

FUERZA AÉREA COLOMBIANA



INFORME DE GESTIÓN 2018

FUERZA AÉREA COLOMBIANA

Informe de Gestión – 2018

La Fuerza Aérea Colombiana con el firme propósito de efectuar el seguimiento, medición y control de la estrategia planteada en el Plan Estratégico Institucional 2016-2030, ha encaminado sus iniciativas, esfuerzos y operaciones a lograr el cumplimiento de los cuatro (4) objetivos estratégicos planteados en dicho documento, que interpretan el artículo 217 de la Constitución Política de Colombia, así:

-  *Fortalecer la capacidad operacional, para ejercer y mantener el dominio del espacio aéreo, disuadir la amenaza, derrotar al enemigo y contribuir al logro de los fines del Estado.*
-  *Afianzar la responsabilidad social y legal de la Fuerza, para garantizar la legitimidad institucional.*
-  *Afianzar la responsabilidad administrativa de la Fuerza, para ser una organización administrada con responsabilidad y transparencia.*
-  *Mejorar el clima organizacional, a través del impulso al desarrollo humano, científico, tecnológico y cultural, para ser líder en el ámbito aereoespacial nacional.*

A continuación se presentan los resultados más significativos realizados en el año 2018.

ÍNDICE

CAPÍTULO I

Fortalecimiento de la capacidad operacional.....4

CAPÍTULO II

Consolidación de la responsabilidad social y legal.....14

CAPÍTULO III

Responsabilidad administrativa.....24

CAPÍTULO IV

Desarrollo humano orientado a las necesidades Institucionales.....50



OBJETIVO ESTRATÉGICO I

 **Fortalecer la capacidad operacional, para ejercer y mantener el dominio del espacio aéreo, disuadir la amenaza, derrotar al enemigo y contribuir al logro de los fines del Estado.**

La Fuerza Aérea Colombiana fue factor principal en el ámbito estratégico, operacional y táctico de acuerdo a los lineamientos del Plan Estratégico Militar Estabilización y Consolidación “VICTORIA-1-2018”. La Fuerza Aérea Colombiana, ha impulsado de manera continua la proyección del Poder Nacional e Internacional en el entorno regional, producto de las acciones de cooperación bilateral militar o iniciativas estratégicas formuladas e implementadas por la FAC, en torno a las amenazas transnacionales.

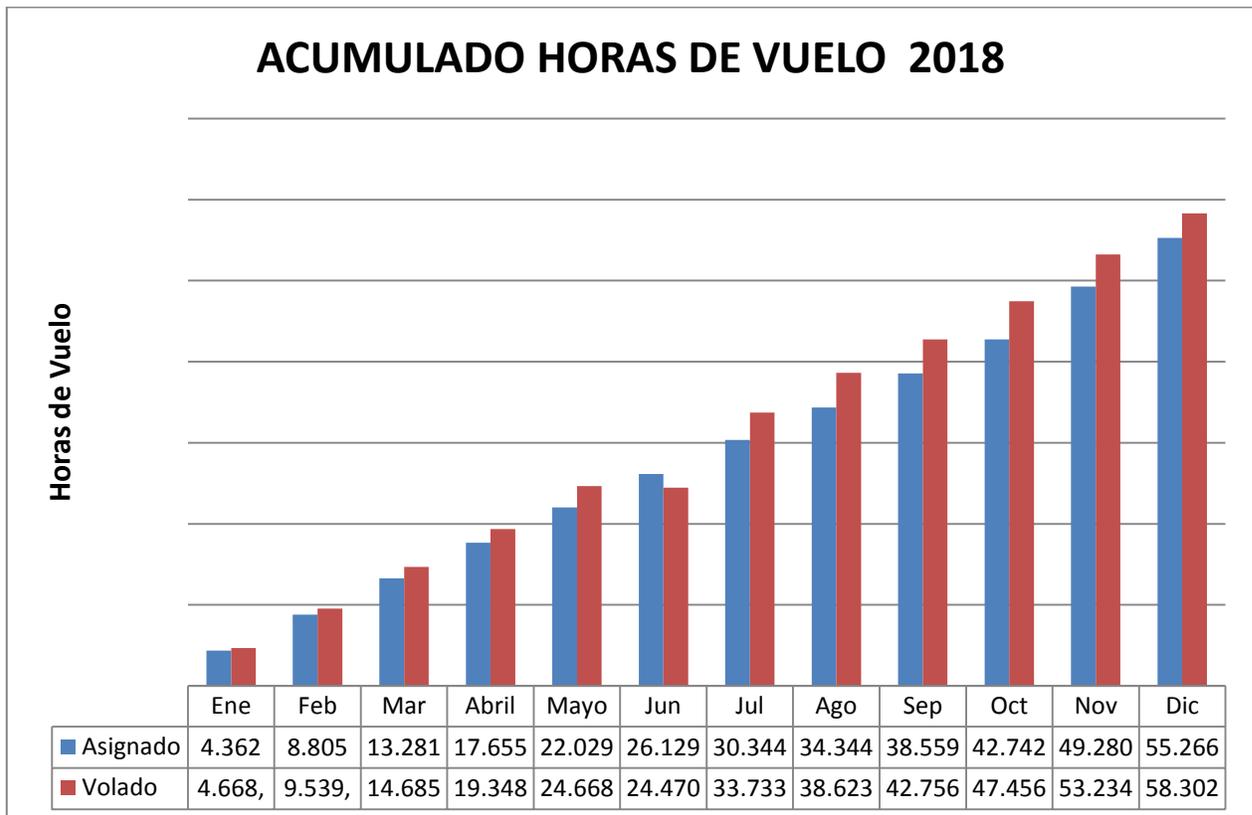
Durante el transcurso del año 2018 la Fuerza Aérea Colombiana voló un total de 58.262 horas con un porcentaje de ejecución del 97.9%; cubriendo un total de 34.095 requerimientos, de los cuales se cumplió con el 95%, es decir 36.006 requerimientos, donde el 5%, no se realizó por condiciones meteorológicas adversas y otros factores (Logísticos-Administrativos-Recurso humano).

RESUMEN OPERACIONAL FAC AÑO 2018				
FUNCIÓN	No. MISIONES	HORAS VOLADAS	PAX	CARGA (Kg)
CONTROLAR EL AIRE, EL ESPACIO Y EL CIBERESPACIO	2.920	3.163	-	-
APLICAR LA FUERZA	2.378	2.610	-	-
MULTIPLICAR LAS FUERZAS	27.208	25.925	255.489	12.158.512
APOYAR LA FUERZA	22.156	22.385	-	84.424
CONTRIBUIR A LOS FINES DEL ESTADO Y PARTICIPAR EN PROGRAMAS DE COOPERACIÓN	4.819	4.179	21.583	406.989
TOTAL	59.481	58.262	277.022	12.649.925
HORAS ASIGNADAS 2018	59.050			
HORAS VOLADAS 2018	58.262			
TOTAL EJECUCIÓN HORAS 2018	97.9%			

FUENTE: SESOP-COA ACTUALIZADO AL 02-01-2018

Este porcentaje de cumplimiento se logró mediante un cuidadoso análisis, una correcta planeación así como un constante control y seguimiento de las horas asignadas versus los diferentes requerimientos que hubo en el transcurso del año.

COMPORTAMIENTO HRS ASIGNADAS VS HRS VOLADAS



FUENTE: SESOP-COA ACTUALIZADO AL 02-01-2018 las horas del grafico difieren a las del informe

En cuanto a las operaciones del Control del Espacio Aéreo se realizaron actividades tendientes a debilitar el tráfico aéreo ilegal; cumpliendo 225 misiones de las cuales podemos resaltar los resultados obtenidos en las operaciones de interceptación e inutilización de aeronaves, contrarrestando el fenómeno del narcotráfico y sus organizaciones criminales. Aquí podemos destacar la neutralización de una aeronave dentro del territorio colombiano donde fue inutilizada en tierra logrando reducir 87.5% de las trazas ilegales en territorio nacional.

De igual manera, en el exterior se logró la inutilización de 07 aeronaves, gracias a la participación de los países que hacen parte de la red de cooperantes de JIATF-S.

Dentro del apoyo a la supresión de tráfico ilícito marítimo ASTIM, la Fuerza Aérea ha apoyó con la detección, seguimiento e información para la inmovilización de 16 embarcaciones, lo cual dió como resultado la incautación de 9.9 Ton (9.900) Kg de clorhidrato de cocaína y 18.4 Kg de marihuana.

Durante el año 2018 en las operaciones de control de aeronaves e inspección legal de infraestructura aeronáutica, en coordinación con la Policía Nacional (Control de Aviación Civil), podemos observar los siguientes resultados.

	Operaciones Aurora	Operaciones Hidra
Numero de Operación	56	05
Pistas Inspeccionadas	195	05
Hangares Revisados	462	07
Aeronaves revisada	2.159	06
Aeronaves Inmovilizadas	184	04

FUENTE: DIDAA-COA ACTUALIZADO AL 02-01-2019

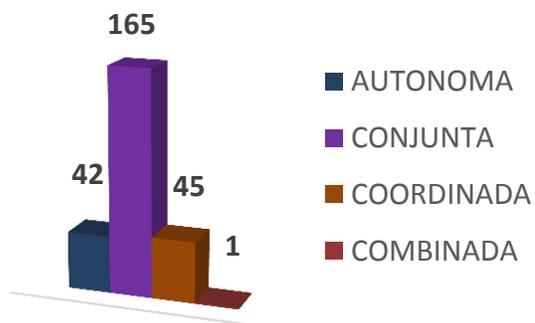
Para un total de 188 aeronaves inmovilizadas, las operaciones Tauros donde se hicieron durante el año un total de 67 operaciones, se inspeccionaron 69 pistas y 3620 aeronaves monitoreadas por frecuencia y 465 Códigos Estelas.

Dentro de las operaciones de **Aplicación de la Fuerza**, podemos destacar las Operaciones de Ataque Estratégico, Operaciones de Interdicción y Apoyo Aéreo Cercano, las cuales fueron conducidas contra los objetivos designados en el Plan de Campaña Consolidación y Estabilización “VICTORIA-1-2018” (Fenómenos de Criminalidad, Disidencias de las FARC y Grupos Armados Organizados)

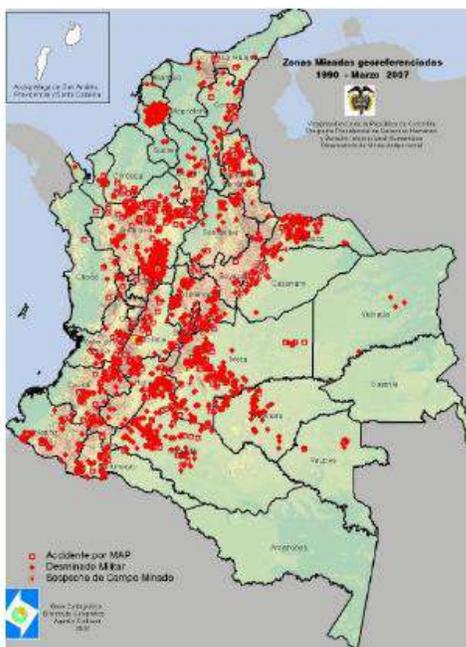
OPERACIONES EN APLICACIÓN DE LA FUERZA 2018	
OPERACIONES ATAQUE ESTRATÉGICO	12
OPERACIONES DE INTERDICCIÓN	61
OPERACIONES DE APOYO AÉREO CERCANO	90



Tipo de Participación de Inteligencia en Operaciones 2018



Se desarrollaron 253 productos de inteligencia aérea que aportaron al desarrollo de operaciones militares, afectando la capacidad armada, logística y financiera del GAO ELN, GAO-r, Clan del Golfo, Puntilleros y Pelusos, asimismo se contribuyó a la afectación de los Grupos de Delincuencia Organizada en fenómenos relacionados al narcotráfico, y la extracción ilícita de yacimientos mineros.



FUENTE: SESOP-COA ACTUALIZADO AL 02-01-2019

Dentro de las operaciones conjuntas en lo corrido del 2018, es de resaltar el desarrollo de la operación **RELAMPAGO ROJO**, en la cual la Fuerza Aérea contribuyó para el debilitamiento de la organización ELN cuyo objetivo es la neutralización de dicha estructura, se realizaron un total 56 operaciones con resultado operacional donde se puede evidencia la neutralización de alias Cachaco José Evaristo Gelvez Galvis, quien era el jefe de la región del Bajo Cauca, realizada por la Fuerza Aérea y Ejército Nacional el día 06-Mar-2018.

Durante el mes de diciembre se realizó el Plan Navidad Diamante que tenía como consistencia sobrevolar las poblaciones para lograr el impacto a la población civil, La Fuerza Aérea Colombiana durante el lapso del Plan Navidad Diamante sobrevoló 123.000 Km ejes viales e infraestructura sensible de atentados.

En un continuo trabajo conjunto, coordinado e interagencial con las Fuerzas Militares y la Policía Nacional, la Fuerza Aérea participó en más de 400 operaciones en contra de los GAO ELN, Clan del Golfo, Puntilleros, Pelusos y residuales con su respectivo resultado. Así mismo, con el objetivo de preservar y proteger el medio ambiente se realizaron 361 misiones en contra de la minería criminal.

La función del **Centro Nacional de Recuperación de Personal**, permitió la ejecución de misiones en recuperación de personal (Humanitaria-Búsqueda-Rescate-Salvamento), *evacuación y traslado (Aeromedico-Humanitario)*, *vigilancia y reconocimiento de zonas en riesgo afectadas por desastres naturales*; se transportaron 1210 pacientes en comparación con 943 pacientes del año inmediatamente anterior, de los cuales el 52% fue en apoyo a la población civil y en más de 28 departamentos, manteniendo un alto alistamiento de las aeronaves medicalizadas.

RESUMEN GENERAL "RECUPERACION DE PERSONAL" 2018		TOTAL			
		ENTIDAD	MILITAR	CIVIL	TOTAL PACIEN
OPERACIONES EJECUTADAS	1049	EJC	476	133	609
HORAS DE VUELO EMPLEADAS	1708,22	FAC	31	37	68
PERSONAL ATENDIDO	1210	ARC	103	102	205
HERIDOS POR AEI	67	PONAL	34	45	79
HERIDOS POR ARMA DE FUEGO	99	EPS		173	173
HERIDOS POR ACCIDENTE	217	ENTIDADES TERR.		54	54
ENFERMEDAD COMUN	827	ONT		16	16
COSTO FAC	\$12.668.804.468	INDIGENAS		5	5
		MMV	0	1	1
		TOTAL	644	566	1210

La Fuerza Aérea ha fortalecido esta misión funcional a nivel nacional a través del Comando de Operaciones Aéreas – Jefatura de Operaciones Aéreas Especiales. Los mecanismos de coordinación técnica e interinstitucional con la Unidad Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres (UNGRD) y en marco del denominado Sistema Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres, para anticipar, prevenir, vigilar y atender actividades y situaciones de riesgo y emergencia, donde se presenten situaciones que afecten a la población más vulnerable. De esta manera, la FAC tiene asiento permanente en el Comité Nacional para la Reducción del Riesgo, de acuerdo a lo previsto en la Ley 1523 de 2012. Por lo anterior, la Fuerza Aérea fortalece su presencia estatal en los lugares y espacios geográficos donde es inexistente o limitada la presencia de vías de comunicación terrestre, especialmente en la región de la Amazonía y la Orinoquía, así como en el departamento del Chocó, regiones en las cuales las capacidades de la FAC para el transporte especial de personal tienen impacto en la atención prioritaria de personal militar y civil.

Durante el cumplimiento de la misión ayuda humanitaria, la FAC desarrolló un importante despliegue de personal y aeronaves para la emergencia de Hidroituango y la ayuda al departamento del Vichada.

