

# INFORME DE GESTIÓN 2022

---

## FUERZA AÉREA COLOMBIANA



## ASÍ SE VA A LAS ESTRELLAS

Publicación de la Fuerza Aérea Colombiana  
Subjefatura Estado Mayor Estrategia y Planeación

**Presidente de la República**

Doctor GUSTAVO FRANCISCO PETRO URREGO

**Ministro de Defensa Nacional**

Doctor IVÁN VELÁSQUEZ GÓMEZ

**Comandante Fuerza Aérea Colombiana**

General LUIS CARLOS CÓRDOBA AVENDAÑO

**Segundo Comando y Jefatura de Estado Mayor Fuerza Aérea Colombiana**

Mayor General CARLOS FERNANDO SILVA RUEDA

**Inspector General Fuerza Aérea Colombiana**

Brigadier General ALFONSO LOZANO ARIZA

**Subjefatura Estado Mayor Estrategia y Planeación de la Fuerza Aérea Colombiana**

Brigadier General ADILSON NEVARDO BUENO PINEDA

2022

# CONTENIDO

---

	Fundamento legal	05
	Misión y visión FAC	06
	Principios y Valores	07
	Introducción	09
	Seguridad y asistencia humanitaria hemisférica.	10
	Contribución a la defensa y seguridad de la nación, y al logro de los fines del Estado.	15
	Integridad y legitimidad institucional.	36
	Sostenibilidad, preservación y protección del poder aéreo, espacial y ciberespacial.	44

	Gestión jurídica.	50
	Cultura ética, íntegra y transparente en la FAC.	55
	Gestión y desempeño institucional.	60
	Posicionamiento regional y cooperación internacional.	69
	Gestión del conocimiento	80
	Desarrollo y desempeño del talento humano	84
	Índice de gráficos y tablas	91
	Glosario	93

## FUNDAMENTO LEGAL

### Ley 1712 de 2014

*“Ley de Transparencia y del derecho de acceso a la información pública nacional”*

### Ley 1955 de 2019

*Ley por la cual se expide el Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2018—2022 “Pacto por Colombia, pacto por la equidad”*

### Decreto 2623 de 2009

*Mediante el cual se crea el Sistema Nacional de Servicio al Ciudadano.*

### Documento CONPES 3785 de 2013

*Sobre la política nacional de eficiencia administrativa al servicio del ciudadano.*

## MISIÓN

*Volar, entrenar y combatir para vencer y dominar en el aire, el espacio y el ciberespacio, en defensa de la soberanía, la independencia, la integridad territorial, el orden constitucional y contribuir a los fines del Estado.*



## VISIÓN

*Para ejercer el dominio en el aire, el espacio y el ciberespacio, la Fuerza Aérea será innovadora, polivalente, interoperable, líder y preferente regional, con alcance global y con capacidades disuasivas reales, permanentes y sostenibles.*

# PRINCIPIOS

## INTEGRIDAD

*Ningún acto humano es simultáneamente bueno y malo; por lo tanto, las decisiones y actuaciones de los miembros de la FAC serán transparentes y demostrarán coherencia, profesionalismo, honestidad y dedicación a la misión encomendada, asumiendo con honor y respeto la investidura militar.*



*Es deber de todo el personal de la FAC tener un comportamiento irreprochable ante su propia conciencia y ante la sociedad. Todo oficial y suboficial de la FAC se debe caracterizar por la integridad en su pensamiento y actuación.*

## SEGURIDAD

*Todas las actuaciones de los miembros de la organización están orientadas a la preservación de la vida - valor fundamental - y a la conservación de los recursos asignados a la Institución.*

*Esto implica actuar con conciencia del riesgo, tomando las medidas necesarias para mitigarlo y cumplir la misión con las menores pérdidas posibles.*



*Los integrantes de la FAC están obligados a actuar dentro de los lineamientos de la seguridad física, operacional y la seguridad y salud en el trabajo, generando una cultura por el cuidado de la vida y la protección, que permita la prevención de eventos no deseados y la preservación y utilización óptima de los recursos.*

*La seguridad cuenta con un componente de solidaridad, que implica la corresponsabilidad que existe entre dos o más personas que comparten una obligación o compromiso, donde cada una de ellas propende por su cuidado personal, pero a la vez promueve el bienestar del otro, del grupo social y de la institución.*

*Por lo tanto, todo el personal de oficiales y suboficiales deberán actuar con seguridad en todo momento, promoviendo comportamientos de prevención y de protección de la integridad de las personas y de los bienes de la institución.*

# VALORES

## HONOR

*Es la cualidad moral que lleva al sujeto a cumplir con los deberes propios respecto al prójimo y a sí mismo. Esto significa que es característica fundamental de los miembros de la Institución el estricto cumplimiento de los deberes personales e institucionales, tanto en público, como en privado, siendo coherentes en el pensar, decir y hacer.*

*Los comportamientos vinculados con el honor son la rectitud y la confianza.*



*El valor da la fortaleza física y mental para hacer lo correcto, sin apreciar conveniencias personales, actuando con lealtad y firmeza en toda circunstancia.*

*Los comportamientos vinculados al valor son fuerza y disciplina.*

## VALOR

*EL valor es lo que lleva al hombre a defender y crecer en su dignidad de persona. Por tanto, los miembros de la FAC deben tener una conducta decidida hacia la defensa de los intereses comunes y de la nación, y enfrentar con fortaleza las situaciones críticas y de alta exigencia, incluso cuando estas implican renunciar a ellos mismos.*



## COMPROMISO

*Es prometer u obligarse moral o jurídicamente al cumplimiento de una obligación, y así generar responsabilidad para el autor de la promesa. Es la condición que permite tener clara conciencia de nuestra responsabilidad, gran sentido de disponibilidad y una alta actitud de liderazgo.*

*Este valor ayuda al mejoramiento continuo, en cuya base está el crecimiento de la FAC y la transformación positiva de nuestro entorno inmediato, a través del desarrollo personal y profesional, condición que nos permite generar y mantener las mejores prácticas organizacionales en búsqueda de resultados esperados.*

*Los comportamientos vinculados con el compromiso son orgullo y lealtad.*

# INTRODUCCIÓN



La Fuerza Aérea Colombiana con el propósito de dar cumplimiento a lo establecido en el Artículo 74 de la Ley 1474 de 2011, presenta el Informe de Gestión de la vigencia 2022, el cual contiene los resultados y desempeño institucional obtenidos de acuerdo a los objetivos de su Plan Estratégico Institucional (PEI), a través del cual se materializan las iniciativas que contribuyen al cumplimiento de la misión y proyección de logro de la visión institucional, ratificando el compromiso con la población, el respeto por la constitución y las leyes, logrando el fortalecimiento de sus procesos y el incremento las capacidades distintivas.

En este sentido, los objetivos del Plan Estratégico Institucional de la FAC, se encuentran alineados con las políticas del Gobierno Nacional establecidas en el Plan Nacional de Desarrollo (2018 - 2022), la Política de Defensa y Seguridad Nacional y el Plan Estratégico Sectorial – PES emitidos por el Ministerio de Defensa Nacional, y el Plan Estratégico Militar - PEM 2030 del Comando General de las Fuerzas Militares, con el fin de orientar una gestión transparente, eficaz y eficiente, sustentada en una cultura organizacional encaminada mantener la confianza y favorabilidad de los ciudadanos y partes interesadas, como elementos esenciales para la legitimidad y sostenibilidad de la Fuerza.

Por lo anterior, en el presente documento, se resaltan los principales logros, datos y cifras de la gestión realizada por la Fuerza Aérea Colombiana, para atender los retos actuales y futuros.



***Seguridad y asistencia  
humanitaria hemisférica***

La Fuerza Aérea Colombiana se ha posicionado a nivel regional en materia de formación, entrenamiento y capacitación aeronáutica para el fortalecimiento de las capacidades aéreas en los países aliados. Bajo ese logro, se consolidó la “Oferta de Capacidades FAC” enfocada al desarrollo organizacional, el fortalecimiento de las capacidades operacionales y la lucha contra el crimen organizado transnacional.

En concordancia con lo anterior, durante la vigencia 2022 se contó con la **participación de 133 extranjeros de 15 países del continente** en cursos y entrenamientos en los ámbitos de inteligencia aérea, defensa aérea ciberseguridad y ciberdefensa, formación de pilotos instructores del equipo UH-1H/HUEY II, entre otros.

En este mismo sentido, en el marco del “Plan de Acción Conjunta de Seguridad Regional (USCAP)” entre Estados Unidos y Colombia, la Fuerza Aérea Colombiana contribuyó al fortalecimiento de las capacidades operativas de algunos países de Centroamérica y El Caribe en defensa aérea, inteligencia aérea, mantenimiento de equipos de ala fija y ala rotatoria, comando y control, formación de pilotos y operaciones conjuntas, lo cual se desarrolla en la modalidad de “grupos móviles de entrenamiento (MTT)” y la modalidad “School”. De esta manera, a través de este esquema de cooperación, durante el año 2022 **se participaron 167 integrantes** de Fuerzas Aéreas de Guatemala, Honduras, Panamá, Paraguay y República Dominicana.

## MISIONES OPERACIONALES DE ENTRENAMIENTO INTERNACIONAL

### "Ejercicio Cooperación VIII - Virtual"

Desarrollado entre el 28 de marzo y 08 de abril de 2022, con la participación de las Fuerzas Aéreas del hemisferio en la IV Brigada Aérea de la Fuerza Aérea Argentina en la ciudad de Mendoza, con el objetivo de entrenar bajo un esquema multinacional combinado, el empleo del poder aéreo, las capacidades de respuesta y atención humanitaria para la gestión de desastres naturales de gran envergadura a nivel continental.



### “Ejercicio RED FLAG RESCUE – 2022”

Realizado del 28 de abril al 26 de mayo de 2022, en la Base Aérea de Davis - Monthan de la Fuerza Aérea de los Estados Unidos, en el cual la Fuerza Aérea Colombiana participó con tripulaciones de los equipos UH-60 y ECN-235, Comandos Aéreos Especiales, personal técnico, logística aeronáutica, logística de los servicios, comunicaciones estratégicas, medicina de aviación y seguridad operacional; los cuales llevaron a cabo misiones de rescate en áreas desérticas que simulaban un escenario de conflicto, realizando maniobras para el rescate de heridos en combate con las Fuerzas Aéreas de Israel, Singapur, Suecia y Estados Unidos.



### “Ejercicio Combinado de Interdicción Aérea “ANDES III”

Llevado a cabo del 09 al 13 de mayo de 2022 en la frontera entre Colombia y Ecuador, con la finalidad de simular misiones de interdicción aérea para el fortalecimiento y estandarización de técnicas, tácticas y procedimientos, que permitan contrarrestar de manera eficaz y mancomunada las acciones ilícitas por vía aérea en esa zona.



### “Ejercicio Operacional RELÁMPAGO VII”



Realizado del 28 de agosto al 10 de septiembre de 2022, bajo el liderazgo de la Fuerza Aérea Colombiana, en el Comando Aéreo de Combate No.3 en Malambo (Atlántico), con el propósito de poner a prueba técnicas, tácticas y procedimientos, así como fortalecer la interoperabilidad de la FAC y capacitar a los pilotos en un escenario de combate simulado cumpliendo misiones de rescate de personal.

El Ejercicio se desarrolló con la participación de Escuadrones de Superioridad Aérea de la Fuerza Aérea de los Estados Unidos, la Guardia Nacional de Carolina del Sur y la Fuerza Aérea Colombiana y con observadores de la Fuerza Aérea de Chile y del Ejército del Aire y del Espacio de Francia proveniente de la Guyana Francesa.

## ESTRATEGIA ZEUS

La Fuerza Aérea Colombiana continúa liderando operaciones aéreas combinadas, conjuntas, coordinadas e interagenciales con las Fuerzas Aéreas y Servicios Equivalentes de Centroamérica y el Caribe, con el ánimo de afectar las fuentes de financiamiento de las organizaciones transnacionales al servicio del tráfico ilícito de estupefacientes y delitos conexos que impactan de manera negativa la vida, la sostenibilidad del medio ambiente, y ponen en riesgo la seguridad regional y hemisférica.



## Informe de Gestión Fuerza Aérea Colombiana 2022

En concordancia con lo anterior, en el año 2022 se desarrollaron las **Operaciones “ZEUS XI”, “ZEUS XII”, “ZEUS XIV” y “ZEUS XV”** con la Fuerza Aérea Guatemalteca, y **“ZEUS XIII”** con el Servicio Nacional Aeronaval de Panamá, con las cuales, además de resultados tangibles, se logró el fortalecimiento de los lazos de cooperación a través de la aplicación de la doctrina combinada, la estandarización de procedimientos y el intercambio de lecciones aprendidas.



## ASISTENCIA HUMANITARIA INTERNACIONAL

La Fuerza Aérea Colombiana traspasa fronteras para llegar a los lugares donde más la necesitan, extendiendo sus alas, llevando esperanza a poblaciones afectadas y trabajando de la mano de entidades como la Unidad Nacional para la Gestión del Riesgo de Desastres y las Cancillerías, de donde se puede resaltar lo siguiente:

Del 17 al 19 de junio de 2022, se efectuaron **06** misiones de apoyo humanitario por las afectaciones de orden público generadas en Ecuador, realizando un puente aéreo entre Quito y Cusco, transportando 48 Pasajeros y 23,2 toneladas de carga con el fin de apoyar a la población afectada.





***Contribución a la defensa y seguridad de la nación, y al logro de los fines del Estado.***

## Informe de Gestión Fuerza Aérea Colombiana 2022

La Fuerza Aérea Colombiana con el propósito de “liderar y coordinar las operaciones aéreas de recuperación de personal y gestión del riesgo de desastres para preservar la vida”, enfoca sus esfuerzos en brindar el apoyo al Gobierno Nacional, además de ser indispensable, por sus capacidades y características en operaciones de apoyo contribuyendo en beneficio de la población en general.

### TRASLADO Y EVACUACIÓN AEROMÉDICA

Durante la vigencia 2022 se transportaron y evacuaron un total de **947** pacientes (entre personal militar y civil), donde el mayor número estuvieron relacionadas con misiones de Evacuación Aeromédica (denominadas Operaciones DELTA 2).

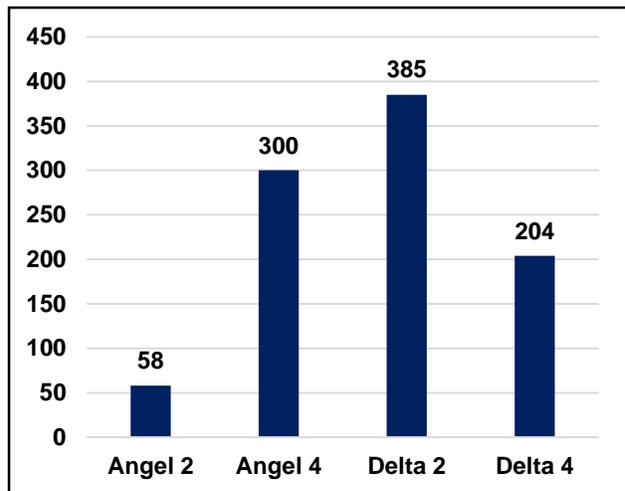


Gráfico 1. Pacientes transportados por misión

Fuente: Centro Nacional de Recuperación de Personal – CENRP

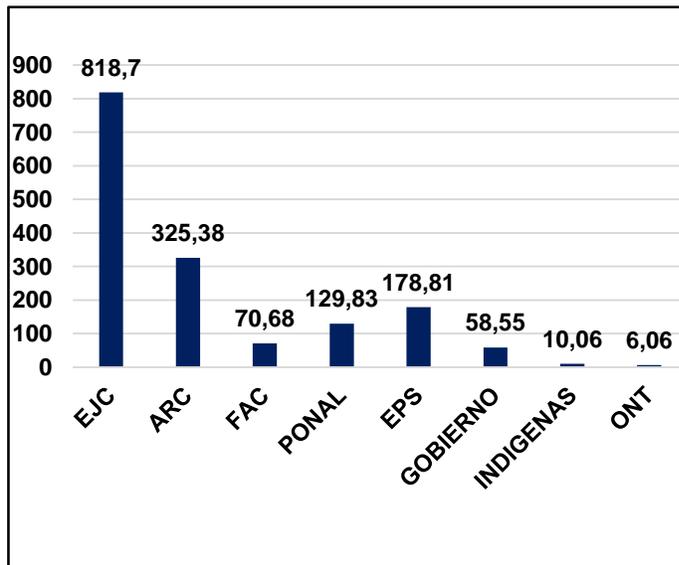


Gráfico 2. Horas voladas por entidad Apoyada

Fuente: Centro Nacional de Recuperación de Personal – CENRP

Asimismo, se empleó un total de **1.598** horas de vuelo en misiones de Evacuación Aeromédica Humanitaria (ANGEL 2), Evacuación Aeromédica de Personal Militar (DELTA 2), Traslado Aeromédico Humanitario (ANGEL 4) y Traslado Aeromédico de Personal Militar (DELTA 4).

