

INFORME DE RENDICIÓN

DE CUENTAS

01-ENERO AL 30-NOVIEMBRE

2025

FUERZA AEROESPACIAL COLOMBIANA



ASÍ SE VA A LAS
ESTRELLAS



INTRODUCCIÓN

La Fuerza Aeroespacial Colombiana (FAC), en cumplimiento de su deber constitucional y legal, presenta su compromiso con la rendición de cuentas a través de una gestión caracterizada por la transparencia, oportunidad y calidad. Este compromiso se desarrolla conforme a los lineamientos establecidos en el CONPES 3654 de 2010, que define la “Política de Rendición de Cuentas de la Rama Ejecutiva a los Ciudadanos”; la Ley 1474 de 2011, orientada a fortalecer los mecanismos de prevención, investigación y sanción de actos de corrupción y a mejorar la efectividad del control de la gestión pública; la Ley 1712 de 2014, que consagra la Ley de Transparencia y el Derecho de Acceso a la Información Pública Nacional; la Ley 1757 de 2015, que promueve y protege el derecho a la participación democrática; y el Decreto 230 de 2021, mediante el cual se crea y organiza el Sistema Nacional de Rendición de Cuentas, bajo la dirección del Departamento Administrativo de la Función Pública.

Con base en estos marcos normativos y alineada con los principios de buen gobierno, eficiencia, eficacia y transparencia, la Institución presenta el Informe de Rendición de Cuentas correspondiente al período comprendido entre el **1 de enero al 30 de noviembre de 2025**.

Este informe expone de manera clara y estructurada los resultados de la gestión realizada por la FAC, en coherencia con los objetivos institucionales, y da cuenta del cumplimiento de las obligaciones legales vigentes.



CONTENIDO

1. INFORMACIÓN DE LA FUERZA	4
2. RESULTADOS DE LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA	21
3. RESULTADOS ESTRATÉGICOS Y MISIONALES	47
4. GESTIÓN DISCIPLINARIA	66
5. ACCIONES PARA LA CONSTRUCCIÓN DE PAZ Y SEGURIDAD.....	69
6. RELACIÓN CON LA CIUDADANÍA Y MEDICIÓN DE EXPERIENCIA CIUDADANA	78



1. INFORMACIÓN DE LA FUERZA



Fuente. Oficina de Comunicaciones Estratégicas – OCOES (Ilustración 01)

1.1 Misión

Volar, entrenar y combatir para vencer y dominar en el aire, el espacio y el ciberspace, en defensa de la soberanía, la independencia, la integridad territorial, el orden constitucional y contribuir a los fines del Estado.

1.2 Visión

Para ejercer el dominio en el aire, el espacio y el ciberspace, la FAC será innovadora, polivalente, interoperable, líder y preferente regional, con alcance global y con capacidades disuasivas reales, permanentes y sostenibles.

1.3 Principios y valores

⌚ **INTEGRIDAD** Ningún acto humano es simultáneamente bueno y malo; por lo tanto, las decisiones y actuaciones de los miembros de la FAC serán transparentes y demostrarán coherencia, profesionalismo, honestidad y dedicación a la misión encomendada, asumiendo con honor y respeto la investidura militar. Es deber del militar tener un comportamiento irreprochable ante su propia conciencia y sociedad.

⌚ **SEGURIDAD** Todas las actuaciones de los miembros de la organización están orientadas a la preservación de la vida valor fundamental de la Nación y a la conservación de los recursos asignados a la Institución. Lo anterior, implica actuar con conciencia del riesgo, tomando las medidas necesarias para mitigarlo y cumplir la misión con las menores pérdidas posibles.

Los integrantes de la FAC están obligados a actuar dentro de los lineamientos de la seguridad física, operacional y la seguridad y salud en el trabajo, generando una cultura por el cuidado de la vida y la protección, que permita la prevención de eventos no deseados y la preservación y utilización óptima de los recursos.

⌚ **HONOR** Es la cualidad moral que lleva al sujeto a cumplir con los deberes propios respecto al prójimo y a sí mismo. Es decir, constituye una característica fundamental de los miembros de la Institución el estricto cumplimiento de los



deberes personales e institucionales, en público y privado, siendo coherentes en el pensar, decir y hacer.

- ⌚ **VALOR** Cualidad del ánimo que lleva al hombre a defender y crecer en su dignidad de persona. Por tanto, los miembros de la FAC deben tener una conducta decidida hacia la defensa de los intereses comunes y de la Nación y enfrentar con fortaleza las situaciones críticas y de alta exigencia, incluso cuando estas implican renunciar a ellos mismos. El valor da la fortaleza física y mental para hacer lo correcto, sin apreciar conveniencias personales, actuando con lealtad y firmeza en toda circunstancia.
- ⌚ **COMPROMISO** Es prometer u obligarse moral o jurídicamente al cumplimiento de una obligación y así generar responsabilidad para el autor de la promesa. Es la condición que permite tener clara conciencia de nuestra responsabilidad, gran sentido de disponibilidad y actitud de liderazgo.

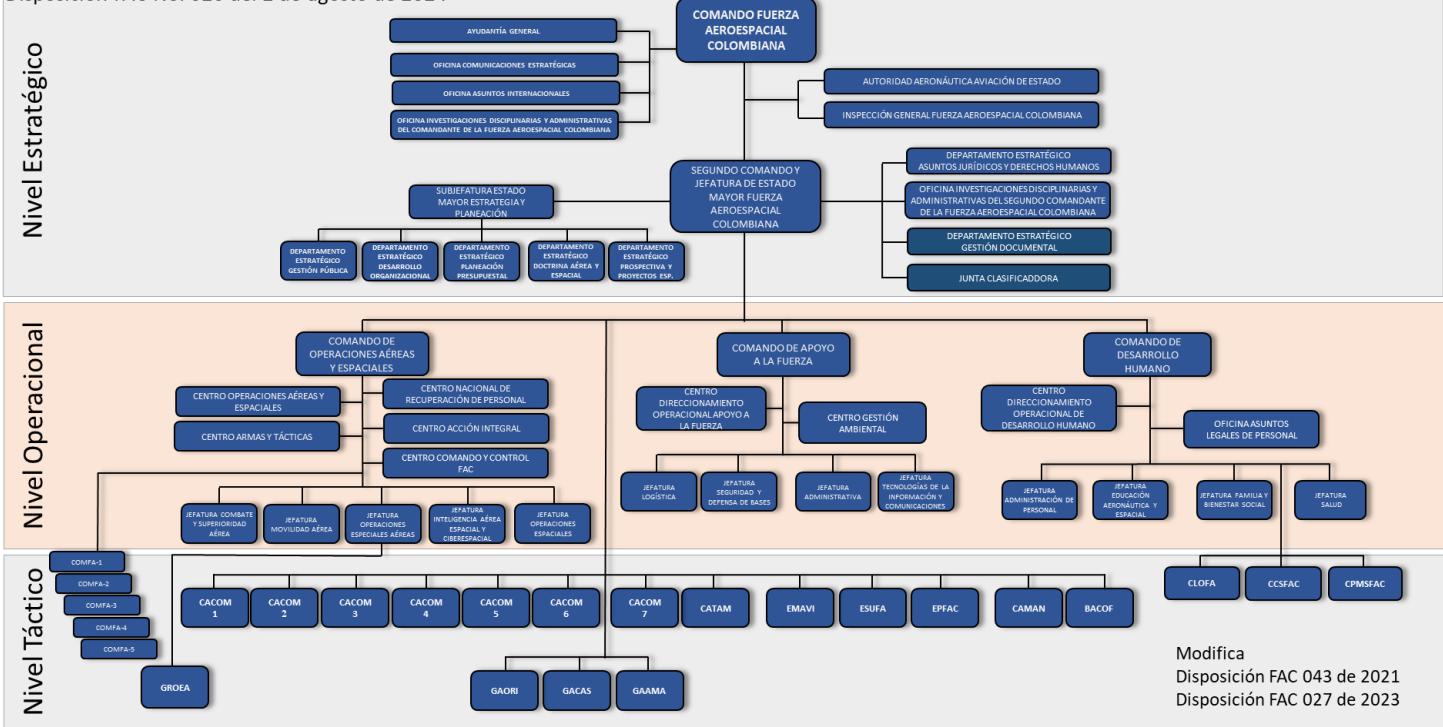
1.4 Planta y estructura organizacional

La Estructura de la Fuerza Aeroespacial Colombiana, está conformada por un Estado Mayor y la Inspección General (nivel estratégico), tres Comandos (nivel operacional) y ocho Unidades Operativas Mayores, tres Unidades Operativas Menores, tres escuelas de formación, capacitación y especialización aéreas, dos Unidades de Apoyo a la Fuerza, tres Unidades de Apoyo del Comando de Desarrollo Humano y una Unidad Aérea Especial que conforman el nivel táctico.

El detalle de la estructura organizacional de la FAC y su misionalidad puede ser consultado a través del siguiente link: <https://acortar.link/xVEOqj>

ORGANIGRAMA FUERZA AEROESPACIAL COLOMBIANA

Disposición FAC No. 020 del 2 de agosto de 2024



Fuente. Subjefatura de Estado Mayor Estrategia y Planeación (Ilustración 02)



1.5 Espacios de participación ciudadana

A través de los diferentes mecanismos de participación ciudadana se ha realizado la gestión y coordinación para fortalecer la relación e incentivar el diálogo entre los grupos de valor y la Institución, tales como:

cuador Programa “A volar”

Tiene una emisión de estreno semanal, mediante la cual se informa a los grupos de valor sobre la misión que cumple la Institución desde diversas especialidades en diferentes lugares del país, contribuyendo de esta manera a la seguridad, defensa de la nación y el logro de los fines del Estado. Este programa se transmite por el canal de YouTube de la FAC. Los siguientes fueron los programas realizados durante el periodo de reporte de la presente Rendición de Cuentas:

NOMBRE DEL PROGRAMA	FECHA DE EMISIÓN	VISUALIZACIONES	COMENTARIOS	ME GUSTA
2024, un año más sirviendo a los colombianos.	05/01/25	749	02	49
2da parte de nuestro resumen del 2024	12/01/25	1.857	13	57
Operaciones Especiales Aéreas al servicio de Colombia	19/01/25	3.266	07	190
Conoce la Escuela de Instrucción Canino Militar de la Fuerza Aeroespacial Colombiana	29/01/25	1.388	04	88
Héroes de cuatro patas que integran la Fuerza Aeroespacial Colombiana	02/02/25	1.262	05	87
Así se preparan los futuros Suboficiales de su Fuerza Aeroespacial Colombiana	09/02/25	11.140	27	346
El continente blanco, un espacio de avances científicos	16/02/25	1.195	03	62
Investigación ambiental, reto de la FAC en la Antártida	23/02/25	720	4	35
Satena: avances e innovación en 2025	02/03/25	2.290	7	125
Mujer: valentía al servicio de la Nación	09/03/25	1.206	2	71
El equipo detrás de la seguridad aeronáutica	16/03/25	917	6	56
Entrenamiento con tecnología de vanguardia para tripulaciones de la FAC	23/03/25	799	5	66
Desarrollo tecnológico e innovación aeronáutica	30/03/25	951	5	83
Equipo Terrestre de Apoyo Aeronáutico	06/04/25	1.462	4	83
Revista Aeronáutica, un ícono de la FAC	13/04/25	855	7	79
La FAC en el Museo de las Fuerzas Militares	20/04/25	890	7	59
La labor de los bomberos aeronáuticos de la FAC	27/04/25	839	3	57
Un vuelo directo a la FILBo 2025	04/05/25	626	4	33
Un homenaje a las mamás de la FAC	11/05/25	804	1	53
Competencia de Capacidades de Seguridad y Defensa de Bases 2025	18/05/25	1.496	5	83
Conozca el proceso para ser soldado profesional en la Fuerza Aeroespacial	25/05/25	9.634	39	468
Comando Aéreo de Combate N.6, una base estratégica de la institución	01/06/25	2.846	7	143
Ejercicio Operacional y Campeonato Nacional de Paracaidismo 2025	08/06/25	1.497	2	71
Proyecto de desarrollo integral del suroriente colombiano	15/06/25	798	5	37
Vulcano 4, 2025 precisión y hermandad binacional	22/06/25	934	1	44
Zeus Arcano I “Más allá de las fronteras”	29/06/25	2946	3	121



NOMBRE DEL PROGRAMA	FECHA DE EMISIÓN	VISUALIZACIONES	COMENTARIOS	ME GUSTA
Zeus Arcano I, Combatiendo la Delincuencia Organizada Transnacional	06/07/25	2.286	1	97
¡Así puede ser parte de Fuerza Aeroespacial Colombiana!	13/07/25	2.325	5	117
Despegando al futuro: lo más innovador de la F-AIR 2025	20/07/25	1.031	2	66
El cielo en acción: Feria Aeronáutica y Espacial F-AIR 2025	27/07/25	878		46
Simuladores de vuelo, entrenamiento élite de la Fuerza Aeroespacial Colombiana	03/08/25	714	1	41
Escuela de Postgrados FAC Impulsando el futuro	10/08/25	644		41
La labor de los bomberos aeronáuticos de la FAC	17/08/25	422	2	22
Para que otros puedan vivir, el legado de un rescatista	24/08/25	648	2	37
¿Cuál es la misión de la Corporación de Alta Tecnología, CODALTEC?	31/08/25	622	3	54
Autoridad Aeronáutica de Aviación de Estado, un pilar para la aviación de la Fuerza Pública	07/09/25	872	1	53
Octavo Congreso Internacional de Escuelas de Helicópteros para las Fuerzas Armadas	14/09/25	616	2	45
Así se preparan los futuros pilotos de helicópteros	21/09/25	935	2	54
Águila de Gules, valientes que adornan el cielo de nuestro país	05/10/25	478	1	38
Aeronaves remotamente pilotadas: tecnología de punta al servicio de la nación	19/10/25	2.179	27	135
Acción integral, el corazón de nuestra Institución	26/10/25	333	-	34
Acción Integral de nuestra Institución llega a la Guajira	02/11/25	330	3	29
Nuestro compromiso en el Caribe Colombiano	09/11/25	2.605	16	125
Revive los mejores momentos del aniversario 106 de la FAC	23/11/25	744	-	34

Fuente: Oficina de Comunicaciones Estratégicas - Programa a Volar (Tabla 01)

Revista Aeronáutica

La Revista Aeronáutica: Se siguen ofreciendo los servicios de la revista aeronáutica a través del portal web www.revistaeronautica.com donde se puede encontrar una visión integral sobre diversos aspectos de la aviación y defensa nacional, además el sitio cuenta con una sección de tienda virtual que ofrece la venta de libros y suscripciones a la revista.