HIDROITUANGO

CARGA TRANSPORTADA
22.881 KG
PERSONAL TRANSPORTADOS PARA APOYAR
382
TOTAL HORAS DE VUELO
86,09
COSTO DE LA OPERACIÓN
\$ 570.574.301



CARGA TRANSPORTADA
193.106 KG
PERSONAL TRANSPORTADOS PARA APOYAR
187
TOTAL HORAS DE VUELO
75,02
COSTO DE LA OPERACIÓN
\$746.625.489

FUENTE: CNRP-COA ACTUALIZADO AL 02-01-2019

Proyección del Poder Nacional

Como parte de la interoperabilidad durante el año 2018, la Fuerza Aérea Colombiana hizo parte de 04 ejercicios operacionales de carácter internacional constituyéndose como un referente regional en el desarrollo de operaciones aéreas y de defensa aérea.



Otro aspecto relevante, es la vigilancia, reconocimiento y atención en zonas especiales dada la dinámica de fenómenos naturales que ponen en riesgo a sectores de la población más vulnerables, que requieren la extinción de incendios (Misiones QUEBEC), vigilancia y monitoreo sobre áreas cercanas a focos de actividad vulcanológicas y crecimiento irregular de fuentes hídricas (LAMBDA – 1), en estrecha coordinación con la Unidad Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres. Durante el 2018 se realizaron 112 Misiones QUEBEC, con 669 descargas para un total de 256.507 galones de agua y 252.62 Horas voladas.

RESUMEN GENERAL "QUEBEC"	
EVENTOS ATENDIDOS	31
DIAS DE OPERACIÓN	47
MUNICIPIOS ATENDIDOS	19
DEPARTAMENTOS ATENDIDOS	17
HORAS DE VUELO (ALA ROTATORIA)	194,23
HORAS DE VUELO (ALA FIJA)	58,39
TOTAL HORAS DE VUELO	252,62
DESCARGAS DE BAMBİ BUCKET	654
DESCARGAS MAFFS II	15
GALONES (AGUA + QUIMICO RETARDANTE)	241.507
GALONES MAFFS II	15.000
TOTAL GALONES	256.507
TOTAL PERSONAL OTRAS ENTIDADES TRANSPORTADO	360
COSTO TOTAL MISIONES	\$1.597.612.292

FUENTE: CNRP-COA ACTUALIZADO AL 02-01-2019

Adquisición de nuevas capacidades

	Adquisición Office 365 para la Fuerza Aérea Colombiana
	Activación del CCOFA Centro de Comando y Control alternativo en CACOM-1.

Por último, la Fuerza Aérea Colombiana cierra el año 2018 con importantes logros gracias a la dedicación y el compromiso del personal militar y no uniformado que integra la Institución, contribuyendo de esta manera al progreso y seguridad de los colombianos. Es así como, se cumplieron diversas misiones sociales, humanitarias y operacionales. Se realizaron 62 Jornadas de apoyo al desarrollo, enmarcadas en la política de responsabilidad social, beneficiando 67 mil habitantes en diferentes regiones de Colombia, se realizaron más de 300 operaciones psicológicas (lanzamientos de volantes y perifoneo) en comparación del 2017 que fueron 125 operaciones, observando un mayor compromiso al incrementarse en un 150% aproximadamente esta clase de operaciones.

La Fuerza Aérea Colombiana ha fijado su ruta de transformación, mediante un proceso cuya proyección en el 2019 permitirá atender las necesidades del Estado encaminadas al desarrollo nacional; continuará haciendo presencia con vocación de servicio e indeclinable compromiso y orgullo de servir a la patria, con la esperanza de consolidar una paz estable y duradera.

La Dirección de Seguridad Operacional, con el fin de orientar los procesos de la Fuerza hacia una efectiva gestión en Seguridad Operacional a través de programas de prevención, fiabilidad operacional e investigación de accidentes con el propósito reducir la pérdida de vidas, de valiosos recursos y el deterioro de la imagen Institucional, realizó las siguientes actividades:

- Juntas de Evaluación de Tripulantes (entrenamiento, operacionales, psicofísica, seguridad operacional), que han permitido ajustar la GSO-37, haciendo un análisis de los tiempos de descanso de las tripulaciones y los operadores de mantenimiento, disminuyendo la ocurrencia de factores como fatiga y procesos atencionales, contenidos en las NOGEV. Así mismo, se revisaron y actualizaron el MINEV 6.0 y el Manual de gestión en Seguridad Operacional.

Por otra parte y a partir de las lecciones aprendidas en cada junta, se logró direccionar y asesorar en el establecimiento de nuevas directrices para el proceso de incorporación de personal a la FAC.

- Como aporte significativo se logró fortalecer el proceso de comunicación y promoción de la Seguridad Operacional, informando las novedades críticas e inmediatas que considera la Inspección relevantes para su difusión y retroalimentación inmediata, asegurando que el 100% de los involucrados en las operaciones aéreas comprendan el mensaje propuesto, logrando la estandarización de los reportes en todas las unidades de la FAC, mediante la aplicación Blackboard de la reunión de pilotos.
- Creación de la Subdirección de Factores Humanos en el proceso de transformación de la FAC, con sus capacidades, funciones y protocolos de intervención.
- Análisis y realización de informe anual de Eventos de Factor Humano de la FAC.
- Realización estudio de profundización en Factores Humanos “Factores que inciden en la toma de decisión de la maniobra de eyección del Piloto de Combate de la FAC”.
- Estudio Diagnóstico de fallas en la estructura organizacional y entrenamiento del personal técnico.
- Elaboración y actualización de Guía de Gestión de Factores Humanos en Seguridad Operacional, con los protocolos de investigación de accidentes mayores y menores, gerenciamiento en crisis para la intervención de las víctimas de un accidente aéreo y gestión del aprendizaje en instrucción y entrenamiento de vuelo.
- Propuesta de la malla curricular para el entrenamiento de CRM en la FAC.
- Consolidación y análisis de las evaluaciones por competencias para el cargo de instructor de vuelo, realizado por los psicólogos de las Unidades y enviadas a JOA para la toma de decisiones.
- Supervisión y acompañamiento del plan de Factores Humanos, ejecutados por el personal de psicólogos, en el que se potencializaron escenarios de psicoeducación, favoreciendo el desarrollo de aprendizajes y habilidades técnicas y competencias blandas en el personal de tripulantes, que permitió el desarrollo de comportamientos que favorecen la Seguridad Operacional.
- Diseño y ejecución de los programas de Prevención para la Feria Aeronáutica, Ejercicios Nacionales Operacionales (20 de julio, día de la Fuerza Aérea) y ejercicios internacionales.
- Procedimiento de Cultura Justa, incluido en la plataforma Suite Visión como herramienta de análisis del comportamiento aceptable y no aceptable en Seguridad Operacional.
- Se actualizaron los programas de seguridad al ser incluidos en el QRH, quedaron 10 programas como anexos del Manual de gestión en Seguridad Operacional.
- Análisis eventos Air-Prox en la FAC y gestión para mitigar los riesgos, especialmente en el área SK-R9, incluyendo la creación de nuevos procedimientos de llegada para mitigar el riesgo MACA entre aeronaves de ala fija y ala rotatoria.
- Re-estructuración total de la doctrina de bomberos en la FAC, creando el Manual de Bomberos versión 1 de la FAC.
- Lectura e interpretación de datos de vuelo en el Laboratorio de Análisis de Misión (FDL) de los datos extractados de FDR y CVR de las aeronaves CN295, A-29 y equipos B-737 BBJ, B-767 y C-40 recurrencia semanal, generando los reportes a las Unidades Militares Aéreas.
- Donación de la máquina de Bomberos P-19 para GAAMA por parte de la UAEAC.
- Anteproyecto Centro Nacional de entrenamiento Bomberos.

- Apoyo y Asesoría Operacional y Prevención BASH con un Oficial permanente en los Ensayos y Ceremonia en conmemoración del 99 Aniversario de la Fuerza Aérea Colombiana, llevado a Cabo la Ciudad de Barranquilla en coordinación con CACOM-3.
- Supervisión y Asesoría en Seguridad Operacional en el Ejercicio Ángel de los Andes con un Oficial Permanente; con la participación de aeronaves y personal de 4 Países aliados en el CACOM-5; como resultado se obtuvo el fortalecimiento de las Relaciones Estratégicas, Capacitación, Entrenamiento y Retroalimentación.
- Informe de Fiabilidad año.
- Adecuación de las instalaciones y puesta en funcionamiento de 02 microscopios ópticos axio observer ZEISS.

AUTORIDAD AERONAUTICA AVIACIÓN DE ESTADO

Conforme a lo establecido en el Decreto 2937 de 2010 por el cual se designa a la Fuerza Aérea Colombiana como Autoridad Aeronáutica de la Aviación de Estado y ente coordinador ante la autoridad Aeronáutica Civil Colombiana, se constituyó la Oficina de Autoridad Aeronáutica de la Aviación de Estado bajo la Disposición COFAC No. 061 del 22-Dic-2017 y se aprobó mediante la Disposición CGFM No. 060 del 28-Dic-2017 y la Resolución MDN No. 1014 del 19-Feb-2018.

- Con el fin de dar cumplimiento a la misión de gestionar para el Comandante de la Fuerza Aérea Colombiana las funciones de la autoridad aeronáutica de aviación de Estado y la coordinación ante la Autoridad Aeronáutica Civil Colombiana en pro de mejorar la seguridad operacional, fueron trasladados a la oficina AAAES 18 integrantes de la Fuerza entre oficiales y suboficiales para desempeñarse como especialistas de las áreas de operaciones aéreas, seguridad operacional, técnica, seguridad aeroportuaria, infraestructura aeroportuaria, personal aeronáutico, y asuntos legales de acuerdo a lo dispuesto en la nueva TOE, como se muestra en la siguiente gráfica.
- De acuerdo con lo establecido en el Decreto 2937 de 2010 la oficina AAAES lideró la realización de dos reuniones del Comité Interinstitucional de Aviación de Estado durante el lapso 2018, específicamente los días 4 julio y 13 de noviembre, obteniendo dentro de otros resultados, un acuerdo para realizar una reunión de todas las áreas de Seguridad Operacional de la Fuerza Pública con el objeto de revisar los programas de seguridad de todos los Entes de Aviación de Estado.
- Se expidió la Resolución 001 de 2018 delegando a IGEFA para remplazar a COFAC en el Comité Interinstitucional de Aviación de Estado cuándo no pueda asistir; la Resolución 002 de 2018 por medio de la cual se establecen los documentos propios de Autoridad Aeronáutica de Aviación de Estado. De igual manera, se efectuó la estandarización del procedimiento de cadena de custodia y revisión del procedimiento de sobrevuelo para aeronaves civiles que ingresan a zonas restringidas y/o aeródromos de la Aviación de Estado, revisión y divulgación de la Circular AIC-019 que trata sobre estatus especiales, en particular para la declaratoria de Orden Público y se generó y divulgó una Alerta de Seguridad con respecto al cable del cuadrante del rotor de cola de la flota de UH-60 para los Entes de Aviación de Estado.

- La oficina AAAES organizó y desarrolló la primera reunión de análisis estratégico de seguridad operacional con participación de cada uno de los Entes de Aviación de Estado. Allí se buscó identificar principalmente la estructura y funcionamiento del Sistema de Gestión de Seguridad Operacional de cada uno de los Entes de Aviación de Estado así como sus indicadores de accidentalidad de los últimos ocho años. De esta forma se logró trazar una hoja de ruta en pro de unificar esfuerzos que permitan aprovechar de forma integrada las capacidades de cada Ente con el fin último de incrementar los niveles de seguridad operacional de la Aviación de Estado.
- En cuanto a las actividades relacionadas con las aeronaves remotamente tripuladas, se efectuó la participación en el Congreso de las discusiones con respecto al uso de drones tácticos para aspersión aérea sobre cultivos ilícitos. Adicionalmente, se efectuó la verificación de la propuesta resolución de la UAEAC sobre las regulaciones para drones, generando las respectivas observaciones mediante documento No. 201810090154121 del 16-Nov-2018.
- Otra de las tareas realizadas en pro de fortalecer la capacidad operacional se enmarca en las gestiones realizadas por la novedad detectada en cercanías del aeródromo del Guabito, donde se identificaron unas construcciones que están afectando las superficies limitadoras de obstáculos necesarias para la operación de aeronaves en dicho aeródromo. Dentro de las labores adelantadas se incluyen gestiones con la AEROCIVIL, el recurso administrativo de acción de revocatoria con el fin de suspender la obra y la notificación al MDN de la novedad con el fin de lograr el nombramiento de un apoderado desde ese organismo.
- Como parte del reconocimiento de la UAEAC se recibe una solicitud para verificar los ensayos de vuelo del programa WACSA, por lo cual se adelanta la revisión, análisis y recomendaciones efectuadas al desarrollo de los ensayos en vuelo realizados al programa dentro de la certificación tipo que adelanta esta entidad.
- Durante la vigencia se adelantaron las gestiones necesarias con AIRPLAN para realizar la verificación de los aeródromos operados por ellos, logrando acuerdos operacionales con la Aviación de Estado haciendo la respectiva socialización de esta labor con los demás Entes de Aviación de Estado.
- Se efectuó el compendio de preguntas dirigidas a la Agencia Nacional de Infraestructura (ANI) y la UAEAC con respecto a los temas que requieren ser aclarados del contenido general del Proyecto El Dorado 2.
- Se encuentra en trámite el análisis de la propuesta para el traslado del Grupo Aéreo del Caribe dentro de la isla de San Andrés, no solo por parte de esta Oficina, sino de las demás partes interesadas de la Fuerza para determinar el mejor curso de acción que proteja los intereses del Estado y de la Fuerza Aérea frente a la intención de ampliar las instalaciones y mejorar la operación civil dentro de la isla.

OBJETIVO ESTRATÉGICO II

Afianzar la responsabilidad social y legal de la Fuerza, para garantizar la legitimidad institucional.

JEFATURA EDUCACIÓN AERONÁUTICA



Con el fin de realizar una administración eficiente de la gestión del conocimiento derivado del desarrollo de proyectos de Investigación, Desarrollo Tecnológico e Innovación (I+D+i) de la Fuerza Aérea Colombiana (FAC), se realizó el diseño de una plataforma virtual para la Gestión de la Ciencia, Tecnología e Innovación (CTel) de la FAC, la cual se encuentra en desarrollo y permitirá contar con información consolidada, actualizada, confiable y oportuna; Una vez implementado el desarrollo en la FAC, será valorado su potencial comercial para una posible comercialización.

Con el propósito de fortalecer los programas estratégicos de CTel de la Fuerza, se implementó como mecanismo para el desarrollo de ACTI el establecimiento de Convenios de Cooperación en CTel, mediante los cuales se invirtieron recursos dirigidos a la obtención de productos de I+D+i con el fin de resolver problemáticas operativas y logísticas de la Fuerza y contribuir con la disminución de la dependencia estratégica mediante el cierre de brechas de conocimiento y tecnología.

En relación a la consolidación de la FAC como actor relevante del Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación, se participó en las convocatorias nacionales a cargo del Departamento Administrativo de Ciencia, Tecnología e Innovación (Colciencias) con el fin de lograr entre otros fines, el reconocimiento de los Grupos e Investigadores de la Institución, así como la asignación de recursos financieros para el desarrollo de proyectos de I+D+i y la vinculación de personal formado a nivel de Doctorado, a los procesos investigativos de la Fuerza, con los siguientes resultados:

Participación en la Convocatoria 811 de COLCIENCIAS para financiamiento de Estancias Doctorales logrando la asignación de 02 doctores al SCTel para el año 2019.

Así mismo, se llevó a cabo la entrega al alto mando de productos tecnológicos de gran importancia para la Institución como resultado de la finalización del ciclo de identificación de necesidades, formulación y desarrollo de 19 proyectos.



En complemento a la capacitación del Talento Humano, se desarrollaron actividades de reconocimiento y estímulo a los investigadores y gestores del Sistema de CTel mediante el otorgamiento del Premio Anual de Ciencia, Tecnología e Innovación, la Medalla Servicios Distinguidos a la Ciencia y la Tecnología, la entrega de reconocimientos por el alto mando institucional y el apoyo a programas educativos de formación a nivel de Maestría y Doctorado.