## MISIONES DE TRANSPORTE ESPECIAL DE PERSONAL Y CARGA EN APOYO A LA GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES

La Fuerza Aérea Colombiana durante el 2022 llevó a cabo **69** misiones, transportando **1.475** personas y **412,6** toneladas de ayudas dentro del territorio nacional, y adicionalmente, realizó apoyos humanitarios a nivel internacional con este mismo propósito.

Dentro de las ayudas a las poblaciones más vulnerables se encuentran principalmente elementos de construcción y kits de primera necesidad (que contienen alimentos, elementos de aseo y frazadas), destacándose el despliegue realizado por la Fuerza Aérea Colombiana en estas emergencias:

Huracán Julia durante el mes de octubre 2022, donde fue necesario el Transporte de Asistencia Humanitaria de Emergencia - AHE, equivalente a **82,8** toneladas y **62** personas en total, con el fin de cubrir las necesidades básicas en el departamento de La Guajira.



La temporada de lluvias en todo el territorio nacional que afectó significativamente varios Municipios en la Costa Atlántica, donde estuvo presente la Fuerza Aérea Colombiana transportando **242,6** toneladas entre Asistencia Humanitaria de Emergencia y kits de aseo, con aeronaves tipo B-737, C-130 y C-295.

## MISIONES DE BÚSQUEDA Y SALVAMENTO



Se lideraron 24 Operaciones de Búsqueda y Salvamento - SAR en atención a los requerimientos del Ejército Nacional, Armada Nacional, Unidad Nacional para la Gestión del Riesgo de Desastres, Unidad Administrativa Especial de Aeronáutica Civil, Fuerza Naval del Pacífico y Oriente, Gobernación de Antioquia y del Meta.

En medio del planeamiento y cumplimiento de estas operaciones se destinaron **23.50** horas de vuelo, permitiendo la atención, rescate y transporte de **24** personas, que fueron entregadas a los organismos de socorro de acuerdo con los protocolos establecidos para estos casos.

## OPERACIONES AÉREAS EN EL TERRITORIO NACIONAL

En el año 2022, la Fuerza Aérea Colombiana mediante su contribución del esfuerzo armado en el Plan de Campaña “El esfuerzo es de todos”, participó en la neutralización de 122 individuos y la captura de otros 785, pertenecientes a los diferentes Grupos Armados Organizados - GAO que delinquen en el territorio nacional.

Adicionalmente, la FAC participó en la realización de 799 operaciones conjuntas, coordinadas y combinadas, a través de las cuales se logró la inutilización de 219 laboratorios para el proceso de clorhidrato de cocaína y la incautación de 78 toneladas de estupefacientes (cocaína – marihuana).

En este mismo sentido, se efectuaron 308 operaciones de control al espacio aéreo que tuvieron como resultado, la inmovilización de 97 aeronaves por contravenciones administrativas al reglamento aeronáutico colombiano y la afectación de 17 aeronaves en el exterior e interior del país.

Asimismo, se desarrollaron 66 operaciones contra la minería ilegal y 11 operaciones contra delitos al medio ambiente, así como el desarrollo de 30 operaciones de extinción de incendios con un total de 160 descargas y más de 63.000 galones de agua, en donde la FAC, contribuyó al esfuerzo no armado y al cuidado del medio ambiente permitiendo el cumplimiento de la misión

## OPERACIONES ESPECIALES AÉREAS

En contribución a la vigilancia de la red de infraestructura energética y vial de la nación, para la vigencia 2022, se destinaron más de **5.400** horas de vuelo para el cumplimiento de **1800** requerimientos provenientes de instituciones públicas y privadas, llevando a cabo **235**

operaciones en contra del narcotráfico, contrabando de hidrocarburos, Abigeato, la Minería Ilegal y Hurto de Hidrocarburos, así como la detección de zonas deforestadas y la protección en parte de los Parque Nacionales Naturales y las reservas de fauna y flora.



En este mismo sentido, se logró la afectación de los Grupos Armados Organizados y Grupos Delictivos Organizados, a través de las capacidades en la recolección de información que tienen los Sistemas de Aeronaves Remotamente Tripuladas - ART, gracias a su capacidad de autonomía y transmisión en tiempo real.



En concordancia con lo anterior, es de resaltar que durante la vigencia 2022 se llegó a un acumulado total de **50.000** horas voladas desde la llegada de las Aeronaves Remotamente Tripuladas en el año 2005, que posiciona a la Fuerza Aérea Colombiana a nivel regional, en el segundo lugar al alcanzar este resultado, y convirtiéndola en un referente por sus capacidades en equipos y talento humano



especializado (pilotos, técnicos de mantenimiento y técnicos de Inteligencia y reconocimiento de Aeronaves Remotamente Tripuladas).

## **EJERCER EL DOMINIO EN EL AIRE, EL ESPACIO Y CIBERESPACIO**

La Fuerza Aérea Colombiana ha permitido el desarrollo y empleo de capacidades espaciales propias para garantizar la autonomía tecnológica y satelital, durante la vigencia 2022, se lograron descargar 38 imágenes satelitales de 28 previstas relacionadas, con monitoreo detallado de vegetación y bosques, aplicaciones agrícolas, manejo de cultivos y mapeo y gestión de inundaciones, superando las expectativas, lo cual es equivalente a 151 descargas de alta calidad.

<b>Imágenes Satelitales FAC SAT-1</b>	<b>Cantidad</b>
Fotografías tomadas	3476
Descargadas en alta calidad	151
Área de territorio colombiano (km <sup>2</sup> )	187.200
% Territorio Colombiano	16.39%
Pendientes para descarga	118
Pases x día	2
Útiles para Comunicaciones	2
Útiles para imágenes	1
<b>TIEMPO DE DESCARGA</b>	<b>3 - 5 DÍAS</b>

**Tabla 1. Estado de Imágenes FAC SAT-1**

Fuente: Comando Operaciones Aéreas y Espaciales – COAES

Pases disponibles trimestre	184	100%
Pases con comunicación efectiva	172	93,4%

**Tabla 2. Comunicación con el satélite - Pases disponibles cuarto trimestre 2022- I**

Fuente: Comando Operaciones Aéreas y Espaciales – COAES

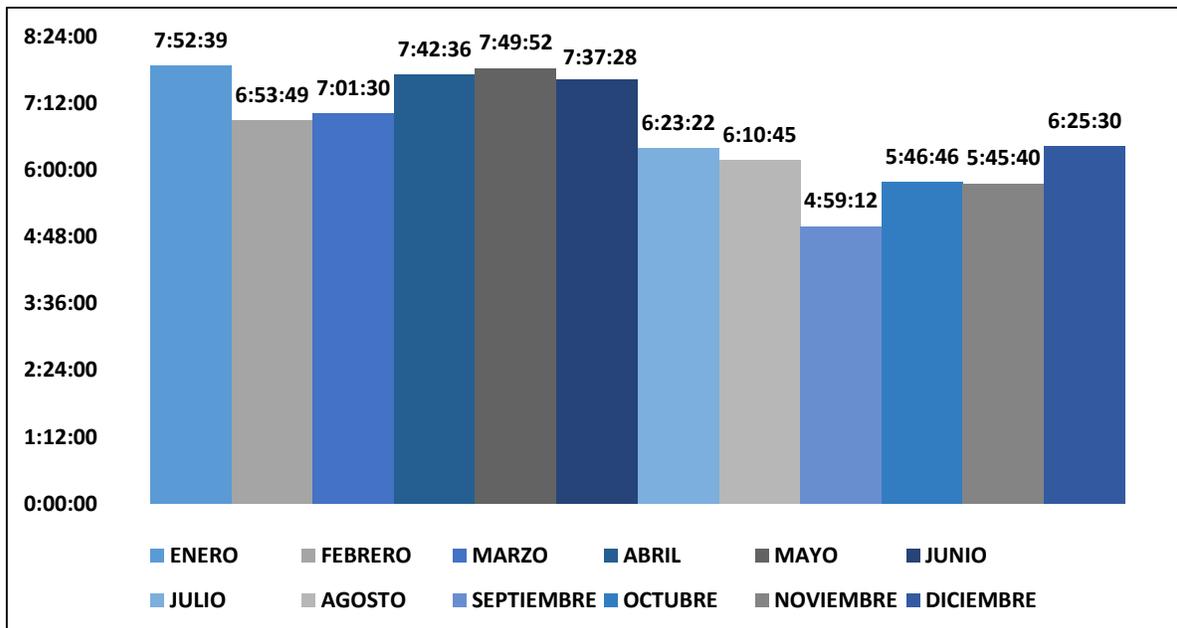


Gráfico 3. Tiempo de comunicación FACSAT-1

Fuente: Comando Operaciones Aéreas y Espaciales – COAES

## CAPACIDAD DE MOVILIDAD AÉREA

La Fuerza Aérea Colombiana en su propósito de contribuir al desarrollo territorial de la nación y garantizar la presencia del Estado en las zonas más apartadas del país, apoya con los medios disponibles los requerimientos de transporte de personal y carga, así como atiende otras necesidades de la población por vía aérea. En este sentido, durante el año 2022 se obtuvieron los siguientes resultados:

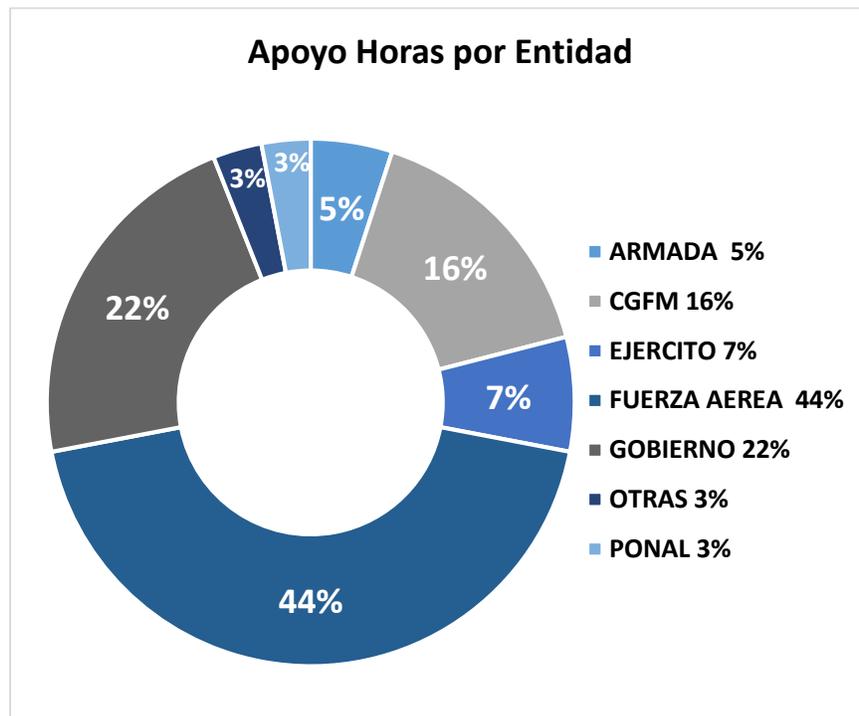


Gráfico 4. Resultados de los Requerimientos de Transporte Aéreo

Fuente: Jefatura de Movilidad Aérea - JEMOV

Es importante precisar que se presentó un incremento de personal transportado en los meses de marzo, abril y julio, teniendo en cuenta los apoyos y alistamiento en función del “Plan Democracia” en tiempos de elecciones presidenciales, la movilización de la Fuerza Pública en atención al Paro Nacional y la conmemoración del día de la Independencia Nacional (“Desfile del 20 de Julio”).

Por otra parte, respecto a los requerimientos de transporte aéreo efectuados por el Gobierno Nacional y otras entidades del Estado, haciendo una distribución porcentual de las horas de apoyo suministradas se tiene que, el 22% corresponde a solicitudes del Gobierno Nacional, 31% a las Fuerzas Militares y Policía Nacional, 44% a las Unidades Militares Aéreas (Comando Aéreo de Combate No. 6 y Grupo Aéreo del Oriente) para su sostenimiento considerando su importancia y la complejidad de su ubicación geográfica en Solano (Caquetá) y Marandúa (Vichada) respectivamente; y un 3% a otras Instituciones del Sector Público.



**Gráfico 5. Porcentajes de Apoyo Nacional**  
Fuente: Comando Operaciones Aéreas y Espaciales – COAES

## CONSOLIDAR EL SISTEMA DE CIENCIA TECNOLOGIA E INNOVACIÓN INSTITUCIONAL

Con el fin de consolidar a la Fuerza Aérea Colombiana como un referente regional el ámbito espacial y ciberespacial a largo plazo, en contribución al logro de los fines del Estado y desarrollo del país; durante el año 2022 se llevaron a cabo las siguientes actividades y avances en los proyectos institucionales:

🇨🇴 Participación de la FAC en el 73° Congreso Internacional de Astronáutica, realizado en París (Francia) del 18 al 22 de septiembre de 2022, escenario donde se presentaron los principales proyectos institucionales, resaltando la misión Satélite de Observación de la Tierra Óptico **FACSAT-2 CHIRIBIQUETE**, ante varios países incluyendo Estados Unidos, Francia, Perú, entre otros.



🇨🇴 Continuidad a las fases de desarrollo del Satélite de Observación de la Tierra Óptico FACSAT-2 que incluye Instalación y puesta a punto del segmento de tierra, pruebas con el modelo de ingeniería y finalización del ensamble, integración y pruebas del satélite FACSAT-2.



🌈 Desarrollo de vuelos de prueba para los dos proyectos de Aeronaves Remotamente Pilotadas (Remoted Piloted Aircraft – RPA) de ala rotatoria conocidos con los nombres de ADVENTUR y FENIX; así como el desarrollo de piezas para los RPA que son proyectos de la Fuerza Aérea Colombiana.



### CONTRIBUIR A LA CONSOLIDACIÓN DEL CONTROL INSTITUCIONAL DEL TERRITORIO Y LA PROTECCIÓN DE LOS RECURSOS NATURALES

La Fuerza Aérea Colombiana continúa cumpliendo con las normas del Derecho Internacional Humanitario, mediante la destrucción de artefactos explosivos que pueden generar riesgos a la población civil, fortaleciendo su compromiso con el pueblo colombiano.

En este sentido, es necesario destacar el desarrollo de tres (03) operaciones de *“Intervención en Atención de Emergencias Humanitarias a Poblaciones Afectadas por Municiones Usadas Sin Explorar”* en el territorio colombiano, en las cuales participó personal de técnicos en explosivos del Grupo de Operaciones Especiales Aéreas, en los municipios de Carmen de Bolívar (Bolívar), Riohacha (Guajira) y Cumaribo (Vichada).



## Jornadas de Apoyo al Desarrollo

A lo largo de la vigencia 2022, la Fuerza Aérea Colombiana realizó **32** jornadas de apoyo al desarrollo ejecutadas por las Unidades Militares Aéreas, logrando beneficiar un total de **38.317** personas, llevando bienes y servicios para suplir las necesidades básicas (principalmente en salud) de las comunidades más vulnerables, con el propósito de fortalecer la confianza y

relacionamiento entre la población y las Fuerzas Militares de Colombia.



## Informe de Gestión Fuerza Aérea Colombiana 2022

Jornadas de Apoyo al Desarrollo FAC 2022			
No.	Departamento	Municipio	Beneficiados
1	Cundinamarca	Tocaima	410
2	Meta	Villavicencio	1.781
3	Valle Del Cauca	Cali	212
4	Casanare	Yopal	455
5	Antioquia	Cáceres	520
6	Caldas	La Dorada	2.250
7	Tolima	Melgar	680
8	Cundinamarca	Bogotá D.C	375
9	San Andrés	Providencia	1.226
10	Cundinamarca	Madrid	842
11	Nariño	Tumaco	1625
12	Antioquia	Valdivia	500
13	Valle Del Cauca	Riofrio	1.333
14	Tolima	Roncesvalles	350
15	Antioquia	Medellín	1.500
16	Vichada	Güerima	560
17	Huila	Algeciras	618
18	Caquetá	Solano	3875
19	Atlántico	Malambo	900
20	Valle Del Cauca	Cerrito	1.002
21	Cundinamarca	Madrid	1.447
22	Amazonas	Leticia	2.807
23	Tolima	Flandes	472
24	Cundinamarca	Pto. Salgar	120
25	Casanare	Dinamarca	2.006
26	Tolima	Chaparral	472
27	Valle Del Cauca	Guacarí	550
28	San Andrés	San Andrés	2.102
29	Tolima	Icononzo	860
30	Cundinamarca	Bogotá D.C	698
31	Casanare	Tamara	687
32	Valle Del Cauca	Pradera	5082
<b>TOTAL</b>			<b>38.317</b>

Tabla 3. Jornadas de Apoyo al Desarrollo FAC 2022

Fuente: Comando de Operaciones Aéreas y Espaciales – COAES

Así mismo, con el propósito de lograr la estabilización y consolidación territorial, mediante un enfoque de dinamización económica regional (vitrinas regionales), se llevaron a cabo nueve (09) ruedas de emprendimiento como soporte a las comunidades beneficiando a **7.680** personas.