Edición No. 316 de la Revista Aeronáutica: Esta dedicada a las aeronaves remotamente pilotadas, una capacidad de innovación puesta al servicio de Colombia. En esta entrega, la revista se sumerge en el mundo de los sistemas no tripulados, visibilizando su evolución, el talento humano que los desarrolla y opera, y su papel actual y futuro en la Institución. Estas aeronaves representan un activo vanguardista para la Nación: apoyan la protección de infraestructuras críticas, activos energéticos y ecosistemas; fortalecen las operaciones de los comandos aéreos; y contribuyen a salvaguardar vidas y bienes en todo el territorio.



Tema de portada:

- ARP, estrategia de excelencia en las operaciones aéreas.
- EBARP, una década de instrucción y entrenamiento.
- Drones tácticos en la seguridad y defensa de bases aéreas.
- UAS, la evolución de las ciudades inteligentes.
- Soberanía, un salto de seguridad en San Andrés.



Fuente: Oficina de Comunicaciones Estratégicas - Revista Aeronáutica (Ilustración 03)

Edición No. 317 de la Revista Aeronáutica: Rinde homenaje a SATENA, más que una empresa, un símbolo colombiano. En esta entrega se destaca su aniversario y el papel fundamental de la “Aerolínea de los Colombianos”, que trabaja por conectar al país y aportar a la construcción de un mejor mañana. La revista exalta el servicio aéreo a los territorios nacionales, reconociendo el compromiso de su equipo humano, sus avances operacionales y la dedicación con la que, día a día, sirven a los compatriotas en las regiones más apartadas del país.

Tema de portada:

- Más que una empresa, un símbolo colombiano.
- Conectando corazones.
- ‘Linx’ coraje y servicio a toda prueba.
- Live Fire 2025-1.
- Desorientación Espacial: Un desafío persistente para la seguridad aérea.
- ESIAF instrucción de los pilotos del futuro.
- Ushuaia el fin y el principio del mundo.
- Tras el F-16.

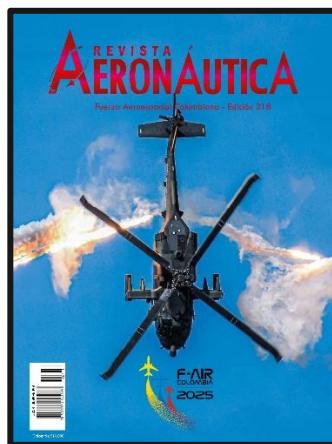


Fuente: Oficina de Comunicaciones Estratégicas - Revista Aeronáutica (Ilustración 04)

Edición No. 318 de la Revista Aeronáutica: Presenta los aspectos más relevantes de la Feria Aeronáutica 2025 en Rionegro. Este evento, originado en 2000 y consolidado como feria oficial en 2002, reúne muestras comerciales, delegaciones internacionales y exhibiciones aéreas que fortalecen la proyección del sector. En esta edición, con Suecia como país invitado de honor, los lectores encontrarán una mirada completa a las novedades tecnológicas, las aeronaves destacadas y los avances que consolidan a la F-AIR como un escenario clave para el desarrollo aeroespacial de Colombia.

Tema de portada:

- F-AIR 2025 El futuro de la innovación
- Evolución de la F-AIR, del cielo a las estrellas
- As de la acrobacia aérea en la F-AIR 2025
- EMAVI con los ojos puestos en el futuro
- Seguridad operacional en la prevención de accidentes aéreos



Fuente: Oficina de Comunicaciones Estratégicas - Revista Aeronáutica (Ilustración 05)

🌐 Emisoras Al Aire

La emisora **Al Aire** de la Fuerza Aeroespacial Colombiana desempeña un papel fundamental en la comunicación institucional y en la conexión con la



ciudadanía. Su gestión se centra en la difusión de contenidos que fortalecen la democracia, promueven valores nacionales y fomentan la integración comunitaria. A través de su señal, que cubre diversas regiones del país, la emisora transmite programas informativos, educativos, culturales y recreativos, contribuyendo al progreso y desarrollo de la Nación.

Los contenidos radiales fueron transmitidos también a través de la Emisora Al Aire “Online” en: <https://www.fac.mil.co/emisorafac>, la cual tiene cobertura mundial.

Los siguientes fueron los programas realizados durante el periodo de reporte de la presente Rendición de Cuentas:

EMISORA AL AIRE	NÚMERO DE CONTENIDOS
Magazín A Volar	1.110
Caja Honor	172
Eucaristía	120
Ángeles de Metal	12
Punto de Encuentro	164
Toma Uno	140
Ad Astra	80
Viajeros del Tiempo	160
En Modo Avión	235
Salud a la Altura	144
Sala de Abordaje	76
Programa Insignia	124
Podcast Informativos	330
Podcast Crónicas FAC	09
Podcast Especiales FAC	02
Podcast Vuelos de la Memoria	05
Podcast True Security Stories -TSS	04
Podcast La Fuerza de Tus Alas	08
Transmisiones en vivo	05
TOTAL	2.900

Fuente: Oficina de Comunicaciones Estratégicas – OCOES (Tabla 02)

Redes sociales

Creación de contenidos y difusión permanente de la información sobre la gestión institucional, a través de las redes sociales de la FAC tales como: Facebook, X, Instagram, YouTube y Tik Tok.



	https://www.facebook.com/share/15edDYDeBE/?mibextid=wwXlfr
	https://x.com/FuerzaAereaCol
	https://www.instagram.com/fuerzaaereacol?igsh=MXNkdDFpOGxhMmttYw
	https://www.tiktok.com/@fuerzaaereacol?_t=ZS-8vFxmmSwPC&_r=1
	https://youtube.com/@fuerzaaeroespacialcol?si=wOp1qjPwl5p-TNGM

Red Social	Número Total de Seguidores
Facebook	577.212
X	384.270
Instagram	261.745
TikTok	246.434I
TOTAL	1.469.661

Fuente: Oficina de Comunicaciones Estratégicas – OCOES (Tabla 03)

cuador **Plan “Corazón Amigo”:** La FAC desarrolla una serie de iniciativas enfocadas en mejorar las condiciones de vida en comunidades vulnerables dentro de las áreas de responsabilidad de sus Unidades Militares. Entre estas iniciativas, se destacan los proyectos de infraestructura escolar, cuyo propósito es fortalecer los entornos educativos y garantizar mejores espacios para el aprendizaje de niños, niñas y jóvenes.

Del 01 de enero al 28 de noviembre 2025, se alcanzaron 44 avances significativos en estos proyectos, lo que ha permitido mejorar las condiciones de instituciones educativas en distintas regiones del país. Gracias a estos esfuerzos, un total de 4.344 personas, entre estudiantes, docentes y miembros de la comunidad, se han visto beneficiadas con instalaciones más adecuadas y seguras para el desarrollo de sus actividades académicas.

A través de estas acciones, la FAC reafirma su compromiso con el bienestar de la población y el fortalecimiento del tejido social, contribuyendo al desarrollo educativo y generando un impacto positivo en las comunidades que más lo necesitan.



Fuente. Centro de Acción Integral – CEAIN (Ilustración 06)

Actividad	Avance	Ejecutados	Beneficiados
Comunidades Étnicas	N/A	17	1.331
Proyectos Sociales	142	0	2.039
Plan Corazón Amigo	44	10	4344

Fuente: Centro de Acción Integral - CEAIN (Tabla 04)

⌚ **Asuntos Étnicos:** En marco del fortalecimiento de la política de promoción, reconocimiento, prevención y protección de los Derechos Humanos (DD.HH.) y el Derecho Internacional Humanitario (DIH), la Fuerza Aeroespacial Colombiana, a través de su componente de Acción Integral, continúa trabajando para preservar la identidad cultural de las comunidades indígenas y fomentar su desarrollo económico mediante la ejecución de proyectos articulados con sus necesidades.

A la fecha, se han llevado a cabo 17 actividades destinadas a fortalecer el vínculo con estas comunidades, beneficiando a un total de 1331 personas. Estas iniciativas incluyeron acciones de acercamiento y la entrega de donaciones, dirigidas a mejorar sus condiciones de vida y brindar apoyo en aspectos fundamentales para su bienestar. Entre las comunidades beneficiadas se encuentran:

- CACOM-2: ACHAGUA / PUERTO LÓPEZ
- CACOM-3: WAYU / URIBIA
- CACOM-5: SINÚ / SANTUARIO
- CACOM-6: COREGUAJE / SOLANO
- CACOM-7: KIPARA / TRUJILLO
- GAAMA: HUTOTO / CHORRERA
- GACAR: RAIZAL / SAN ANDRÉS
- GACAS: SALIBÁ / OROCUÉ
- GAORI: SIKUANI / PUERTO CARREÑO



Con estas acciones, la Fuerza Aeroespacial Colombiana reafirma su compromiso con la protección y promoción de los derechos de los pueblos indígenas, contribuyendo a su desarrollo integral y fortaleciendo la relación entre la Institución y las comunidades.



Fuente. Centro de Acción Integral – CEAIN (Ilustración 07)

Proyectos Sociales: En el presente año en curso, se han realizado 142 avances correspondientes a los 13 proyectos de infraestructura, proyectos productivos y capacitación en todo el territorio nacional, los cuales son liderados por las Secciones de Acción Integral de las Unidades Militares Aéreas. Esta es una estrategia que ha permitido generar un desarrollo positivo y sostenible en las comunidades, generando espacios que permiten el mejoramiento de la calidad de vida de estas y que han favorecido las economías legales, beneficiando a 2.039 personas.

Es importante resaltar los avances obtenidos en la ejecución de la segunda fase del Proyecto Integral del Alto Vichada (sustitución de cultivos de coca por cacao), donde se logró realizar la firma de un acuerdo colectivo de sustitución entre la Dirección de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito (DSCI) y las dos asociaciones de cacaocultores del Vichada que hacen parte del proyecto liderado por la FAC (PROAGRO-ASOPCARE).

Con la firma de este acuerdo se busca realizar la sustitución voluntaria de 50 hectáreas de cultivos de coca, contribuyendo así lograr la meta de tener un Vichada libre de coca.

De esta manera, la Fuerza Aeroespacial Colombiana continuará apoyando e impulsando la ejecución de proyectos productivos con el fin de contribuir con el progreso y desarrollo en las regiones más vulnerables del territorio nacional, poniendo a disposición todas sus capacidades aéreas en beneficio de las comunidades.

Seguidamente, se relacionan las Unidades Militares que contribuyeron al desarrollo de estos proyectos, en los diferentes municipios cercanos a las áreas de influencia de estas:



Unidad	Ubicación	Tipo de Proyecto	Nombre del Proyecto
GACAR	San Andrés	Proyecto Social	Recuperación y protección de la producción agropecuaria y ecosistemas estratégicos
CACOM-5	Rionegro, Antioquia	Proyecto Social	Mejoramiento escenarios e iniciación deportiva
CAMAN	Madrid, Cundinamarca	Proyecto Social	Construcción de tejido social
CATAM	Bogotá, Cundinamarca	Proyecto Educativo	“Manos que tejen futuro”
CACOM-7	Trujillo, Valle del Cauca	Proyecto Social	“Proyecto agrícola – avícola – piscícola ASOPIHUA”
CACOM-4	Melgar, Tolima	Proyecto Social	“Tejiendo futuro cultivando paz”
CACOM-3	Malambo, Atlántico	Proyecto Social	“Operación Mangle”
CACOM-1	Puerto Salgar, Cundinamarca	Proyecto Social	Transformación productiva de excedentes lácteos en el Magdalena Centro
GACAS	Yopal, Casanare	Proyecto Productivo	Fortalecimiento de la cadena de comercialización de productos del programa de reincorporación
GAORI	Marandúa, Vichada	Proyecto Productivo	Proyecto productivo de desarrollo integral del Vichada (sustitución de cultivos de coca por cacao)
CACOM-2	Apiay, Meta	Proyecto Productivo	Transformación productiva: Cacao en el llano
CACOM-6	Tres Esquinas, Caquetá	Proyecto Productivo	Proyecto de desarrollo integral del suroriente colombiano
GAAMA	Leticia, Amazonas	Proyecto Social	“El Jaguar” creando oportunidades

Fuente: Actividades de Asistencia Médica y Humanitaria planeadas - Centro de Acción Integral – CEAIN (Tabla 05)



Fuente. Centro de Acción Integral – CEAIN (Ilustración 08)

⌚ **Actividades de asistencia médica y humanitaria:** En el lapso de 01 enero al 28 de noviembre 2024, la Fuerza Aeroespacial Colombiana ha llevado a cabo 41 actividades de Asistencia Médica y Humanitaria, de las cuales 29 fueron programadas y 12 adicionales ejecutadas por las Unidades Militares Aéreas. Estas acciones permitieron beneficiar a 25.941 personas, brindando apoyo a comunidades en condición de vulnerabilidad.