Como proyección estratégica del Sistema de CTel y de la FAC como referente regional en desarrollo tecnológico e innovación, se avanzó en el proceso de consolidación de la capacidad de transferencia tecnológica de los productos de I+D+i de uso dual con potencial comercial, llevando a cabo el alistamiento y la construcción de un portafolio de tecnologías, entre las cuales se encuentran:

- Sistema de Comando y Control HORUS®.
- Dispositivo de Posicionamiento Satelital – SPS.
- Sistema de Información Meteorológica FAC – SIMFAC.
- Sistema Integrado de Información Operacional de Comando y Control – SIIOC2.
- Placas de Blindaje para Vehículos.
- Luces Compatibles con Dispositivos de Visión Nocturna.
- Patrón de Camuflaje con Líneas Ondulantes.

- Equipo para Limpieza de Objetos Mecánicos.
- Sistema de Disparo Automatizado para Vehículos Blindados.
- Vehículo para Entrenamiento de Artilleros.

ENTRENAMIENTO APOYO A LA FUERZA

Durante la vigencia 2018, realizó un total de 987 cursos entre Capacitación Continuada, Militar y Técnica, capacitando 29,618 funcionarios de la FAC.

A continuación, se detalla la información de la oferta educativa de la FAC:

- Realización de 48 Cursos de Capacitación, Actualización y Educación Continuada en las UMA's durante el 2018 y un total de 851 miembros de la Fuerza Aérea.
- Realización de 464 Cursos Técnicos en las UMA's durante el 2018 y un total de 3.505 miembros de la Fuerza Aérea.
- Realización de 475 Cursos Militares en las UMA's durante el 2018 y un total de 25.257 capacitados, de los cuales 58 son extranjeros.



PERSONAL CAPACITADO A TRAVÉS DE APOYOS / CONVENIOS.

Convenio SENA – MDN.

De acuerdo al Convenio Marco Interadministrativo No.0037 de 2016 entre SENA y MDN, F.F.M.M. y PONAL durante los años 2016, 2017 y 2018 de acuerdo a lo establecido en el Plan Operativo Anual (POA) se capacitaron 2.918 funcionarios de la FAC.

Se fortaleció la capacitación en Trabajo Seguro en Alturas y se maximizó la cobertura al personal civil logrando que en el año 2018 se capacitaran 1.260 funcionarios registrados en el SIEFA con sus respectivos certificados.

CAPACITACIÓN SENA	AÑO	2018	TOTAL
	CURSOS REALIZADOS	68	
	PERSONAL CAPACITADO	1260	1328

Política Ministerial D.D.H.H.

Durante los años 2016-2017-2018 en cumplimiento de la Directiva Ministerial, a los planes y estándares permanentes del uso de la fuerza y con asesoría permanente del Comité Internacional de la Cruz Roja (CICR), se brindó capacitación en temas correspondientes a derechos humanos, uso de la fuerza, posconflicto, construcción de paz, política integral de derechos humanos, políticas ministeriales, derechos sexuales y reproductivos, enfoque de género, legislación indígena, grupos étnicos, difusión del manual de derecho operacional y protección social de manera curricular y extracurricular a través de seminarios, videoconferencias y talleres.

CAPACITACIÓN DDHH	AÑO	2018	TOTAL
	CURRICULAR	2867	
	EXTRACURRICULAR	2706	5573

Cursos Operaciones de Paz.

Durante el año 2016 se creó la Escuela de Operaciones Aéreas en Misiones de Paz de la FAC (EOAPAZ), iniciando con 02 cursos Básicos de Capacitación:

En el año 2018, se contó con la participación de instructores de la República de Alemania, en el curso Básico de Operaciones de Paz, con el objetivo de fortalecer el proceso de formación e intercambiar experiencias pedagógicas.

CURSOS OPERACIONES DE PAZ	AÑO	2018
	CURSO BÁSICO OPERACIONES	62
	CURSO PERSPECTIVA DE GENERO	40
	CURSO OPERACIONES AÉREAS DE PAZ	28
	CURSO CENCOPAZ	32
	TOTAL	162

MTT y MSAS

Coordinación y realización de 13 Cursos Técnicos modalidad MTT y 8 Cursos Técnicos modalidad MSAS, con el apoyo de la Misión Americana, capacitando un total de 545 funcionarios.

MTT	AÑO	2018
	CURSOS DICTADOS	6
	OFICIALES CAPACITADOS	47
	SUBOFICIALES CAPACITADOS	55
	TOTAL PERSONAL CAPACITADO	102
MSAS	AÑO	2018
	CURSOS DICTADOS	8
	OFICIALES CAPACITADOS	42
	SUBOFICIALES CAPACITADOS	58
	TOTAL PERSONAL CAPACITADO	100

Plan de Capacitación Multilingüe FAC.

Inmersión Multilingüe.

La inmersión en los idiomas inglés, francés y portugués se realiza a través de contratación con un proveedor externo que brinda formación con enfoque 100% comunicativo, desarrollando las cuatro habilidades lingüísticas y proporcionando la presentación de un examen que otorgue a cada participante certificación de competencia lingüística internacional.

CATEGORIA PERSONAL	INGLÉS	FRANCÉS	PORTUGUÉS
OFICIALES	79	25	6
SUBOFICIALES	101	19	8
CIVILES	4	0	0
TOTAL CAPACITADOS	184	44	14

SALUD

- Gestión, traslado y puesta en funcionamiento del Dispensario Médico Fuerza Aérea al ESM ARC-FAC en el mes de Julio de 2018.



- Participación en la actualización e implementación del plan de comunicaciones del MAIS caracterizando 370 usuarios y realizando 8519 seguimientos a los usuarios del Subsistema de Salud de las Fuerzas Militares.
- Elaboración de cartillas con los lineamientos de atención al usuario y participación social a los para los Establecimientos y procedimientos de atención al usuario por cada una de las líneas como son: humanización, orientación e información, participación social y gestión de peticiones, quejas, reclamos, denuncias y felicitaciones.
- Exámenes de incorporación a 1123 aspirantes.
- Realización de ejercicio configuración aeronave CN 295 traslado aeromédico masivo en respuesta a alerta urgencia Hidro-Ituango.



FAMILIA Y BIENESTAR SOCIAL

- Desarrollo de actividades de apoyo integral a la familia y gestión social.



- Apoyo a los funcionarios y sus familias por situaciones de crisis, mediante el Equipo Móvil de Intervención Familiar.



- Actividades de recreación e integración al personal orgánico FAC



ALIANZAS MÁS IMPORTANTES DURANTE EL AÑO 2018

UNIDAD	ALIANZA
DESAI	Fundación Orbis PINTUCO, Fundación Puentes de la Esperanza, Fundación Manos Pintadas de Azul, HOCOL, Dibujando Alegría, Universidad Militar Nueva Granada, Healthing the Children, Fundación CHEVROLET
CACOM-1	Fundación CULTIVARTE, FEDECACAO, Caja de Compensación Familiar de Caldas, Fundación Arturo Calle, Alcaldía de Victoria, Gato Dumas, SENA, ASOVICA.
CACOM-2	ITALCOL, RAMO, Fundación Llano Amor.
CACOM-3	Fundación Hilo Sagrado, compañía TRANSNAVAL.
CACOM-4	CEMEX, INTERASEO, Universidad Cooperativa de Colombia, ÉXITO.
CACOM-5	Centro de Servicios Quirúrgicos InterQuirófanos, clínica SOMER.
CACOM-6	DirecTV, Pasión Caquetá, SENA, Fiscalía seccional Caquetá, Universidad Javeriana, Corpoamazonía, Agrosolidaria.
CACOM-7	SENA, Productores de vino de Tuluá.
CATAM	PAVCOL, Cementos ARGOS, CAFAM.
CAMAN	Escuela Internacional de Belleza del municipio de Funza.
GACAR	Instituto Nacional De Formación Técnica Profesional, Almacenes JR S.A.S, Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura FAO.
GAORI	UMATA, Corazón y Acción por Colombia.
GAAMA	Asociación de Mujeres Comunitarias de Tarapacá, Amazonas sin límites.
GACAS	SENA, Gestión Social de la Gobernación.
FT-ARES	Presidencia de la Republica, ONU, Casa LUKER, Gobernación del Vichada.

PROYECTOS POR BASE DURANTE EL AÑO 2018

UNIDAD	PROYECTOS
CACOM-1	Proyecto productivo sustitución de cultivos ilícitos " victoria y cacao", proyecto infraestructura "la fuerza está en mi corazón".
CACOM-2	Proyecto infraestructura "Calidad de vida para niños con enfermedades terminales", proyecto infraestructura "Calidad de vida Escuela pública vereda del Cocuy".
CACOM-3	Proyecto productivo "emprendimiento madres cabezas de hogar", proyecto infraestructura "Calidad educativa Escuela La Divina Enseñanza y José María Córdova", acompañamiento proyecto pozos de agua potable Flor de la Guajira.
CACOM-4	Proyecto ambiental "Los Alpes Cielo Azul", proyecto mi vereda modelo, proyecto infraestructura "Construyendo un mejor mañana I.E Guamitos".
CACOM-5	Proyecto infraestructura "Niños desplazados retornen a educación con calidad Centro Educativo Rural José Ignacio Botero y Vereda Santa Inés".
CACOM-6	Proyecto infraestructura puente la MALOKA, proyecto infraestructura "Alas Azules para el desarrollo campesino".

CACOM-7	Proyecto transformación económica y cultural (vino), proyecto transformación económica y cultural (pulpas de fruta), proyecto productivo "Peces para el desarrollo", proyecto infraestructura "Calidad educativa Colegio Manual Mallarino y Gimnasio Marco Fidel Suarez".
CATAM	Proyecto infraestructura "calidad educativa Escuela La Tebaida y El Cerrito", proyecto ambiental "Cultivos hidropónicos"
CAMAN	Proyecto infraestructura "Calidad educativa I.E El Chuscal", proyecto capacitación "proyecto textil madres cabezas de hogar", proyecto productivo "Leche Leganas".
GACAR	Proyecto ambiental San Andrés "Reforestación para Isla de San Andrés", proyecto de capacitación "Fortalecimiento Educación no formal", proyecto de ambiental "Proyecto Reciclaje", proyecto infraestructura "calidad de vida Hogar Geriátrico San Pedro Claver".
GAORI	Proyecto productivo huertas caseras, proyecto infraestructura "Calidad educativa colegios Santa Cecilia y Buenavista"
GAAMA	Proyecto ambiental "Limpiar el pulmón del país", proyecto infraestructura "corazón amigo Amazonas", proyecto infraestructura "Calidad educativa Francisco del Rosario Vela".
GACAS	Proyecto infraestructura "proyectos calidad educativa La Esmeralda, El Garzón, El Picón, La Unión", proyecto infraestructura "adecuaciones locativas Agua Azul"
FT-ARES	Proyecto productivo sustitución de cultivos ilícitos "Desarrollo Integral del Alto Vichada".

ASUNTOS CIVILES: 336 ACTIVIDADES	
8	PROYECTOS PRODUCTIVOS
3	PROYECTOS DE MEDIO AMBIENTE
4	PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA
3	PROYECTOS DE CAPACITACIÓN
112	ACTIVIDADES CON COMUNIDADES ETNICAS
141	ACTIVIDADES CON CENTROS COMUNITARIOS
42	ALIANZAS ESTRATEGICAS
23	PLAN CORAZÓN AMIGO CON ESCUELAS

COOPERACIÓN CIVIL - MILITAR: 64 ACTIVIDADES	
62	JORNADAS DE APOYO AL DESARROLLO
2	RUEDAS DE EMPRENDIMIENTO

SENSIBILIZACIÓN: 1015 ACTIVIDADES	
127	ACTIVIDADES CON PERIFONEO
185	ACTIVIDADES CON VOLANTES
418	ACERCAMIENTOS A LA POBLACIÓN
88	LIDERAZGOS COMUNITARIOS
148	PROGRAMAS ACTIVIDADES CON ENTIDADES "ASI SE VA A LAS ALTURAS"
49	ACTIVIDADES DE PREVENCIÓN DE RECLUTAMIENTO FORZADO

PROYECTO DE SUSTITUCIÓN VOLUNTARIA DE CULTIVOS ILÍCITOS POR CACAO EN VICHADA

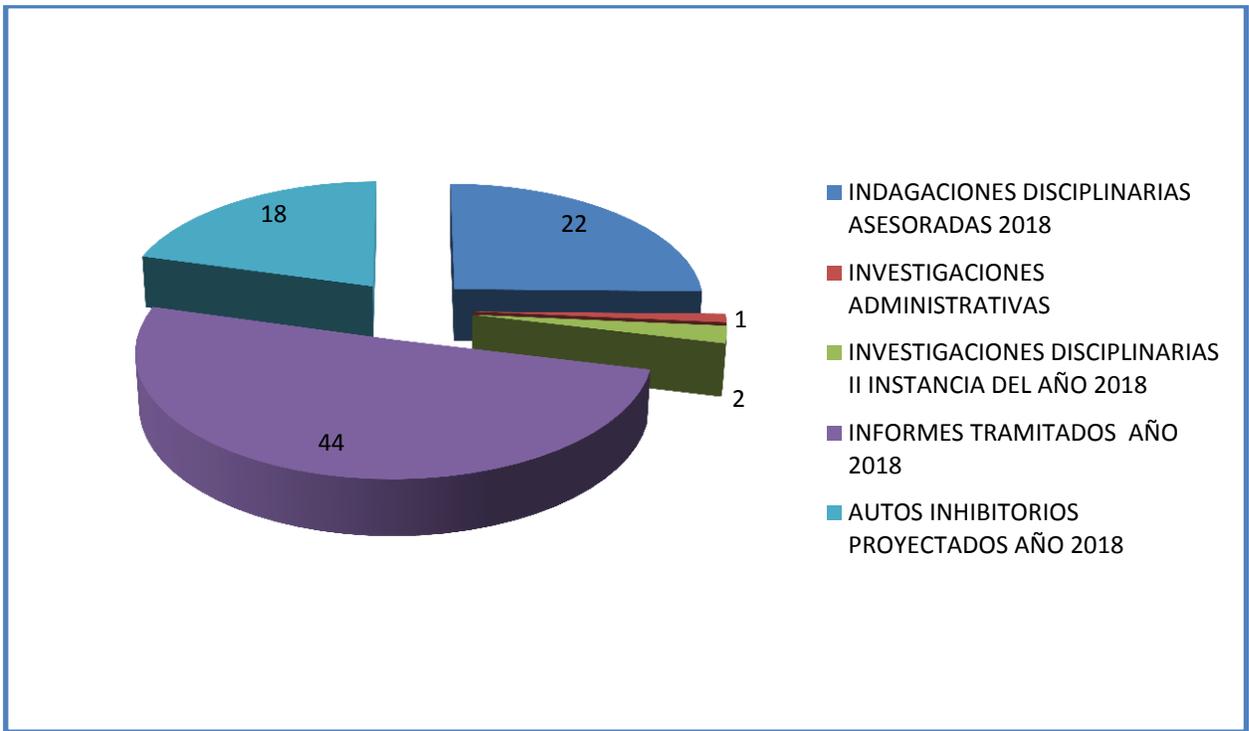
En Vichada, la Fuerza Aérea Colombiana comenzó bajo su liderazgo la sustitución voluntaria de cultivos ilícitos por cacao, el proyecto tuvo una primera fase de acercamiento con la población y hoy en día en CACAO que reemplazó la coca ya es una realidad. El triángulo de la coca se llama ahora el triángulo del cacao, e incluye en el territorio del municipio de Cumaribo- Vichada, el más extenso del país (74 mil kilómetros cuadrados), los corregimientos de Guerima, Chupabe y Puerto Príncipe, donde 266 campesinos tienen nuevas oportunidades de aumentar su productividad lejos de ilegalidad.