## Informe de Gestión Fuerza Aérea Colombiana 2022

Resultados Ruedas de Emprendimiento FAC 2022			
No.	Departamento	Municipio	Beneficiados
1	Tolima	Melgar	300
2	Cundinamarca	Madrid	80
3	Antioquia	Cáceres	3.200
4	Caquetá	Solano	900
5	Meta	Apiay	2000
6	Cundinamarca	Puerto Salgar	100
7	Cundinamarca	Madrid	200
8	Atlántico	Malambo	400
9	Valle	Tuluá	500
<b>TOTAL</b>			<b>7.680</b>

**Tabla 4. Resultados de Ruedas de Emprendimiento FAC 2022**  
Fuente: Comando de Operaciones Aéreas y Espaciales – COAES

Finalmente, también es importante tener en cuenta que la Fuerza Aérea Colombiana realizó operaciones encaminadas a la responsabilidad social y el acercamiento a la población, por medio de **420** actividades en apoyo a las comunidades, **82** charlas en instituciones educativas para prevenir el reclutamiento forzado de niños, niñas y adolescentes, **368** misiones de perifoneo aéreo o terrestre en las Unidades Militares Aéreas con mensajes de denuncia, información general de imagen institucional, desmovilización e invitación a la no violencia; y **104** actividades del programa “Así se va a las Estrellas”, para el acercamiento directo con la población civil, con el fin de dar a conocer la labor del personal militar en la Fuerza Aérea Colombiana.

Operaciones de Sensibilización			
Actividad	Planeadas	Ejecutadas	Beneficiados
Así Se Va A Las Estrellas	76	104	4.909
Entrega Y Lanzamiento De Volantes	228	482	0
Perifoneo Aéreo Y Terrestre	188	368	0
Acercamiento Con La Población	234	420	223.230
Charlas Prevención Reclutamiento Forzado	52	82	9.969
<b>Total</b>	<b>778</b>	<b>1456</b>	<b>238.108</b>

**Tabla 5. Operaciones de sensibilización FAC 2022**  
Fuente: Comando de Operaciones Aéreas y Espaciales – COAES

## Proyectos Sociales

Se avanzó en la ejecución de trece (13) proyectos de infraestructura, productividad, medio ambiente y capacitación en todo el territorio nacional, los cuales son liderados por las Unidades Militares Aéreas y los Oficiales de la Reserva, beneficiando a **10.020** personas.

Esta es una iniciativa que ha permitido generar un desarrollo positivo y sostenible en las comunidades, dando lugar a espacios que permiten el mejoramiento de la calidad de vida de las mismas y contrarrestar las economías ilegales.



Dentro de los proyectos actuales, es de gran impacto y referencia la siembra del cacao producido por la Asociación de Productores Agropecuarios del Alto Vichada PROAGRO, que con el acompañamiento permanente de la Fuerza Aérea Colombiana, aseguró el



transporte de **18.375** kilos de cacao desde la Inspección de Güerima Vichada hasta la ciudad de Bogotá, para ser entregado en Casa Luker - empresa que desde el año 2016 se vinculó al proyecto productivo, logrando así la sostenibilidad del mismo en el largo plazo, fortaleciendo la economía y desarrollo de la región.

## Informe de Gestión Fuerza Aérea Colombiana 2022

Para ampliar un poco más el resultado de este proyecto, la Fuerza Aérea Colombiana ha dispuesto un total de **209 horas de vuelo** desde el año 2016 hasta la vigencia 2022, para un total de **91.535 kilos** de cacao transportados, lo que ha permitido generar un cambio progresivo y permanente en las comunidades involucradas, ya que durante años su único sustento económico, provenía de economías ilícitas a través de la siembra de hoja de coca.



### Plan “Corazón Amigo”

La Fuerza Aérea Colombiana ejecutó **19** proyectos de infraestructura en Escuelas educativas, logrando beneficiar **5.896** niños, niñas y adolescentes, dichos proyectos están encaminados a contribuir al mejoramiento de la calidad de vida en áreas vulnerables y de influencia de las Unidades Militares Aéreas.



### Actividades con comunidades étnicas:

En el marco del fortalecimiento de la política de promoción, reconocimiento, prevención y protección de los Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario, con los cuales se preserva la identidad cultural y se articulan proyectos que conllevan a su desarrollo económico, la Fuerza Aérea Colombiana, a través de



Acción Integral, realizó **36 actividades** programadas, beneficiando a **12.000 indígenas** en actividades de acercamiento y entrega de donaciones, entre las cuales se encuentran comunidades como: Resguardo Indígena Umapo y La Victoria, Comunidad Kogui, Comunidad Acandí, Comunidad Insmuina, Comunidad Embera Chamí, Comunidad Indígena de Orocué, Raizales e Isleños, entre otros.

### Alianzas:

Se realizaron **52 alianzas** durante la vigencia 2022 entre entidades públicas y privadas beneficiando **24.444 personas**. Éstas alianzas se realizaron principalmente con Alcaldías en la jurisdicción de las Unidades Militares Aéreas y diferentes empresas en beneficio de la población, como ejemplo: Fundación Arturo Calle, Obispado Municipio Barichara, Corporación El Minuto de Dios, Fundación Eswindows, Tecnoglass, Alcaldía de Incononzo Tolima, Hotel Tocarema, Instituto Interquirófanos, Alianza Compromiso de Corazón, Asocaña, Comfenalco, Comfandi, Colgate Palmolive, Fundación Poolex, Colsubsidio, Totto, Seguros Bolívar, ICBF e Inalde, entre otros.

## PROYECTOS GESTIÓN AMBIENTAL

La Fuerza Aérea se encuentra comprometida con la implementación de energías renovables al interior de sus Unidades Militares Aéreas para aportar a la reducción del consumo de energías convencionales, contribuir a la reducción de gases efecto invernadero y reduciendo el presupuesto destinado a la prestación del servicio de energía. En la vigencia 2022 se desarrollaron proyectos de generación de energía solar en las siguientes Unidades:



**CACOM 1 - 2340 paneles - 1252 kWp**



**CACOM 3 - 2464 paneles - 1330 kWp**



**CACOM 4 - 1932 paneles - 1043 kWp**

**CACOM 5 - 560 paneles - 260.4 kWp**



**GAAMA - 576 paneles - 313.92 kWp**



## ÁGUILA ARPÍA

Esta campaña se realizó en alianza con el **Bioparque la Reserva** y tiene como objetivo recolectar recursos para apoyar esta especie, de tal forma que se fomenta la conservación de la misma.



## PROTECCIÓN ESPECIES SILVESTRES



La Fuerza Aérea Colombiana en coordinación con las entidades y corporaciones competentes, contribuyó con **16** apoyos a la supervivencia, recuperación y protección de especies silvestres.



## JORNADAS DE REFORESTACIÓN

Se realizaron un total de **27** jornadas de reforestación en la jurisdicción de las Unidades Militares Aéreas, logrando la siembra de **15.488** árboles durante la vigencia 2022.



Con este tipo de estrategias y acciones de prevención, la Fuerza Aérea contribuye de manera significativa a la mitigación y compensación de los impactos ambientales, en los cuales se contribuye a la conservación de los nacederos que abastecen a los habitantes de las zonas aledañas a las Unidades Militares Aéreas - UMA, fomentando de igual forma en la sociedad, mayor conciencia sobre el cuidado y restauración

de los ecosistemas, especialmente en los municipios del área de influencia de la Unidades.



## FORTALECER LAS CAPACIDADES DEL PODER AÉREO, ESPACIAL Y CIBERESPACIAL

Participación de la Fuerza Aérea Colombiana en el Centro de Entrenamiento de Astronautas Análogos en Polonia: Un grupo interdisciplinario integrado por seis (06) Oficiales y un (01) funcionario civil especialista en medicina aeroespacial, se certificaron como tripulantes análogos espaciales, marcando el proceso de lo que será a largo plazo, el desarrollo de operaciones espaciales.



Realización de la jornada académica espacial FAC del 04 al 06 de octubre de 2022, la cual contó con la participación del Coronel Michael Scott Hopkins - astronauta de NASA - y los astronautas análogos de la FAC.



## Informe de Gestión Fuerza Aérea Colombiana 2022

🇨🇴 La Fuerza Aérea Colombiana como Autoridad Aeronáutica Aviación de Estado, cuenta con la capacidad distintiva de programar, enlazar y descargar datos aerotransportados, satelitales ópticos y de radar de forma segura y en tiempo real, dando un alcance estratégico y operacional en apoyo a otras entidades del Estado y a la Fuerza Pública, como capacidad dual frente a su misión de garantizar la seguridad y defensa nacional y la consecución de los demás intereses del Estado.



🇨🇴 Participación en el Ejercicio PANAMAX 2022 del 01 al 12 de agosto en la Base Aérea Davis Monthan (Estados Unidos) con la finalidad de mejorar la preparación e interoperabilidad entre los países participantes, mediante la realización de operaciones espaciales simuladas en apoyo al esfuerzo de la coalición para garantizar la seguridad y el flujo de comercio a través del Canal de Panamá.



***Integridad y la legitimidad  
institucional***

## IMPACTO DEL SERVICIO EN LOS CIUDADANOS

Se realizó la medición de este impacto a través de encuestas a ciudadanos que participaron de manera voluntaria, para un total de **285** encuestas con un promedio de calificación de **4.5** sobre 5.0 de favorabilidad. Asimismo, se procedió a realizar el análisis de la percepción de los ciudadanos frente al servicio y atención ofrecidos por parte de la Fuerza Aérea, obteniendo felicitaciones, opiniones positivas, agradecimientos y recomendaciones de mejoras en algunos procesos de la Fuerza Aérea Colombiana.

La información concerniente a lo anterior se encuentra publicada en [www.fac.mil.co](http://www.fac.mil.co) / Transparencia / 4. Planeación, Presupuesto e Informes / 4.10. Informes trimestrales sobre acceso, información quejas y reclamos / Informes de PQRSDF.

### INFORMES PQRSDF

Inicio > Atención al Ciudadano > Informes PQRSDF

Última actualización: 16 de enero 2022



Informes de peticiones, quejas, reclamos, denuncias y solicitudes de acceso a la información

Consúltelos trimestralmente

INFORME PQRSDF 2022	+
INFORME PQRSDF 2021	+
INFORME PQRSDF 2020	+
INFORME PQRSDF 2019	+

EN DIRECTO
Emisora "AL AIRE"

## Comunicación Interna

La Fuerza Aérea Colombiana emplea de manera asertiva las herramientas de comunicación, para establecer una interacción efectiva en todos los niveles del mando, transmitiendo de manera clara, oportuna y responsable la información relevante para los grupos de valor interno. La encuesta se realizó de manera semestral y se obtuvo un 93%, cifra que resulta de la sumatoria de las opciones “Excelente” y “Buena” en la pregunta “¿Cómo califica la Comunicación Interna?”:

Canales	Total	Porcentaje
Excelente	1.957	30%
Buena	4.099	63%
Regular	433	7%
Mala	61	1%
Base	6.550	100%

Tabla 6. Porcentaje de la Encuesta

Fuente: Oficina de Atención y Orientación Ciudadana - OFAOC

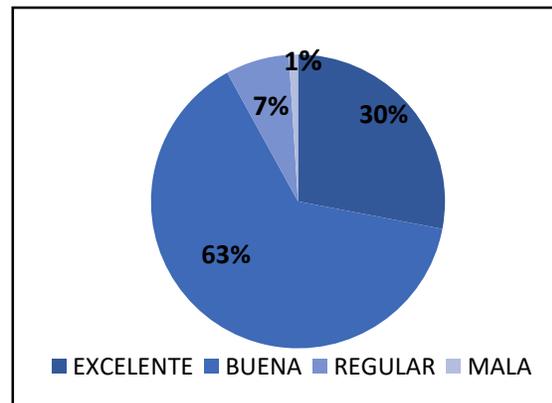


Gráfico 6. Resultado de la Encuesta

Este resultado es reflejo del reconocimiento positivo que la Comunicación Interna tiene en la Institución al desarrollar productos comunicativos de gran impacto y alcance en nuestros grupos de interés.



## Fortalecimiento uso red social Yammer

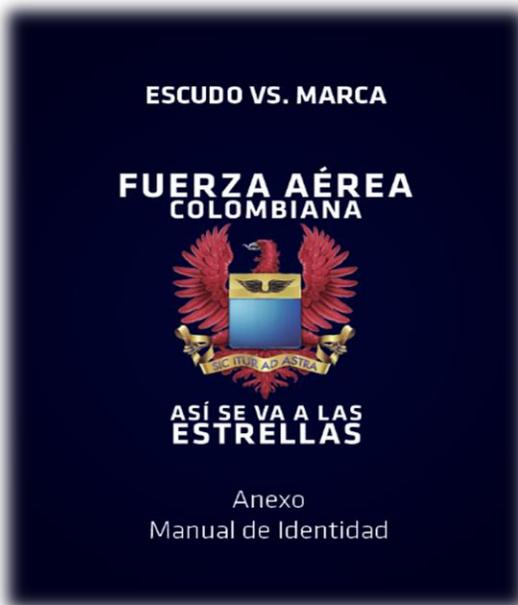
Iniciativa que tiene por objetivo sensibilizar a nuestro cliente interno (personal militar y civil de la institución) para que explore nuevas alternativas de comunicación interna, que apuntan a establecer relaciones interpersonales de manera dinámica, creativa, inmediata e interactiva, con el fin de compartir conocimiento, emociones y pensamientos que transforman actitudes y acciones.

Año	Usuarios
2021	3.382
2022	5.942

Tabla 7. Aumento de usuarios en red social Yammer

Fuente: Oficina de Atención y Orientación Ciudadana - OFAOC

El concurso “Facnáticos Internos” que se realizó en el segundo trimestre 2022 y la serie “Operación Ad Astra” durante el IV trimestre 2022, obtuvo un aumento de **2.560** usuarios, actividades que fueron acogidas por el público interno.



El objetivo de crear una marca, para la Fuerza Aérea Colombiana, es proyectar la imagen institucional de una forma más cercana al público externo nacional e internacional; en tanto que el Escudo acompañará los eventos, piezas gráficas, audiovisuales y demás; que proyecte la misión y sus capacidades, siendo así, se presentó el anexo del Manual de Comunicaciones Estratégicas e Identidad Institucional - MACEI Primera Edición 2021, en el que se actualizó el adecuado empleo de la Marca y el Escudo Fuerza Aérea Colombiana.

## Comunicación Externa

Durante la vigencia 2022 la empresa privada Datexco realizó tres encuestas en el mes de febrero, junio y octubre; donde se evidenció el aumento de favorabilidad de la población hacia la Institución.

Encuesta Favorabilidad	Resultado
Febrero	65%
Junio	68%
Octubre	73%

**Tabla 8. Encuesta favorabilidad 2022**  
Fuente: Oficina de Atención y Orientación Ciudadana - OFAOC

## Prensa

Fueron elaborados boletines de prensa durante la vigencia 2022 para difundir los hechos y actividades más importantes de la Fuerza Aérea Colombiana, proyectando una imagen positiva de la Institución a nivel nacional e internacional, obteniendo los siguientes resultados:

2022	Boletines	Noticias publicadas en Medios de Comunicación
Primer Semestre	709	3.148
Segundo Semestre	626	2.720

**Tabla 9. Boletines y noticias publicadas**  
Fuente: Oficina de Atención y Orientación Ciudadana - OFAOC

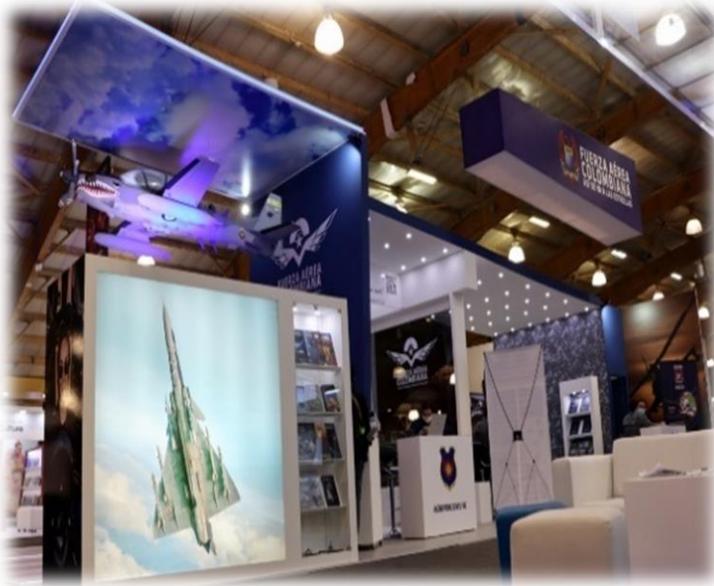
## Redes Sociales

A través de las redes institucionales se realizó la difusión de contenido creativo para el posicionamiento de las campañas institucionales, generando mayor interacción por parte de la población y en consecuencia, aumentando el número de seguidores. Dentro de las campañas que generaron mayor impacto, se encuentran las siguientes:

- 🌐 Campaña #MujerVictoriosa
- 🌐 Primera tripulación de astronautas análogos de la Fuerza Aérea
- 🌐 Aniversario FAC
- 🌐 Traslados Aeromédicos
- 🌐 Programa FACnáticos (Visitas de seguidores destacados a Unidades Aéreas)
- 🌐 Inauguración del Centro de Operaciones Espaciales (SpOC por sus siglas en inglés Space Operations Center)



## Revista Aeronáutica



Es el medio de comunicación impreso y digital de la Fuerza Aérea Colombiana especializado en temas aeroespaciales, con contenido innovador, vanguardista y de valor periodístico para su audiencia.