A través de estas actividades, se entregaron bienes y servicios esenciales, con un enfoque prioritario en la atención en salud, garantizando acceso a consultas médicas, medicamentos y otros insumos fundamentales para mejorar la calidad de vida de la población.

El desarrollo de estas actividades no solo responde a las necesidades básicas de las comunidades, sino que también fortalece el vínculo de confianza y cercanía entre la población y las Fuerzas Militares de Colombia, reafirmando su compromiso con el bienestar y la protección de los ciudadanos en todo el territorio nacional.



Fuente. Centro de Acción Integral – CEAIN (Ilustración 09)



Se realizaron las siguientes actividades de Asistencia Médica y Humanitaria planeadas y adicionales respectivamente:

ACTIVIDADES DE ASISTENCIA MÉDICA Y HUMANITARIA PLANEADAS					
No.	FECHA	UMA	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	BENEFICIADOS
PRIMER TRIMESTRE					
1	21-feb-25	CACOM-1	CALDAS	LA DORADA	445
2	28-feb-25	CACOM-2	META	SAN JUANITO	207
3	7-mar-25	CACOM-4	TOLIMA	MELGAR	73
4	14-mar-25	CACOM-7	V/DEL CAUCA	CALI	448
5	14-mar-25	GACAS	CASANARE	YOPAL	620
SEGUNDO TRIMESTRE					
6	4-abr-25	CACOM-3	GUAJIRA	MINGUEO	569
7	25-abr-25	GAORI	VICHADA	PTO CARREÑO	700
8	1-may-25	CACOM-2	META	MORELIA	402
9	16-may-25	CAMAN	CUNDINAMARCA	MADRID	1212
10	17-may-25	CACOM-4	TOLIMA	IBAGUE	425
11	24-may-25	CACOM-7	CAUCA	PADILLA	468
12	30-may-25	GACAR	SAN ANDRÉS	PROVIDENCIA	1030
13	6-jun-25	GAAMA	AMAZONAS	LETICIA	882
14	7-jun-25	CATAM	CUNDINAMARCA	ENGATIVA	458
15	13-jun-25	CACOM-6	CAQUETÁ	SOLANO	833
16	13-jun-25	CACOM-5	ANTIOQUIA	RIONEGRO	207
17	21-jun-25	CACOM-1	ANTIOQUIA	DORADAL	305
TERCER TRIMESTRE					
18	16-agosto-25	CACOM-3	ATLANTICO	MALAMBO	462
No.	FECHA	UMA	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	BENEFICIADOS
19	29-agosto-25	CACOM-7	NARIÑO	TUMACO	835
20	5-sep-25	CACOM 2	META	LA MACARENA	954
21	6-sep-25	CAMAN	CUNDINAMARCA	MADRID	954
22	6-sep-25	CATAM	CUNDINAMARCA	FONTIBÓN	478
23	18-sep-25	CACOM-4	TOLIMA	FLANDES	205
24	27-sep-25	CACOM-5	ANTIOQUIA	SANTUARIO	133
CUARTO TRIMESTRE					
25	10-oct-25	CACOM-6	CAQUETÁ	SOLANO	823
26	17-oct-25	GAORI	GUAINÍA	INÍRIDA	1114
27	7-nov-25	CACOM-4	TOLIMA	VILLARICA	245
28	22-nov-25	CACOM-1	CUNDINAMARCA	PTO SALGAR	314
29	24-oct-25	GACAR	SAN ANDRÉS	SAN ANDRÉS	NO FUE POSIBLE REALIZARLA
30	21-nov-25	GAAMA	AMAZONAS	LETICIA	751



ACTIVIDADES DE ASISTENCIA MÉDICA Y HUMANITARIA PLANEADAS					
No.	FECHA	UMA	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	BENEFICIADOS
31	26-nov-25	CACOM-5	CHOCÓ	NUQUÍ	PENDIENTE
32	28-nov-25	GACAS	CASANARE	YOPAL	PENDIENTE

Fuente: Actividades de Asistencia Médica y Humanitaria planeadas - Centro de Acción Integral – CEAIN (Tabla 04)

ACTIVIDADES DE ASISTENCIA MÉDICA Y HUMANITARIA ADICIONALES					
No.	FECHA	UMA	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	BENEFICIADOS
PRIMER TRIMESTRE					
1A	7-feb-25	GAORI	VICHADA	GÜERIMA	452
2A	24-mar-25	GACAR	SAN ANDRES	SAN ANDRÉS	194
3A	28-mar-25	GAORI	VICHADA	CHAPARRAL	172
4A	29-mar-25	CAMAN	CUNDINAMARCA	MOSQUERA	861
SEGUNDO TRIMESTRE					
5A	6-abr-25	CACOM-3	GUAJIRA	SAN MATEO	250
6A	23-may-25	CACOM-3	GUAJIRA	MAICAO	1389
TERCER TRIMESTRE					
7A	1-agosto-25	CACOM-1	CUNDINAMARCA	PTO BOYACÁ	631
8A	12-sep-25	CEAIN	CUNDINAMARCA	VILLAPINZÓN	1195
9A	19-sep-25	GAORI	VICHADA	GUERIMA	285
CUARTO TRIMESTRE					
10A	3-oct-25	CACOM-7	NARIÑO	IPIALES	1329
11A	10-oct-25	CACOM-3	GUAJIRA	URIBIA	1556
12A	14-nov-25	CAMAN	BOYACÁ	SUTAMARCHÁN	1075
13A	12-dic-25	GAORI	VICHADA	GÜERIMA	PENDIENTE
14A	12-dic-25	CACOM-2	META	MACARENA	PENDIENTE

Fuente: Actividades de Asistencia Médica y Humanitaria planeadas - Centro de Acción Integral – CEAIN (Tabla 06)

- **Ruedas de Emprendimiento**

Es un espacio de articulación orientado a fortalecer el desarrollo económico y social de las comunidades del entorno mediante la promoción del emprendimiento y la productividad local. A través de estos encuentros, la Fuerza Aeroespacial Colombiana actúa como facilitadora de escenarios donde emprendedores, productores y pequeños empresarios pueden presentar sus iniciativas, generar alianzas estratégicas y acceder a oportunidades comerciales. Estos eventos integran esfuerzos interinstitucionales con entidades públicas, privadas y académicas, buscando impulsar la innovación, el empleo y la sostenibilidad económica en las regiones donde la Fuerza mantiene presencia activa. A la fecha se han realizado 11 actividades en las cuales se beneficiaron a 798 emprendedores contribuyendo al progreso económico y construcción de confianza entre la institución y la sociedad.



- **Donaciones**

Por medio de la acción unificada se gestionan y entregan bienes de primera necesidad a comunidades o poblaciones en situación de vulnerabilidad. Estas donaciones se entregan durante las actividades de acción integral, dentro de estas se incluye la distribución de elementos como alimentos, ropa, juguetes, útiles escolares, cunas, bicicletas, ayudas ortopédicas y otros artículos que contribuyen al bienestar y mejoramiento de la calidad de vida de los beneficiarios. Su finalidad es fortalecer el vínculo solidario entre la Institución y la comunidad, promoviendo valores de cooperación, empatía y responsabilidad social.

- **Sección Operacional Sensibilización**



Fuente. Centro de Acción Integral – CEAIN (Ilustración 10)

- **Lanzamiento y Entrega de volantes**

Mensajes de sensibilización impresos que persiguen un objetivo psicológico específico para cada blanco audiencia prevista, basados en información proporcionada por inteligencia para lograr el efecto deseado, estos son lanzados desde aeronaves en coordenadas determinadas y/o entregados en persona.



Fuente. Centro de Acción Integral – CEAIN (Ilustración 11)



- **Perifoneo Aéreo**

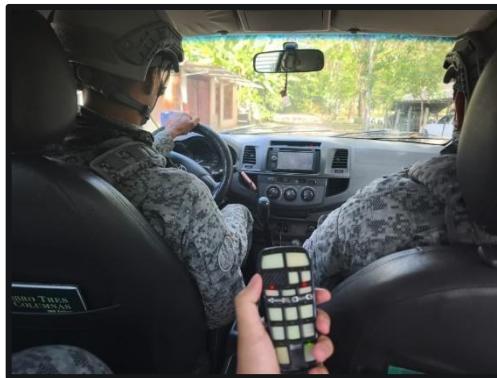
Son acciones militares planeadas de comunicación y sensibilización dirigidos a los blancos audiencia, en el marco de operaciones militares, campañas o situaciones de calamidad, donde a través de un equipo instalado en aeronaves de ala rotatoria se emiten mensajes a viva voz o pregrabados.



Fuente. Centro de Acción Integral – CEAIN (Ilustración 12)

- **Perifoneo terrestre:**

Son acciones militares planeadas de comunicación y sensibilización dirigidos a los blancos audiencia, en el marco de operaciones militares, campañas o situaciones de calamidad, donde a través de un equipo terrestre portátil mediante el cual se emiten mensajes a viva voz o pregrabados.



Fuente. Centro de Acción Integral – CEAIN (Ilustración 13)

- **Actividades de acercamiento con la población:**

Actividades realizadas con el fin de permitir un espacio de interacción con la comunidad para compartir o debatir necesidades y sus posibles soluciones, donde se busca acercar la a la Institución con la población.



Fuente. Centro de Acción Integral – CEAIN (Ilustración 14)

- Charlas de prevención de reclutamiento ilícito:**

Actividades enfocadas en prevenir el delito del reclutamiento forzado de niños, niñas y adolescentes.



Fuente. Centro de Acción Integral – CEAIN (Ilustración 15)

Asuntos Públicos

La FAC ha desarrollado asistencia médica y humanitaria en el municipio de Puerto Boyacá, Boyacá, publicado el día 3 de agosto en la red social Facebook de la Institución, obteniendo 20.193 visualizaciones y 808 likes, una interacción importante para dar a conocer el trabajo de responsabilidad social al público en general, actividades que realiza la Fuerza con alianzas estratégicas del sector privado, lo que permitió la prestación de más de 1.700 servicios.

Así mismo, se destacan otros cubrimientos como la actividad de asistencia médica y humanitaria liderada por la Armada Nacional con apoyo de la FAC, video que tuvo un alcance de 13.532 visualizaciones y 577 likes. La AAMHU liderada por la FAC en Riohacha, video que obtuvo 12.198 visualizaciones y 512 likes, la cual brindó 3.224 atenciones médicas, entre otras.



Fuente. Centro de Acción Integral – CEAIN (Ilustración 16)

ACTIVIDAD ESTRATÉGICA	FECHA EMISIÓN	VISUALIZACIONES	ME GUSTA
Actividad de Asistencia médica Humanitaria en Guerima, Vichada	08/02/2025	7.514	299
Plan Corazón Amigo en la vereda El Rosal, Cundinamarca, entrega de kits escolares y obras de infraestructura	28/02/2025	33.7 mil	1.187
Actividad de Asistencia médica Humanitaria en Riohacha, Guajira	09/04/2025	12.198 mil	512
Actividad de Asistencia médica Humanitaria en Puerto Leguízamo, Putumayo	16/04/2025	13.206 mil	566
AAMHU en la Guajira	22/04/2025	12.029 mil	506
Actividad de acercamiento en dos colegios del Vichada, entrega de 100 pupitres y kits escolares	13/05/2025	6.207 mil	225
IV Seminario Internacional de Acción Integral	7/06/2025	No aplica	501
Actividad de Asistencia médica Humanitaria en Inírida, Guainía	29/06/2025	13.354	577
45 quinceañeras conocieron el mar gracias al proyecto “Revive la magia de tus 15 años” con la gobernación del Caquetá	23/07/2025	No aplica	555
En vivo en noticias Caracol, motivo: 20 de julio y	20/07/2025	No aplica	Noticias Caracol



