizó en diciembre de 2023.

A continuación, se presenta la relación de cantidad de vacantes que se encuentran en proceso ante la CNSC detallado por Unidades Militares Aéreas.

UNIDAD	VACANTES	INSCRITOS
CACOM-1	24	255
CACOM-2	21	577
CACOM-3	13	234
CACOM-4	33	505
CACOM-5	13	341
CACOM-6	11	50
CAMAN	26	399
CATAM	20	267
COFAC	179	3.036
EMAVI	55	999
EPFAC	12	170
ESUFA	26	171
GAAMA	7	69



UNIDAD	VACANTES	INSCRITOS
GACAR	5	26
GACAS	6	131
GAORI	7	11
<b>TOTAL</b>	<b>458</b>	<b>7.241</b>

**Tabla 28. Proceso de Selección de Carrera Administrativa**  
Fuente. Comando de Desarrollo Humano – CODEH

### Proceso de Selección Personal Civil para Proveer Cargos de Libre Nombramiento y Remoción

Se llevó a cabo el proceso de selección de personal civil para proveer cargos de libre nombramiento y remoción, para el mes de marzo de 2023 se realizó el nombramiento de 62 funcionarios y en el mes de diciembre de 65 funcionarios, discriminados en los grados que se presentan a continuación:

GRADO	TOTAL FUNCIONARIOS VINCULADOS
<b>ASD:</b> Asesor del Sector Defensa	9
<b>PD:</b> Profesional de Defensa	17
<b>OD:</b> Orientador de Defensa	2
<b>TS:</b> Técnico de Servicios	16
<b>TI:</b> Técnico de Inteligencia	1
<b>AS:</b> Auxiliar de Servicio	82
<b>TOTAL</b>	<b>127</b>

**Tabla 29. Proceso de Selección Libre Nombramiento y Remoción 2023**  
Fuente. Comando de Desarrollo Humano – CODEH



## ÍNDICE DE GRÁFICOS

Gráfico 1. Horas Asignadas vs. Horas Voladas 2022 – 2023.....	12
Gráfico 2. Asignación y Consumo de Horas Volados por Grupos de Aeronaves 2023	12
Gráfico 3. Operación Esperanza .....	16
Gráfico 4. Resultados Interdicción Aérea 2023 .....	21
Gráfico 5. PQRSDf 2023 .....	34
Gráfico 6. Encuesta Servicio al Ciudadano 2023 .....	35
Gráfico 7. Seguridad Operacional .....	53
Gráfico 8. Ocurrencia Sucesos por Año.....	54
Gráfico 9. Tareas de Prevención .....	54
Gráfico 10. Modelo Integrado Planeación y Gestión- MIPG .....	57
Gráfico 11. Tendencia IDI - FAC.....	58
Gráfico 12. Comparativo Resultados IDI por Dimensión del MIPG.....	58
Gráfico 13. Comparativo Resultados IDI por Política del MIPG.....	59
Gráfico 14. Riesgos por Proceso FAC 2023 .....	60
Gráfico 15. Ejecución Presupuestal .....	61
Gráfico 16. Inspecciones Programadas vs. Inspecciones Realizadas 2023 .....	64
Gráfico 17. Hallazgos por Proceso 2023.....	65
Gráfico 18. Requerimientos al SIVJRNR.....	67
Gráfico 19. Informes FAC al SIVJRNR .....	72
Gráfico 20. Representaciones FAC a Nivel Global.....	78
Gráfico 21. Representaciones FAC a Nivel Global.....	97
Gráfico 22. Medición de Gestión y Conocimiento de la Doctrina Institucional .....	99
Gráfico 23. Oficiales y Suboficiales Incorporados 2023 .....	107



## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1. Extinción de Incendios .....	15
Tabla 2. Vigilancia y Reconocimiento Red .....	15
Tabla 3. Transporte de Personal y Carga en Ayuda Humanitaria .....	16
Tabla 4. Evacuaciones y Traslados Aeromédicos .....	18
Tabla 5. Ejercicios Operacionales.....	25
Tabla 6. Oferta de Capacidades FAC a Nivel Internacional .....	26
Tabla 7. Oferta de Capacidades FAC a Nivel Internacional .....	27
Tabla 8. Prensa .....	30
Tabla 9. Página Web - Contenidos .....	32
Tabla 10. Página Web - Subsitios.....	32
Tabla 11. Emisora “Al Aire”.....	33
Tabla 12. Canales de Atención y Servicio al Ciudadano .....	34
Tabla 13. Cobertura Viviendas Fiscales FAC - 2023.....	36
Tabla 14. Ruta Promoción y Mantenimiento de Salud.....	36
Tabla 15. Jornadas de Apoyo al Desarrollo FAC 2023.....	41
Tabla 16. Resultados de Emprendimiento FAC 2023.....	41
Tabla 17. Operaciones de Sensibilización .....	42
Tabla 18. Energías Renovables .....	45
Tabla 19. Funcionamiento e Inversión .....	61
Tabla 20. Inversión .....	62
Tabla 21. Contratación ACOFA .....	63
Tabla 22. Contratación País.....	63
Tabla 23. Planes de Mejoramiento FAC 2023.....	65
Tabla 24. Alertas Preventivas FAC 2023 .....	66
Tabla 25. Conocimiento Tácito y Explicito.....	99
Tabla 26. Curso de Oficiales del Cuerpo Administrativo OCA 97 .....	108
Tabla 27. Servicio Militar Obligatorio 2023.....	109
Tabla 28. Proceso de Selección de Carrera Administrativa.....	110
Tabla 29. Proceso de Selección Libre Nombramiento y Remoción 2023 .....	110



## GLOSARIO

- ACE: Agile Combat Employment.
- ACOCI: Anexo de Contrapoder Ciberespacial.
- ACOFA: Agencia de Compras de la Fuerza Aeroespacial Colombiana.
- ADV: Análisis de Datos de Vuelo.
- AICCI: Apéndice Infraestructura Crítica Cibernética
- ARC: Armada Nacional de Colombia.
- ATLAS: Advanced Training in Lunar And Space Activities.
- CACOM-1: Comando Aéreo de Combate No. 1.
- CACOM-2: Comando Aéreo de Combate No. 2.
- CACOM-3: Comando Aéreo de Combate No. 3.
- CACOM-4: Comando Aéreo de Combate No. 4.
- CACOM-5: Comando Aéreo de Combate No. 5.
- CACOM-6: Comando Aéreo de Combate No. 6.
- CACOM-7: Comando Aéreo de Combate No. 7.
- CAEM: Curso de Altos Estudios Militares.
- CAMAN: Comando Aéreo de Mantenimiento.
- CATAM: Comando Aéreo de Transporte Militar.
- CCE: Comisión Colombiana del Espacio.
- CCOES: Comando Conjunto de Operaciones Especiales.
- CCON: Comando Conjunto.
- CEA: Centro de Educación Aeronáutica.
- CENRP: Centro Nacional de Recuperación de Personal.
- CEV: Comisión de la Verdad.
- CFBTN: Cese al Fuego Bilateral y Temporal Nacional.
- CICTE: Comité Interamericano Contra el Terrorismo.
- CIDENAL: Curso Integral de Defensa Nacional.
- CNSC: Comisión Nacional del Servicio Civil.
- COFAC: Comando de la Fuerza Aeroespacial Colombiana.
- COGFM: Comando General de las Fuerzas Militares.
- COMIXTA: Comisión Mixta - Colombia – España.
- CONARCON: Consultoría Arquitectura y Construcción.
- CONJEFAMER: Conferencia de Jefes de Fuerzas Aéreas Americanas.
- CORPOAMAZONÍA: Corporación para el Desarrollo Sostenible del Sur de la Amazonía.
- CORPORINOQUIÁ: Corporación Autónoma Regional de la Orinoquía.
- CRM: Crew Resource Managment – (Manejo de Recursos de Cabina).
- CSIRT: Red de los Equipos de Respuesta ante Incidentes Cibernéticos. de las Américas.
- DAAVA: División de Asalto Aéreo del Ejército Nacional.
- DAFP: Departamento Administrativo de la Función Pública.
- DD. HH: Derechos Humanos.
- DIH: Derecho Internacional Humanitario.
- EDAES 2042: Estrategia para el Desarrollo Aéreo y Espacial de la FAC 2042.
- EJC: Ejército Nacional de Colombia.
- EMAVI: Escuela Militar de Aviación.
- EPFAC: Escuela de Postgrados de la Fuerza Aérea.
- ESA: European Space Agency – (Agencia Espacial Europea)
- ESAVI: Escuela de Aviación Policial.
- ESUFA: Escuela de Suboficiales de la Fuerza Aérea.