En el año 2022 el equipo de trabajo de la revista estuvo presente en la Feria Internacional del Libro de Bogotá - FILBO 2022, promoviendo la imagen

institucional y las capacidades de la Fuerza Aérea Colombiana ante miles de asistentes al certamen cultural más importante del país.

Por otra parte, a lo largo del año se realizaron alianzas con importantes empresas del sector aeronáutico como la Corporación de la Industria Aeronáutica Colombiana - CIAC, Caja Honor y Gulf Coast, entre otros, para pautas publicitarias con el fin de reducir los costos de impresión de la Revista.



Posteriormente, con motivo del aniversario 75° de la publicación institucional, se organizó un plan de difusión digital que logró una nota en el programa de televisión Insignia, entrevistas en directo en todas las emisoras de la Fuerza Pública en Bogotá, videos promocionales y apoyo en las redes sociales institucionales.

### Programa “A Volar”

Programa especializado en aviación y el espacio que es transmitido cada 15 días a través del Canal Institucional, gracias a la prórroga del convenio suscrito entre la Fuerza Aérea Colombiana y RTVC Sistema de Medios Públicos, permitiendo llegar a más de 1.700.000 hogares colombianos a lo largo y ancho del país.



Adicionalmente, cuenta con el canal de YouTube brindando acceso a más información aeronáutica y dando a conocer la misión de los hombres y mujeres de la Fuerza Aérea Colombiana, con un total de 42.700 suscriptores a la fecha, lo que representa un aumento en suscriptores equivalente a 4.644 en 2022, respecto al año anterior.

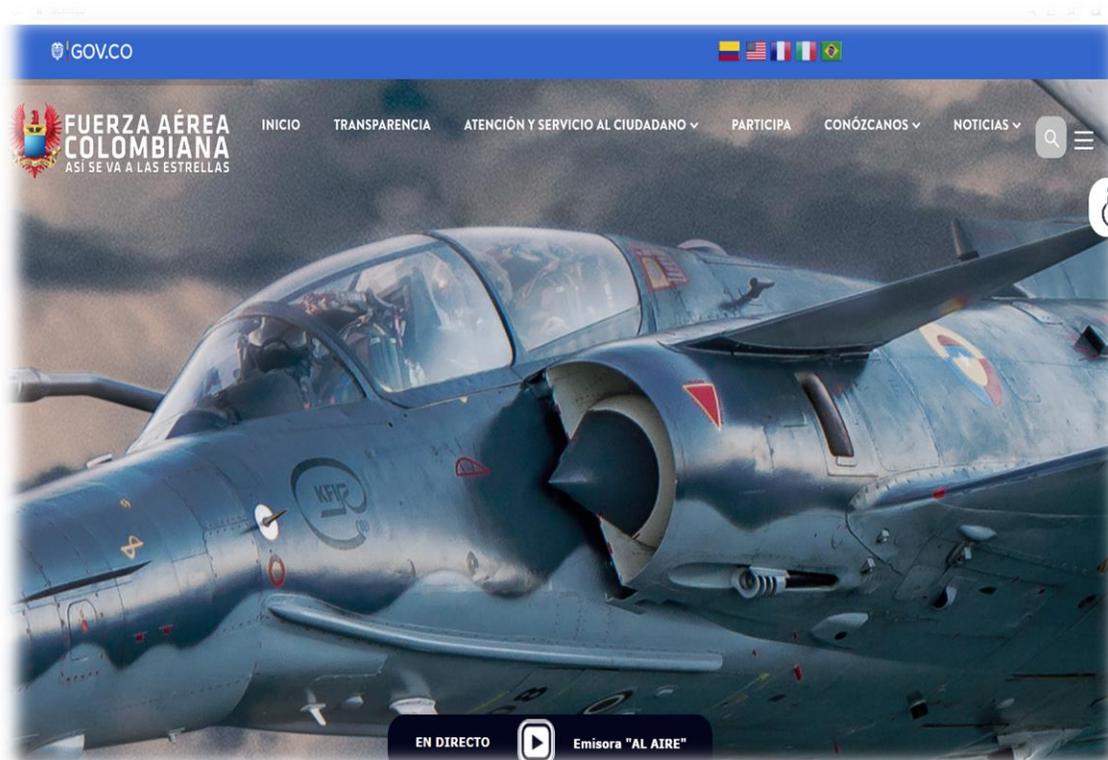
### Página Web

El portal de la Fuerza Aérea Colombiana permaneció activo, actualizado y sin incidentes de seguridad digital desde el 01 de enero al 31 de diciembre 2022, lapso en el que se actualizaron los contenidos relacionados con temas operacionales, humanitarios y de responsabilidad social en todo el territorio nacional.

En este mismo sentido, en el portal web de la Fuerza Aérea Colombiana durante la vigencia 2022 se recibieron 1.975.723 visitas, demostrando que la Institución cuenta con un medio de comunicación activo, que promueve la transparencia, la rendición de cuentas y el acercamiento con los ciudadanos, convirtiéndose en un portal modelo para las entidades del Sector Defensa.

## Informe de Gestión Fuerza Aérea Colombiana 2022

Puede consultar en: [inicio | Fuerza Aérea Colombiana \(fac.mil.co\)](http://inicio | Fuerza Aérea Colombiana (fac.mil.co))



Tipos de Contenido	Publicaciones
Noticias y boletines de prensa	1.303
Banners y/o sliders	110
Actualización de videos Youtube	80
Galerías fotográficas	45

**Tabla 10. Contenido Pagina WEB**

Fuente: Oficina Comunicaciones Estratégicas – OCOES

Así mismo, se garantizó que los otros 9 (nueve) subsitios del portal estuvieran totalmente funcionales y actualizados: Incorporación, Revista Aeronáutica, Aviación de Estado, Museo Aeroespacial y Poder Espacial, entre otros.

No.	Sitio	Número de Visitantes
1	<a href="https://www.fac.mil.co/">https://www.fac.mil.co/</a>	947.252
2	<a href="https://aaaes.fac.mil.co/">https://aaaes.fac.mil.co/</a>	9.886
3	<a href="https://www.museofac.mil.co/">https://www.museofac.mil.co/</a>	47.539
4	<a href="https://www.revistaaeronautica.mil.co/">https://www.revistaaeronautica.mil.co/</a>	6.383
5	<a href="https://www.incorporacion.mil.co/">https://www.incorporacion.mil.co/</a>	695.351
6	<a href="https://secad.fac.mil.co/">https://secad.fac.mil.co/</a>	6.878
7	<a href="https://www.emavi.edu.co/">https://www.emavi.edu.co/</a>	132.534
8	<a href="https://www.esufa.edu.co/">https://www.esufa.edu.co/</a>	74.407
9	<a href="https://www.epfac.edu.co/">https://www.epfac.edu.co/</a>	51.200
10	<a href="https://poderespacial.fac.mil.co/">https://poderespacial.fac.mil.co/</a>	4293
Total Visitantes		1.975.723

**Tabla 11. Número de visitantes en las diferentes páginas FAC**

Fuente: Oficina Comunicaciones Estratégicas – OCOES



***Sostenibilidad, preservación y  
protección del poder aéreo,  
espacial y ciberespacial.***

## Informe de Gestión Fuerza Aérea Colombiana 2022

Es de resaltar, que el resultado más importante para la Fuerza Aérea Colombiana en referencia a la gestión de la Seguridad Operacional, es la significativa reducción de la accidentalidad luego de 103 años de historia; preservando la vida y el equipo valioso en el desarrollo de operaciones aéreas, considerando que, al término del año 2022, se han completado 34 meses sin accidentes aéreos fatales, en aeronaves tripuladas, considerando el enfoque preventivo y proactivo del sistema de gestión de la seguridad operacional y el afianzamiento de la ética operacional como parte de la cultura institucional.

Las estrategias propuestas, han logrado además incrementar exponencialmente la cultura del reporte, aumentando en un 264% los reportes con respecto al año anterior (1766 Mandatory Operation and Report "MOR" y 318 Sistema de Reporte Voluntario "SRV"), permitiendo obtener un diagnóstico más preciso de los principales riesgos que afectan las operaciones aéreas en su desarrollo.

En el 2022 la Fuerza Aérea Colombiana voló alrededor de **55.000** horas incluyendo **5.000** horas en Aeronaves Remotamente Piloteadas (RPA por sus siglas en inglés) y se presentaron **104** sucesos de Seguridad Operacional en los diferentes niveles de criticidad, haciendo relación a incidentes, incidentes graves y accidentes RPA de la flota SCANEAGLE. Lo anterior explica, que aproximadamente cada **530** horas de vuelo se presenta un suceso de Seguridad Operacional en la FAC, manteniendo una tasa constante con tendencia descendente y efectiva, aun cuando la nueva clasificación de accidentalidad es más exigente en términos de taxonomía, impacto y severidad para los sucesos y riesgos materializados.



**Tabla 12. Sucesos Anuales**

Fuente: Inspección General Fuerza Aérea Colombiana - IGEFA

Sin duda alguna, es relevante el resultado en prevención del Sistema de Gestión de la Seguridad Operacional, desarrollando diferentes actividades que permitieron hacer seguimiento y reforzar de manera proactiva la prevención de sucesos no deseados antes de que se materialice el riesgo, como se evidencia en la siguiente gráfica:



**Gráfico 7. Tareas de Prevención**

Fuente: Inspección General Fuerza Aérea Colombiana - IGEFA

Como proyecto representativo, se estructuró el marco del nuevo concepto de Customer Relationship Management “CRM” para la FAC, en el que se incluye el entrenamiento formal y recurrente, haciendo uso de un simulador de entrenamiento avanzado de vuelo, tipo light-medium jet y médium turbo hélice, y por primera vez en la historia de la FAC, el entrenamiento y el desarrollo de las competencias no técnicas de sus tripulaciones.





En cumplimiento del cuarto componente del Sistema de Gestión de Seguridad Operacional, el cual tiene que ver con los procesos de comunicación y difusión en toda la organización, se desarrolló el programa SAFETY TALKS PLUS, adoptando el formato “Story Telling”, para transmitir conocimiento con un objetivo específico, desde la óptica operacional y de Seguridad Operacional.

## CERTIFICACIÓN AERONÁUTICA DE LA DEFENSA

La Fuerza Aérea Colombiana como Autoridad Aeronáutica de la Aviación de Estado (AAAES), efectuó la entrega de cuatro (04) Certificados de Calificación Aeronáutica (CCA) y sus respectivos Certificados Técnicos de Diseño (CTD) a los siguientes componentes desarrollados por la industria nacional, al demostrar el cumplimiento de los estándares de aeronavegabilidad y procedimientos establecidos para la certificación de productos aeronáuticos.

PRODUCTO	P/N	EQUIPO	ILUSTRACIÓN	CERTIFICADO
Contact Screw Sub-Assy	AIAC-295	KFIR C12		CCA N.2020008 de fecha 08-02-2022
Advance Data Monitoring (Adm)	OEM PLC-1784-2	MÚLTIPLES EQUIPOS		CCA N.2020001 de fecha 08-02-2022
Sistema De Posicionamiento Satelital (Sps)	ITCDSSR1	MÚLTIPLES EQUIPOS		CCA N.2021003 de fecha 08-02-2022
Shampoo Exterior Desmanchador De Aviones	S-482	MÚLTIPLES EQUIPOS		CCA N.2018010 de fecha 14-03-2022

**Tabla 13. Certificados Técnicos**

Fuente: Autoridad Aeronáutica de la Aviación de Estado - AAAES

Con la certificación de productos aeronáuticos para la Aviación de Estado, la Fuerza Aérea Colombiana, fortalece el sistema logístico aeronáutico para el sostenimiento y alistamiento de sus aeronaves y a su vez lidera y promueve el desarrollo de la Industria Aeronáutica Colombiana como proveedores de productos y servicios, tanto públicos como privados, bajo los más altos estándares de aeronavegabilidad, procedimientos y criterios normativos en beneficio del Estado colombiano, apoyando de manera sobresaliente el cumplimiento de la misión institucional.



## SIMULADORES

Como producto del proceso de transformación y mejoramiento continuo de la Fuerza Aérea Colombiana se inició la modernización del Simulador Caravan - Sistema visual y Simulación Fase I.

Se realizó la implementación de aplicación para el control, alistamiento y disponibilidad de

los simuladores, lo cual permite un mejoramiento continuo en el nivel de mantenimiento para la destinación de recursos a nivel central.



Adicionalmente, en el año 2022 se efectuó la revisión y puesta en marcha de procedimientos de obsolescencia en los dispositivos de entrenamiento y simulación que posee la Fuerza Aérea Colombiana donde se trasladaron los siguientes simuladores como patrimonios históricos al Museo Aeroespacial: Cabina Hermes y CBT- C208B.



## **SISTEMA COELUM**

Se realizó la adquisición de 03 sistemas UAV COELUM (Vehículo Aéreo No Tripulado), el cual tiene la capacidad de realizar misiones de inteligencia civiles y militares, para el reconocimiento, identificación y vigilancia de objetivos sobre terrenos de difícil acceso (vigilancia vulcanológica, monitoreo de cuencas hidrográficas, entre otras), con el fin de generar alertas tempranas a las comunidades que se encuentren en zonas de riesgo por catástrofes naturales.



***Gestión jurídica***

## Informe de Gestión Fuerza Aérea Colombiana 2022

La Fuerza Aérea comprometida en su labor realizó actividades orientadas a dignificar, visibilizar y conmemorar el “Día Internacional de Minas Antipersonal” el 04 de abril del 2022 y el “Día Nacional de la Memoria y la Solidaridad con las Víctimas del Conflicto Armado” el 09 de abril del 2022.



Adicionalmente, en el marco de la edición No. 34° de la Feria Internacional del Libro de Bogotá (FILBO) 2022, se asignó un espacio para socializar las publicaciones e informes académicos que se han desarrollado desde la Institución en temas de Justicia Transicional, Víctimas y Memoria, en aras de dar construir memoria institucional, visibilizar a los miembros de la Fuerza que han sido víctimas del conflicto armado, y dar a conocer los contextos y el aporte de la Fuerza Aérea Colombiana desde el cumplimiento de su misión a la construcción de país.



## Informe de Gestión Fuerza Aérea Colombiana 2022

En este mismo sentido, la Fuerza Aérea Colombiana reafirma su compromiso con los actos de conmemoración del *Día Internacional de las Personas Víctimas de Desapariciones Forzadas*, las cuales estuvieron orientadas a la difusión de piezas digitales, informativas y un programa de radio en los medios y plataformas



institucionales, con el propósito de dar a conocer el origen de la conmemoración, explicar su importancia y los derechos que poseen las víctimas, y la necesidad de crear conciencia sobre las afectaciones e impacto que esto ha tenido en la sociedad colombiana.



Por otra parte, en aras de contribuir a la capacitación de los Cadetes y Alumnos de las Escuelas de Formación de la FAC, se apoyó a la Escuela a la Escuela Militar de Aviación Marco Fidel Suárez – EMAVI, con las asignaturas de “Historia y Pensamiento Militar e Historia Militar Aérea” para los cadetes del curso regular, así como “Conocimiento del Conflicto Armado” a los aspirantes profesionales oficiales de la reserva de la FAC.

## Informe de Gestión Fuerza Aérea Colombiana 2022

Así mismo, con el fin de visualizar y conmemorar el Día Cívico del Veterano, la FAC se sumó a las actividades de memoria histórica que se realizaron a nivel nacional con ocasión a esta fecha, ceremonias que se llevaron a cabo el día 10 de octubre de 2022 en diferentes Unidades del territorio colombiano, por medio de las cuales se reconoció y rindió homenaje a aquellos veteranos, incluyendo a aquellos que guardan la categoría de veteranos – víctimas, quienes han portado con honor el uniforme azul y han hecho posible salvaguardar los intereses del Estado, a través de su valiente esfuerzo a lo largo de la historia de nuestro país.



La FAC, también en aras de ratificar su total compromiso con el deber de memoria consagrado en el artículo 143 de la Ley 1448 de 2011, y con el firme propósito de contribuir significativamente a la visibilización y dignificación de las víctimas del conflicto armado, realizó el 27 de octubre del presente año, la conmemoración y homenaje a sus



integrantes víctimas del conflicto armado y sus familias, con el fin de visibilizar, dignificar y honrar a quienes se han sacrificado por la defensa de la democracia en cumplimiento del deber constitucional.



## La Noche de los Museos en Bogotá

Se hace presencia para fortalecer el sector de los museos y la gestión que desde la Dirección de Memoria Histórica del Comando Conjunto Estratégico de Transición (CCOET) viene resaltando para promover la construcción de memoria histórica, el contexto de la Fuerza Pública durante el conflicto armado, la historia de la ciudad y del país.