ACTIVIDAD ESTRATÉGICA	FECHA EMISIÓN	VISUALIZACIONES	ME GUSTA
quinceañeras en Cartagena gracias a las FAC.			
Actividad de Asistencia médica Humanitaria en Puerto Boyacá, Boyacá	03/08/2025	21.279	852
Actividad de Asistencia Médica y Humanitaria en Villa Pinzón, Boyacá	15/09/2025	4.745	140
Historia de vida en la AAMHU en Villa Pinzón, Boyacá	17/09/2025	5.886	143
Agradecimiento a Nuestra Señora del Rosario de Las Lajas, Nariño por las AAMHU en el 2025	04/10/2025	No aplica	1.338
¿Quieres dejar huella en el mundo? únete a nuestro equipo de Acción Integral	02/10/2025	21.507	822
Historia de vida Actividad de Asistencia Médica y Humanitaria en Ipiales, Nariño	05/10/2025	10.086	310
Finalización AAMHU en Ipiales, Nariño	06/10/2025	14.087	570
Nuestro compromiso continúa con los colombianos, ahora desde Uribia en la Guajira con AAMHU	11/10/2025	13.451	697
Acción Integral adquirió una nueva capacidad para fortalecer la legitimidad institucional	12/10/2025	28.512	1.775
Gracias al esfuerzo de la FAC se benefició la comunidad wayuu en la Guajira	13/10/2025	Lo publicaron en historias FAC	No aplica

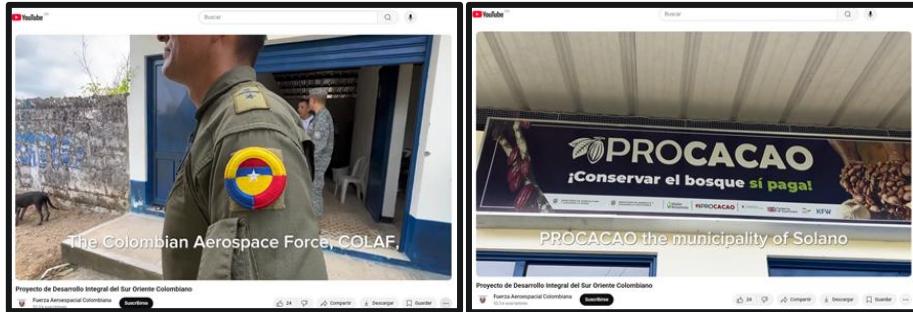
Fuente: Departamento Estratégico y Gestión Pública – DEGEP (Tabla 7)



Fuente. Centro de Acción Integral – CEAIN (Ilustración 17)



Así mismo, se grabó, presentó y editó el video del proyecto productivo del cacao que está liderando el Comando Aéreo de Combate No 6 en el municipio de Solano, Caquetá, el cual puede visualizarse a través del código QR de la caja conmemorativa del proyecto y se encuentra publicado en la red social YouTube de la FAC.



Fuente. Centro de Acción Integral – CEAIN (Ilustración 18)



2. RESULTADOS DE LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA



2.1 Planeación organizacional y gestión misional

⌚ Resultados Mapa Estratégico FAC

En atención al marco estratégico que estructura los doce objetivos estratégicos orientadores de la misión institucional de la Fuerza Aeroespacial Colombiana, los cuales se agrupan en las perspectivas de Partes Interesadas (grupos de valor), Procesos Internos (soporte, gestión y operacional) y Aprendizaje, Crecimiento e Innovación (desarrollo humano), se consolidan los resultados obtenidos en el cumplimiento de la estrategia institucional para el periodo de la rendición de cuentas así:

Periodo	Cumplimiento
I TRIM	91,62%
II TRIM	92,03%
III TRIM	92,89%

Fuente: Subjerfatura de Estado Mayor Estrategia y Planeación - SEMEP / Suite Visión Empresarial – SVE (Tabla 8)

A continuación se presenta el nivel de cumplimiento de los objetivos estratégicos, correspondientes a cada trimestre de la vigencia:

OBJETIVOS INSTITUCIONALES	I TRIMESTRE 2025	II TRIMESTRE 2025	III TRIMESTRE 2025
OBJ1 Ejercer el dominio en el aire, el espacio y el ciberespacio contribuyendo a la defensa, seguridad de la nación y sus intereses, así como al logro de los fines del estado.	69.09%	67.76%	72.04%
OBJ2 Contribuir a la seguridad y asistencia humanitaria hemisférica	100.00%	100.00%	100.00%
OBJ3 Fortalecer la integridad, la ética, la transparencia y la legitimidad institucional.	91.49%	89.46%	94.46%
OBJ4 Contribuir a la Consolidación del Control Institucional del Territorio y la Protección de los Recursos Naturales.	92.01%	93.37%	93.68%
OBJ5 Sostener, Preservar y Proteger el Poder Aéreo, Espacial y Ciberespacial.	90.06%	90.62%	91.56%
OBJ6 Fortalecer el desempeño Institucional y las relaciones estratégicas	93.85%	92.66%	88.63%
OBJ7 Fortalecer las Capacidades del Poder Aéreo, Espacial y Ciberespacial	96.14%	96.05%	97.10%



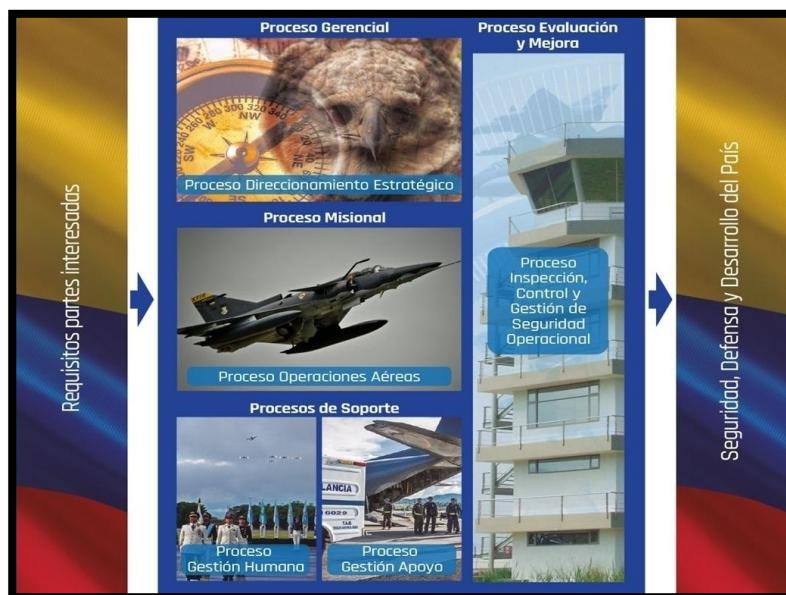
OBJETIVOS INSTITUCIONALES	I TRIMESTRE 2025	II TRIMESTRE 2025	III TRIMESTRE 2025
OBJ8 Fortalecer el Posicionamiento Regional y la Cooperación Internacional	95.83%	96.30%	92.62%
OBJ9 Consolidar la Autoridad Aeronáutica de Aviación de Estado	100.00%	100.00%	100.00%
OBJ10 Fortalecer la Doctrina y la Gestión del Conocimiento	91.70%	95.07%	96.25%
OBJ11 Consolidar el sistema de Ciencia, Tecnología e Innovación Institucional	100.00%	100.00%	100.00%
OBJ12 Incorporar, Fidelizar y promover el desarrollo y desempeño del talento humano	88.37%	91.49%	91.49%

Fuente: Departamento Estratégico y Gestión Pública – DEGEP (Tabla 9)

2.2 Cumplimiento plan de acción

La Fuerza Aeroespacial Colombiana, en cumplimiento del artículo 74 de la Ley 1474 de 2011 y del Decreto 612 de 2018, formula anualmente su Plan de Acción FAC. Este documento establece las estrategias, iniciativas, actividades, responsables y periodicidades de ejecución que orientan la gestión y el control de las tareas institucionales, con el propósito de alcanzar las metas y objetivos definidos en el Plan Estratégico Institucional. Además, incorpora acciones alineadas con las políticas, estrategias e iniciativas del Gobierno Nacional en materia de gestión y desempeño institucional.

El Plan de Acción también se articula con el Plan Anual de Adquisiciones y la distribución presupuestal de los proyectos de inversión, garantizando así la ejecución efectiva de la estrategia institucional. En este contexto, la Fuerza Aeroespacial Colombiana presenta los resultados alcanzados durante el período comprendido entre el 01 de enero de 2025 y el 30 de noviembre de 2025, estructurados a partir de los Planes de Actividades integrados en el mapa de procesos de la Fuerza:

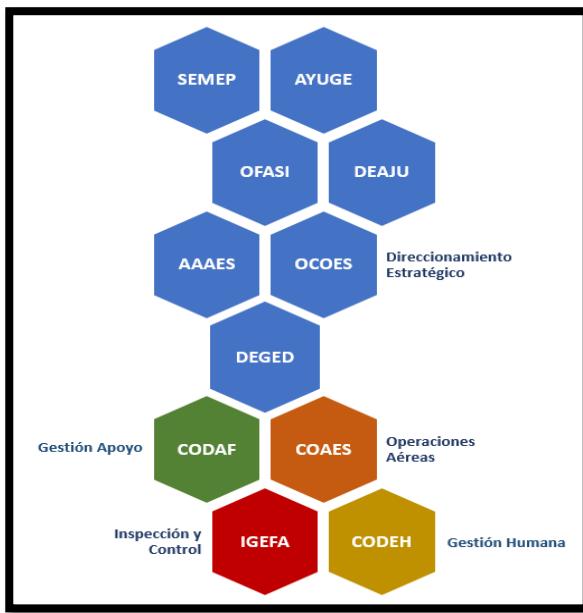


Fuente: Subjefatura de Estado Mayor Estrategia y Planeación - SEMEP / Suite Visión Empresarial – SVE (Ilustración 19)



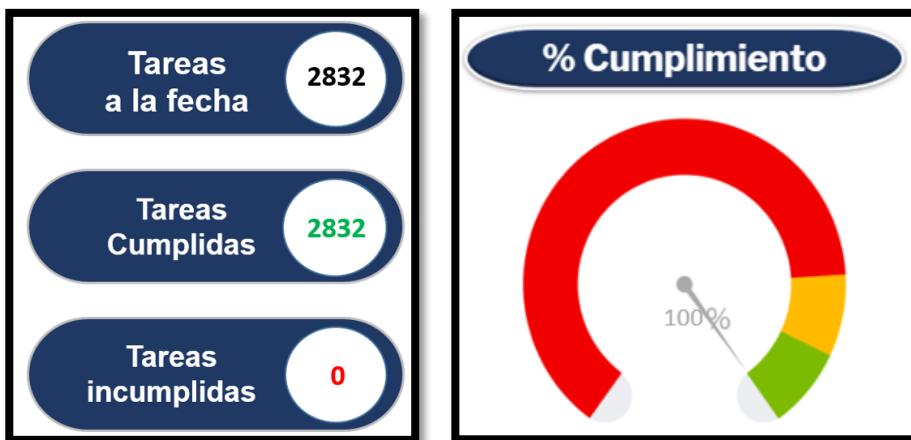
A partir de lo anterior, para la vigencia 2025, se establecieron 11 Planes de Actividades, como resultado de la creación del Departamento Estratégico de Gestión Documental (DEGED). Todos estos planes han sido debidamente parametrizados en la plataforma Suite Visión Empresarial (SVE), herramienta que permite a los funcionarios de la FAC realizar el cargue, seguimiento y control del avance de cada actividad en tiempo real.

Cada proceso cuenta con su respectivo Plan de Actividades. En el caso particular del proceso de Direccionamiento Estratégico, se ha dispuesto un plan específico para cada una de las dependencias, de la siguiente manera:



Fuente: Subjefatura de Estado Mayor Estrategia y Planeación - SEMEP (Ilustración 20)

Los resultados presentados son el reflejo del cumplimiento de las actividades planificadas por cada uno de los procesos de la FAC, orientadas a materializar la misión institucional y ejecutar la estrategia en todos los niveles: estratégico, operacional y táctico. Estos resultados se desagregan de la siguiente manera, teniendo en cuenta que el Plan de Acción FAC se estructura con una vigencia anual:



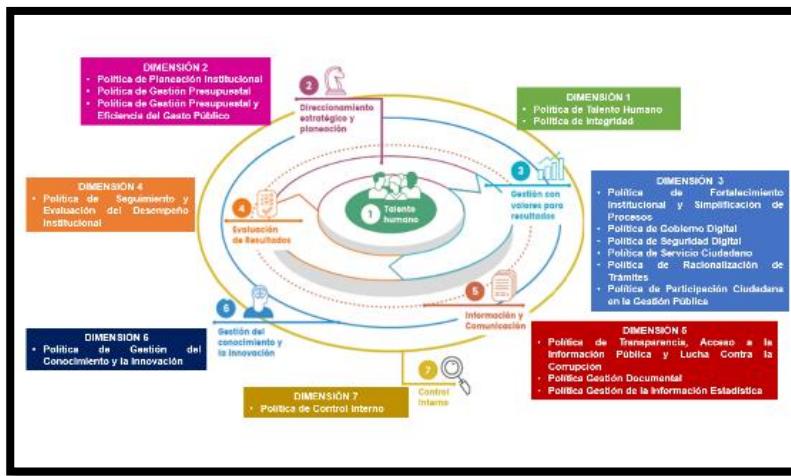
Fuente: Subjefatura de Estado Mayor Estrategia y Planeación - SEMEP (Ilustración 21)



Durante el período comprendido entre el 1 de enero y el 30 de noviembre de 2025, se alcanzó un nivel de cumplimiento del 100%, con la ejecución de 2.832 actividades de un total de 2.832 programadas en los 11 Planes de Actividades definidos por la Fuerza. Este destacado resultado refleja el alto grado de compromiso y coordinación de las diferentes dependencias del Estado Mayor FAC, los Comandos y las Unidades Militares Aéreas, cuya articulación ha sido clave para la implementación efectiva de estrategias vinculadas a los indicadores de gestión.