OFICINA DE INVESTIGACIONES DISCIPLINARIAS Y ADMINISTRATIVAS DEL SEGUNDO COMANDANTE

A continuación se presenta la Gestión realizada en la Oficina de Investigaciones Disciplinarias y Administrativas del Segundo Comandante en lo corrido del año 2018

INDAGACIONES DISCIPLINARIAS ASESORADAS 2018	22
INVESTIGACIONES ADMINISTRATIVAS	1
INVESTIGACIONES DISCIPLINARIAS II INSTANCIA DEL AÑO 2018	2
INFORMES TRAMITADOS AÑO 2018	44
AUTOS INHIBITORIOS PROYECTADOS AÑO 2018	18



PROPIEDAD FUERZA AÉREA

OBJETIVO INSTITUCIONAL III

Afianzar la responsabilidad administrativa de la Fuerza, para ser una organización administrada con responsabilidad y transparencia.

JEFATURA ADMINISTRATIVA

El resultado más representativo por parte de la Dirección de Gestión y Seguimiento Administrativo fue coadyuvar al compromiso y obligación del presupuesto asignado por Gastos Generales e Inversión a los Ordenadores de COFAC, realizando asesoramiento, control y seguimiento durante las etapas de estructuración y ejecución de los contratos celebrados bajo las modalidades de contratación de la Ley 80, así como el trámite de los Apoyos Educativos autorizados durante la Vigencia 2018 al personal de Oficiales, Suboficiales y Personal No Uniformado de la FAC.

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL ORDENADORES CAF A DICIEMBRE 31/2018 (EN MILLONES DE PESOS)

INVERSIÓN PAÍS																
RESPONSABLE	APROPIACIÓN		APROPIACION CON CDP		APROPIACIÓN SIN CDP		APROPIACION CON CRP		APROPIACIÓN SIN CRP		OBLIGACIONES		PAGOS		SALDOS POR OBLIGAR	
	PART	VALOR	%	VALOR	%	VALOR	%	VALOR	%	VALOR	%	VALOR	%	VALOR	CXP PAC	SIN RESERVA REAL
COP	2%	819	100%	819	0%	0	100%	819	0%	0	100%	819	100%	819	0	0
JEA	2%	819	100%	819	0%	0	100%	819	0%	0	100%	819	100%	819	0	
JERLA	2%	819	100%	819	0%	0	100%	819	0%	0	100%	819	100%	819	0	
JELOG	87%	36.613	100%	36.555	0%	58	100%	36.555	0%	58	76%	27.954	100%	27.954	6.779	1.880
DIFRA	13%	5.619	99%	5.562	1%	58	99%	5.562	1%	58	49%	2.779	100%	2.779	1.181	1.659
DIFRA	1%	505	100%	505	0%	0	100%	505	0%	0	47%	237	100%	237	268	
DIFRA-DINSA	12%	5.115	99%	5.057	1%	58	99%	5.057	1%	58	50%	2.542	100%	2.542	914	1.659
DILOA	67%	28.175	100%	28.175	0%	0	100%	28.175	0%	0	80%	22.538	100%	22.538	5.416	221
DILOA-JIN	11%	4.500	100%	4.500	0%	0	100%	4.500	0%	0	100%	4.500	100%	4.500	0	
DILOA-SUBAR	17%	7.034	100%	7.034	0%	0	100%	7.034	0%	0	53%	3.756	100%	3.756	3.057	221
DILOA-SUMAN	40%	16.641	100%	16.641	0%	0	100%	16.641	0%	0	86%	14.282	100%	14.282	2.359	
DILOS	7%	2.818	100%	2.818	0%	0	100%	2.818	0%	0	94%	2.637	100%	2.637	181	0
DILOS	7%	2.818	100%	2.818	0%	0	100%	2.818	0%	0	94%	2.637	100%	2.637	181	
JETIC	11%	4.597	100%	4.595	0%	3	100%	4.595	0%	3	69%	3.176	100%	3.176	783	638
GOCOP	11%	4.597	100%	4.595	0%	3	100%	4.595	0%	3	69%	3.176	100%	3.176	783	638
GOCOP	0%	3	0%		100%	3	0%		100%	3	0%		100%		3	
GOCOP-DITIN	4%	1.757	100%	1.757	0%	0	100%	1.757	0%	0	100%	1.757	100%	1.757	0	
GOCOP-JES	7%	2.837	100%	2.837	0%		100%	2.837	0%	0	50%	1.419	100%	1.419	780	638
TOTAL GENERAL		42.029		41.968		60		41.968		60		31.949		31.949	7.562	2.518
% EJECUCIÓN				100%		0%		100%		0%		76%		76%	18%	6%
															10.080	
															SALDOS POR OBLIGAR	24%

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL ORDENADORES CAF A DICIEMBRE 31 DE 2018 (EN MILLONES DE PESOS)

GASTOS DE PERSONAL CAF															SALDOS POR OBLIGAR	
RESPONSABLE	APROPIACIÓN		APROPIACIÓN CON CDP		APROPIACIÓN SIN CDP		APROPIACIÓN CON CRP		APROPIACIÓN SIN CRP		OBLIGACIONES		PAGOS		CXP SIN PAC	RESERVA REAL
	PART	VALOR	%	VALOR	%	VALOR	%	VALOR	%	VALOR	%	VALOR	%	VALOR		
JELOG	100%	8.998	100%	8.998	0,0%	0	100,0%	8.998	0%	0	95,2%	8.570	95%	8.570	428	
DILOS	100%	8.998	100%	8.998	0%	0	100%	8.998	54%	0	95%	8.570	23%	8.570	428	
DILOS	100%	8.998	100%	8.998	0%	0	100%	8.998	54%	0	95%	8.570	23%	8.570	428	
TOTAL GENERAL		8.998		8.998		0		8.998		0		8.570		8.570	428	
% EJECUCIÓN			100%		0%		100%		0%		95%		95%		5%	

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL ORDENADORES CAF A 31 DE DICIEMBRE DE 2018 (EN MILLONES DE PESOS)

GASTOS GENERALES PAIS																
RESPONSABLE	APROPIACIÓN		APROPIACIÓN CON CDP		APROPIACIÓN SIN CDP		APROPIACIÓN CON CRP		APROPIACIÓN SIN CRP		OBLIGACIONES		PAGOS		CXP SIN PAC	RESERVA REAL
	PART	VALOR	%	VALOR	%	VALOR	%	VALOR	%	VALOR	%	VALOR	%	VALOR		
COP	0%	17	100%	17	0%	0	100%	17	0%	0	100%	17	100%	17	0	0
JEA	0%	17	100%	17	0%	0	100%	17	0%	0	100%	17	100%	17	0	0
JERLA	0%	17	100%	17	0%	0	100%	17	0%	0	100%	17	100%	17	0	0
JELOG	92%	257.682	100%	257.682	0%	0	100%	257.682	0%	0	81%	208.551	81%	208.281	270	48.931
COP	0%	588	100%	588	0%	0	100%	588	0%	0	100%	588	100%	588	0	0
JERLA	0%	588	100%	588	0%	0	100%	588	0%	0	100%	588	100%	588	0	0
DIFRA	1%	2.507	100%	2.507	0%	0	100%	2.507	0%	0	51%	1.272	51%	1.272	1.035	200
DIFRA	1%	2.376	100%	2.376	0%	0	100%	2.376	0%	0	48%	1.141	48%	1.141	1.035	200
DIFRA-DINSA	0%	131	100%	131	0%	0	100%	131	0%	0	100%	131	100%	131	0	0
DILOA	68%	190.492	100%	190.492	0%	0	100%	190.492	0%	0	79%	151.436	79%	151.436	39.056	0
DILOA-IGEFA	0%	131	100%	131	0%	0	100%	131	0%	0	81%	106	81%	106	25	0
DILOA-JERLA	0%	226	100%	226	0%	0	100%	226	0%	0	100%	226	100%	226	0	0
DILOA-JIN	1%	2.494	100%	2.494	0%	0	100%	2.494	0%	0	100%	2.494	100%	2.494	0	0
DILOA-SECAD	0%	475	100%	475	0%	0	100%	475	0%	0	48%	231	48%	231	245	0
DILOA-SUBAR	1%	1.743	100%	1.743	0%	0	100%	1.743	0%	0	100%	1.743	100%	1.743	0	0
DILOA-SUCOM	37%	102.538	101%	103.095	0%	0	101%	103.095	0%	0	77%	78.913	77%	78.913	24.182	0
DILOA-SUMAN	16%	46.217	100%	46.217	0%	0	100%	46.217	0%	0	79%	36.684	79%	36.684	9.532	0
DILOA-SUMAN-DIPLO	13%	36.111	100%	36.111	0%	0	100%	36.111	0%	0	86%	31.039	86%	31.039	5.072	0
DILOS	23%	64.095	100%	64.095	0%	0	100%	64.095	0%	0	86%	55.255	86%	54.986	270	8.840
DILOS	17%	47.066	100%	47.066	0%	0	100%	47.066	0%	0	94%	44.450	94%	44.381	69	2.616
DILOS-CNRP	0%	79	100%	79	0%	0	100%	79	0%	0	32%	26	32%	26	54	0
DILOS-COP	0%	24	100%	24	0%	0	100%	24	0%	0	100%	24	100%	24	0	0
DILOS-DESCO	0%	1.021	100%	1.021	0%	0	100%	1.021	0%	0	70%	714	70%	714	308	0
DILOS-DICEX	0%	604	100%	604	0%	0	100%	604	0%	0	87%	525	87%	525	79	0
DILOS-DIRES	0%	239	100%	239	0%	0	100%	239	0%	0	82%	197	82%	197	42	0
DILOS-DISAN	0%	455	100%	455	0%	0	100%	455	0%	0	87%	395	43%	195	200	60
DILOS-IGEFA	0%	2	100%	2	0%	0	100%	2	0%	0	0%	0	0%	0	2	0
DILOS-JEA	5%	13.692	100%	13.692	0%	0	100%	13.692	0%	0	59%	8.025	59%	8.025	5.667	0
DILOS-JERLA (DISAT)	0%	7	100%	7	0%	0	100%	7	0%	0	33%	2	33%	2	5	0
DILOS-JES	0%	891	100%	891	0%	0	100%	891	0%	0	99%	884	99%	884	7	0
DILOS-JOA	0%	14	100%	14	0%	0	100%	14	0%	0	100%	14	100%	14	0	0
JETIC	8%	23.127	100%	23.127	0%	0	100%	23.127	0%	0	57%	13.252	57%	13.235	17	9.875
GOCOP	8%	23.127	100%	23.127	0%	0	100%	23.127	0%	0	57%	13.252	57%	13.235	17	9.875
GOCOP	5%	13.914	100%	13.914	0%	0	100%	13.914	0%	0	36%	5.064	36%	5.046	17	8.850
GOCOP-COA	0%	6	100%	6	0%	0	100%	6	0%	0	100%	6	100%	6	0	0
GOCOP-DICRA	1%	3.265	100%	3.265	0%	0	100%	3.265	0%	0	95%	3.112	95%	3.112	153	0
GOCOP-DITN	2%	5.642	100%	5.642	0%	0	100%	5.642	0%	0	85%	4.770	85%	4.770	872	0
GOCOP-JES	0%	300	100%	300	0%	0	100%	300	0%	0	100%	300	100%	300	0	0
TOTAL GENERAL		280.826		280.826		0		280.826		0		221.820		221.533	287	58.806
			100%		0%		100%		0%		79%		79%		0%	21%
															59.006	
															SALDO X OBLIGAR	
															21%	

GESTIÓN PRECONTRACTUAL**ÁREA CONTRACTUAL**

- ✓ Actualización del registro de proveedores mediante la aplicación de los parámetros establecidos para inscripción de las empresas teniendo en cuenta los requisitos de índole financiero, jurídico y técnico establecidos en la Directiva Permanente No. 01-MDN-CGFM-FAC-COFAC-JEMFA-JOL-ACOFA-23.1 del 26 de marzo de 2018, contando con una base de datos consolidada de proveedores.
- ✓ Diseño e implementación marcha una herramienta informática que permite realizar de manera segura, clasificada y organizada el proceso de cotización para los procesos que se adelanten en la Dirección Agencia de Compras de la Fuerza Aérea Colombiana.
- ✓ Durante el periodo comprendido entre el 01 de enero al 31 de diciembre de 2018, se realizó la verificación, supervisión documental y control de doscientos ocho (208) contratos correspondientes a la Fuerza, los cuales se tramitaron dentro de los términos y procedimiento establecido en la normatividad vigente.
- ✓ En este mismo periodo, se prestó la asesoría y acompañamiento al Ejército Nacional y la Armada Nacional para suscribir cuarenta y dos (42) y diez y ocho (18) contratos respectivamente.

AREA CORDINACIÓN LOGISTICA

Se realizó la ejecución y adquisición del material necesario para la recuperación y cumplimiento a las diferentes fases mayores de las aeronaves, como se evidencio en los siguientes equipos C-208C FAC 5069, T-37 FAC 2133, SR-560 FAC 5760, HUEY-II FAC 4520, C-130H FAC 1004/1005/1015, C-90 FAC 5759, SK-350 FAC 5732, C-337 FAC 5205, FAC 1270 las cuales son aeronaves actualmente operativas para la fuerza.

ÁREA ESTRUCTURACIÓN TÉCNICA Y ECÓNOMICA

- El Área de Estructuración Técnica y Económica de la Dirección de ACOFA (AETEC) inició su gestión el 26 de marzo de 2018, fecha de implementación de la nueva estructura organizacional en el Comando de la Fuerza Aérea; desde esta fecha esta dependencia asumió la estructuración de los procesos contractuales de adquisición de bienes y servicios de toda la Fuerza Aérea, que a la fecha ha significado la estructuración de 178 procesos de la vigencia 2018 y 85 procesos de la vigencia futura 2018 -2022, así:

VIGENCIA 2018

ESTADO	DILOA	DILOA-AING	DILOA-CINTE	DILOA-AMAM	DILOA-SUBAR	DILOA-MOTORES	DILOA-SUCOM	SECAD	DILOS	ACED	ACOL	JETIC	COA	COA-CNRP	COA-DINAV	DISAT	JEA	JIN	CACOM-5	Total general
Total general	2	4	24	31	43	10	2	4	6	1	3	36	2	2	1	1	2	2	1	178

- De los procesos recibidos en AETEC para realizar la estructuración, se suscribieron 121 contratos de bienes y servicios para el soporte de las Jefaturas y Unidades aéreas para la vigencia 2018, como se relaciona a continuación:

ESTADO	DILOA	DILOA-AING	DILOA-CINTE	DILOA-AMAM	DILOA-SUBAR	DILOA-MOTORES	DILOA-SUCOM	SECAD	DILOS	ACOL	JETIC	COA	COA-CNR P	COA-DINA V	DISAT	JEA	JIN	EMAVI	Total general	
CTO	1	4	18	27	17	6	2	2	4	3	27	2	2	1	1	1	1	1	1	121
Total general	1	4	18	27	17	6	2	2	4	3	27	2	2	1	1	1	1	1	1	121

VIGENCIAS FUTURAS 2018 - 2022

ESTADO	DILOA-AMAN	DILOA-SUBAR	DILOA-SUCOM	DILOS	DIMAT	SUADA-AETEC	JETIC	COA	JEA	Total general
Total general	9	25	4	2	1	34	4	1	5	85

- De los procesos recibidos en AETEC para realizar la estructuración, se suscribieron 69 contratos de bienes y servicios para el soporte de las Jefaturas y Unidades aéreas para la vigencia 2018, como se relaciona a continuación:

ESTADO	DILOA-AMAN	DILOA-SUBAR	DILOA-SUCOM	DILOS	DIMAT	SUADA-AETEC	JETIC	COA	JEA	Total general
CTO	7	15	4	1	1	32	3	1	5	69
Total general	7	15	4	1	1	32	3	1	5	69

AREA CONTROL Y SEGUIMIENTO

Así mismo se han cerrado las siguientes garantías durante los años Anteriores así:

GARANTIAS CERRADAS	
AÑO	CANT
2018	203
2017	205
2016	292
2015	211
2014	252

INFORME RESULTADOS DIFRA 2018 DIRECCIÓN DE INFRAESTRUCTURA

ACTIVIDADES	ACTIVIDADES DESARROLLADAS 2018	PROYECTOS	VALOR (MILLONES DE PESOS)
DESARROLLADAS 2018	OPERACIONAL	3	\$420,00
	ADMINISTRATIVO	10	\$18.899,00
	BIENESTAR	6	\$5.343,00
	TOTAL	19	\$24.662,00
EN DESARROLLO	OPERACIONAL	8	\$117.596,00
	ADMINISTRATIVO	5	\$1.346.910,00
	BIENESTAR	1	\$0,00
	TOTAL	14	\$1.464.506,00

OPERACIONAL

OBJETIVO INSTITUCIONAL	ACTIVIDAD	ALCANCE	VLR (MILLONES DE PESOS)	FOTO
Fortalecer la capacidad operacional, para ejercer y mantener el dominio del espacio aéreo, disuadir la amenaza, derrotar al enemigo y contribuir al logro de los fines del estado	EDIFICIO ART Y ZONA DE LANZAMIENTO ART - LA MACARENA	Mantenimiento recuperativo de cubierta, fachadas y redes hidrosanitarias, reubicación aires acondicionados y cambio de los cielorrasos Estado: Terminado (100%)	\$387'	
	HELIPUERTOS PRESIDENCIAL ES - COFAC	Adecuación y mantenimiento del helipuerto de Casa de Nariño (Bogotá) y Hato Grande (Cajicá) Estado: Terminado (100%)	\$25'	
	MÁQUINA PINTA RAYAS - COFAC	Mantenimiento preventivo a las maquinas pintarrayas. Dichas maquinas fueron empleadas de acuerdo al plan de demarcación para realizar trabajos en las rampas de EMAVI, GAORI y CACOM 1. Estado: Terminado (100%)	\$8'	

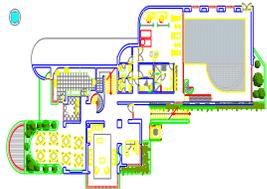
ADMINISTRATIVO

OBJETIVO INSTITUCIONAL	ACTIVIDAD	ALCANCE	VLR (MILLONES DE PESOS)	FOTO
Fortalecer la capacidad operacional, para ejercer y mantener el dominio del espacio aéreo, disuadir la amenaza, derrotar al enemigo y contribuir al logro de los fines del estado	CENTRO RECLUSIÓN MILITAR - CACOM 2	Construcción guardia, alojamiento de visitas íntimas, obras complementarias infraestructura red contra incendios, cerramiento, adquisición de mobiliario y equipos varios. Estado: Terminado (100%)	\$551'	
	CAMPUS ESCUELA DE POSGRADOS FAC - GUAYMARAL	Licencias y permisos para las obras de construcción del campus Escuela de Posgrados FAC - sede Guaymaral Estado: Terminado (100%)	\$155'	
	INSTALACIONES DEL CEMAE - CATAM	Cambio estructura de cubierta y teja, cielorraso y mantenimiento tanque elevado Estado: Terminado (100%)	\$414'	
	EDIFICIO ICARO (DIRECCIÓN DE RECLUTAMIENTO) - COFAC	Adecuación de las oficinas ubicadas en el Edificio ICARO - Dirección de reclutamiento y adquisición de mobiliario. Estado: Terminado (100%)	\$552'	
	ESTABLECIMIENTO DE SANIDAD MILITAR CONJUNTO FAC-ARC DE MEDIANA COMPLEJIDAD - COFAC	Pruebas de equipos y expedición de Certificación Leed Estado: Terminado (100%)	\$248'	
	OFICINA SATENA	El proyecto corresponde a las adecuaciones realizadas a las oficinas de SATENA en el Puente Aéreo. DIFRA realiza asesoramiento a SATENA con respecto a diagnósticos y diseños de espacios requeridos para su funcionamiento. Estado: Asesoramiento de acuerdo a requerimiento	-	

	DISPENSARIO MÉDICO ANTIGUO DMEFA	El proyecto de remodelación consiste en el diseño de las nuevas oficinas para el Departamento Estratégico de Acción integral y Oficiales de la Reserva FAC por parte de DIFRA para ser ejecutados por parte del BACOF. Estado: Asesoramiento de acuerdo a requerimiento	-	
	PROYECTOS A MATRICULAR EN GOBERNACIÓN – CACOM-3	El proyecto general radica en la estructuración de los proyectos del hangar norte y alojamiento de soldados por DIFRA, para remitirlos al CACOM-3 y sucesivamente entregados a la Gobernación. Estado: Asesoramiento de acuerdo a requerimiento	-	 
	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE UPS'S MARCAS VARIAS Y POWERWARE UMAS	Mantenimiento preventivo y correctivo de UPS'S de COFAC, CATAM e ICARO de acuerdo a Plan de mantenimiento. Estado: Terminado (100%)	\$29'	
	PLAN DE MANTENIMIENTO MENOR DE LAS UMAS	Mantenimiento menor de infraestructura desarrollado por cada UMA de acuerdo a Plan de mantenimiento y diagnóstico del estado. Estado: Terminado (100%)	\$16.950'	

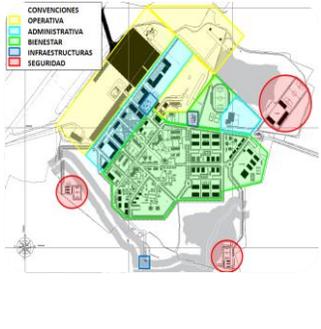
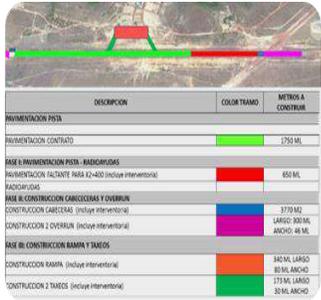
BIENESTAR

OBJETIVO INSTITUCIONAL	ACTIVIDAD	ALCANCE	VLR (MILLONES DE PESOS)	FOTO
Fortalecer la capacidad operacional, para ejercer y mantener el dominio del espacio aéreo,	ALOJAMIENTO OFICIALES SOLTEROS CACOM 4	Alojamiento Oficiales solteros de 24 habitaciones (Capacidad: 48 PAX) Estado: Terminado (100%)	\$2.293'	

disuadir la amenaza, derrotar al enemigo y contribuir al logro de los fines del estado	CASA INGLESA	Valoración patrimonial del muro de cerramiento. Estado: En ejecución	\$53'	
	ALOJAMIENTO OFICIALES SOLTEROS CACOM 5	Construcción alojamiento personal militar soltero de 24 habitaciones (Capacidad: 48 PAX) Estado: Terminado (100%)	\$2.197'	
	TRABAJOS MAQUINARIA AMARILLA UMAS	Mantenimiento preventivo y correctivo de vías y parqueaderos en CACOM 1, 2, EMAVI, GIMFA Y Museo aeroespacial empleando materiales y maquinaria amarilla FAC. Estado: Terminado (100%)	\$800'	
	CLOFA VILLA DE LEIVA - COFAC	El proyecto corresponde a la ampliación de la sede vacacional del club de oficiales en Villa de Leiva con el fin de modificar los índices y poder adelantar el proyecto de ampliación. Estado: Asesoramiento de acuerdo a requerimiento	-	
	CASA DE LOS NIÑOS TOCANCIPA COFAC	El proyecto corresponde a la adecuación de una vivienda en el municipio de Tocancipa para la atención de niños en condiciones especiales. DIFRA prestó el asesoramiento técnico al parque Jaime Duque para la realización del proyecto por parte del propietario. Estado: Asesoramiento de acuerdo a requerimiento	-	

ACTIVIDADES EN DESARROLLO

OPERACIONAL

OBJETIVO INSTITUCIONAL	ACTIVIDAD	ALCANCE	VLR (MILLONES DE PESOS)	FOTO																																			
Fortalecer la capacidad operacional, para ejercer y mantener el dominio del espacio aéreo, disuadir la amenaza, derrotar al enemigo y contribuir al logro de los fines del estado	BAHÍAS DE INSTRUCCIÓN ESIMA - CACOM-1	Construcción de 5 bahías para instrucción de soldados. (Capacidad: 40 personas) Estado: En ejecución (56%)	\$881´																																				
	CERRAMIENTO PERIMETRAL DE LA ZONA OPERATIVA Y PISTA – CACOM 1	Construcción de 1795 ml de cerramiento perimetral en zona operativa Estado: En ejecución (51%)	\$1.075´																																				
	ACTUALIZACIÓN PLANES PILOTO UMAS	Proyecto de actualización de los planes pilotos de infraestructura de las UMAS, con el fin de evidenciar inventario, estado físico, y realizar proyección de desarrollo. Dicha actualización se está desarrollando para CACOM 1, 2, 3, 4, 6 y EMAVI. Estado: En ejecución (40%)	\$140´																																				
	MANTENIMIENTO AERÓDROMO – GAORI	Se realizó el mantenimiento de la pista, para que posterior a ello y teniendo en cuenta la envergadura de las aeronaves que operan en el aeródromo se realice la construcción de la rampa de acuerdo a las siguientes alternativas: Alternativa No.1. Radioayudas. construcción en concreto rampa, cabecera, Overrun (asfalto) 07 y 25, dos (02) calles de rodaje y demarcación Alternativa No.2. Radioayudas. construcción en concreto rampa, cabecera (asfalto) 07 y 25, una (01)	\$70.500´ \$36.500´	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>DESCRIPCION</th> <th>COLOR TRAMO</th> <th>METROS A CONSTRUIR</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>PAVIMENTACION PISTA</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>PAVIMENTACION CONTRATO</td> <td></td> <td>1750 ML</td> </tr> <tr> <td>BASE II. PAVIMENTACION PISTA. RADIOAYUDAS</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>PAVIMENTACION FACILITE AREA 42x400 (Incluye interseccional)</td> <td></td> <td>850 ML</td> </tr> <tr> <td>RADIOAYUDAS</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>BASE II. CONSTRUCCION CABECERAS Y OVERRUN</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>CONSTRUCCION CABECERAS (Incluye interseccional)</td> <td></td> <td>3700 ML</td> </tr> <tr> <td>CONSTRUCCION 2 OVERRUN (Incluye interseccional)</td> <td></td> <td>LARGO: 300 ML, ANCHO: 48 ML</td> </tr> <tr> <td>BASE III. CONSTRUCCION RAMPA Y TAXES</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>CONSTRUCCION RAMPA (Incluye interseccional)</td> <td></td> <td>160 ML LARGO 80 ML ANCHO</td> </tr> <tr> <td>CONSTRUCCION 2 TAXES (Incluye interseccional)</td> <td></td> <td>173 ML LARGO 20 ML ANCHO</td> </tr> </tbody> </table>	DESCRIPCION	COLOR TRAMO	METROS A CONSTRUIR	PAVIMENTACION PISTA			PAVIMENTACION CONTRATO		1750 ML	BASE II. PAVIMENTACION PISTA. RADIOAYUDAS			PAVIMENTACION FACILITE AREA 42x400 (Incluye interseccional)		850 ML	RADIOAYUDAS			BASE II. CONSTRUCCION CABECERAS Y OVERRUN			CONSTRUCCION CABECERAS (Incluye interseccional)		3700 ML	CONSTRUCCION 2 OVERRUN (Incluye interseccional)		LARGO: 300 ML, ANCHO: 48 ML	BASE III. CONSTRUCCION RAMPA Y TAXES			CONSTRUCCION RAMPA (Incluye interseccional)		160 ML LARGO 80 ML ANCHO	CONSTRUCCION 2 TAXES (Incluye interseccional)	
DESCRIPCION	COLOR TRAMO	METROS A CONSTRUIR																																					
PAVIMENTACION PISTA																																							
PAVIMENTACION CONTRATO		1750 ML																																					
BASE II. PAVIMENTACION PISTA. RADIOAYUDAS																																							
PAVIMENTACION FACILITE AREA 42x400 (Incluye interseccional)		850 ML																																					
RADIOAYUDAS																																							
BASE II. CONSTRUCCION CABECERAS Y OVERRUN																																							
CONSTRUCCION CABECERAS (Incluye interseccional)		3700 ML																																					
CONSTRUCCION 2 OVERRUN (Incluye interseccional)		LARGO: 300 ML, ANCHO: 48 ML																																					
BASE III. CONSTRUCCION RAMPA Y TAXES																																							
CONSTRUCCION RAMPA (Incluye interseccional)		160 ML LARGO 80 ML ANCHO																																					
CONSTRUCCION 2 TAXES (Incluye interseccional)		173 ML LARGO 20 ML ANCHO																																					

		<p>calle de rodaje y demarcación</p> <p>Estado: En estructuración técnica (5%)</p>		
	<p>PROYECTO DEFENSA AÉREA - COFAC</p>	<p>Se realizó visita de conocimiento del sistema los días 10 al 19 de octubre de 2018. A la fecha se redactó el anexo técnico de contratación estando pendiente de la aprobación del mismo, por parte del Ministerio de Defensa.</p> <p>Estado: Asesoramiento de acuerdo a requerimiento</p>	-	
	<p>PLAN CORRECAMINOS - COFAC</p>	<p>Proyecto de seguridad y defensa "Vías para la Prosperidad". Trabajo conjunto con la ANI, INVIAS, para la adecuación de vías nacionales para la operación de aeronaves tipo C-295, A-29 y A-37. (SECRETO)</p> <p>Estado: Asesoramiento de acuerdo a requerimiento</p>	-	
	<p>PROYECTO DORADO II - COFAC</p>	<p>Proyecto correspondiente a la construcción de aeropuerto alternativo al aeropuerto El Dorado en el municipio de Madird-Cund por parte de la ANI. La FAC ha realizado mesas de trabajo con la ANI, el fin de establecer consideraciones para la aviación de estado de CATAM-CAMAN, en donde como consideración se tiene que esta quedara localizada en la zona de desviación del cauce del rio Subachoque.</p> <p>Estado: Asesoramiento de acuerdo a requerimiento</p>	-	

	RAMPA OPERATIVA – CACOM-1	<p>Teniendo en cuenta la operatividad e importancia estratégica del aeródromo del Comando Aéreo de Combate No. 1 y el deterioro constante de la superficie de rodadura de la rampa operativa de este comando, se presenta constantemente la producción de FOD que afecta la operatividad de las aeronaves KFIR, por tal motivo se requiere dar una solución definitiva a la situación presentada mediante la demolición y posterior construcción de losas en concreto y juntas nuevas.</p> <p>Estado: En estructuración técnica (10%)</p>	\$45.000'	
--	---------------------------	--	-----------	---

ADMINISTRATIVO

OBJETIVO INSTITUCIONAL	ACTIVIDAD	ALCANCE	VLR (MILLONES DE PESOS)	FOTO
Fortalecer la capacidad operacional, para ejercer y mantener el dominio del espacio aéreo, disuadir la amenaza, derrotar al enemigo y contribuir al logro de los fines del estado	EDIFICIO ADMINISTRATIVO – EMAVI	<p>Construcción de fachadas, pisos, aire acondicionado, seguridad electrónica y equipos, generación fotovoltaica, comunicaciones según requerimiento DITIN, red contraincendios y equipos, control accesos laterales</p> <p>Estado: En ejecución (16%)</p>	\$2.764'	
	NUEVO MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL “FORTALEZA”	<p>El proyecto se origina por el deterioro, falencias y/o riesgos estructurales del complejo del MDN y FFMM, creando la necesidad de intervenir o construir un nuevo complejo acorde al desarrollo de la institución. De esta manera el proyecto está siendo adelantado por el MDN y está dado en dos</p>		