## Ejercicio CODEFEST Ad Astra



Evento realizado entre la Fuerza Aérea Colombiana y la Universidad de los Andes del 19 al 24 de septiembre de 2022, donde se llevó a cabo una maratón de programación como estrategia para fomentar el trabajo colaborativo entre las Fuerzas Militares, la academia y la

empresa privada para la creación, planeación y diseño de soluciones tecnológicas al servicio del país.

Este evento contó con la participación activa de jóvenes estudiantes de pregrado y posgrado de diferentes universidades del país, así como, alféreces y cadetes de la Escuela Militar de Aviación de la Fuerza Aérea Colombiana, quienes propusieron soluciones tecnológicas generando una librería de software con diferentes funcionalidades para el procesamiento de imágenes aéreas y satelitales al servicio de la nación.



***Cultura ética, íntegra y  
transparente en la FAC***

## Informe de Gestión Fuerza Aérea Colombiana 2022

En cumplimiento a la Norma Técnica Colombiana de accesibilidad NTC 6047 de 2013, "Por la cual se establece los criterios y requisitos generales de accesibilidad y señalización al medio físico requeridos en los espacios de acceso al ciudadano", el día 07 de marzo de 2022, la FAC realizó mantenimiento a la



infraestructura de la Oficina Atención y Orientación Ciudadana FAC y efectuó la instalación de una barra de agarre en el baño para personas con capacidad diversa, así como un letrero Braille con información relevante de la Oficina Atención y Orientación Ciudadana.



Adicionalmente, La Fuerza Aérea Colombiana, participó en la feria móvil comunitaria de servicio al ciudadano, en la plazuela Portal de las Américas Bogotá D.C, realizando acercamiento con la comunidad, para informar los servicios y trámites que ofrece la entidad, abriendo espacios de participación e integración ciudadana, contribuyendo al fortalecimiento de la imagen institucional.



Su Fuerza Aérea Colombiana ha dispuesto los siguientes canales para recibir peticiones, quejas, reclamos, sugerencias, denuncias y felicitaciones:

Presencial: Carrera 45 No. 58 a 56 Barrio Nicolás de Federman / Bogotá  
 Telefónico: 3159800 ext. 60015 - 60016  
 Virtual: <https://www.fac.mil.co/es/atencion-al-ciudadano>  
 E-mail: [atencionusuario@fac.mil.co](mailto:atencionusuario@fac.mil.co)

Finalmente, en el mes de julio y diciembre de 2022, la FAC participó en espacios de atención y servicio al ciudadano que fueron concedidos en el transcurso de las Audiencias Públicas de Rendición de Cuentas 2022 del Ministerio de Defensa Nacional en el Salón Rojo del Hotel Tequendama.



### Campaña "ponernos en los zapatos del otro"



Desde el 25 de octubre de 2022, se difunde la campaña "Ponerse en los zapatos del otro", que tiene como objetivo sensibilizar la política de servicio al ciudadano, el sistema de PQRSD (peticiones, quejas, reclamos, sugerencias y denuncias) y la difusión de los canales de atención a la ciudadanía de la FAC. Dicha campaña se difundió en las redes sociales de la Fuerza Aérea Colombiana.

### Resultado de las PQRSD recibidas

En la vigencia 2022, se recibió un total de 1.844 PQRSD, distribuidos de la siguiente forma: 84,2 % peticiones, 5,2% quejas, el 4,6 % consultas, 3,9% denuncias, 1,4 % reclamos y el 0,8% sugerencias.



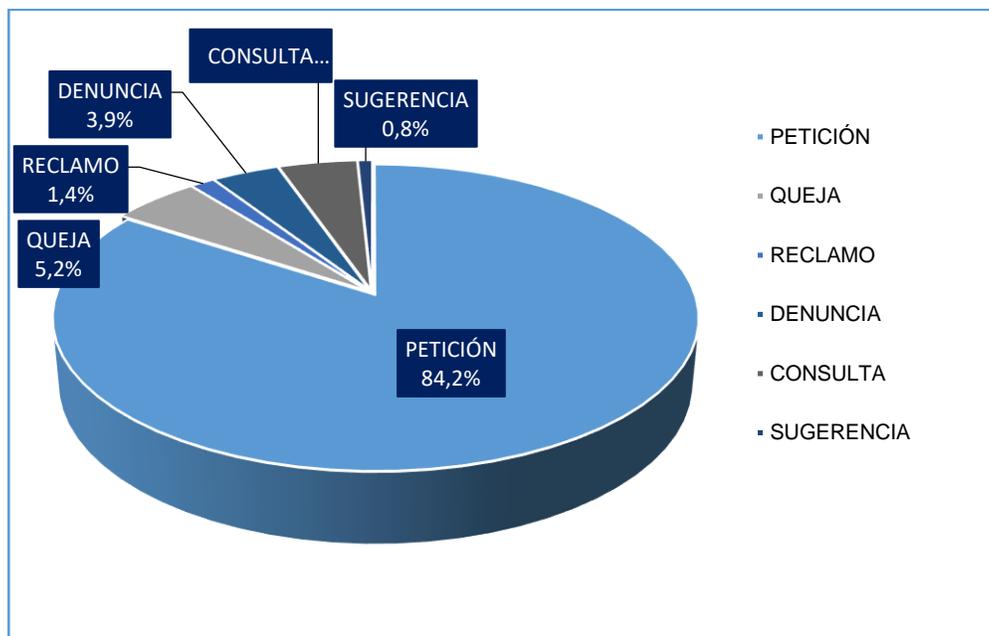


Gráfico 8. Resultados de las PQRSD

Fuente: Oficina Atención y Orientación Ciudadana - OFAOC

### Solicitudes por medio de Recepción

Frente a los medios de recepción, se concluye que, durante el año 2022, el canal más utilizado por la ciudadanía y grupos de valor de la Fuerza Aérea Colombiana, corresponde al correo electrónico con el **53,04%**, frente a los demás canales establecidos por la Fuerza para la atención y orientación ciudadana. Sigue en su orden el Internet sitio Web (Ventanilla Única Virtual de Peticiones, Quejas, Reclamos, Sugerencia y Denuncias) con el **41,43%** y a su vez continúa el canal presencial con el **5,53%** de participación.

### Canales en la Atención y Servicio al Ciudadano

Medio de recepción	Total	Porcentaje
Urna de cristal	0	0,00%
Línea anticorrupción	0	0,00%
Buzón de Sugerencias	0	0,00%
Atención presencial	30	1,24%
Atención telefónica	2.391	98,76%
Call center	0	0,00%
Foros	0	0,00%
<b>Total</b>	<b>2.421</b>	<b>100%</b>

Tabla 14. Canales Adicionales

Fuente: Oficina de Atención y Orientación Ciudadana – OFAOC

En el año 2022, se recibieron **2.391** llamadas a la línea telefónica asignada a la Oficina Atención y Orientación Ciudadana de la Fuerza Aérea Colombiana, en las cuales se asesoraron y orientaron a los ciudadanos en diversas materias, el horario de atención establecido es de lunes a viernes en jornada continua de 07:30 horas a 16:30 horas.

### **Cumplimiento índice de Transparencia ITA**

En atención a lo establecido en la Directiva No. 014 de 2022 - "Diligenciamiento de la Información en el índice de Transparencia y Acceso a la Información Pública (ITA)" de la Procuraduría General de la Nación y de conformidad con las disposiciones del artículo 23 de la ley 1712 de 2014" se lideró y gestionó al interior de la Fuerza la estructuración de los procedimientos y mecanismos para la proyección de los documentos necesarios para el cumplimiento de la ley 1712 de 2014 "Transparencia y Acceso a la Información Pública", así como los que sustentan y sirvieron de base para el diligenciamiento del Índice de Transparencia y Acceso a la Información – ITA.

De acuerdo con lo anterior, el día 30 de septiembre de 2022 se realizó el diligenciamiento del Auto reporte del índice de Transparencia y Acceso a la Información Pública - ITA en el cual la Fuerza Aérea Colombiana obtuvo el 100% de cumplimiento ante la Procuraduría General de la Nación, según lo establecido en la ley 1712 de 2014, logrando la publicación de información de manera transparente y proactiva hacia los ciudadanos y partes interesadas en general, reflejando los principales aspectos de la gestión institucional a través de los cuales se materializa y consolida la legitimidad y se fortalece la imagen de la Fuerza de cara al cumplimiento de la misión institucional.





***Gestión y desempeño  
institucional***

## Informe de Gestión Fuerza Aérea Colombiana 2022

Mediante la medición del Índice de Desempeño Institucional (IDI), el Departamento Administrativo de la Función Pública – DAFP evalúa cada año la gestión y desempeño de la vigencia inmediatamente anterior (2021) de las entidades públicas del orden nacional y territorial, en el marco de los criterios y estructura temática del MIPG, por medio del reporte anual de la información a través del Formulario Único Reporte de Avances de la Gestión – FURAG, el cual fue diligenciado por la FAC en marzo de 2022.

Teniendo en cuenta lo anterior, la FAC ha implementado y fortalecido el Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG en sus 07 Dimensiones y 17 Políticas de Gestión (aplicables a la institución) y Desempeño Institucional, mediante las cuales se promueve una gestión pública, ética y transparente en el cumplimiento de la misión constitucionalmente encomendada a la FAC para la consecución de resultados que aportan a la satisfacción de las necesidades y el goce efectivo de los derechos de los ciudadanos, en el marco de la legalidad y la integridad.

Los resultados del Índice de Desempeño Institucional – IDI de la vigencia 2021 obtenidos por las 07 Instituciones incluidas por el DAFP en la categoría asociada al Sector Defensa, fueron:

-  Dirección General Marítima: 94,8
-  Fuerza Aérea Colombiana: 93,5
-  Ejército Nacional: 91,9
-  Comando General de las Fuerzas Militares: 90,0
-  Armada Nacional: 89,5
-  Policía Nacional: 87,3
-  Dirección General de Sanidad Militar: 71,1

El resultado general de la medición del Índice de Desempeño Institucional - IDI obtenido por la FAC en el diligenciamiento del Formulario Único de Reporte de Avance en la Gestión - FURAG 2021 corresponde a 93.5 puntos, superando la meta establecida en el Plan Nacional de Desarrollo 2018 - 2022, la cual consistía en mejorar y aumentar a lo largo cuatrenio el IDI en 10 puntos por parte de la entidades de orden nacional, lo cual se cumplió aumentando 24,1 puntos comparando los resultados de 2021 respecto el 2018.

## Resultados FURAG Vigencias 2020 - 2021

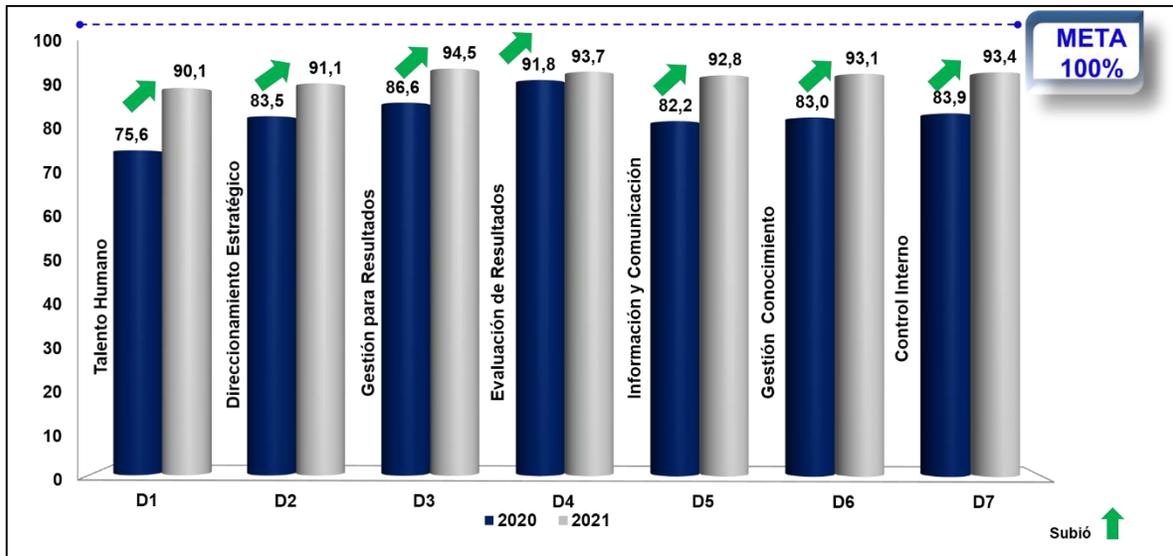


Gráfico 9. Comparativo Resultados FURAG Vigencias 2020 - 2021  
Fuente: Departamento Estratégico de la Gestión Pública - DEGEP

A nivel general, se aprecia un incremento en el puntaje obtenido en cada una de las siete (07) Dimensiones del modelo, sobresaliendo el incremento obtenido en la Dimensión de Talento Humano.

## Resultado de las 16 Políticas MIPG – FAC Vigencias 2020 - 2021

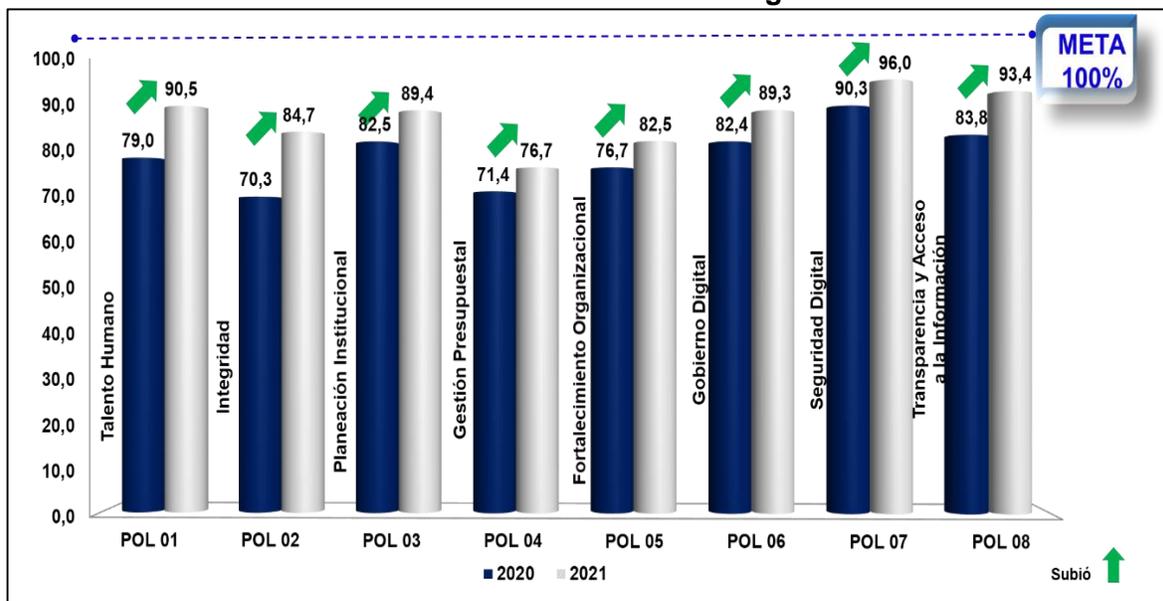


Gráfico 10. Puntaje Políticas 2020 vs 2021  
Fuente: Departamento Estratégico de la Gestión Pública - DEGEP