- FAC: Fuerza Aeroespacial Colombiana.
- FF.MM: Fuerzas Militares.
- FNP: Fuerza Naval del Pacífico.
- FONSECON: Fondo Nacional de Seguridad y convivencia Ciudadana.
- FOQA: Flight Operational Quality Assurance.
- FRISCO: Fondo para la Rehabilitación, Inversión Social y Lucha contra el Crimen Organizado.
- FUNVIDES: Fundación para la Protección de los Derechos de las Víctimas de Secuestro y Desaparición Forzada.
- FURAG: Formulario Único Reporte de Avances de la Gestión.
- GAAMA: Grupo Aéreo del Amazonas.
- GACAR Grupo Aéreo del Casanare.
- GACAS: Grupo Aéreo del Caribe.
- GANCE: Grupo Aeronaval Central.
- GAORI: Grupo Aéreo del Oriente.
- IDI: Índice de Desempeño Institucional.
- ILMAH: Inflatable Moon-Mars Analog Habitat.
- IST: Intelligence Surveillance Tracking.
- JEP: Jurisdicción Especial para la Paz.
- LEO: Low Earth Orbit.
- LIDAR: Light Detection and Ranging.
- MAPOA: Manual de Planeamiento Operacional FAC.
- MDN: Ministerio de Defensa Nacional.
- MIPG: Modelo Integrado de Planeación y Gestión.
- MOAEC: Manual de Operaciones Aéreas, Espaciales y Ciberespaciales.
- MOR: Mandatory Occurrence Report.
- MTT: Grupos Móviles de Entrenamiento.
- OCA: Oficiales del Cuerpo Administrativos.
- OTAN: Organización del Tratado del Atlántico Norte.
- OVA: Objeto Virtual de Aprendizaje
- PEI: Plan Estratégico Institucional.
- PEM: Plan Estratégico Militar.
- PES: Plan Estratégico Sectorial.
- PESO: Plan Estratégico de Seguridad Operacional.
- PNSCC: Política de Seguridad, Defensa y Convivencia Ciudadana.
- PONAL: Policía Nacional.
- POR: Profesionales Oficiales de Reserva
- PQRSDf: Peticiones, Quejas. Reclamos, Sugerencias, Denuncias y Felicitaciones.
- PROAGRO: Productores Agropecuarios del Alto Vichada.
- PTESPU: Programa de Transparencia y Ética en el Sector Público.
- RACAE: Reglamentos Aeronáuticos Colombianos de la Aviación de Estado.
- RTVC: Radio Televisión Nacional de Colombia.
- RWE: Real World Event.
- SAR: Search and Rescue.
- S-ARP: Sistemas de Aeronaves Remotamente Pilotadas.
- SEDENA: Secretaría de la Defensa Nacional – México.
- SIBAT IMOD: International Defense Cooperation Directorate of the Israel Ministry of Defense.
- SICOFAA: Sistema de Cooperación entre las Fuerzas Aéreas Americanas.



- SIRECI: Sistema de Rendición de Cuentas e Informes.
- SITFAA: Sistema de Informática y Telecomunicaciones de las Fuerzas Aéreas Americanas.
- SIVJNRN: Sistema Integral de Verdad, Justicia, Reparación y No Repetición.
- SMS: Safety Management System.
- SpOC: Space Operations Center.
- SRV: Sistema de Reportes Voluntario.
- STA: Sistema del Tratado Antártico.
- SVE: Suite Visión Empresarial.
- TTP: Técnicas, Tácticas y Procedimientos.
- UAEAC: Unidad Administrativa Especial Aeronáutica Civil.
- UAV: Unmanned Aerial Vehicle.
- UBPD: Búsqueda de Personas dadas por Desaparecidas.
- UMA: Unidad Militar Aérea.
- UNGRD: Unidad Nacional para la Gestión del Riesgo de Desastres.
- USAF: United States Air Force - Fuerza Aérea de Estados Unidos.
- USAID: Estados Unidos para el Desarrollo Internacional.
- USCAP: Plan de Acción Conjunta de Seguridad Regional