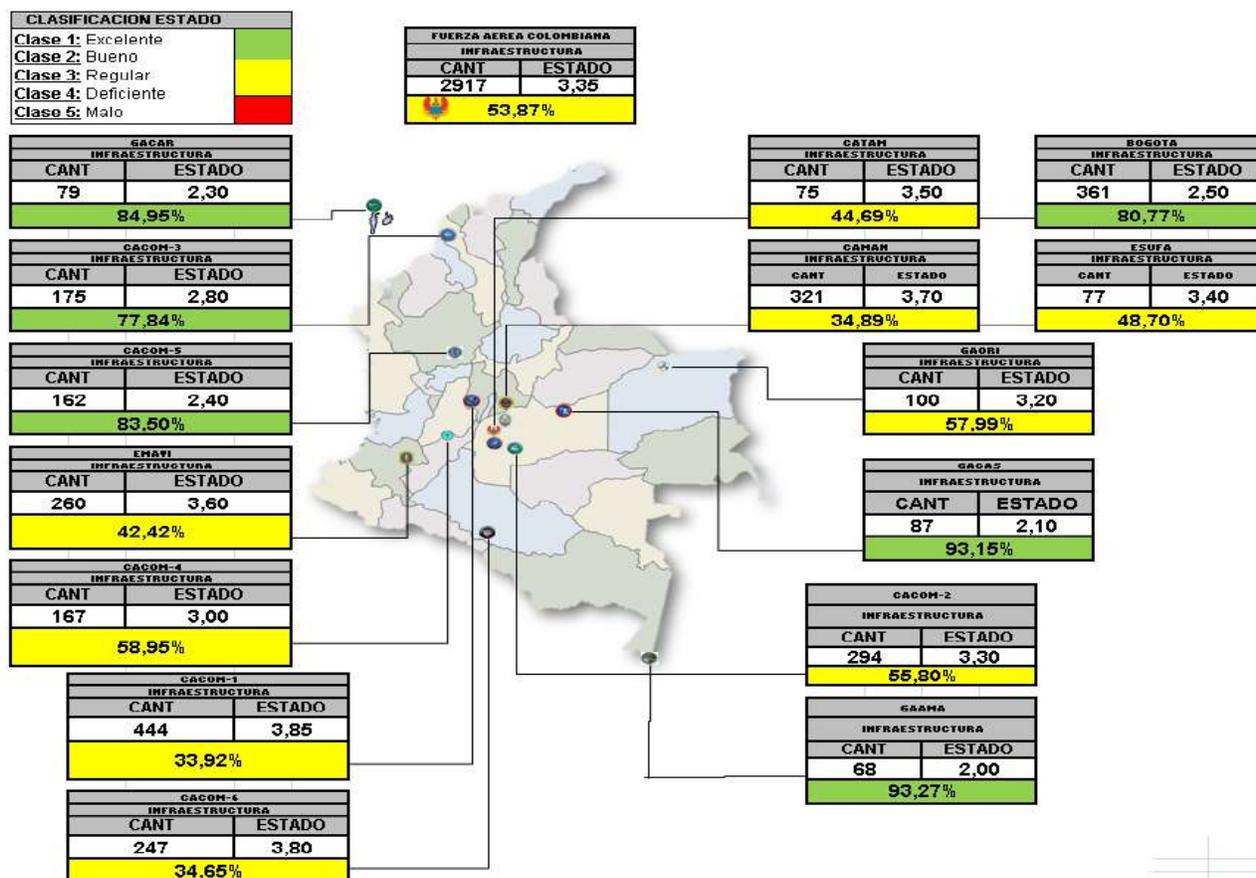
		<p>(02) etapas:</p> <p>ETAPA A</p> <p>SOLUCIÓN TEMPORAL Y DISEÑO NUEVA SEDE</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Estudios y diseños nueva sede MDN. 2. Asistencia técnica USACE. 3. Diseño TIC - Traslado TIC 4. Dotación centros comando y control 5. Suministro y dotación solución temporal <p>ETAPA B</p> <p>CONSTRUCCION</p> <p>Construcción del complejo para la nueva sede MDN y FFMM</p> <p>Estado: Asesoramiento de acuerdo a requerimiento</p>	<p>\$400.000'</p> <p>\$944.080'</p>	
	<p>PREDIOS DENOMINADOS LA MORENA 1-2-3- COFAC</p>	<p>La DNE asignó terrenos 1, 2 y 3 en el sitio denominado La Morena. Sin embargo, no se puede invertir ninguna clase recursos a la fecha por que en el certificado de libertad y tradición de los tres predios existen anotaciones jurídicas en los folios, las cuales presuntamente podrían afectar la titularidad y legalidad del bien a favor del MDN-FAC. Una vez se aclaren dichos aspectos, se procederá a realizar avalúo comercial de los lotes, con el fin de establecer costo de los mismos para cualquier tipo de negociación.</p> <p>Estado: Asesoramiento de acuerdo a requerimiento</p>	-	

	GUABITOS I Y II - EMAVI	En referencia al plan de renovación urbanística de EMAVI y a su alto grado de vulnerabilidad, se requiere la demolición de los Guabitos I y II. Sin embargo, dichas infraestructuras se encuentran con una afectación de patrimonio cultural. Por lo anterior, EMAVI se encuentra adelantando gestiones ante la Secretaria de Planeación para su desafectación. Estado: Asesoramiento de acuerdo a requerimiento	-	
	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE UPS'S MARCAS VARIAS Y POWERWARE UMAS	Mantenimiento preventivo y correctivo de UPS'S de COFAC, CATAM e ICARO de acuerdo a Plan de mantenimiento. Estado: En estructuración técnica (50%)	VLR TOTAL: 66' PRESUP. 2019: 66'	

BIENESTAR

OBJETIVO INSTITUCIONAL	ACTIVIDAD	ALCANCE	VLR (MILLONES DE PESOS)	FOTO
Fortalecer la capacidad operacional, para ejercer y mantener el dominio del espacio aéreo, disuadir la amenaza, derrotar al enemigo y contribuir al logro de los fines del estado	PLAN DIRECTOR CASINO CENTRAL DE SUBOFICIALES FAC	El proyecto corresponde a la renovación urbanística del casino central de suboficiales. DIFRA prestó el asesoramiento para la expedición de trámites y licencias para la ejecución del mismo. Estado: Asesoramiento de acuerdo a requerimiento	-	

ESTADO FISICO DE LA INFRAESTRUCTURA FAC



La FAC tiene un promedio del estado físico de su infraestructura del 53.87% que corresponde al 3.35 en la escala de valoración, el cual se encuentra en el rango regular con tendencia a deficiente. Dicho resultado es producto de la vetustez de la infraestructura existente y la baja priorización en la asignación presupuestal por parte de las unidades para su mantenimiento, que no permite la eficiente optimización de los mismos.

DEPARTAMENTO ESTRATÉGICO DE COMUNICACIONES

El Departamento Estratégico de Comunicaciones cumple su misión de gestionar la comunicación organizacional y la imagen pública de la Fuerza, para fortalecer el flujo de información al interior de la Institución y contribuir al fortalecimiento de la legitimidad mediante diferentes actividades como la participación en la Feria del Libro 2018 en la que la Revista Aeronáutica lideró la representación de la Fuerza Aérea Colombiana y en donde también participaron las dependencias de Análisis, Contexto y Posconflicto y la Dirección de Reclutamiento Control y Reservas FAC, asimismo, es de resaltar la innovación en el diseño de la Revista con plegables de la FAC en la Edición N° 290 y 291 y la realización de 3 portadas en una misma edición resaltando tres momentos relevantes de la FAC durante ese trimestre a nivel nacional e internacional plasmados en la edición N° 292.

- Feria del Libro

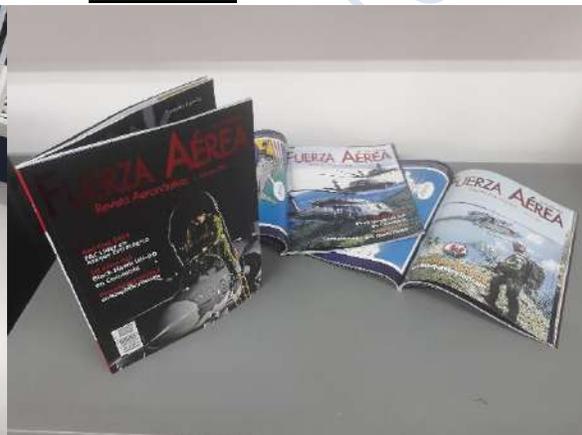


- Innovación del diseño

Edición 291



Edición 292



Igualmente, mediante diversas estrategias el Canal en YouTube del Magazín A Volar ganó en 2018 aproximadamente 5mil seguidores para un total de 10mil en el mismo año, programas como el del Especial Escuela Militar de Aviación han generado impacto con más de 47mil vistas, resaltando así temas de trascendencia institucional.



Especial Escuela Militar de Aviación / A Volar

47 K vistas

875

21

Compartir

Descargar

Guardar



Fuerza Aérea Colomb...
10 K suscriptores

SUSCRIBIRSE

La intranet renovó su imagen permitiendo al usuario una navegación dinámica mejorando así los canales de comunicación interna en la institución, supliendo necesidades de los usuarios, unificando programas (SIIO, SIMFAC, SOBREVUELOS, SIEFA, Seguridad Operacional FAC, SIJUR, BIBLIOTECA, SVE, SIATH, ORFEO, SIAL, entre otros), se eliminaron las carpetas públicas del Outlook y se creó el DOCUWARE dentro de la intranet como herramienta para la visualización de las carpetas públicas. Asimismo, la encuesta de comunicación interna logró un impactante porcentaje pasando de 89% en el 2017 a un **97%** en el 2018.

- Nueva Intranet

DESTACADOS

TechToFly
The change is now "Work Different"

SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO

FUERZA AÉREA COLOMBIANA

Documentos Públicos

Aquí podrá encontrar los Actos Administrativos, OAP, Orden General, COPAC, y Ordenes del día de las Jefaturas y Unidades Aéreas del año 2018.

[Consultar Aquí Documentos Públicos](#)

Es la verifera, debe ser como USUARIO INVITADO y luego dar clic en botón INICIAR SESION

Dar clic en [Dato como invitado](#).

Aquí podrá encontrar los Servicios de Régimen Militar COFAC.

[Consultar](#)





Otras Secciones:

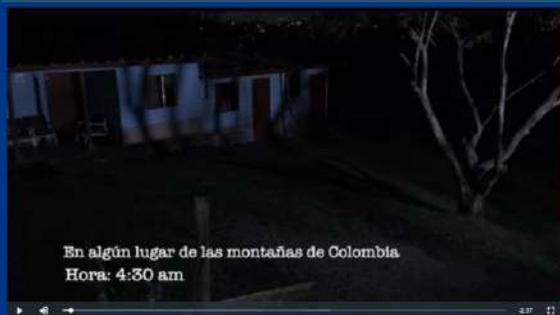
Avisos e Información General

Programa de Gestión Documental (PGD)
 Nota Periodística (Noticias) y Reportajes
 La Industria y Comercio de los Derechos
 Información Informativa / Estructura JEFES DE COMANDO y TECNICO-JEFES
 Cambios de Disponibilidad de la Información

Clasificados FAC

- Aviones Apurimayo
- SE ABANDONA AVIONAMIENTO BOGOTÁ
- Se Abandona Avionamiento en Mosquito
- Se Abandona Avionamiento CASA P-119B
- guerra
- Aviones Apurimayo hacia Simón Bolívar (1959)
- Se Abandona Avionamiento CASA

DESTACADOS



En algún lugar de las montañas de Colombia
 Hora: 4:30 am

[VER TODOS >](#)

AI AIRE



ESCÚCHANOS EN
www.emisorafuerzaaerea.mil.co
ASÍ SE VA A LAS ALTURAS

● **Resultados encuesta de Comunicación Interna 2018**

Resultados encuesta Comunicación Interna segundo semestre 2018

📅 Actualizado el 24 de Enero de 2019

SEGUNDO SEMESTRE 2018



Departamento Estratégico de Comunicaciones
 Sección Estratégica de Comunicación Interna

Resultados de la Encuesta de Comunicación Interna Segundo Semestre 2018, los cuales, fue de un 97%.

En el año 2018, la subsección página web del Departamento Estratégico de Comunicaciones, inició el proceso de modernización de su imagen gracias al contrato FAC-TVAndina/Canal13. Durante el año se hizo la fase preproducción y producción del portal logrando presentar una propuesta que autorizó el Alto Mando del nuevo sitio Web de la Fuerza y el cual se encuentra alineado a las necesidades institucionales. Así mismo, la subsección, con el apoyo de JETIC realizó seguimiento y control de forma exitosa a los contenidos del Link de Transparencia sin que se presentara ninguna novedad, de igual manera, como misión permanente gestionó los contenidos noticiosos producidos por diferentes dependencias y Unidades Aéreas logrando así mantener actualizado el portal, fortalecimiento la Legitimidad y Transparencia Institucional.

- **Nuevo Diseño Página Web**



- **Cumpliendo a la Ley de Transparencia**



Los resultados más representativos que la Sección Estratégica de Prensa obtuvo durante la vigencia 2018:

1. Se realizaron y gestionaron publicaciones de alto impacto en los medios de comunicación tales como:
 - Operación “ÉXODO” para la instalación de la Fuerza de Tarea Conjunta Hércules en Tumaco-Nariño.
 - Ejercicio Internacional Caribe VII.
 - II Expedición Científica a la Antártida.
 - Ejercicio Internacional de entrenamiento de combate aéreo “Relámpago” y “Red Flag II”.
 - Ejercicio Internacional “Ángel de los Andes” con participación de 12 países.
 - Operaciones de interdicción contra GAO en Arauca, Caquetá y Antioquia.
 - Atención a emergencia de Hidroituango en Antioquia.
 - Seguridad en Plan Democracia. (primera y segunda vuelta presidencial).
 - Operaciones de extinción de incendios en todo el país.
 - Proceso de Transformación Administrativa de la Fuerza Aérea.
 - Operaciones contra minería ilegal en el sur del país.
 - Participación ESUFA en eventos deportivos de la IAAFA.
 - Evacuaciones y traslados aeromédicos en todo el país.
 - Fuerza Aérea recibe certificación OTAN de interoperabilidad.
 - Conmemoración Día de la Independencia (desfile militar y revista aérea).
 - Operaciones humanitarias en apoyo a damnificados del invierno en Vichada y Guainía.
 - Graduación de Oficiales en el Centro de Armas y Tácticas de la Fuerza Aérea Colombiana.
 - Fuerza Aérea conmemora los 30 años del Black Hawk en Colombia.
 - Colombia y Estados Unidos fortalecen programa ABD contra el narcotráfico.
 - “Zeus”: el gigante de los aires se traslada a Tocancipá.
 - Aniversario No. 99 FAC. (tedeúm, ceremonia militar y demás actividades conmemorativas).
 - USAF dona avión C-130 Hércules a Colombia.
 - Mayor General Ramses Rueda Rueda, nuevo Comandante de la Fuerza Aérea Colombiana.
 - Plan Navidad Diamante por la seguridad de los colombianos en el fin de año.
2. Se realizó manejo de crisis a los temas difundidos en medios de comunicación sobre la Fuerza Aérea Colombiana, logrando controlar y mitigar el riesgo de afectación a la imagen positiva de la Fuerza en casos como:
 - Caso Narco Jets con presunta participación de un ex integrante de la FAC.
 - Supuesto caso de corrupción en contrato de tren de aterrizaje para aeronaves FAC.
 - Posibles nexos de un Oficial de la Fuerza Aérea Colombiana (Mayor Leyton) con red del narcotráfico.
 - Fuga de información sobre acuartelamiento de primer grado en radiograma FAC.
3. La Sección Estratégica de Prensa a través del trabajo coordinado y oportuno con los medios de comunicación nacional e internacional, logró mantener en alto el índice de favorabilidad

de la Fuerza Aérea Colombiana ubicándose entre el 85% y el 82% de imagen favorable durante el 2018, siendo la institución del Estado más querida por los colombianos.