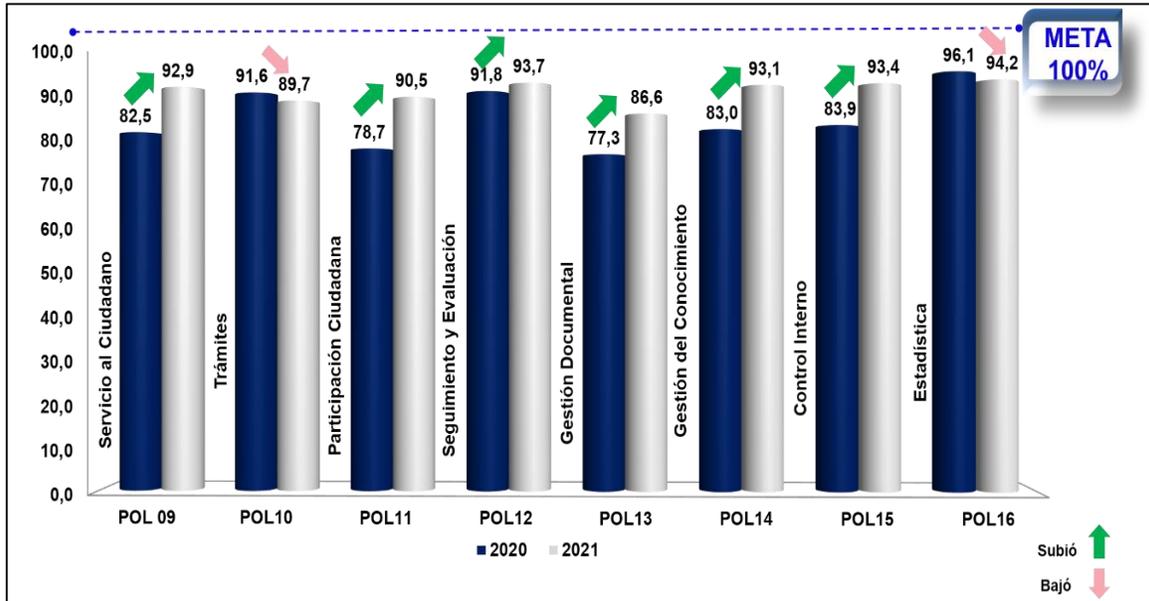


Gráfico 11. Puntaje Políticas 2020 vs 2021

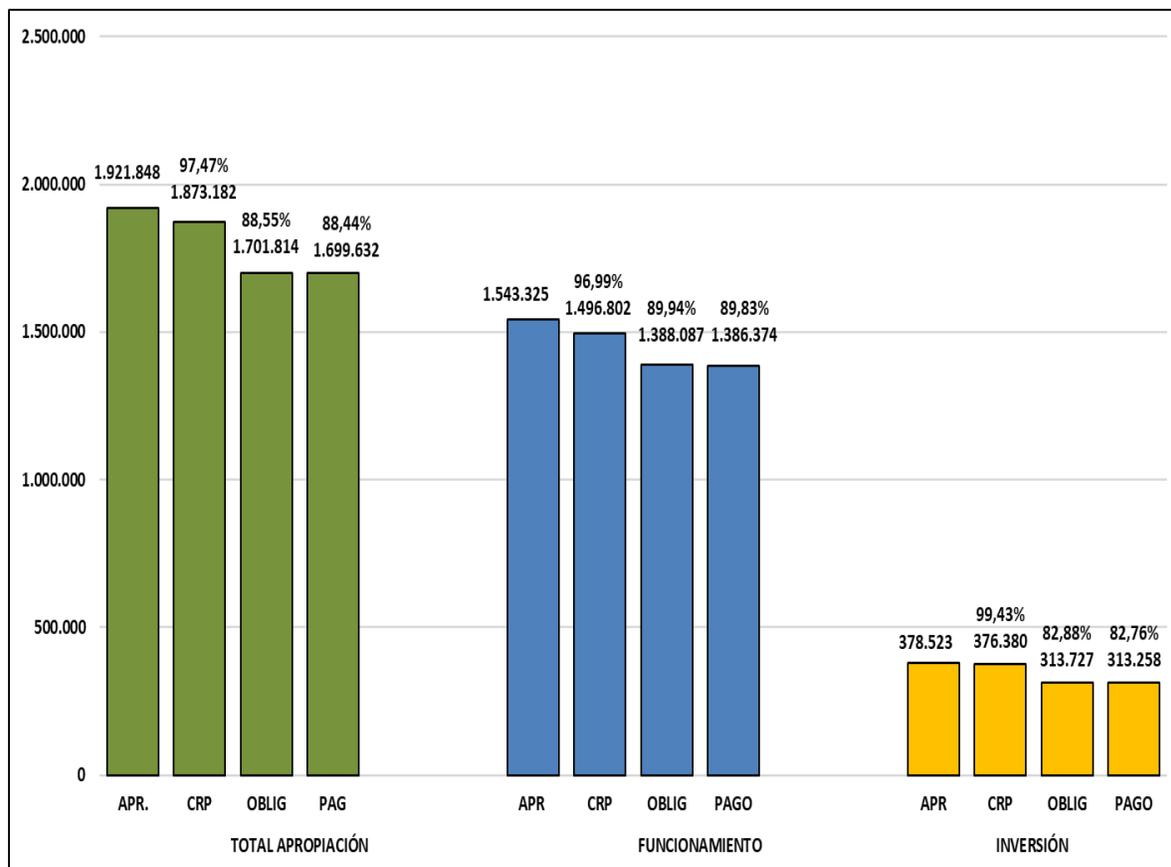
Fuente: Departamento Estratégico de la Gestión Pública - DEGEP

En referencia al comportamiento de las Políticas, dos de ellas tuvieron disminución (Racionalización de Trámites y Gestión de la Información Estadística), mientras que las otras 14 Políticas incrementaron su puntaje, teniendo en cuenta que la Política de Compras y Contratación Pública, al ser una Política nueva no se tuvo en cuenta en la medición del IDI de la vigencia 2021.

Lo anterior corresponde al compromiso y apoyo del Alto Mando que se refleja en la realización del Comité Institucional de Gestión y Desempeño de manera trimestral, mediante el cual, se valida el esfuerzo realizado por los 05 Procesos de la FAC para implementar, fortalecer y desplegar en todos los niveles de la Fuerza los requisitos, normatividad e iniciativas que hacen de la FAC un referente de gestión en el cumplimiento eficaz, eficiente, efectivo y transparente para responder a las necesidades y expectativas de sus grupos de valor.

## Ejecución Presupuestal

La Fuerza Aérea Colombiana para la vigencia 2022 contó con una apropiación de **\$1.9** billones de pesos, de los cuales ejecutó el **97,47%** en compromisos equivalentes a **\$1.873.182** millones de pesos y el **88,55%** en obligaciones correspondientes a la suma de **\$ 1.701.814** millones de pesos.



**Gráfico 12. Ejecución Presupuestal**  
Fuente: Jefatura Administrativa -JEADA

## Funcionamiento

Por concepto de funcionamiento la FAC contó con una apropiación de \$1.5 billones de pesos, de los cuales se ejecutó el **96,99%** en compromisos equivalentes a \$1.496.802 millones de pesos y el **89,94%** en obligaciones, correspondientes a \$1.388.087 millones de pesos.

Concepto	Apropiación	CDP		CRP		Obligación	
		\$	%	\$	%	\$	%
01. Gastos de Personal	696.512	695.070	99,79%	695.070	99,79%	694.995	99,78%
02. Adquisición de Bienes y Servicios	808.199	765.791	94,75%	765.791	94,75%	657.151	81,31%
03. Transferencias Corrientes	17.061	14.426	84,55%	14.426	84,55%	14.426	84,55%
07. Disminución de Pasivos	15.030	15.030	100,00%	15.030	100,00%	15.030	100,00%
08. Gastos por Tributos, Multas, Sanciones e Intereses de Mora	6.523	6.485	99,43%	6.485	99,43%	6.485	99,43%
<b>Funcionamiento</b>	<b>1.543.325</b>	<b>1.496.802</b>	<b>96,99%</b>	<b>1.496.802</b>	<b>96,99%</b>	<b>1.388.087</b>	<b>89,94%</b>
<b>Inversión</b>	<b>378.523</b>	<b>376.380</b>	<b>99,43%</b>	<b>376.380</b>	<b>99,43%</b>	<b>313.727</b>	<b>82,88%</b>
<b>Total</b>	<b>1.921.848</b>	<b>1.873.182</b>	<b>97,47%</b>	<b>1.873.182</b>	<b>97,47%</b>	<b>1.701.814</b>	<b>88,55%</b>

Tabla 15. Funcionamiento e inversión  
Fuente: Jefatura Administrativa -JEADA

## Inversión

El presupuesto de inversión a 31 de diciembre de 2022 estuvo distribuido en 14 proyectos de inversión, con una apropiación total de \$ 378.523 millones de pesos, logrando un porcentaje de ejecución del 99.43% correspondientes a \$376.380 millones de pesos y el 82,88% en obligaciones, correspondientes a \$313.727 millones de pesos.

Proyecto	Apropiación vigente (\$)	Compromiso		Obligación	
		\$	%	\$	%
Modernización Aeronáutica	189.893	189.893	100,00%	184.575	97,20%
Mantenimiento Aeronáutico	93.346	93.346	100,00%	69.294	74,23%

## Informe de Gestión Fuerza Aérea Colombiana 2022

Proyecto	Apropiación vigente (\$)	Compromiso		Obligación	
		\$	%	\$	%
Infraestructura	27.839	27.839	100,00%	14.157	50,85%
Sistemas de Armas	30.372	28.268	93,07%	18.738	61,69%
Movilidad Terrestre	7.270	7.270	100,00%	1.936	26,63%
Calidad Educativa	7.117	7.117	100,00%	4.981	69,99%
Inteligencia	6.666	6.663	99,95%	6.663	99,95%
Tecnológica	3.000	3.000	100,00%	3.000	100,00%
Combustible	2.380	2.366	99,41%	47	1,96%
Seguridad y Defensa	2.000	2.000	100,00%	1.999	99,97%
Mando y Control	7.208	7.207	99,99%	7.207	99,99%
Habilidades Técnicas	126	112	89,04%	112	89,04%
Navegación Aérea	807	806	99,89%	526	65,19%
Comp. Formativas	500	494	98,78%	494	98,78%
<b>TOTAL</b>	<b>378.523</b>	<b>376.380</b>	<b>99,43%</b>	<b>313.727</b>	<b>82,88%</b>

Tabla 16. Inversiones  
Fuente: Jefatura Administrativa -JEADA

## Plan Anual de Contratación

La ejecución del plan de contratación de la FAC para la vigencia 2022, se encuentra representada en 1.255 contratos planeados; los cuales se encuentran discriminados en 106 contratos por parte de Agencia de Compras Fuerza Aérea Colombiana - ACOFA y 1149 contratos por parte de país. Asimismo, es importante mencionar que el resultado de cumplimiento se obtuvo sobre un total de 1.325 procesos proyectados; es decir, una diferencia 70 procesos que por la dinámica contractual son objeto de apoyo o recomposición presupuestal.

En consecuencia, se identificaron 49 contratos cancelados por ACOFA; por país se cancelaron 140 y no iniciaron 112.

Entre ACOFA y País se identifica la siguiente información en detalle así:

## Informe de Gestión Fuerza Aérea Colombiana 2022

Dentro de la contratación por ACOFA se planearon 106 procesos para la vigencia 2022, registrando a 31 de diciembre de 2022, 143 procesos adjudicados.

Procesos planeados Total año	Procesos acum. Planeado 4to. Trim.	Procesos Acum. en Ejecución 4to. Trim.	Meta 4to Trim. Acum.	% Resultado 4to Trim. Acum.	% cumplimiento
106	106	143	100%	135%	135%

**Tabla 17. Plan anual de contratación**  
Fuente: Jefatura Administrativa -JEADA

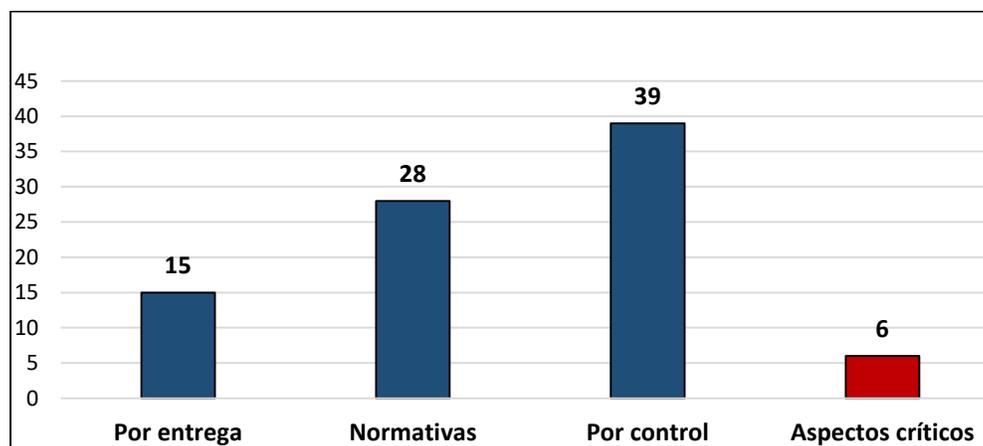
De la contratación país, 1.149 procesos planeados para contratar en la vigencia 2022, a corte 31 de diciembre se adjudicaron 1.483 procesos.

Procesos planeados Total año	Procesos Acum. Planeado 4to. Trim.	Procesos Acum. en Ejecución 4to. Trim.	Meta 4to Trim. Acum.	% Resultado 4to Trim. Acum.	% Cumplimiento
1.149	1.149	1.483	100%	129%	129%

**Tabla 18. Plan anual de contratación**  
Fuente: Jefatura Administrativa -JEADA

### Inspección General

El programa de inspecciones 2022, tiene como objetivo “Evaluar la efectividad, eficiencia y eficacia del Sistema de Gestión de la Fuerza Aérea Colombiana y emitir recomendaciones que promuevan el mejoramiento continuo de la Institución”. Durante la vigencia, se implementaron acciones de asesoría, acompañamiento, evaluación y seguimiento para el fortalecimiento de la integridad, la optimización de los procesos, la prevención de la corrupción, la mitigación de riesgos y en general para la mejora continua de la Fuerza.



**Gráfico 13. Inspecciones Realizadas 2022**  
Fuente: Inspección General FAC

En concordancia con lo anterior, se cumplió en un 95.41%, desarrollando un total de 88 inspecciones por entrega, control y normativas; de las cuales, 06 fueron realizadas por aspectos críticos (derivadas de quejas o riesgos detectados al interior de la Fuerza).

Éstas se efectuaron de manera virtual y presencial, aprovechando las herramientas tecnológicas para el análisis de información.

### Seguimiento Planes de Mejoramiento

En cumplimiento al rol de evaluación y seguimiento, se efectuó revisión trimestral a los planes de mejoramiento derivados de las inspecciones realizadas al interior de la Fuerza, evidenciando un cumplimiento del 100% y un avance del 63.16%, observando que los procesos ejecutan las acciones propuestas en forma oportuna y progresan en el desarrollo de los planes de manera satisfactoria.

Igualmente, se efectuó seguimiento semestral a los planes de mejoramiento derivados de las auditorias ejecutadas por la Contraloría General de la República, informes que se publican en la página web FAC y se reportan en el Sistema de Rendición de Cuentas e Informes (SIRECI).

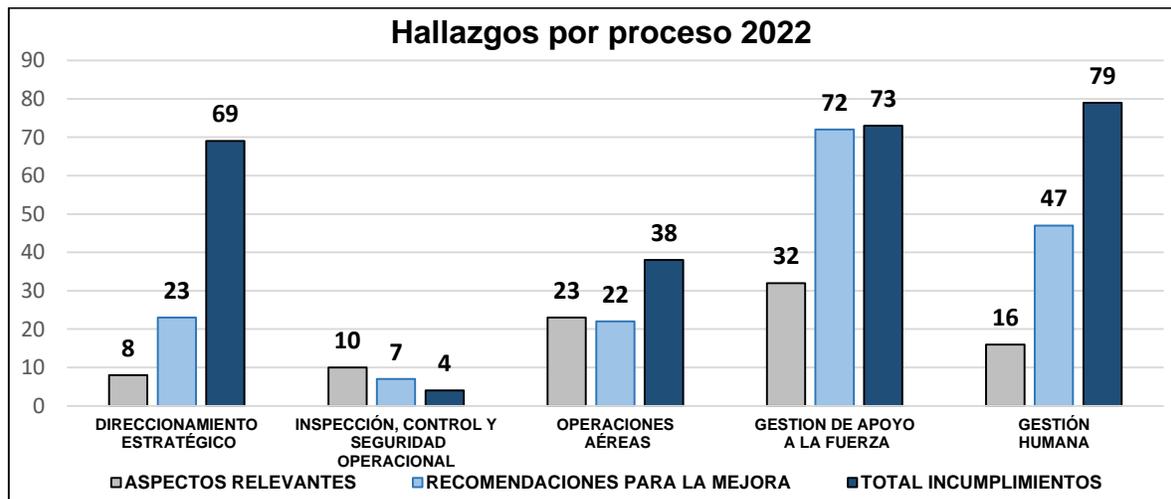


Gráfico 14. Planes de Mejoramiento 2022

Fuente: Inspección General FAC - IGEFA

Los procesos con mayor criticidad, en razón a que presentaron el mayor número de incumplimientos son: Dirección Estratégico (Jurídica-Contratos), Gestión Humana (Desarrollo Humano) y Gestión de Apoyo a la Fuerza (Logística).