2.3 Avances Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG

Mediante el Decreto 1499 de 2017 se presenta el Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG, como el marco de referencia obligatorio para las instituciones públicas para dirigir, planear, ejecutar, hacer seguimiento, evaluar y controlar la gestión pública, el cual opera a través de 07 Dimensiones que funcionan de manera articulada mediante el despliegue de las políticas de gestión y desempeño institucional:



Fuente: Subjerfatura de Estado Mayor Estrategia y Planeación - SEMEP (Ilustración 22)

Avances Plan de Trabajo Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG

Con el propósito de fortalecer el Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), la Fuerza Aeroespacial Colombiana formuló planes de trabajo para cada una de las políticas, producto de los resultados obtenidos en el Formulario Único de Reporte de Avance en la Gestión (FURAG) de la vigencia anterior. Respecto a lo programado por cada una de las dependencias responsables y líderes de las políticas del MIPG, se evidencia lo siguiente:

VIGENCIA	TOTAL TAREAS PLANEADAS	TAREAS CUMPLIDAS (Corte 30 de noviembre)	% AVANCE
2025	420	301	71,67%

Fuente: Subjerfatura de Estado Mayor Estrategia y Planeación - SEMEP (Tabla 10)

Diligenciamiento FURAG

Mediante la medición del IDI, se evalúa cada año por parte del Departamento Administrativo de la Gestión Pública - DAFFP, la gestión y desempeño de las entidades públicas del orden nacional y territorial en el marco de los criterios y estructura temática del MIPG, de la vigencia inmediatamente anterior, por medio del reporte anual de la información a través del Formulario Único Reporte de



Avances de la Gestión – FURAG. Para la vigencia 2024 (diligenciado en 2025) el IDI de la FAC fue de 95 puntos.

Es importante destacar que, durante los últimos cuatro años, la Fuerza Aeroespacial Colombiana ha mantenido una destacada puntuación en el Índice de Desempeño Institucional (IDI) dentro del sector, lo que evidencia su compromiso con la eficiencia, la transparencia en la gestión pública y la mejora continua de sus procesos administrativos y operativos.

2.4 Gestión presupuestal

cuador Ejecución presupuestal de ingresos

La ejecución presupuestal de ingresos de la Fuerza Aeroespacial Colombiana se realiza conforme al presupuesto asignado, según el Decreto de Liquidación de cada vigencia. El recaudo se realiza con Situación de Fondos – CSF (recursos situados por la DTN) y sin Situación de Fondos – SSF (Fondos internos); como se relaciona a continuación:

Concepto del Ingreso	RECAUDO		Cifras en millones de pesos
	ENE.31/2025	OCT. 31/2025	
Con situación de fondos	\$78.457,41	\$1.466.726,33	
Sin situación de fondos	\$6.057,70	\$52.025,49	
Total Ingresos Nación	\$84.515,11	\$1.518.751,81	

Fuente: Dirección Financiera - DIFIN (Tabla 11)

Nota: Información preliminar fuente SIIF nación para la vigencia 2025.

cuador Ejecución presupuestal de gastos vigencia 2025

Gastos vigencia 2025 CORTE 31 DE OCTUBRE			
Concepto del Gasto	Valor Presupuestado (Millones de pesos)	Valor Comprometido (Millones de pesos)	Porcentaje de ejecución
Funcionamiento	2.359.831,77	1.879.320,77	79,64%
Inversión	554.627,09	434.170,35	78,28%

Fuente: Dirección Financiera - DIFIN (Tabla 12)

cuador Ejecución rezago presupuestal

Del rezago presupuestal constituido en la vigencia 2024 (\$774.085 millones), al corte del 31 de octubre de 2025, se realizaron pagos por valor de \$688.438 millones, reducciones por valor de \$43.703 millones, estas reducciones se presentan principalmente por concepto de diferencial cambiario generado en la tasa proyectada y la tasa real del pago de todas aquellas obligaciones adquiridas en moneda extranjera, quedando pendiente por pagar \$41.944 millones que equivalen al 5,74% del valor actual. El detalle se describe a continuación:

Cuentas por pagar

De las cuentas por pagar constituidas en la vigencia 2024, por valor de \$3.061 millones, se realizaron reducciones por valor de \$38 millones por motivo de



diferencial cambiario generado en la tasa proyectada y la tasa real del pago, quedando un valor de \$3.023 millones el cual fue cancelado durante el primer trimestre de la vigencia 2025.

Reserva presupuestal

De la reserva presupuestal constituida en la vigencia 2024 (\$771.024 millones), al corte del 31 de octubre de 2025, se realizaron pagos por valor de \$685.415 millones, reducciones por valor de \$43.665 millones, estas reducciones se presentan principalmente por concepto de diferencial cambiario generado en la tasa proyectada y la tasa real del pago de todas aquellas obligaciones adquiridas en moneda extranjera, quedando pendiente por pagar \$41.944 millones que equivalen al 5,77% del valor actual de la reserva.

● Ejecución presupuestal vigencia 2025

La apropiación total asignada para la vigencia 2025 asciende a la suma de \$2,9 billones, logrando al mes de octubre del 2025 un avance del 79,38% en compromisos que equivalen a \$2.313.491 millones, el 51,65% en obligaciones que corresponden a \$1.505.392 millones y el 51,48% en pagos por \$1.500.434 millones.

Por concepto de gastos de funcionamiento, la apropiación es de \$2,3 billones, de los cuales al 31 de octubre se han comprometido \$1.879.321 millones que equivalen al 79,64%, obligado \$1.411.881 millones que corresponden al 59,83% y pagado la suma de \$1.406.923 millones, es decir el 59,62%.

En lo referente al concepto de inversión se tiene una apropiación total asignada por valor de \$554.627 millones, de los cuales se han comprometido \$434.170 millones correspondiente al 78,28%, obligado y pagado \$93.511 millones, que equivalen al 16,86% del total de la apropiación asignada por este concepto.

El estado de la ejecución de la Fuerza Aeroespacial Colombiana a 31 de octubre del 2025 es el siguiente:

CONCEPTO	APROPIACIÓN	Cifras en millones de pesos							
		CDP		CRP		OBLIGACIÓN		PAGOS	
		\$	%	\$	%	\$	%	\$	%
01. GASTOS DE PERSONAL	1,073,468	950,655	88.56%	819,506	76.34%	812,665	75.70%	812,665	75.70%
02. ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	1,252,557	1,233,185	98.45%	1,032,764	82.45%	572,168	45.68%	567,211	45.28%
03. TRANSFERENCIAS CORRIENTES	12,375	12,333	99.66%	10,668	86.20%	10,668	86.20%	10,668	86.20%
07. DISMINUCIÓN DE PASIVOS	13,000	13,000	100.00%	9,689	74.53%	9,689	74.53%	9,689	74.53%
08. GASTOS POR TRIBUTOS, MULTAS, SANCIONES E INTRESSES DE MORA	8,431	7,576	89.86%	6,694	79.40%	6,691	79.37%	6,691	79.36%
FUNCIONAMIENTO	2,359,832	2,216,748	93.94%	1,879,321	79.64%	1,411,881	59.83%	1,406,923	59.62%
INVERSIÓN	554,627	545,210	98.30%	434,170	78.28%	93,511	16.86%	93,511	16.86%
TOTAL	2,914,459	2,761,958	94.77%	2,313,491	79.38%	1,505,392	51.65%	1,500,434	51.48%

Fuente: Jefatura Administrativa JEADA (Tabla 13)

El comportamiento de la ejecución presupuestal respecto al mismo periodo del año inmediatamente anterior se observa a continuación.



CONCEPTO DEL GASTO	APR. INICIAL		APR. VIGENTE		COMPROMISO		OBLIGACIÓN	
	31/10/2024	31/10/2025	31/10/2024	31/10/2025	31/10/2024	31/10/2025	31/10/2024	31/10/2025
TOTAL - FUERZA AÉREA	\$ 2,415,147	\$ 2,553,645	\$ 2,797,888	\$ 2,914,459	\$ 2,201,145	\$ 2,313,491	\$ 1,646,286	\$ 1,505,392
FUNCIONAMIENTO	\$ 1,622,645	\$ 1,999,018	\$ 2,000,386	\$ 2,359,832	\$ 1,573,367	\$ 1,879,321	\$ 1,193,888	\$ 1,411,881
GASTOS DE PERSONAL	\$ 825,221	\$ 1,157,804	\$ 917,084	\$ 1,073,468	\$ 710,979	\$ 819,506	\$ 705,253	\$ 812,665
ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	\$ 744,072	\$ 754,065	\$ 1,034,169	\$ 1,252,557	\$ 824,672	\$ 1,032,764	\$ 450,761	\$ 572,168
TRANSFERENCIAS	\$ 25,877	\$ 60,335	\$ 21,658	\$ 12,375	\$ 17,896	\$ 10,668	\$ 17,896	\$ 10,668
DISMINUCIÓN DE PASIVOS	\$ 17,000	\$ 16,000	\$ 17,000	\$ 13,000	\$ 13,492	\$ 9,689	\$ 13,477	\$ 9,689
GASTOS POR TRIBUTOS, MULTAS, SANCIONES E INTRESES DE MORA	\$ 10,475	\$ 10,814	\$ 10,475	\$ 8,431	\$ 6,509	\$ 6,694	\$ 6,500	\$ 6,691
INVERSIÓN	\$ 792,502	\$ 554,627	\$ 797,502	\$ 554,627	\$ 627,778	\$ 434,170	\$ 452,398	\$ 93,511

Fuente: SIIF Nación (Tabla 14)

Nota 1: El valor de APR. VIGENTE 2024 en Funcionamiento, incluye \$88.510 millones en estado bloqueado por concepto de Gastos de personal \$1.648 millones, Adquisición de bienes y servicios \$10.118 e Inversión \$76.744 millones.

cuador Estados financieros

Los Estados Financieros de la Fuerza Aeroespacial correspondientes al periodo del 01 de enero al 31 de octubre de 2025, se realizaron de acuerdo al marco normativo para las entidades de gobierno:

01 de enero de 2025			Cifras en millones de pesos
ACTIVOS	PASIVOS	PATRIMONIO	
\$ 10,005,714	\$ 486,559	\$ 9,519,155	
16, propiedad, planta y equipo	25, beneficios a empleados	3109, resultados ejercicios anteriores	
\$ 7,832,767	\$ 263,978	\$ 5,867,779	

Fuente: Dirección Financiera -DIFIN (Tabla 12)

31 de octubre de 2025			Cifras en millones de pesos
ACTIVOS	PASIVOS	PATRIMONIO	
\$ 10,042,879	\$ 461,121	\$ 9,581,758	
16, propiedad, planta y equipo	25, beneficios a empleados	3109, resultados ejercicios anteriores	
\$ 7,862,622	\$ 280,139	\$ 5,868,662	

Fuente: Dirección Financiera -DIFIN (Tabla 15)

2.5 Proyectos de inversión

El seguimiento de los proyectos de inversión se realiza a través de la Plataforma Integrada de Inversión Pública PIIP del Departamento Nacional de Planeación, reporte que se realiza mensualmente y consiste en el avance físico y financiero (compromiso, obligaciones y pagos) de las actividades, indicadores de producto y en la focalización de las políticas transversales.

cuador A continuación, se relaciona el estado de ejecución de los proyectos con fecha de corte 30-noviembre-2025:



ITEM	RUBRO	DESCRIPCION	REC	APROP. INICIAL	APROP. VIGENTE	COMPROMISO
1	C-1502-0100-26	FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES DE FUEGOS AÉREOS PARA LA SEGURIDAD Y DEFENSA A NIVEL NACIONAL	11	316,327,093,278	316,327,093,278	246,286,056,360.91
2	C-1502-0100-27	RENOVACIÓN Y MODERNIZACIÓN DEL EQUIPO AERONÁUTICO DE LA FAC A NIVEL NACIONAL	10	15,353,000,000	22,373,000,000	22,372,999,979.00
			11	55,300,000,000	55,300,000,000	52,724,431,446.00
3	C-1502-0100-28	FORTALECIMIENTO DE LA CAPACIDAD DE MANTENIMIENTO AERONÁUTICO PARA LAS AERONAVES Y COMPONENTES DE LA FAC A NIVEL NACIONAL	10	87,646,754,960	87,646,754,960	73,987,403,995.95
4	C-1502-0100-29	FORTALECIMIENTO DEL MANDO Y CONTROL DE LA FUERZA AÉREA COLOMBIANA A NIVEL NACIONAL	11	3,607,000,000	3,607,000,000	2,983,445,426.71
5	C-1502-0100-30	FORTALECIMIENTO DE LA INTELIGENCIA, CONTRA INTELIGENCIA Y CIBERINTELIGENCIA DE LA FAC NACIONAL	10	7,020,000,000	-	-
6	C-1502-0100-31	FORTALECIMIENTO Y SOPORTE DE LOS SERVICIOS A LA NAVEGACIÓN AÉREA DE LA FUERZA AÉREA PARA LA AVIACIÓN DE ESTADO A NIVEL NACIONAL	10	1,057,244,000	1,057,244,000	1,056,255,614.00
7	C-1502-0100-32	AMPLIACIÓN Y MODERNIZACIÓN DE LOS SISTEMAS DE COMBUSTIBLE DE AVIACIÓN EN LAS UNIDADES FAC A NIVEL NACIONAL	11	2,000,000,000	-	-
8	C-1502-0100-34	FORTALECIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA EN LA FUERZA AÉREA COLOMBIANA CON EL FIN DE SOPORTAR LAS OPERACIONES AÉREAS A NIVEL NACIONAL	10	17,426,000,000	17,426,000,000	17,094,420,184.96
			11		2,000,000,000	1,953,958,116.00
9	C-1502-0100-35	FORTALECIMIENTO Y RENOVAÇÃO DE LA CAPACIDAD DE MOVILIDAD TERRESTRE Y DESPLIEGUE DE LA FUERZA AÉREA COLOMBIANA A NIVEL NACIONAL	10	4,000,000,636	4,000,000,636	-
10	C-1502-0100-37	INCREMENTO DE LA CAPACIDAD DE SEGURIDAD Y DEFENSA DE LA FUERZA AÉREA COLOMBIANA NACIONAL	11	3,000,000,000	3,000,000,000	2,999,751,098.75
11	C-1502-0100-38	FORTALECIMIENTO DE LA CALIDAD EDUCATIVA DE LAS INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR Y SUS PROGRAMAS EN LA FUERZA AÉREA COLOMBIANA NACIONAL	10	6,890,000,000	6,890,000,000	6,890,000,000.00
12	C-1502-0100-39	FORTALECIMIENTO DE LOS SISTEMAS DE ARMAS, AUTO PROTECCIÓN Y SUMINISTRO DE ARMAMENTO AÉREO PARA LA FAC A NIVEL NACIONAL	10	30,999,999,240	30,999,999,240	27,191,467,030.45
13	C-1505-0100-0	MEJORAMIENTO DEL COMPONENTE DE INFRAESTRUCTURA PARA EL DESARROLLO DE LA POLÍTICA INTEGRAL DE BIENESTAR PARA EL PERSONAL INTEGRANTE DE LA FAC Y SUS FAMILIAS	10	-	66,000,000	-
14	C-1599-0100-1	FORTALECIMIENTO DE LA PLATAFORMA TECNOLÓGICA PARA EL ACCESO A RECURSOS Y SERVICIOS TIC E IMPLEMENTACIÓN DE NUEVAS TECNOLOGÍAS EN LA FUERZA AÉREA COLOMBIANA A NIVEL NACIONAL	10	3,500,000,000	3,500,000,000	3,498,697,962.06
15	C-1599-0100-2	FORTALECIMIENTO DE LAS COMPETENCIAS FORMATIVAS Y LABORALES DEL PERSONAL MILITAR DE LA FUERZA AÉREA COLOMBIANA A NIVEL NACIONAL	10	500,000,000	500,000,000	460,672,563.00
		TOTAL PRESUPUESTO DE INVERSIÓN		554,627,092,114	554,693,092,114	459,499,559,777.79

Fuente: Subjefatura de Estado Mayor Estrategia y Planeación - SEMEP (Tabla 16)

2.6 Contratación

La Fuerza Aeroespacial Colombiana adelanta sus procesos de contratación conforme al marco jurídico aplicable en cada caso, asegurando el cumplimiento de los principios de legalidad, transparencia y eficiencia.

Las adquisiciones de bienes y servicios se realizan a través de dos canales institucionales:

- ⌚ Dirección de Compras Públicas, ubicada en el Comando de la Fuerza Aeroespacial en Bogotá, Colombia.
- ⌚ Agencia de Compras de la Fuerza Aeroespacial Colombiana, con sede en Fort Lauderdale, Florida, Estados Unidos.

A través de estas instancias se garantiza el abastecimiento oportuno de recursos y capacidades logísticas, permitiendo el alistamiento operativo de las aeronaves y demás medios requeridos para el cumplimiento de la misión institucional.



2.6.1. Procesos Contractuales Dirección de Compras Públicas

Durante el año 2025, se gestionaron 1.648 contratos con corte a 30 de noviembre de 2025, correspondientes a un valor total de \$442.072.463.070,55 COP, distribuidos en seis modalidades de contratación. A continuación, se detalla el comportamiento por tipo de proceso:

EJECUTADOS Y EN EJECUCIÓN		
CONTRATOS 2025	VALOR TOTAL CONTRATO	VALOR TOTAL CONTRATOS
Concurso de Méritos	8	\$ 3,167,643,521.54
Contratación Directa	440	\$ 170,120,673,182.23
Licitación	12	\$ 42,951,357,137.94
Mínima cuantía	599	\$ 46,220,234,180.81
Selección Abreviada	189	\$ 113,236,837,721.36
Tienda Virtual	400	\$ 66,375,717,326.67
Total	1.648	\$ 442,072,463,070.55

Fuente: Dirección Financiera - DICOP (Tabla 17)

Para la vigencia 2025 se observa un mayor dinamismo contractual a partir de la mejora continua en las fases de planificación y ejecución presupuestal, así como a la orientación y eficiencia operativa para compras menores o estandarizadas.

La cantidad total de contratos refleja una dinámica contractual constante a lo largo de la vigencia 2025, apoyada tanto en procesos de menor cuantía como en aquellos que requieren procedimientos más planificados. Los valores asociados muestran que, independientemente del número de contratos por modalidad, cada tipo de contratación ha aportado significativamente al cumplimiento de las necesidades operativas, técnicas y administrativas de la FAC.

En general, las modalidades que agrupan un mayor número de procesos concentran adquisiciones recurrentes y bienes o servicios de menor valor unitario, mientras que aquellas con menor frecuencia tienden a reflejar obligaciones contractuales de mayor tamaño o especialización. Esta combinación permite tener una variedad de requerimientos, desde compras comunes hasta procesos de mayor complejidad económica o técnica.

El comportamiento contractual de la vigencia evidencia una ejecución equilibrada entre volumen y monto, en la cual cada modalidad ha contribuido de manera proporcional al cumplimiento de los objetivos misionales, manteniendo continuidad en la adquisición de recursos y servicios necesarios para la operación institucional.

Contratos liquidados

Durante la vigencia 2025, la Fuerza Aeroespacial Colombiana adelantó el proceso de liquidación de **137 contratos**, alcanzando un valor global de **\$6.971.263.115**, resultado que refleja una adecuada gestión administrativa y un cierre ordenado de los compromisos contractuales adquiridos durante el periodo.



LIQUIDADOS			
CONTRATOS 2025		VALOR TOTAL CONTRATO	VALOR TOTAL CONTRATOS
Contratación Directa	17	\$ 753,386,170.00	
Mínima Cuantía	44	\$ 2,063,886,814.00	
Selección Abreviada	8	\$ 1,441,945,089.00	
Tienda Virtual	68	\$ 2,712,045,042.00	
Total	137	\$ 6,971,263,115.00	

Fuente: Dirección Financiera -DICOP (Tabla 18)

El comportamiento observado evidencia un **flujo constante de obligaciones contractuales culminadas**, derivado de la atención oportuna de requerimientos operativos, logísticos y de apoyo institucional. La liquidación oportuna de estos contratos demuestra el cumplimiento de los procedimientos establecidos, así como la articulación efectiva entre las áreas involucradas en la ejecución, supervisión y cierre contractual.

El análisis de cantidades y valor de los contratos liquidados permite identificar una **distribución equilibrada entre procesos de diversa magnitud**, lo cual indica que la Institución mantiene capacidad para gestionar tanto necesidades recurrentes como iniciativas que demandan mayores recursos y seguimiento especializado. Este comportamiento contribuye a la sostenibilidad administrativa y a la continuidad de las operaciones misionales.

El consolidado refleja, una **gestión responsable de los recursos públicos**, al asegurar que las obligaciones pactadas se ejecutaron conforme a lo establecido y que su liquidación se realizó dentro de los parámetros de transparencia, eficiencia y control interno exigidos por la normativa vigente.

2.6.2. Procesos Contractuales Dirección Agencia de Compras

A corte 30 de noviembre de 2025, la Agencia de Compras lleva una ejecución para el cumplimiento de las metas establecidas por la Institución, así:

Contratos en ejecución

NO CONTRATO	NO PEDIDO	PROVEEDOR	VALOR USD LIQUIDADO	VALOR EN PESOS TRM ADJUDICADOS	ESTADO DE CONTRATOS	TRM ADJUDICACIÓN	FECHA INICIO
4600206814		AVIATION SPECIALTIES UNLIMITED INC	\$ 32,045.78	\$ 153,819,744.00	EJECUCIÓN	4,800.00	14/12/2022
4600207054		IAI LAHAV DIVISION	\$ 1,354,166.00	\$ 6,499,996,800.00	EJECUCIÓN	4,800.00	23/12/2022
4600207080		IAI LAHAV DIVISION	\$ 880,907.00	\$ 4,331,701,609.24	EJECUCIÓN	4,917.32	23/12/2022
4600207149		ASSOCIATED ENERGY GROUP LLC	\$ 665,500.00	\$ 3,194,400,000.00	EJECUCIÓN	4,800.00	21/12/2022
4600207150		ASSOCIATED ENERGY GROUP LLC	\$ 1,158,333.33	\$ 5,559,999,984.00	EJECUCIÓN	4,800.00	21/12/2022
4600207223		AIRBUS DEFENCE AND SPACE S.A.U	\$ 125,000.00	\$ 600,000,000.00	EJECUCIÓN	4,800.00	21/12/2022
4600207224		AIRBUS DEFENCE AND SPACE S.A.U	\$ 1,250,000.00	\$ 6,000,000,000.00	EJECUCIÓN	4,800.00	22/12/2022
4600207225		AIRBUS DEFENCE AND SPACE S.A.U	\$ 312,500.00	\$ 1,500,000,000.00	EJECUCIÓN	4,800.00	22/12/2022



NO CONTRATO	NO PEDIDO	PROVEEDOR	VALOR USD LIQUIDADO	VALOR EN PESOS TRM ADJUDICADOS	ESTADO DE CONTRATOS	TRM ADJUDICACIÓN	FECHA INICIO
4600207415		BELL TEXTRON INC	\$ 1,184,457.00	\$ 6,000,000,200.00	EJECUCIÓN	5,065.61	22/12/2022
4600207415		BELL TEXTRON INC	\$ 898,876.00	\$ 3,999,998,200.00	EJECUCIÓN	4,450.00	22/12/2022
4600207525		ELBIT SYSTEMS EW AND SIGINT ELISRA	\$ 678,362.79	\$ 3,170,016,496.50	EJECUCIÓN	4,673.04	21/12/2022
4600207617		TEXTRON AVIATION INC	\$ 72,916.00	\$ 349,996,800.00	EJECUCIÓN	4,800.00	23/12/2022
4600207622		ELBIT SYSTEMS EW AND SIGINT ELISRA	\$ 666,875.00	\$ 3,201,000,000.00	EJECUCIÓN	4,800.00	28/12/2022
4600207828		TEXTRON AVIATION INC	\$ 22,344.50	\$ 107,253,600.00	EJECUCIÓN	4,800.00	29/12/2022
4600208348		TEXTRON AVIATION INC	\$ 1,354,168.00	\$ 6,500,006,400.00	EJECUCIÓN	4,800.00	29/12/2022
4600207878		FORWARD SYSTEMS GROUP, INC.	\$ 709,496.45	\$ 3,405,582,960.00	EJECUCIÓN	4,800.00	27/12/2022
4600207888		PRATT & WHITNEY - CANADA CORP	\$ 2,929,791.66	\$ 14,062,999,968.00	EJECUCIÓN	4,800.00	27/12/2022
4600208191		MBA S.A	\$ 2,064,994.51	\$ 9,907,946,908.71	EJECUCIÓN	4,798.05	27/12/2022
4600208191		MBA S.A	\$ 1,110,063.82	\$ 5,241,288,433.15	EJECUCIÓN	4,721.61	27/12/2022
4600207969		ELBIT SYSTEMS Ltd	\$ 168,750.00	\$ 810,000,000.00	EJECUCIÓN	4,800.00	27/12/2022
4600207984		IMI SYSTEMS LTD	\$ 174,304.00	\$ 747,000,000.00	EJECUCIÓN	4,285.62	28/12/2022
4600208023		IMI SYSTEMS LTD	\$ 114,101.66	\$ 557,991,968.00	EJECUCIÓN	4,890.31	27/12/2022
4600208477		FOKKER SERVICES B.V.	\$ 312,500.00	\$ 1,500,000,000.00	EJECUCIÓN	4,800.00	29/12/2022
4600208478		FOKKER SERVICES B.V.	\$ 208,334.00	\$ 1,000,003,200.00	EJECUCIÓN	4,800.00	29/12/2022
4600208481	4700019961	ETIENNE LACROIX TOUS ARTIFICES S.A.	\$ 399,725.18	\$ 1,955,554,176.00	EJECUCIÓN	4,892.25	30/12/2022
4600208524		RAFAEL ADVANCED DEFENSE SYSTEMS LTD	\$ 302,604.16	\$ 1,452,499,968.00	EJECUCIÓN	4,800.00	29/12/2022
4600208595		RAFAEL ADVANCED DEFENSE SYSTEMS LTD	\$ 168,750.00	\$ 810,000,000.00	EJECUCIÓN	4,800.00	29/12/2022
4600208731		CAMBRIDGE INTERNATIONAL SYSTEMS INC	\$ 625,000.00	\$ 3,000,000,000.00	EJECUCIÓN	4,800.00	30/12/2022
4600209013		ALL CLEAR AEROSPACE AND DEFENSE	\$ 416,666.00	\$ 1,999,996,800.00	EJECUCIÓN	4,800.00	31/12/2022
4600209015		ALL CLEAR AEROSPACE AND DEFENSE	\$ 302,083.00	\$ 1,449,998,400.00	EJECUCIÓN	4,800.00	31/12/2022
4600209017	4700019976	TEXTRON AVIATION INC	\$ 1,016,089.50	\$ 5,131,251,975.00	EJECUCIÓN	5,050.00	31/12/2022
4600219871		CAMBRIDGE INTERNATIONAL SYSTEMS INC	\$ 366,598.00	\$ 1,723,010,600.00	EJECUCIÓN	4,700.00	12/09/2023
4600219873		TELECOMMUNICATION SUPPORT SERVICES	\$ 170,200.00	\$ 799,940,000.00	EJECUCIÓN	4,700.00	13/09/2023
4600220330		EMBRAER S.A.	\$ 977,596.00	\$ 4,496,941,600.00	EJECUCIÓN	4,600.00	17/10/2023
4600220345		EMBRAER S.A.	\$ 782,077.00	\$ 3,597,554,200.00	EJECUCIÓN	4,600.00	17/10/2023
4600221058	4700020784	BOEING DIGITAL SOLUTIONS INC	\$ 296,825.98	\$ 1,365,399,508.00	EJECUCIÓN	4,600.00	23/10/2023
4600221385	4700020810	TSI AVIATION INC	\$ 34,161.06	\$ 192,459,270.00	EJECUCIÓN	5,633.88	18/10/2023
4600223308	4700020942	EMBRAER S.A.	\$ 631,044.00	\$ 2,900,503,266.00	EJECUCIÓN	4,596.36	5/12/2023
4600224868	4700021023	EMBRAER S.A.	\$ 2,608,695.00	\$ 11,999,997,000.00	EJECUCIÓN	4,600.00	20/12/2023
4600225403		ASIA PACIFIC AEROSPACE PTY LTD	\$ 2,260,869.56	\$ 10,399,999,976.00	EJECUCIÓN	4,600.00	22/12/2023
4600225411		INDUSTRIA DE TURBO PROPULSORES, S.A	\$ 2,826,086.96	\$ 13,000,000,016.00	EJECUCIÓN	4,600.00	26/12/2023