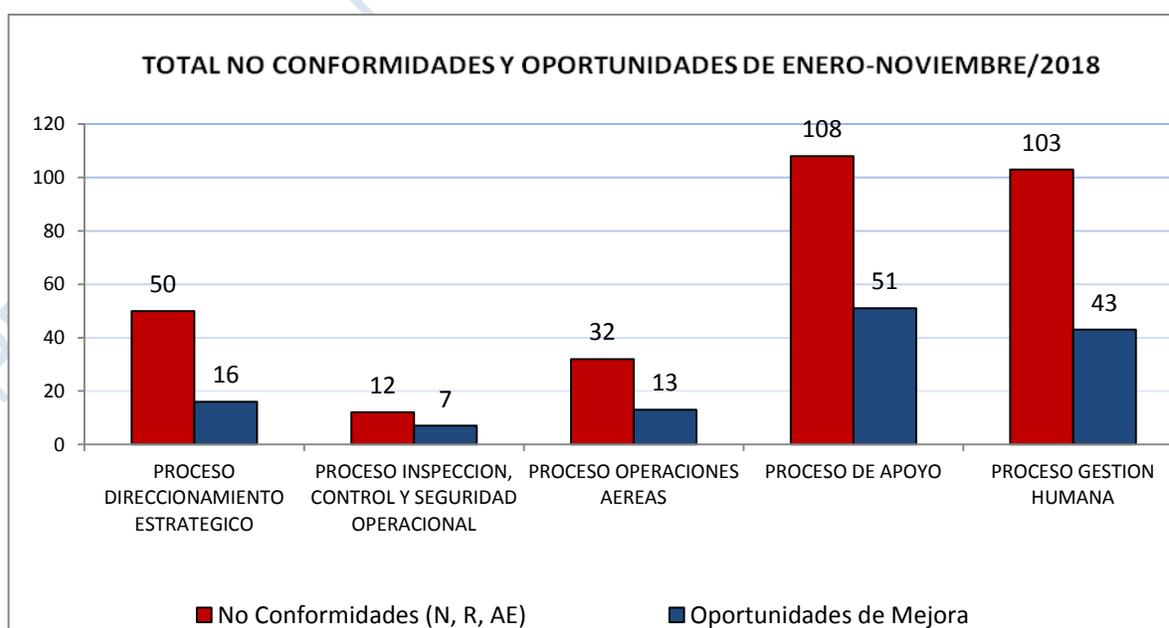
La Dirección de Inspecciones implementó acciones de asesoría, acompañamiento, evaluación y seguimiento para el fortalecimiento de los procesos, la prevención de la corrupción, la materialización de riesgos y, en general para la mejora continua de la Fuerza, reflejado en la participación como asesores en reuniones y comités institucionales así como, la continua solicitud de asesoría de manera personal y virtual.

El cumplimiento de la misión asignada y de la normatividad que rige el ejercicio del Control Interno, de acuerdo a la Ley 87/93 y sus reglamentarios, así:

- Cumplimiento del programa de Inspecciones, el cual, tuvo como objetivo evaluar la eficiencia, eficacia y efectividad de los procesos a nivel Central y en las Unidades Militares Aéreas, procurando la “disminución de las no conformidades repetitivas, disminución de las no conformidades por proceso y aumento de las oportunidades de mejora. Durante el periodo en mención se obtuvieron los siguientes resultados:

ITEM	2018
Total No Conformidades	305
Total Oportunidades Mejora	130
Total Inspecciones	51

Las inspecciones realizadas permitieron identificar los procesos con mayor criticidad: Gestión Humana, Gestión Administrativa, Logística Aeronáutica, Logística de los Servicios e Inteligencia Aérea, los cuales son objeto de seguimiento y acompañamiento permanente, con el fin de evitar la recurrencia de los hallazgos y verificar el cumplimiento de los planes de mejoramiento formulados, siempre teniendo como objetivo la mejora continua institucional.



Asimismo, la gestión continua de la Inspección General FAC, ha permitido evidenciar una mejora en el proceso de Gestión Humana JED-JEA-DISAN, reflejado en la emisión de directrices a nivel central, identificación de nuevos puntos de control, supervisión y segregación de funciones que han sido canalizadas a las Unidades Militares para evitar el detrimento patrimonial en la pérdida de recursos del estado en materia nominal y salarial.

- Durante el 2018 se realizaron 6 inspecciones por aspectos críticos derivadas de quejas y denuncias por presuntas irregularidades o novedades que podrían afectar el cumplimiento de los objetivos de la Fuerza o implicar un incumplimiento de la normatividad vigente, así:

ITEM	2018
Quejas/denuncias de proveedores por presuntas irregularidades en el proceso contractual	5
Quejas por cobros no autorizados	
Quejas por novedades de personal, contratación, traslados y extralimitación de funciones.	1
TOTAL	6

La Dirección de Inspecciones efectúa seguimiento mensual a los planes de mejoramiento suscritos por los procesos y derivados de los informes de inspección realizados por IGEFA; de igual forma, realiza seguimiento semestral a los planes de mejoramiento de los Informes de Auditoría de la Contraloría General de la República, informe que es publicado en la página web de la FAC, en cumplimiento a la normatividad vigente.

- Con relación al rol “Relación con entes externos” se efectuó acompañamiento y apoyo en el flujo de la información entre la Fuerza Aérea y la Contraloría General de la República en el marco de la Auditoría al Ministerio de Defensa Nacional a la vigencia Fiscal 2017 realizada por mencionado ente de control.
- Derivado de las inspecciones por entrega, la Inspección evidenció situaciones o conductas contra la normatividad vigente, y solicitó a los competentes iniciar las respectivas investigaciones.

- Se incluyó en el ejercicio de las inspecciones por entrega el concepto “línea roja”, a las No Conformidades detectadas que, pese a existir normas y procedimientos suficientes y al haber sido tratadas con un plan de mejoramiento para corregir y evitar su ocurrencia, se materializaron nuevamente por negligencia, irresponsabilidad o indisciplina, por tanto estas condujeron a la aplicación de las respectivas acciones disciplinarias.
- Se implementó la “calificación de inspeccionados”, la cual tiene como propósito calificar numérica y conceptualmente la gestión del inspeccionado (Responsables de proceso, Segundo Comandante y Comandante) durante las inspecciones por entrega efectuadas por IGEFA.
- El Inspector General presentó al Comando de la FAC un informe ejecutivo de cada inspección realizada, el cual consolidó los aspectos sensibles y los riesgos evidenciados durante las inspecciones a las dependencias y Unidades Militares Aéreas.
- La Inspección General, en su rol de asesoría y acompañamiento, efectuó reuniones con los líderes de los procesos, presentando el diagnóstico de las debilidades, riesgos y oportunidades de mejora que se han evidenciado en las inspecciones realizadas, con el fin de desarrollar estrategias que permitan el fortalecimiento y mejoramiento continuo en la Institución.

Igualmente, la Dirección de Seguridad Operacional, con el fin de orientar los procesos de la Fuerza hacia una efectiva gestión en Seguridad Operacional realizó:

- Diseño y elaboración del examen de conocimientos para ingreso a la Fuerza Aérea en el área de psicología, del cual se aplicaron, evaluaron y retroalimentaron el 100% de lo solicitado por la Dirección de Reclutamiento y Control Reservas FAC.

SECCIÓN ESTRATÉGICA ANÁLISIS CONTEXTO Y POS CONFLICTO SACOP NÚMERO DE VÍCTIMAS REPORTADAS EN LAS UNIDADES MILITARES AÉREAS

UMAS	NUMERO DE VICTIMAS REPORTADAS	ACTIVO	RETIRADO
COFAC	69	48	21
CACOM 1	272	77	195
CACOM 2	333	55	278
CACOM 3	181	52	129
CACOM 4	114	37	77
CACOM 5	259	64	196
CACOM 6	223	51	172
CACOM 7	9	3	6
CATAM	121	26	95
CAMAN	84	22	62
GACAS	54	23	31
GAAMA	34	15	19
GACAR	16	11	5
GAORI	112	45	67
EMAVI	157	44	113
ESUFA	13	6	7
EPFAC	4	0	4
FT ARES	0	0	0
TOTAL	2056	579	1477

NÚMERO DE VÍCTIMAS REPORTADAS EN LAS DEPENDENCIAS EXTERNAS EN UNIDADES MILITARES AÉREAS

UMAS	NUMERO DE VICTIMAS REPORTADAS	ACTIVO	RETIRADO
GEODA	2	2	0
MDN	9	6	3
CGFM	16	8	8
EXTERIOR	1	0	1
TOTAL	28	16	12

SECCIÓN ESTRATÉGICA ASUNTOS JURÍDICOS CONTRACTUALES

- Actualización modelos contractuales (Resolución nombramiento Gerentes de Proyecto, Comités Estructuradores y Supervisores de contrato – Resolución nombramiento Comités Asesores y de Evaluación de los procesos contractuales de la Fuerza Aérea). Difusión del nuevo modelo a nivel COFAC y Unidades Aéreas para su implementación inmediata.
- Actualización modelos informes de supervisión de acuerdo a la naturaleza del objeto contractual, junto con su instructivo.
- Actualización modelos aviso de convocatoria pública, ponencias de aprobación para apertura de procesos y publicación pliegos de condiciones por concursos públicos, adjudicación de concursos públicos, anexos pliego de condiciones e invitación pública y anexos de contratos.
- Creación modelo acta de entrega por supervisión de contratos
- Creación modelo “Solicitud de Cotización para orden de compra a través de TVEC”

SECCIÓN ESTRATÉGICA DERECHO OPERACIONAL, DIH Y DD.HH

REQUERIMIENTOS JUDICIALES	
Año:	2018
Total del Año:	94
Resueltos:	85
Pendientes:	9
Efectividad:	90,43

Se realizó la implementación del software/pista virtual (tipo simulador de vuelo), con escenarios propios que permiten aplicar el DIH. Instalado en los computadores del DEJDH, para capacitar a todo el personal militar de las UMA, que fue exaltado por noticias CARACOL (14/08/2018) ya que posee la más alta tecnología colombiana, lo cual es un referente nacional para la capacitación en Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario, con el fin de prevenir posibles violaciones a los DD.HH. e infracciones al DIH.



SECCIÓN ESTRATÉGICA DE ASUNTOS LEGALES ADMINISTRATIVOS

DESEMPEÑO FÍSICO MILITAR SALUDABLE” de la Fuerza Aérea Colombiana (FIT-FAC)”.

Negociación con la Gobernación del Atlántico del contenido del acta de liquidación bilateral del Convenio S/N 2012 entre CACOM 3 y la Gobernación cuyo objeto era la realización del Centro de Operaciones de Emergencias.

Revisión y concepto jurídico de los manuales y reglamentos de la FAC:

- Reglamento Ética Militar.
- Reglamento Heráldico.
- Reglamento Instrucción Básica Militar.
- Reglamento Alojamiento Militar.
- Manual Certificación Aeronáutica de la Defensa.
- Manual Modelo Investigación FAC.
- Manual de Combustible de Aviación de la FAC.

Actualización Certificación creada por la Sección en materia de Asuntos Legales y Administrativos, utilizando la herramienta Blackboard.

EXCLUSIÓN PAGO IMPUESTO PREDIAL, se logró obtener la exoneración del pago del impuesto predial de las Unidades Militares: CACOM-2 (2018), EMAVI (2015-2018), GAORI (2017), CAMAN Y ESUFA (2017-2027), MUSEO AEROESPACIAL (2016-2026).

CACOM-2		CAMAN	
2009 - 2018	\$675.754.820.00	2017 - 2027	\$4.300.000.000.00
EMAVI		ESUFA	
2015-2022	\$2.870.000.000	2017 - 2027	\$790.782.000.00
GAORI		MUSEO AEROESPACIAL	
2017	\$19.465.837.00	A PARTIR 2016	\$180.000.000.00

SE EVITÓ PAGO POR PARTE DE LA FAC

Estado actual predios MDN – FAC y Trabajos en ejecución



Por lo anterior, a continuación se relacionan los trabajos en ejecución de los casos relevantes de cada Unidad Militar:

1. AERÓDROMO DE VELÁSQUEZ – CACOM-1
2. AERÓDROMO DE VELÁSQUEZ – ÁREA DE RESERVA EMPRESA CHEVRON – CACOM-1
3. PROCESO CLARIFICACIÓN PREDIOS SIN TITULACIÓN – CACOM-2
4. PREDIO BELLO HORIZONTE – CACOM-2
5. CONSTITUCIÓN DE SERVIDUMBRE PARA RECOLECTOR DE AGUAS - CACOM-3
6. PREDIOS JUAN DE ACOSTA - CACOM-3
7. COMPRA VENTA TERRENOS RINCÓN GRANDE Y DOÑA MANUELA – CACOM-3
8. PREDIO SALENTO – CACOM-4
9. AFECTACIÓN PREDIO MONTERREY - CONCESIÓN ALTO MAGDALENA -CACOM-4
10. BARRACA CONSTRUIDA POR PARTE DE LA GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA EN LOS PREDIOS DONDE FUNCIONA LA UNIDAD DONADA A LA FAC – CACOM-5
11. AFECTACIÓN INMUEBLES UNIDAD POR AMPLIACIÓN DEL AEROPUERTO JOSÉ MARÍA CÓRDOVA – CACOM-5
12. PROPUESTA SERVIDUMBRE POR PARTE ALCALDÍA SOLANO – CACOM-6
13. PROCESO DE USURPACIÓN DE TIERRAS OLIMPO VASQUEZ - CACOM-6
14. PREDIO LA PARROQUIA – CACOM-7
15. PROYECTO SANTA RITA – EMAVI
16. DECLARACIÓN DE CONSTRUCCIÓN – EMAVI
17. PLAN DE MEJORAMIENTO ENGLOBE PREDIOS – ESUFA
18. PREDIOS DAS – CAMAN
19. TITULARIDAD PREDIO ANTIGUA PLANTA DE BOMBEO – CAMAN
20. COMPRAVENTA TERRENOS COLINDANTES CERRO MANJUÍ – CAMAN
21. PLAN MAESTRO EL DORADO II – CATAM
22. CASO LEAR JET – CATAM
23. PROYECTO AMPLIACIÓN AEROPUERTO EL ALCARAVÁN DE YOPAL – GACAS
24. NOVEDAD APARTAMENTOS CONJUNTO BALCONES FLOR AMARILLO – GACAS
25. TRASLADO UNIDAD – GACAR
26. EMBARGO FOLIO DE MATRICULA INMOBILIARIA NO. 450-14679 – GACAR
27. PROYECTO VIAL PUENTE ARIMENA- PUERTO CARREÑO – GAORI

28. PUESTO DE MONTA – GAAMA
29. SITUACIÓN OCUPANTES DE HECHO PREDIOS – GAAMA
30. CAMBIO DESTINACIÓN PREDIOS ASIGNADOS POR EL CNE (SAE)
31. DEUDA SERVICIOS PÚBLICOS - PARQUES DE FRANCIA.
32. DEUDA ADMINISTRACIÓN - PARQUES DE FRANCIA.
33. DEUDA SERVICIOS PÚBLICOS - LA MARÍA
34. COBRO COACTIVO - LA MARÍA
35. ESTUDIO DE TÍTULOS - LA MARÍA
36. PROCESO FRAUDE PROCESAL - LA MORENA I Y II.
37. SITUACIÓN JURÍDICA IMPUESTOS - GIMFA.
38. PREDIO LA SAMARITANA – DISPENSARIO CONJUNTO ARC - FAC
39. SANEAMIENTO ARCHIVO BIENES INMUEBLES.

AYUDANTIA GENERAL

- En cumplimiento a la Ley 1712 de 2014 “Ley de Transparencia y del Derecho de Acceso a la Información Pública Nacional” la Sección Estratégica Gestión Documental realizó la consolidación de los Instrumentos de Gestión de Información Pública (registro de activos de información e índice de información calificada como pública reservada y pública clasificada) de todos los Comandos, Jefaturas, Departamentos y dependencias del Cuartel General COFAC. Esto con el fin de cargar dicha información a la página web de la institución.
- Mediante el Contrato N° 114-00-A-COFAC-2018, la Universidad de la Salle dictó un curso básico de Gestión Documental con una duración de 40 horas a 80 funcionarios militares y civiles que lideran el desarrollo de los procesos de gestión documental en la Fuerza, los cuales fueron certificados.
- Mediante el Contrato N° 017-00-B-COFAC-BACOF-2018 la Empresa Help File S.A.S., diseño el Sistema Integrado de Conservación así como el programa específico de Reprografía, Digitalización y Microfilmación y las Tablas de Valoración Documental para una documentación del Archivo General del Comando de la Fuerza Aérea Colombiana. De la misma forma se realizará el acompañamiento que requiere la institución para el proceso de corroboración, aprobación y aplicación del instrumento archivístico.
- Se realizó la actualización del Programa de Gestión Documental el cual puede ser consultado en la Suite Visión Empresarial con el código DE-AYUGE-PG-001.
- Se dio cumplimiento al Plan de Mejoramiento Archivístico para la FAC, como objeto de visita de inspección realizada por el Archivo General de la Nación en el mes de Octubre de 2017. Lo que sirve para mejorar los procesos de Gestión Documental al interior de la institución.