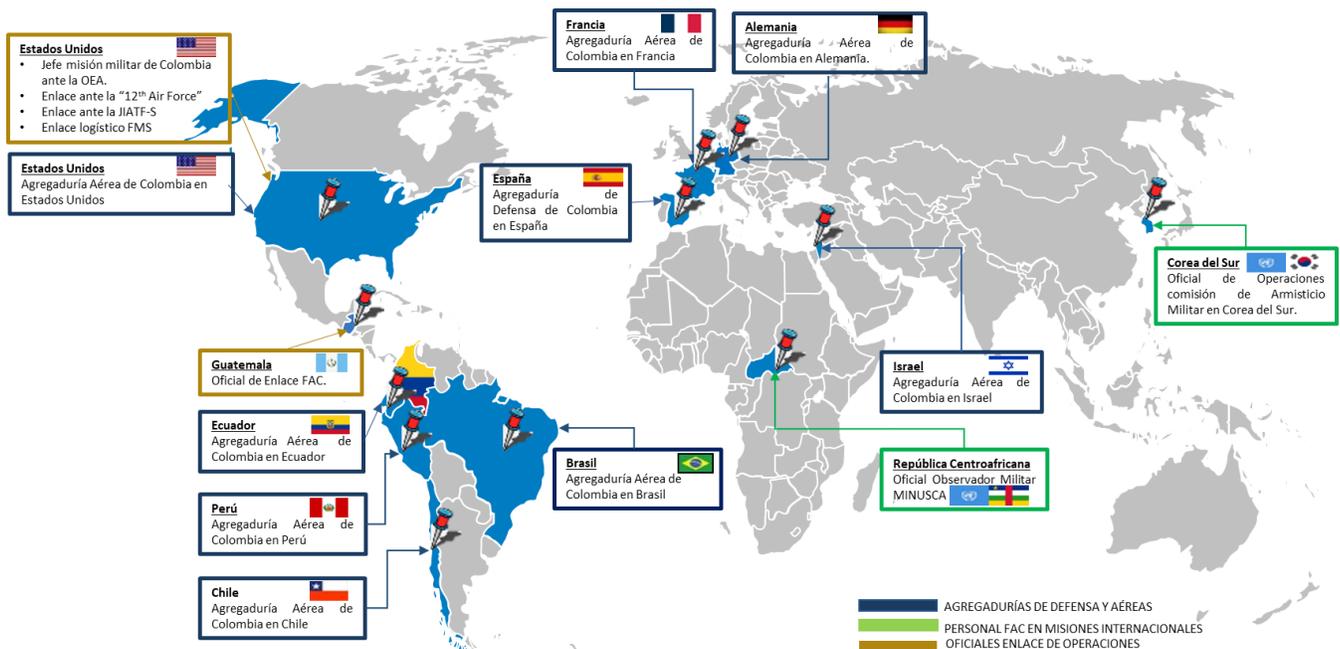
***Posicionamiento regional  
y la cooperación  
internacional***

## Informe de Gestión Fuerza Aérea Colombiana 2022

Como parte de los principios trazados por la Política de Defensa y Seguridad, la Fuerza Aérea estableció la necesidad de impulsar la disuasión y Diplomacia para la Defensa y Seguridad, como un medio para contrarrestar las amenazas externas, en un marco de la seguridad cooperativa. Al mismo tiempo, Colombia ha buscado desarrollar y mantener sus capacidades militares, para disuadir e inhibir cualquier agresión en contra de nuestro país, objetivo que se ha desplegado de la mano con el fortalecimiento de alianzas estratégicas con estados y organizaciones internacionales.

Es así, como en el marco de la “Estrategia para el Desarrollo Aéreo y Espacial de la Fuerza Aérea Colombiana 2042” y en cumplimiento a lo establecido en la iniciativa para el relacionamiento y posicionamiento internacional, se ha fomentado la cooperación a nivel regional, hemisférica y global, mediante la participación en ejercicios multinacionales.

La Fuerza Aérea Colombiana mantuvo personal destacado en (08) ocho agregadurías aéreas en los Estados Unidos de América, Chile, Brasil, Perú, Ecuador, Alemania, Francia e Israel, (01) una agregaduría de defensa en España, (05) cinco enlaces bilaterales destacados en Estados Unidos y Guatemala y (02) dos observadores en misiones de mantenimiento de Paz de la “Organización de Naciones Unidas (ONU)”.



**Gráfico 15. Representación FAC a Nivel Global**  
Fuente: Oficina de Asuntos Internacionales - OFASI

## COOPERACIÓN BILATERAL

La Fuerza Aérea Colombiana realizó **187 actividades con 22 países**, las cuales contribuyeron directamente al fortalecimiento de la cooperación internacional y a la seguridad regional, hemisférica y global. Unas de las más destacadas son:

🌐 Se realizó la visita por parte del señor Mayor General Segundo Comandante y Jefe de Estado Mayor FAC, al proyecto FACSAT-II, en las instalaciones del grupo empresarial “GomSpace” en Dinamarca, entre el 29 de enero y el 03 de febrero de 2022, planteando futuros escenarios y actividades complementarias de desarrollo satelital.

🌐 Reunión del señor General Comandante de la Fuerza Aérea Colombiana con el señor Director Comandante del Servicio Nacional Aeronaval de la República de Panamá los días 20 y 21 de enero de 2022 en Ciudad de Panamá, con el objetivo de establecer lineamientos, intercambiar experiencias y conocimiento, para fortalecer la estrategia de operación “ZEUS”, que permitió integrar la instrucción y el entrenamiento de personal en sistemas de defensa aérea, el despliegue de operaciones combinadas de interdicción y suma de capacidades entre la Fuerza Aérea Colombiana y el Servicio Nacional Aeronaval.



## Informe de Gestión Fuerza Aérea Colombiana 2022

 Demostración de capacidades a los Agregados Militares y Aéreos acreditados en Colombia, los días 04 y 05 de febrero de 2022 en el Comando Aéreo de Transporte Militar y el Comando Aéreo de Combate No. 2, haciendo énfasis en el desarrollo de capacidades y doctrina, en el marco del respeto por los derechos humanos.



 Participación del señor Mayor General Segundo Comandante y Jefe de Estado Mayor FAC en la “I Ronda de conversaciones entre las Fuerzas Militares de Colombia y las Fuerzas Armadas de Paraguay”, efectuada del 21 al 23 de febrero de 2022, con el fin de propiciar y fortalecer actividades de cooperación en materia de defensa, así como el robustecimiento de la confianza mutua y la profundización de la relación bilateral entre las Fuerzas Militares de Paraguay y Colombia, en la lucha contra las amenazas transnacionales y el crimen organizado.



🌐 Visita de la Academia Interamericana de las Fuerzas Aéreas (IAAFA) a Colombia, del 28 de febrero al 02 de marzo de 2022, con el propósito de fortalecer las relaciones bilaterales, mediante un enfoque en la formación académica, identificando nuevas oportunidades de cooperación en el desarrollo de nuevas habilidades y formas de enseñanza.



🌐 Visita de la señora General Laura, J Richardson Comandante del Comando Sur a Colombia, efectuada del 05 al 08 de septiembre de 2022, reafirmando la relación de cooperación y amistad construida con Estados Unidos, para fortalecer temas de seguridad y medio ambiente, entre otros, así como la capacitación y entrenamiento para miembros de las Fuerzas Militares de Colombia.



## Informe de Gestión Fuerza Aérea Colombiana 2022

🌐 Visita del Comandante de la Duodécima Fuerza Aérea de los Estados Unidos, señor Mayor General Evan Pettus a Colombia, efectuada del 07 al 10 de septiembre de 2022, con el propósito de fortalecer las



relaciones y lazos de cooperación bilateral, identificar oportunidades en áreas de interés estratégico y dar a conocer capacidades estratégicas de la FAC, intercambiando conocimientos, compartiendo experiencias y lecciones aprendidas, a través del desarrollo de visitas a algunas unidades aéreas de la Institución.



🌐 Participación del Comandante de la Fuerza Aérea Colombiana en la Conferencia Internacional de Jefes del aire, realizada del 15 al 17 de septiembre de 2022 en Washington D.C, en donde se pudo fortalecer las relaciones e intercambio de información con los diferentes aliados, además de conmemorar el 75º aniversario de la Fuerza Aérea de los Estados Unidos.

## Informe de Gestión Fuerza Aérea Colombiana 2022

🌐 Visita del señor General Charles Q. Brown Jr. Jefe de Estado Mayor de la Fuerza Aérea de los Estados Unidos (USAF) a la Fuerza Aérea Colombiana, efectuada entre el 10 y 11 de octubre de 2022, con el propósito de abordar temas de interés estratégico para la proyección de la relación cooperativa entre ambas instituciones, coincidiendo con la conmemoración de los 200 años de las relaciones entre Colombia y Estados Unidos.



🌐 III Reunión de Jefes de Estado Mayor entre la Fuerza Aérea Colombiana y la Fuerza Aérea Argentina, efectuada del 01 al 04 de noviembre de 2022 en Colombia, la cual permitió la suscripción de entendimientos relacionados al fortalecimiento de las capacidades en operaciones antárticas, inteligencia aérea, radares, búsqueda y rescate, además de suscribir un convenio de intercambio entre los clubes de Oficiales de ambas Fuerzas Aéreas.



🌐 Visita del señor Mayor General Comandante de la Fuerza Aérea Colombiana a Joint Interagency Task Force South (JIATF-S), del 29 de noviembre al 01 de diciembre de 2022 en Cayo Hueso, Florida, con el objetivo de efectuar la revisión semestral del programa Air Bridge Denial “ABD” y el desarrollo e importancia de las operaciones enmarcadas en la estrategia “ZEUS”, las cuales contribuyen en gran medida a la seguridad regional.



🌐 Participación del señor Mayor General Segundo Comandante y Jefe de Estado Mayor de la Fuerza Aérea Colombiana en la “Conferencia de Jefes del Aire y Suboficiales de Alta Jerarquía de Centroamérica y El Caribe”, efectuada del 05



al 10 de diciembre de 2022 en Tucson – Arizona (Estados Unidos), en la cual realizó la presentación de la estrategia “Zeus”, cómo una iniciativa a nivel regional que requiere del concurso de todos los países para fortalecer la lucha contra la delincuencia organizada transnacional, en particular el tráfico de drogas ilegales por medios aéreos.

## COOPERACIÓN MULTILATERAL

Los intereses de la Fuerza Aérea Colombiana en el ámbito multilateral están enfocados en incrementar la participación en aquellas organizaciones que permitan avanzar en el objetivo de ser preferentes y referentes a nivel regional, hemisférico y global, así como interoperables con alcance global, espacial y ciberespacial.

Como parte de estos esfuerzos se ha priorizado la construcción y fortalecimiento de la relación a nivel regional con la “Organización del Tratado del Atlántico Norte (OTAN)”, la “Organización de Naciones Unidas (ONU)” y el Sistema de cooperación entre las Fuerzas Aéreas Americanas (SICOFAA).

### Sistema de cooperación entre las Fuerzas Aéreas Americanas – SICOFAA

La Fuerza Aérea Colombiana participó en la LXII Conferencia de los Jefes de las Fuerzas Aéreas Americanas - CONJEFAMER”, la cual se desarrolló del 13 al 17 de junio de 2022 en Guatemala, donde se analizó la importancia e impacto de integrar el Concepto de Servicios



de Salud en Apoyo Humanitario y de las Capacidades Espaciales a las operaciones del SICOFAA, como elementos determinantes para hacer frente a los nuevos retos y desafíos del entorno, ratificando la importancia de trabajar mancomunadamente para el fortalecimiento de capacidades de las Fuerzas Aéreas del continente.

## Organización del Tratado del Atlántico Norte – OTAN

En el marco del proceso de certificación de las capacidades operativas distintivas de la Fuerza Aérea Colombiana ante la OTAN, 16 personas de la FAC participaron en la capacitación brindada por Equipo Móvil de Entrenamiento - MTT de la OTAN, para ser “Evaluadores del programa Concepto de Capacidades Operacionales - OCC”; así mismo, se adelantaron mesas de trabajo con el fin de consolidar observaciones que permitieron la suscripción de un Memorando de Entendimiento entre Colombia y la OTAN en lo relacionado al programa OCC.



Por otra parte, la FAC, realizó la coordinación, seguimiento y control al estado y avance del cumplimiento de la implementación y fortalecimiento del Sistema OTAN de Catalogación, respecto a lo cual con corte 31 de diciembre de 2022 del universo de elementos asignados a la FAC que corresponde a 107.741 artículos, se han identificado 101.372 elementos con un porcentaje de avance total de 94%, quedando pendiente por identificar 6.369 elementos.

Consecuentemente, la Fuerza Aérea Colombiana participó en los “Diálogos Militares de Alto Nivel” entre Colombia y la OTAN, del 11 al 14 de julio de 2022 en donde se manifestó los intereses de las Fuerzas Militares de Colombia con la Organización, junto con los avances y cumplimiento de los compromisos adquiridos con la misma. Se abordaron temas de interés estratégico OCC e interoperabilidad, participación en los ejercicios de la OTAN y se realizó una demostración de las capacidades de la FAC.

Posteriormente, el señor Mayor General Comandante de la Fuerza Aérea Colombiana participó en la “Conferencia de Comandantes de Fuerzas Aéreas Aliadas de la Organización del Atlántico Norte (OTAN)”, efectuada el 14 de noviembre de 2022 en modalidad virtual; escenario en el cual efectuó una presentación sobre la contribución de Colombia en el empleo de las capacidades espaciales para la protección de la Amazonía, contando con la interacción y participación de 16 países socios.

## Organización de Naciones Unidas ONU

Considerando la importancia de las Misiones Internacionales para el Mantenimiento de la Paz que se realizan en diferentes países alrededor del mundo en el marco de la Organización de las Naciones Unidas, durante el año 2022 la Fuerza Aérea Colombiana dio continuidad a la capacitación y entrenamiento de Oficiales FAC en este ámbito, destacando el cumplimiento de las siguientes actividades:

- Participación de un Oficial de la FAC en el curso de STAFF Naciones Unidas, llevado a cabo del 05 al 29 de julio de 2022 en las instalaciones del CENPAZ.

- Participación de un Oficial FAC como panelista en una Sesión Técnica organizada por la Dirección Ejecutiva del Comité de Lucha contra el Terrorismo de las Naciones Unidas, sobre amenazas que presenta el uso de Sistemas Aéreos no Tripulados por parte de organizaciones terroristas, desarrollada en la modalidad virtual el 19 de septiembre de 2022.



- Participación FAC en el Curso de Oficiales de Logística de las Naciones Unidas, llevado a cabo del 31 de octubre al 11 de noviembre de 2022.



***Gestión del  
conocimiento***

Durante la vigencia 2022 los programas de ingeniería mecánica e informática ofertados por la Escuela Militar de Aviación, obtuvieron la acreditación regional Sistema de Acreditación Regional de Carreras Universitarias - ARCUSUR, convirtiéndose así en la primera Escuela de formación militar del Sector Defensa Nacional y en Suramérica en alcanzar este reconocimiento para sus carreras profesionales. Esta acreditación, dada por seis años, ratifica una vez más los estándares de alta calidad académica de los programas académicos y que son comparables con los criterios de calidad de universidades de los países miembros del Mercado Común del Sur - MERCOSUR como Argentina, Bolivia, Brasil, Colombia, Chile, Ecuador, Paraguay, Perú, Uruguay, Guyana y Surinam.

IES	Nombre del Programa	Actividad	Observaciones
EMA VI	Ingeniería Informática	Acreditación Regional	Reconocimiento Acreditación Regional por un plazo de seis años, mediante Acuerdo No. 040 de 2022.
	Ingeniería Mecánica	Acreditación Regional	Reconocimiento Acreditación Regional por un plazo de seis años, mediante Acuerdo No. 048 de 2022.

**Tabla 19. Acreditación Regional**

Fuente: Jefatura Educación Aeronáutica y Espacial - JEAES

En el marco del programa de cooperación establecido con la OTAN para fortalecer las capacidades educativas de las Fuerzas Militares, durante la vigencia 2022 se realizó la aprobación del programa educativo ofertado por el “Defense Education Enhancement Program - DEEP” de la OTAN, el cual consiste en capacitaciones orientadas en tres áreas fundamentalmente así:

-  Desarrollo Curricular.
-  Capacitación de instructores.
-  Uso de las herramientas TICS para los procesos de enseñanza aprendizaje.

### Programa Jóvenes en Acción

En el marco del programa jóvenes en acción el cual tiene como objetivo incentivar la formación de capital humano de la población joven, con el fin de contribuir a la superación de la situación de pobreza y vulnerabilidad, es preciso indicar que, durante el 2022, la Fuerza Aérea Colombiana participó en la estructuración y firma del convenio de Jóvenes en acción el cual fue firmado con el Departamento de Prosperidad Social.

## Informe de Gestión Fuerza Aérea Colombiana 2022

En el transcurso del proceso se socializó el programa a Escuela Militar de Aviación - EMAVI y Escuela de Suboficiales Fuerza Aérea - ESUFA, con el fin que el personal de cadetes y alumnos conozcan este tipo de convenios y de considerarse como potencial beneficiario, realizar las gestiones para ser reconocido ante una base de datos de focalización que certifican la situación de pobreza o de vulnerabilidad.



En este sentido y una vez suministrada la información correspondiente al total de personal que se encuentra matriculado en las IES FAC, se identificó inicialmente un total de **141** posibles beneficiarios del incentivo (48 EMAVI y 93 ESUFA).

A fecha 23 de diciembre de 2022 el Departamento Administrativo de prosperidad social manifestó que, de los 141 posibles beneficiarios se concretaron **127** incentivos los cuales quedaron distribuidos en: 44 EMAVI y 83 ESUFA.

### Profesores Militares

Dando alcance a lo establecido en la sección 08 del decreto 1070 de 2015, por el cual se expide el Decreto Único Reglamentario del Sector Administrativo de Defensa, durante la vigencia 2022 se logró la titulación e inscripción de Profesores Militares, los cuales fueron aprobados 231 oficiales y suboficiales de quinta, cuarta y tercera categoría y 12 oficiales de primera y segunda categoría.