**Rendición de Cuentas Fuerza Aeroespacial Colombiana
(01 enero 2025 al 30 de noviembre 2025)**



NO CONTRATO	NO PEDIDO	PROVEEDOR	VALOR USD LIQUIDADO	VALOR EN PESOS TRM ADJUDICADOS	ESTADO DE CONTRATOS	TRM ADJUDICACIÓN	FECHA INICIO
4600238530	4700021891	WORLD BUSINESS AEROSPACE, INC	\$ 11,924.28	\$ 51,870,618.00	EJECUCIÓN	4,350.00	31/10/2024
4600238970	4700021931	WORLD BUSINESS AEROSPACE, INC	\$ 10,530.00	\$ 46,858,500.00	EJECUCIÓN	4,450.00	21/11/2024
4600239744	4700022037	GULF COAST AVIONICS CORPORATION	\$ 35,210.46	\$ 156,686,547.00	EJECUCIÓN	4,450.00	21/11/2024
4600240237	4700022067	WORLD BUSINESS AEROSPACE, INC	\$ 8,740.89	\$ 38,896,960.50	EJECUCIÓN	4,450.00	5/12/2024
4600240241	4700022068	MIAMI AIR SUPPORT CORP	\$ 692.85	\$ 3,083,182.50	EJECUCIÓN	4,450.00	3/12/2024
4600240245	4700022069	MILEX INC	\$ 116,267.04	\$ 517,388,328.00	EJECUCIÓN	4,450.00	6/12/2024
4600240259	4700022072	WORLD BUSINESS AEROSPACE, INC	\$ 34,943.81	\$ 155,499,954.50	EJECUCIÓN	4,450.00	8/12/2024
4600240615		AIRBUS DEFENCE AND SPACE S.A.U	\$ 96,068.00	\$ 427,502,600.00	EJECUCIÓN	4,450.00	10/12/2024
4600240953		AGUSTA WESTLAND PHILADELPHIA CORPOR	\$ 85,393.00	\$ 379,998,850.00	EJECUCIÓN	4,450.00	17/12/2024
4600240895	4700022120	CAMBRIDGE INTERNATIONAL SYSTEMS INC	\$ 404,494.38	\$ 1,799,999,991.00	EJECUCIÓN	4,450.00	12/12/2024
4600240965	4700022124	TSI AVIATION INC	\$ 2,224.84	\$ 9,900,538.00	EJECUCIÓN	4,450.00	16/12/2024
4600241017	4700022127	CURTISS WRIGHT ARRESTING	\$ 290,207.83	\$ 1,436,528,758.50	EJECUCIÓN	4,950.00	16/12/2024
4600241118		BOEING DISTRIBUTION INC	\$ 849,408.00	\$ 3,779,865,600.00	EJECUCIÓN	4,450.00	31/12/2024
4600241119		BOEING DISTRIBUTION INC	\$ 380,000.00	\$ 1,691,000,000.00	EJECUCIÓN	4,450.00	31/12/2024
4600241174		CAE USA INC	\$ 178,258.00	\$ 793,248,100.00	EJECUCIÓN	4,450.00	23/12/2024
4600241199	4700022473	FULCRUM CONCEPTS LLC	\$ 10,000.00	\$ 44,500,000.00	EJECUCIÓN	4,450.00	19/12/2024
4600241816	4700022151	TELECOMMUNICATION SUPPORT SERVICES	\$ 296,629.00	\$ 1,319,999,050.00	EJECUCIÓN	4,450.00	23/12/2024
4600242161		INSITU, INC.	\$ 100,000.00	\$ 445,000,000.00	EJECUCIÓN	4,450.00	24/12/2024
4600242641		AGUSTA WESTLAND PHILADELPHIA CORPOR	\$ 200,000.00	\$ 890,000,000.00	EJECUCIÓN	4,450.00	30/12/2024
4600242691		ELBIT SYSTEMS EW AND SIGINT	\$ 45,362.21	\$ 201,861,834.50	EJECUCIÓN	4,450.00	28/12/2024
4600242689		WORLD BUSINESS AEROSPACE, INC	\$ 377,729.00	\$ 1,680,894,050.00	EJECUCIÓN	4,450.00	29/12/2024
4600242692		WORLD BUSINESS AEROSPACE, INC	\$ 300,000.00	\$ 1,335,000,000.00	EJECUCIÓN	4,450.00	29/12/2024
4600242799		ABC INTERCARGO LLC	\$ 310,299.22	\$ 1,380,831,529.00	EJECUCIÓN	4,450.00	28/12/2024
4600242967	4700022207	A PROFESSIONAL AVIATION SERVICES CO	\$ 325,000.00	\$ 1,446,250,000.00	EJECUCIÓN	4,450.00	30/12/2024
4600242798		MATTIS AEROSPACE INC	\$ 377,729.00	\$ 1,680,894,050.00	EJECUCIÓN	4,450.00	30/12/2024
4600242927		TSI AVIATION INC	\$ 310,299.22	\$ 1,380,831,529.00	EJECUCIÓN	4,450.00	30/12/2024
4600242904	4700022206	WORLD BUSINESS AEROSPACE, INC	\$ 162,500.00	\$ 723,125,000.00	EJECUCIÓN	4,450.00	29/12/2024

**Rendición de Cuentas Fuerza Aeroespacial Colombiana
(01 enero 2025 al 30 de noviembre 2025)**



NO CONTRATO	NO PEDIDO	PROVEEDOR	VALOR USD LIQUIDADO	VALOR EN PESOS TRM ADJUDICADOS	ESTADO DE CONTRATOS	TRM ADJUDICACIÓN	FECHA INICIO
4600242950		WORLD BUSINESS AEROSPACE, INC	\$ 225,424.00	\$ 1,003,136,800.00	EJECUCIÓN	4,450.00	29/12/2024
4600243180		TEXTRON AVIATION INC	\$ 384,074.00	\$ 1,709,129,300.00	EJECUCIÓN	4,450.00	31/12/2024
4600243002	4700022428	ESCOLA PARANAENSE DE AVIACAO SA	\$ 10,100.00	\$ 44,945,000.00	EJECUCIÓN	4,450.00	30/12/2024
4600243072		FLIGHTSAFETY INTERNATIONAL	\$ 1,006,790.00	\$ 4,480,215,500.00	EJECUCIÓN	4,450.00	30/12/2024
4600243126		SIM	\$ 20,300.00	\$ 90,335,000.00	EJECUCIÓN	4,450.00	31/12/2024
4600243261	4700022210	FLORIDA AERONAUTIC SOLUTIONS, LLC	\$ 1,497,800.00	\$ 6,665,210,000.00	EJECUCIÓN	4,450.00	31/12/2024
4600243824	4700022240	HONEYWELL INTERNATIONAL INC.	\$ 307,465.70	\$ 1,368,222,365.00	EJECUCIÓN	4,450.00	19/02/2025
4600243823		GLOBAL TRAINING AVIATION, S.L.	\$ 262,365.00	\$ 1,167,524,250.00	EJECUCIÓN	4,450.00	11/02/2025
4600243835	4700022248	WORLD BUSINESS AEROSPACE, INC	\$ 12,760.00	\$ 56,782,000.00	EJECUCIÓN	4,450.00	13/02/2025
4600244911		BOEING DISTRIBUTION INC	\$ 109,672.50	\$ 488,042,625.00	EJECUCIÓN	4,450.00	5/03/2025
4600245183		SIM	\$ 42,946.00	\$ 186,815,100.00	EJECUCIÓN	4,350.00	11/03/2025
4600245814	4700022311	WORLD BUSINESS AEROSPACE, INC	\$ 16,000.00	\$ 69,600,000.00	EJECUCIÓN	4,350.00	17/03/2025
4600246475	4700022332	GESPI INDUSTRIA E COMERCIO	\$ 1,689,600.00	\$ 7,349,760,000.00	EJECUCIÓN	4,350.00	25/03/2025
4600246838	4700022347	WESTHEM CONSULTING LLC	\$ 104,594.00	\$ 454,983,900.00	EJECUCIÓN	4,350.00	26/04/2025
4600246886		BOEING DISTRIBUTION INC	\$ 1,776.05	\$ 7,725,817.50	EJECUCIÓN	4,350.00	4/04/2025
4600246876	4700022352	MBA S.A.	\$ 928,157.30	\$ 4,037,484,255.00	EJECUCIÓN	4,350.00	25/03/2025
4600247036	4700022360	EMBRAER S.A.	\$ 548,465.06	\$ 2,385,823,011.00	EJECUCIÓN	4,350.00	8/04/2025
4600248062	4700022400	WESTHEM CONSULTING LLC	\$ 408,235.68	\$ 1,775,825,208.00	EJECUCIÓN	4,350.00	14/04/2025
4600248063	4700022401	KAMBIO CORPORATION	\$ 433,400.00	\$ 1,885,290,000.00	EJECUCIÓN	4,350.00	15/04/2025
4600248073	4700022402	AVIATION SPECIALTIES UNLIMITED INC	\$ 210,900.00	\$ 917,415,000.00	EJECUCIÓN	4,350.00	16/04/2025
4600248491	4700022423	DM AIRCRAFT SERVICE INC.	\$ 418,000.00	\$ 1,818,300,000.00	EJECUCIÓN	4,350.00	24/04/2025
4600248495	4700022424	POONGSAN CORPORATION	\$ 882,000.00	\$ 3,836,700,000.00	EJECUCIÓN	4,350.00	24/04/2025
4600248735	4700022442	FULCRUM CONCEPTS LLC	\$ 873,235.18	\$ 3,798,573,033.00	EJECUCIÓN	4,350.00	24/04/2025
4600248994	4700022459	HISPANO VEMA S.L.	\$ 940,436.83	\$ 4,999,992,280.96	EJECUCIÓN	5,316.67	30/04/2025
4600249363		IAI LAHAV DIVISION	\$ 1,340,017.00	\$ 6,298,079,900.00	EJECUCIÓN	4,700.00	15/05/2025
4600249413		BASLER TURBO CONVERSIONS LLC	\$ 400,000.00	\$ 1,740,000,000.00	EJECUCIÓN	4,350.00	19/05/2025
4600249531	4700022489	INDRA AIR TRAFFIC INC11300	\$ 80,654.00	\$ 379,073,800.00	EJECUCIÓN	4,700.00	28/05/2025
4600249665	4700022504	DM AIRCRAFT SERVICE INC.	\$ 209,150.00	\$ 909,802,500.00	EJECUCIÓN	4,350.00	21/05/2025