OBJETIVO INSTITUCIONAL IV

Mejorar el Clima Organizacional, a través del impulso al desarrollo humano, científico, tecnológico y cultural, para ser líder en el ámbito aeroespacial nacional.

OFICINA DE GESTIÓN AMBIENTAL

La Fuerza Aérea Colombiana en su proceso de reestructuración y modernización ha implementado estrategias que garanticen el éxito operacional y administrativo de la Fuerza, cumpliendo a cabalidad con su misión.

En el Plan Estratégico Institucional 2006-2019 se establecieron cuatro objetivos macro; dentro de los cuales se encuentra el “Afianzar la Responsabilidad Social y Legal de la Fuerza, para Garantizar la Legitimidad Institucional”, donde se estableció como acción estratégica la “Consolidación de la Responsabilidad Social”, cuyo objetivo específico es “Preservar el Medio Ambiente”.

Es así, como la Fuerza Aérea Colombiana manifiesta el compromiso con el control y protección del medio ambiente, liderando proyectos de gran importancia que involucran la preservación de los recursos naturales, con perspectivas futuras de convertirse en programas de desarrollo socio-económico para el País y como cuotas de participación en proyectos de interés global.

Para la vigencia 2018 se pueden encontrar entre los resultados más significativos

1. Participación en agendas interministeriales que permiten el apoyo de la Fuerza Aérea en la formulación de políticas y directrices de carácter nacional mediante el trabajo interinstitucional. Dentro de éstas se encuentran:

- a) Mesa Nacional de Control Ambiental.
- b) Mesa de Control a la Tala Ilegal.
- c) Burbujas Verdes Ambientales.
- d) Mesa Interministerial con Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible.



2. Realización de Convenios interinstitucionales para la ejecución de proyectos ambientales en todo el territorio nacional, destacándose los siguientes:

- Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca –CVC- para desarrollar acciones ambientales que permitan promover estrategias de conservación de la biodiversidad en

el área de jurisdicción de la Corporación, así como la gestión ambiental integral en el cumplimiento de la misión institucional.

- Instituto de Investigación de Recursos Biológicos Alexander Von Humboldt para el desarrollo de acciones de conservación y generación de conocimiento de biodiversidad en Colombia
- Fundación Bioparque La Reserva: acciones para la protección, conservación y reproducción ex situ del águila arpía especie en peligro símbolo de la FAC en el marco de la campaña institucional “ASÍ SE VA LAS ALTURAS”.
- Hillary Nature Resort, para el desarrollo de acciones que permitan promover actividades de conservación y reproducción del águila arpía, en aras de la generación de estrategias ambientales de impacto regional.



3. Desarrollo de proyectos encaminados a la protección de la biodiversidad y que apoyan las políticas ambientales del orden nacional, realizándolos de manera articulada con las autoridades ambientales, institutos y empresas de carácter ambiental, destacándose principalmente: el Programa de Conservación del Águila Arpía ligado a la campaña institucional “ASÍ SE VA A LAS ALTURAS”, liderado por el Comando de la Fuerza Aérea Colombiana.

Igualmente, se adelantó con apoyo de la CVC, un proyecto piloto de reforestación de cerros con vegetación de páramo (frailejón) y el proyecto de reproducción en cautiverio con fines de conservación del águila arpía en conjunto con el Bioparque La Reserva.



4. Ejecución de proyectos encaminados a la protección, conservación y uso racional de recursos naturales, sobresaliendo la implementación de energías limpias y auto sostenibles en las unidades de la Fuerza Aérea con el uso de paneles solares, iluminación LED y equipos de refrigeración, iluminación y tratamiento de aguas residuales con fuentes fotovoltaicas. Adelantando además, en la actualidad tres proyectos con apoyo del Departamento Nacional de Planeación –DNP- encaminados al uso de energía fotovoltaica en las unidades de la FAC, para lo cual se obtuvo un apoyo por más de \$2.300'000.000,00 para consultoría y estudios, así como la instalación de un sistema de suministro de energía para el radar de San Andrés.
5. Durante el año 2018 se realizaron diferentes actividades en la región de la Guajira, donde se encuentran asentados dos de nuestros radares. Entre las actividades más destacadas se encuentran los acercamientos realizados con las comunidades indígenas Wayuú de la Guajira, mediante de la gestión del sistema de suministro de agua potable para la comunidad de la Flor de la Guajira, logrando abastecer aproximadamente 900 indígenas. Adicional, se participó en la jornada de intervención social liderada por la Fundación Bolívar Davivienda, la cual se realizó con la comunidad de Yotojorotshi, mediante el apoyo técnico en la búsqueda de soluciones al problema de suministro de agua potable. Finalmente, se han realizado gestiones con proveedores de energía eólica para la instalación de estos sistemas de autogeneración de energía para proveer a infraestructura no conectada como lo es el radar de la Flor.



6. Apoyo técnico en el tema ambiental para el proyecto de la troncal del Magdalena Medio Sector 3, en el cual se pretende ampliar dos tramos de 3000 metros de vía para diversificar su uso y que tenga la capacidad de emplearse como una pista operacional en un posible conflicto, atención de desastres y entrenamiento.
7. Se hizo parte de la Iniciativa Ciclo Siete, que es una iniciativa que trabaja por la sostenibilidad de Iberoamérica, con el desafío de mostrarle al mundo que a través de diferentes prácticas, se puede generar conciencia y un fuerte llamado a la acción que permita impactar positivamente los ecosistemas de Iberoamérica, por medio de experiencias que fortalezcan la sostenibilidad en un ciclo de siete días.

A esta olimpiada se unió la Fuerza Aérea Colombiana liderado por la Oficina de Gestión Ambiental en cooperación de las Escuadrillas y Elementos de Medio Ambiente de las Unidades Militares (CACOM-2, CACOM-3, CACOM-4-CACOM-5, CACOM-6, CAMAN-CATAM-EMAVI-ESUFA-GAORI-GACAS-GACAR-GAAMA), donde se desarrollaron cada uno de los ciclos (biodiversidad, movilidad sostenible, educación, diseño sostenible, estilos de vida saludables, expo sostenibilidad y cultura), mediante de actividades de gran impacto ambiental y social, involucrando a la comunidad de diferentes partes del país en iniciativas y actividades en pro de la preservación y restauración del medio ambiente.



La Inspección General en la vigencia 2018 fortaleció la profesionalización del personal con la realización de: Seminario Taller Alineación Seguridad Operacional, Curso en Gestión de la Cultura Operacional, Curso en Selección por Competencias de Cargos Operacionales, Diplomado en Normas Internacionales de Auditoria NIAS, Seminario Control Interno enfocada a la Gestión Pública, Diplomado en Control Interno y Auditoria Integral, Curso de Auditor Interno y Auditor Líder en las Normas AS/EN 9100, Curso Sistemas de Gestión de Seguridad Operacional, Curso Aseguramiento de la Seguridad Operacional y con la Participación del seminario Internacional ASIA - PACIFIC AVIATION SAFETY SUBJECT MATTER EXPERT EXCHANGE / APPASS en Sydney, Australia, los cuales permitieron conocer e implementar métodos y herramientas para el fortalecimiento de las competencias.

Asimismo, se realizaron horas Cátedra de Influencia, Negociación y Psicología de Aviación para el curso de Seguridad Operacional, horas cátedra de Factores Humanos conductuales en la Maestría de Seguridad Operacional y en el Diplomado de Servicios a la Navegación Aérea se dictaron horas cátedra de Psicología de Aviación.

Se realizó el curso virtual para los bomberos militares de la FAC, la actualización del curso Básico de Bomberos y se llevó a cabo el Curso de Seguridad Operacional No.38 por medio de la EPFAC con una duración de tres meses, logrando capacitar 28 alumnos, que servirán como Asesores de seguridad Operacional en todas la Unidades Aéreas de la Fuerza.

OFICINA DE ASUNTOS ESPACIALES

Las actividades desarrolladas durante la vigencia 2018 que apalancan el primer objetivo institucional que trata sobre “Fortalecer la capacidad operacional, para ejercer y mantener el dominio del espacio aéreo, disuadir la amenaza, derrotar al enemigo y contribuir al logro de los fines del estado”, fueron las siguientes:

1. Se creó la Política Espacial Fuerza Aérea Colombiana, aprobada por el Comandante de la FAC y posteriormente socializada en todos los niveles de la institución. Lo anterior, con el fin de proyectar y proteger el logro de los intereses espaciales de la nación.
2. Realización de un proyecto de inversión con un estudio de mercado (Request For Information) con 16 compañías que desarrollan tecnología satelital a nivel mundial, solicitando propuestas para adquirir una capacidad satelital propia de observación de la tierra para el sector Defensa a través de una constelación de microsátélites.
3. Trámite ante el Ministerio de Defensa Nacional de un borrador del proyecto de ley para la aprobación del Tratado de los Principios del Espacio Ultraterrestre (OST).
4. Elaboración de dos capítulos de Poder Espacial para el MADBA. Estos fueron entregados al Departamento de Doctrina Aérea y Espacial para revisión e inclusión en el nuevo manual.
5. Expedición del decreto reglamentario para el registro de Objetos Lanzados Espacio Ultraterrestre, mediante el cual se designa a la FAC como la entidad de registro a nivel nacional.
6. Trámites regulatorios nacionales e internacionales para el lanzamiento Satélite FACSAT-1.

OFICINA DE ASUNTOS INTERNACIONALES

ACTIVIDADES OFICINA DE ASUNTOS INTERNACIONALES 2018						
No.	PAIS /O.I	TOTAL ACTIVIDADES	CUMPLIDO	EN DESARROLLO	PENDIENTE	CANCELADO
1	ESTADOS UNIDOS	1072	1015	4	4	49
2	CHILE	142	99	4	6	33
3	BRASIL	105	96	2	3	4
4	ECUADOR	138	111	9	11	7
5	REP DOMINICANA	84	77	0	5	2
6	PERÚ	135	96	10	6	23
7	ESPAÑA	79	41	7	24	7
8	GUATEMALA	64	48	0	2	14
9	CANADÁ	45	20	0	2	23
10	FRANCIA	55	31	2	4	18
11	PANAMÁ	43	31	1	3	8
12	MEXICO	46	36	0	2	8
13	HONDURAS	20	9	0	4	7
14	ISRAEL	27	21	0	0	6
15	EL SALVADOR	17	6	0	1	10
16	ARGENTINA	23	19	1	1	2
17	ANTÁRTIDA	18	16	1	1	0
18	COSTA RICA	12	5	0	0	7
19	INGLATERRA	22	4	0	0	18
20	URUGUAY	15	6	0	3	6
21	VENEZUELA	9	8	0	0	1
22	ITALIA	21	13	0	0	8
23	COREA DEL SUR	9	2	0	2	5
24	BOLIVIA	12	1	1	2	8
25	PARAGUAY	9	4	0	1	4
26	JAMAICA	10	4	1	1	4
27	RUSIA	7	3	0	0	4
28	CHINA	6	1	1	1	3
29	ALEMANIA	9	4	0	0	5
30	INDONESIA	4	3	0	0	1
31	HAITI	5	5	0	0	0
32	BARBADOS	5	5	0	0	0
33	SUECIA	5	3	0	1	1
34	INDIA	7	4	1	1	1
35	EMIRATOS ARABES	3	2	0	0	1
36	BELGICA	4	4	0	0	0
37	JAPÓN	4	3	0	0	1
38	REPÚBLICA CHECA	4	1	0	0	3
39	SRI-LANKA	2	1	0	1	0
40	BELICE	2	1	0	1	0
41	GRECIA	2	2	0	0	0
42	PORTUGAL	3	3	0	0	0
43	AUSTRALIA	2	0	0	1	1
44	HUNGRIA	3	1	0	0	2
45	REPÚBLICA CENTROAFRICANA-MINUSCA	1	1	0	0	0
46	REPÚBLICA DEL CONGO-MONUSCO	1	1	0	0	0
47	KENIA	1	1	0	0	0
48	DINAMARCA	1	1	0	0	0
49	ARGELIA	1	1	0	0	0
50	AUSTRIA	2	1	0	0	1
51	GHANA	1	1	0	0	0
52	CURACAO	1	1	0	0	0
53	BIELORUSIA	1	1	0	0	0
54	CROACIA	2	2	0	0	0
55	FINLANDIA	1	0	0	0	1
56	SAN CRISTOBAL Y NIEVES	1	0	0	0	1
57	SUIZA	1	1	0	0	0
58	SUDAFRICA	1	1	0	0	0
59	MALI-MINUSMA	0	0	0	0	0
60	NICARAGUA	0	0	0	0	0
61	SENEGAL	1	0	0	0	1
62	TURQUIA	1	0	0	0	1
63	PAISES BAJOS	1	1	0	0	0
64	SUDAN DEL SUR-UNSS	0	0	0	0	0
65	ONU	82	59	5	7	11
66	SICOFAA	41	35	0	4	2
67	OTAN	24	10	0	3	11
68	OEA	5	2	0	0	3
69	UE	0	0	0	0	0
	TOTAL	2480	1985	50	108	337



Visita geoestratégica del Comandante de la Fuerza Aérea de los Estados Unidos a Colombia



Visita del Curso de Estado Mayor de la Fuerza Aérea de República Dominicana a CACOM 4 , CAMAN, CEMAE, CNRP y Museo Aeroespacial



Visita del personal de las Fuerzas Militares Guyana Francesa a CACOM 4



Visita geoestratégica del señor Comandante de la Fuerza Aérea Ecuatoriana a Colombia



Primera Reunión Preparatoria del Ejercicio Combinado de Interdicción Aérea con Ecuador - Andes II



IV Curso de Planificación de Defensa Antiaérea en Guayaquil Ecuador

MODELO DE GESTIÓN MGC9

Durante la vigencia 2018 y en la búsqueda de la innovación y modernización en la gestión de la Fuerza Aérea Colombiana, la cual ha sido una característica permanente desde su creación; se ha fomentado la actualización constante de su estrategia y objetivos, para ir a la vanguardia de los cambios en el entorno y así mantener el direccionamiento a largo plazo mediante sus políticas y el cumplimiento de objetivos estratégicos.



En consideración a lo anterior, el Modelo Organizacional de Gestión está orientado al cumplimiento de estándares nacionales e internacionales enfocados a la obtención de la excelencia, pero sobre todo que permita dar respuesta a la continuidad del Modelo de Gestión Integral inicialmente establecido, posicionando a la institución militar como la única a nivel Latinoamericano que haya logrado desarrollar un modelo propio de gestión.

Los modelos de excelencia constituyen una herramienta de autoevaluación a la gestión de la institución, enmarcado dentro de un contexto de mejora continua y ventaja competitiva para garantizar y alcanzar el éxito sostenible a nivel global.

PROYECTO DE REESTRUCTURACIÓN ORGANIZACIONAL

Fuerza Aérea Colombiana se transformó para asumir los nuevos retos del país, un cambio organizacional al cual se enfrentó la Fuerza Aérea Colombiana a partir del Marzo 26 / 2018, para fortalecer la capacidad operacional y mantener el liderazgo regional.

Con el propósito de mejorar los resultados de los procesos, la Fuerza Aérea inició un trabajo de reestructuración organizacional que impulsa las capacidades y soluciona los problemas vistos en el diagnóstico realizado a la organización, el cual permitió identificar factores que afectaban de forma negativa el flujo de los procesos, aun cumpliendo eficazmente con los objetivos institucionales.