## **Objetos Virtuales de Aprendizaje**

Como fortalecimiento a los miembros de la FAC, se desarrolló el Objeto Virtual de Aprendizaje (OVA) de inglés general con el fin de brindar una herramienta para el personal militar con el propósito de reforzar y fortalecer los conocimientos en el idioma inglés de manera didáctica e innovadora capacitando a 620 funcionarios a través de la Blackboard.

Así mismo se efectuó la preparación y certificación en el idioma inglés con propósitos específicos a un personal de 50 pilotos y controladores aéreos de la FAC, desarrollando las cuatro habilidades lingüísticas y proporcionando la presentación de un examen que otorgue a cada participante la certificación de competencia lingüística internacional en International Civil Aviation Organization - ICAO.



***Desarrollo y desempeño del  
talento humano***

## Nivel de percepción de Clima Organizacional

La Fuerza Aérea Colombiana para la vigencia 2022, ajustó el instrumento de medición de Clima Organizacional, estableciendo 62 afirmaciones, cuatro dimensiones y diez variables, lo cual permitió visualizar los datos y focalizar las dimensiones y variables que requieren ser intervenidas, abordando una muestra total de 7.254 funcionarios entre Oficiales, Suboficiales y personal no uniformado, lo que equivale al 88% del total de la población de la Institución, lo cual sugiere un nivel de confianza alto, según los resultados obtenidos.



**Gráfico 16. Resultados de Clima Organizacional 2022**  
Fuente: Jefatura de Potencial Humano - JEPHU

Para el periodo 2021-2022, el nivel de percepción de Clima Organizacional para el personal de Oficiales, Suboficiales y civiles de la Fuerza Aérea Colombiana, fue del 78% de favorabilidad, ubicándose como una oportunidad de mejora según la metodología de semaforización utilizada, lo cual se interpreta como un factor que requiere fortalecer algunos aspectos, correspondientes a las dimensiones de Cohesión y relaciones Laborales, Liderazgo y con mayor necesidad de desarrollo la Dimensión Gestión del Talento Humano.

Se destaca en los resultados obtenidos la dimensión relacionada con la Vocación, identificándose como un aspecto que presenta ser una fortaleza en el personal de la Fuerza, evidenciado en todos los grupos y poblaciones evaluadas. Se considera que dicho resultado es favorable en relación con la misión y funciones tipo que desarrolla la Fuerza, soportado con las variables relacionadas con el Compromiso y el Sentimiento de Orgullo.

Adicionalmente, la dimensión Liderazgo podría ser fortalecida mediante una mayor comunicación efectiva en todos los niveles de la organización, respecto a la trasmisión constante de objetivos y propósitos institucionales, que permita la alineación de los diferentes procesos y facilite la comprensión e identificación de políticas y directrices establecidas, a través del desarrollo de competencias de Liderazgo, que impacten en una mayor influencia, reconocimiento, coherencia y respaldo, generando compromiso y lealtad institucional en el personal.

A la fecha 31 de diciembre de 2022, se realizaron 256 actividades correspondientes al plan de acción de Clima Organizacional, las cuales fueron ejecutadas de manera trimestral, orientadas a fortalecer las líneas de trabajo de liderazgo en los diferentes niveles del mando, la comunicación asertiva, el trabajo en equipo, la cohesión y relaciones laborales, las acciones de reconocimiento a la labor desarrollada, los planes de desarrollo individual para el fortalecimiento de competencias en los comandantes de Grupo, entre otras actividades de tipo vivencial, que permiten fortalecer ambientes laborales adecuados,

impactando el cumplimiento del objetivo estratégico de “Incorporar, Fidelizar y Promover el Desarrollo y Desempeño del Talento Humano”.

Es de resaltar el desarrollo de los planes de acción de clima organizacional ejecutados por parte de la



Unidades Militares y Grupos Aéreos, así como el apoyo permanente de los señores Comandantes de Unidad y Comandantes de Grupo para el desarrollo y cumplimiento de los mismos, contribuyendo significativamente en alcanzar mejores resultados que redundan en la adecuada administración del talento humano.

## Cultura Institucional

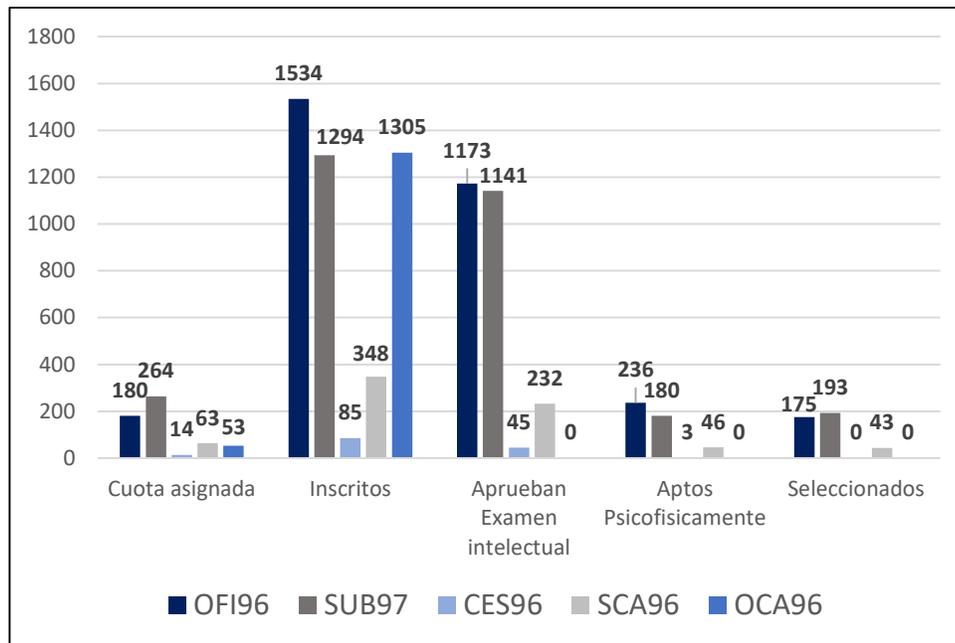
Por otro lado, la Cultura Institucional en la Fuerza Aérea Colombiana, tiene como objetivo asegurar en sus funcionarios la presencia de condiciones comportamentales que lleven a prácticas organizacionales caracterizadas por el compromiso y el sentido de pertenencia, como grandes propulsores para alcanzar los objetivos institucionales.

Adicionalmente, durante la vigencia 2022, se ejecutó la medición Cultura Institucional, implementado el análisis de datos a través del visualizador Power Bi, obteniendo un nivel de apropiación de la Cultura Institucional para la Fuerza Aérea del **87%**, alcanzando una muestra total de **7.104** funcionarios, lo que equivale al 84% de la población total; ubicándose como una fortaleza según la metodología de semaforización utilizada. Ello indica que en términos generales los elementos de la Cultura Institucional de la Fuerza evaluados (dimensiones y determinantes), presentan una alta adopción por parte de los miembros de la Institución.

Los puntajes obtenidos por los determinantes de Legitimidad (**90%**), Valor (**88,8%**), identidad (**88,6%**), honor (**88,4%**) y Compromiso (**87,8%**), indican que los miembros de la FAC presentan una percepción compartida respecto a la credibilidad y confianza que proyecta la institución a la sociedad Colombiana.

## Incorporación de Oficiales y Suboficiales

Los procesos de incorporación para las Escuelas de Formación dieron apertura en el mes de enero para los cursos Oficiales Regulares No. 99 (OFI), Suboficiales Regulares No. 96 (SUB), en el mes de febrero para curso Suboficiales de escalafonamiento No. 96 (CES), curso Suboficiales administrativos No. 96 (SCA), y finalmente en el mes de agosto para el curso de Oficial del cuerpo administrativo No. 97 (OCA) con los siguientes resultados:

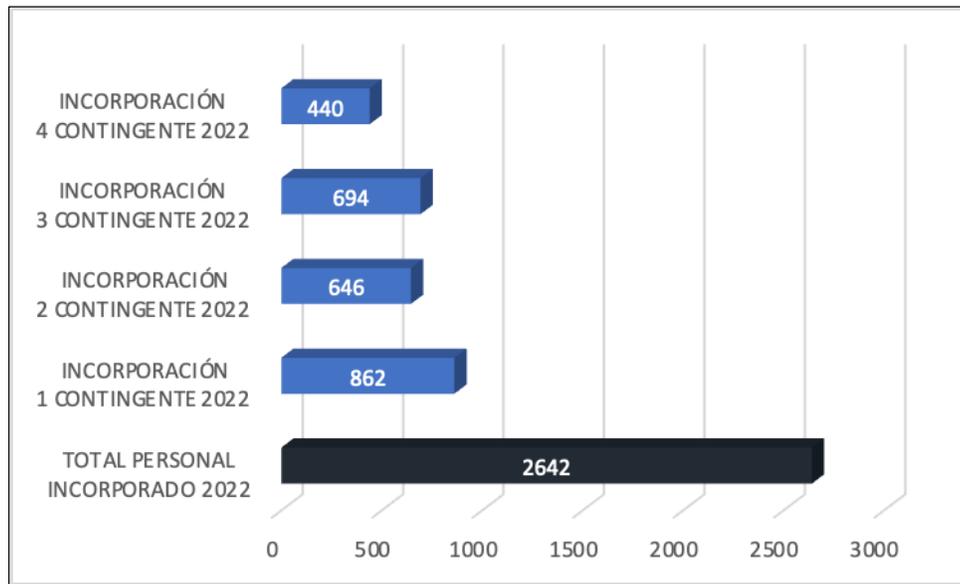


**Gráfico 17. Resultados Incorporaciones Oficiales y Suboficiales**  
Fuente: Jefatura Potencial Humano - JEPHU

Nota: el Curso de Oficiales del Cuerpo Administrativo OCA 96 se encuentra en fase de incorporación (a fecha 31 de enero de 2023). Posteriormente iniciarán el proceso de formación militar en junio de 2023, por tal motivo no se referencian datos en exámenes intelectuales, exámenes psicofísicos y seleccionados.

### Incorporación de soldados de aviación

El plan de Incorporación de Soldados de Aviación para el año 2022 en sus 04 incorporaciones cumplió en un 76%, producto del acercamiento a la comunidad a nivel nacional que voluntariamente escogió a la Fuerza Aérea Colombiana para definir la situación militar acorde con la Ley 1861 de 2017.



**Gráfico 18. Incorporación Soldados de Aviación**  
Fuente: Jefatura Potencial Humano - JEPHU

## Gestión Salud

El nivel de satisfacción de los usuarios militares activos de la FAC adscritos al subsistema de salud de las FFMM se cumple en un 96% debido a la ejecución de las líneas de acción correspondientes:

- 🎯 Cumplimiento de las condiciones técnico-científicas en 98% en los Establecimientos de Sanidad Militar.
- 🎯 Elaboración al 100% de las Hojas de vida de todos los equipos biomédicos y alistamiento operativo al 98,68%.
- 🎯 Implementación del programa de seguridad del paciente en el área reactivo vigilancia (manual doctrina)
- 🎯 Implementación de acciones como la distribución de los recursos de la vigencia 2022, que contribuye al cumplimiento de los estándares en la prestación de servicios integrales en salud, buscando la estabilidad y sostenibilidad fiscal de mediano plazo.
- 🎯 Gestión del Riesgo en Salud, a través de las caracterizaciones del Modelo de Atención Integral en Salud - MATIS, mediante el cual se logra realizar una clasificación oportuna del riesgo en salud de los usuarios, alcanzando un seguimiento oportuno e intervenciones efectivas y seguras.

*Informe de Gestión Fuerza Aérea Colombiana 2022*

En este mismo sentido, se realizaron 30 brigadas de salud a nivel nacional donde se atendieron 2.673 usuarios, se realizaron 664 procedimientos y 2.009 consultas por las especialidades de medicina interna, ginecología, oftalmología, anestesia, ortopedia, pediatría, dermatología, reumatología, radiología, endodoncia y cirugía oral.



## ÍNDICE DE GRÁFICOS

Gráfico 1. Pacientes transportados por misión.....	16
Gráfico 2. Horas voladas por entidad Apoyada.....	16
Gráfico 3. Tiempo de comunicación FACSAT-1.....	21
Gráfico 4. Resultados de los Requerimientos de Transporte Aéreo.....	21
Gráfico 5. Porcentajes de Apoyo Nacional.....	22
Gráfico 6. Resultado de la Encuesta.....	38
Gráfico 7. Tareas de Prevención.....	46
Gráfico 8. Resultados de las PQRSD.....	58
Gráfico 9. Comparativo Resultados FURAG Vigencias 2020 – 2021.....	62
Gráfico 10. Puntaje Políticas 2020 vs 2021.....	62
Gráfico 11. Puntaje Políticas 2020 vs 2021.....	63
Gráfico 12. Ejecución Presupuestal.....	64
Gráfico 13. Inspecciones Realizadas 2022.....	67
Gráfico 14. Planes de Mejoramiento 2022.....	68
Gráfico 15. Representación FAC a Nivel Global.....	70
Gráfico 16. Resultados de Clima Organizacional 2022.....	85
Gráfico 17. Resultados Incorporaciones Oficiales y Suboficiales.....	88
Gráfico 18. Incorporación Soldados de Aviación.....	89

## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1. Estado de Imágenes FAC SAT-1 .....	20
Tabla 2. Comunicación con el satélite - Pases disponibles cuarto trimestre 2022- I.....	20
Tabla 3. Jornadas de Apoyo al Desarrollo FAC 2022.....	26
Tabla 4. Resultados de Ruedas de Emprendimiento FAC 2022 .....	27
Tabla 5. Operaciones de sensibilización FAC 2022 .....	27
Tabla 6. Porcentaje de la Encuesta .....	38
Tabla 7. Aumento de usuarios en red social Yammer .....	38
Tabla 8. Encuesta favorabilidad 2022 .....	39
Tabla 9. Boletines y noticias publicadas.....	40
Tabla 10. Contenido Pagina WEB.....	43
Tabla 11. Número de visitantes en las diferentes páginas FAC .....	43
Tabla 12. Sucesos Anuales .....	45
Tabla 13. Certificados Técnicos .....	47
Tabla 14. Canales Adicionales.....	58
Tabla 15. Funcionamiento e inversión .....	65
Tabla 16. Inversiones.....	66
Tabla 17. Plan anual de contratación.....	67
Tabla 18. Plan anual de contratación .....	67
Tabla 19. Acreditación Regional .....	81

**GLOSARIO**

AAAES: Autoridad Aeronáutica Aviación de Estado  
AHE: Asistencia Humanitaria de Emergencia  
ACOFA: Agencia de Compras de la Fuerza Aérea Colombiana  
CACOM-1: Comando Aéreo de Combate No. 1  
CACOM-2: Comando Aéreo de Combate No. 2  
CACOM-3: Comando Aéreo de Combate No. 3  
CACOM-4: Comando Aéreo de Combate No. 4  
CACOM-5: Comando Aéreo de Combate No. 5  
CCA: Certificados de Calificación Aeronáutica  
CCOET: Comando Conjunto Estratégico de Transición  
CDP: Certificado de Disponibilidad Presupuestal  
CIAC: Corporación de la Industria Aeronáutica Colombiana  
CRM: Customer Relationship Management (Gestión de las Relaciones con los clientes)  
CRP: Certificado de Registro Presupuestal  
CTD: Certificados Técnicos de Diseño  
EBART: Escuela Básica de Aeronaves Remotamente Tripuladas  
EMAVI: Escuela Militar de Aviación  
FILBO: Feria Internacional del Libro de Bogotá  
GAAMA: Grupo Aéreo del Amazonas  
GAO: Grupos Armados Organizados  
GAORI: Grupo Aéreo del Oriente  
GROEA: Grupo de Operaciones Especiales Aéreas  
MACEI: Manual de Comunicaciones Estratégicas e Identidad Institucional  
MATIS: Modelo de Atención Integral en Salud  
MOR: Mandatory Operation and Report  
MTT: Mobile Training Team  
OCC: Concepto de Capacidades Operacionales  
PEI: Plan Estratégico Institucional  
PEM: Plan Estratégico Militar  
PES: Plan Estratégico Sectorial  
PND: Plan Nacional de Desarrollo  
PQRSD: Peticiones, Quejas, Reclamos, Solicitudes y Denuncias.

*Informe de Gestión Fuerza Aérea Colombiana 2022*

PROAGRO: Asociación de Productores Agropecuarios del Alto Vichada

RPA: Remoted Piloted Aircraft (Aeronaves Remotamente Pilotadas)

RTVC: Radio, Televisión Nacional de Colombia

SAR: Search and Rescue

SICOFAA: Sistema de Cooperación entre las Fuerzas Aéreas Americanas

SpOC: Centro de Operaciones Espaciales (por sus siglas en inglés Space Operations Center)

SRV: Sistema de Reportes Voluntarios

UAV: Unmanned Aerial System (Vehículo Aéreo No Tripulado)

USCAP: United States – Colombia Action Plan