**Rendición de Cuentas Fuerza Aeroespacial Colombiana
(01 enero 2025 al 30 de noviembre 2025)**



NO CONTRATO	NO PEDIDO	PROVEEDOR	VALOR USD LIQUIDADO	VALOR EN PESOS TRM ADJUDICADOS	ESTADO DE CONTRATOS	TRM ADJUDICACIÓN	FECHA INICIO
4600249921		ABC INTERCARGO LLC	\$ 243,442.00	\$ 1,144,177,400.00	EJECUCIÓN	4,700.00	25/05/2025
4600250003	4700022532	AIRBUS DEFENCE AND SPACE S.A.U	\$ 710,052.00	\$ 3,337,244,400.00	EJECUCIÓN	4,700.00	29/05/2025
4600250511	4700022566	IMI SYSTEMS LTD	\$ 480,000.00	\$ 2,088,000,000.00	EJECUCIÓN	4,350.00	17/06/2025
4600250961	4700022595	DUNCAN AVIATION INC	\$ 932,009.00	\$ 4,194,040,500.00	EJECUCIÓN	4,500.00	30/06/2025
4600251599		AIRBUS DEFENCE AND SPACE S.A.U	\$ 3,701,700.00	\$ 16,657,650,000.00	EJECUCIÓN	4,500.00	14/07/2025
4600251250		INTERNATIONAL AVIATION TRAINING SER	\$ 11,778.00	\$ 53,001,000.00	EJECUCIÓN	4,500.00	10/07/2025
4600251331	4700022613	FLORIDA AERONAUTIC SOLUTIONS, LLC	\$ 763,000.00	\$ 3,433,500,000.00	EJECUCIÓN	4,500.00	14/07/2025
4600251502		AVIACION SPECIALTIES UNLIMITED INC	\$ 8,510.64	\$ 38,297,880.00	EJECUCIÓN	4,500.00	14/07/2025
4600251728		SKY MART SALES CORP	\$ 402,523.53	\$ 1,811,355,885.00	EJECUCIÓN	4,500.00	18/07/2025
4600251901		THE BOEING COMPANY	\$ 259,890.00	\$ 1,169,505,000.00	EJECUCIÓN	4,500.00	6/08/2025
4600252440		WORLD BUSINESS AEROSPACE, INC	\$ 549,078.00	\$ 2,470,851,000.00	EJECUCIÓN	4,500.00	6/08/2025
4600252455		BOEING DIGITAL SOLUTIONS INC	\$ 717,002.00	\$ 3,226,509,000.00	EJECUCIÓN	4,500.00	14/08/2025
4600253072	4700022801	WORLD BUSINESS AEROSPACE, INC	\$ 13,558.06	\$ 61,011,270.00	EJECUCIÓN	4,500.00	27/08/2025
4600253238	4700022806	WORLD BUSINESS AEROSPACE, INC	\$ 54,470.00	\$ 239,668,000.00	EJECUCIÓN	4,400.00	8/08/2025
4600253887	4700022879	PRATT & WHITNEY - CANADA CORP	\$ 65,502.12	\$ 288,209,328.00	EJECUCIÓN	4,400.00	19/09/2025
4600254186		WORLD BUSINESS AEROSPACE, INC	\$ 511,363.00	\$ 2,249,997,200.00	EJECUCIÓN	4,400.00	25/09/2025
4600254440	4700022951	NORTHROP GRUMMAN INT'L TRADING. INC.	\$ 13,003.00	\$ 57,213,200.00	EJECUCIÓN	4,400.00	10/01/2025
4600254634	4700022967	JAGUAR AVIATION INDUSTRIES CORP	\$ 595,263.74	\$ 2,619,160,456.00	EJECUCIÓN	4,400.00	10/10/2025
4600254580	4700022969	ISRAEL AEROSPACE INDUSTRIES LTD	\$ 1,984,356.40	\$ 8,731,168,160.00	EJECUCIÓN	4,400.00	21/10/2025
4600254897		TSI AVIATION INC	\$ 306,818.00	\$ 1,349,999,200.00	EJECUCIÓN	4,400.00	20/10/2025
4600254960		FLORIDA AERONAUTIC SOLUTIONS,LLC	\$ 511,363.00	\$ 2,122,156,450.00	EJECUCIÓN	4,150.00	20/10/2025
4600254927		INSITU INC	\$ 204,545.00	\$ 899,998,000.00	EJECUCION	4400	45950
4600254980		BLUE AEROSPACE LLC	\$ 250,000.00	\$ 1,037,500,000.00	EJECUCION	4150	45668
4600254978		S3 AERODEFENSE, LLC	\$ 300,000.00	\$ 1,245,000,000.00	EJECUCION	4150	45950
TOTAL			\$ 64,907,315.72	\$ 298,943,625,571.56			

Fuente: Dirección Financiera -DICOP (Tabla 19)



Contratos liquidados

No CONTRATO	No PEDIDO	PROVEEDOR	VALOR USD Liquidado	Valor en pesos TRM Adjudicados	Estado de Contratos	TRM ADJUDICACIÓN	FECHA INICIO
4600208476		FOKKER SERVICES B.V.	\$ 31,250.00	\$ 150,000,000.00	EJECUTADO	\$ 4,800.00	29/12/2022
4600208485	4700019963	IMI SYSTEMS LTD	\$ 198,523.21	\$ 952,911,408.00	EJECUTADO	\$ 4,800.00	29/12/2022
4600208491		AIRBUS DEFENCE AND SPACE S.A.U	\$ 2,864,238.50	\$ 13,461,920,950.00	EJECUTADO	\$ 4,700.00	29/12/2022
4600240203	4700022064	DUNCAN AVIATION INC	\$ 296,629.00	\$ 1,319,999,050.00	EJECUTADO	\$ 4,450.00	12/12/2024
4600241700	4700022147	KS3 INTERNATIONAL CORP	\$ 21,252.18	\$ 94,572,201.00	EJECUTADO	\$ 4,450.00	21/12/2024
4600242607	4700022165	TSI AVIATION INC	\$ 244,975.00	\$ 1,090,138,750.00	EJECUTADO	\$ 4,450.00	29/12/2024
4600244022	4700022262	KAMBIO CORPORATION	\$ 45,100.00	\$ 200,695,000.00	EJECUTADO	\$ 4,450.00	21/02/2025
4600245209	4700022303	MBA S.A	\$ 65,600.00	\$ 285,360,000.00	EJECUTADO	\$ 4,350.00	17/03/2025
4600245426	4700022306	MILEX INC	\$ 9,810.00	\$ 42,673,500.00	EJECUTADO	\$ 4,350.00	3/03/2025
4600245805	4700022310	MILEX INC	\$ 337,020.00	\$ 1,466,037,000.00	EJECUTADO	\$ 4,350.00	13/03/2025
4600246070	4700022313	WORLD BUSINESS AEROSPACE, INC	\$ 8,688.80	\$ 37,796,280.00	EJECUTADO	\$ 4,350.00	19/03/2025
4600246742	4700022344	TURBO BASLER CONVERSIONS	\$ 2,000.00	\$ 8,700,000.00	EJECUTADO	\$ 4,350.00	24/03/2025
4600246869	4700022349	POONGSAN CORPORATION	\$ 199,998.73	\$ 869,994,475.50	EJECUTADO	\$ 4,350.00	28/04/2025
4600247058	4700022366	MILEX INC	\$ 43,500.00	\$ 189,225,000.00	EJECUTADO	\$ 4,350.00	31/03/2025
4600247925	4700022396	BUSINESS COAST INTERNATIONAL CORP	\$ 123,803.00	\$ 538,543,050.00	EJECUTADO	\$ 4,350.00	14/04/2025
4600248185	4700022404	AVIATION SUPPORT CENTER	\$ 756,760.00	\$ 3,291,906,000.00	EJECUTADO	\$ 4,350.00	16/04/2025
4600248307	4700022412	FOKKER SERVICES B.V.	\$ 31,885.40	\$ 138,701,490.00	EJECUTADO	\$ 4,350.00	22/04/2025
4600248650	4700022436	ABC INTERCARGO LLC	\$ 7,280.00	\$ 31,668,000.00	EJECUTADO	\$ 4,350.00	24/04/2025
4600248652	4700022437	DEFENSE TECHNOLOGY EQUIPMENT INC	\$ 4,752.00	\$ 20,671,200.00	EJECUTADO	\$ 4,350.00	24/04/2025
4600248653	4700022438	WORLD BUSINESS AEROSPACE, INC	\$ 46,500.00	\$ 202,275,000.00	EJECUTADO	\$ 4,350.00	24/04/2025
4600248730	4700022441	BUSINESS COAST INTERNATIONAL CORP	\$ 115,474.00	\$ 502,311,900.00	EJECUTADO	\$ 4,350.00	24/04/2025
4600248654	4700022440	WORLD BUSINESS AEROSPACE, INC	\$ 156,147.60	\$ 679,242,060.00	EJECUTADO	\$ 4,350.00	24/04/2025
4600249358	4700022482	AVIATION SUPPORT CENTER	\$ 67,250.00	\$ 316,075,000.00	EJECUTADO	\$ 4,700.00	19/05/2025
4600249872	4700022526	WORLD BUSINESS AEROSPACE, INC	\$ 111,639.00	\$ 524,703,300.00	EJECUTADO	\$ 4,700.00	30/05/2025
4600249702	4700022509	SPX AIDS TO NAVIGATION TILTON	\$ 185,037.97	\$ 869,678,459.00	EJECUTADO	\$ 4,700.00	30/05/2025
4600250634	4700022575	WORLD BUSINESS AEROSPACE, INC	\$ 49,949.67	\$ 234,763,449.00	EJECUTADO	\$ 4,700.00	18/06/2025
4600251731	4700022648	THE BOEING COMPANY	\$ 20,000.00	\$ 90,000,000.00	EJECUTADO	\$ 4,500.00	8/05/2025
4600252454	4700022695	THE BOEING COMPANY	\$ 587,750.00	\$ 2,644,875,000.00	EJECUTADO	\$ 4,500.00	8/08/2025
4600253449	4700022820	THE BOEING COMPANY	\$ 1,800,000.00	\$ 7,920,000,000.00	EJECUTADO	\$ 4,400.00	5/09/2025
4600254110	4700022916	A-1 AMERICAN LIMOUSINE LLC	\$ 410,440.80	\$ 1,805,939,520.00	EJECUTADO	\$ 4,400.00	22/09/2025
TOTAL			\$ 8,843,254.86	\$ 39,981,377,042.50			

Fuente: Dirección Financiera -DICOP (Tabla 20)

2.7 Gestión ambiental

Durante la presente vigencia, las actividades estuvieron orientadas al cumplimiento de los programas ambientales que se encuentran incluidas en la Directiva Permanente de Gestión Ambiental en la FAC, entre lo cual se destaca:

- Verificación calidad de agua potable y residual en los diferentes sistemas de tratamiento.
- Seguimiento al cumplimiento de los requisitos legales y trámites para la obtención de permisos ambientales.



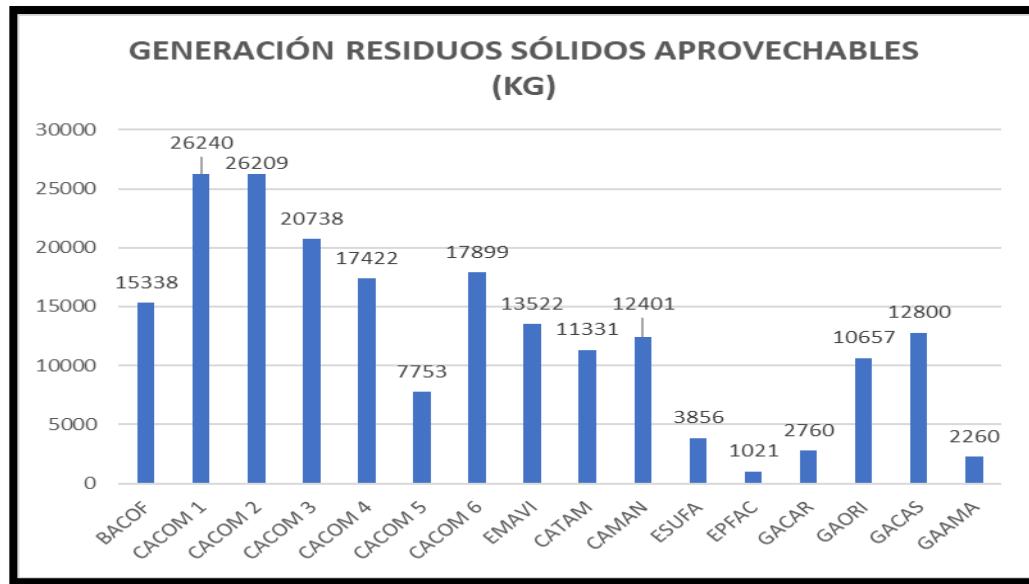
- Gestión integral de residuos sólidos y peligrosos, fomentando la separación en la fuente y la entrega a los respectivos gestores externos.
- Campañas de sensibilización al personal en temas relacionados con la protección del medio ambiente y gestión ambiental.
- Apoyo al programa BASH, a través de la intervención de especies arbóreas en las zonas operativas e identificación de puntos de riesgo para su respectiva mitigación.
- Jornadas de reforestación en las diferentes UMA con especies nativas, en coordinación con las Autoridades Ambientales.
- Apoyos con entes externos relacionados con traslado de fauna, liberaciones, capacitación, entre otros.

Residuos sólidos aprovechables

Para la presente vigencia, la Fuerza Aeroespacial Colombiana realizó el aprovechamiento de 65.310 kilogramos de residuos reciclables, mediante la separación en la fuente y el aprovechamiento de estos. De igual forma, con estas actividades, se contribuye a la optimización de los sitios destinados para la disposición final de residuos convencionales, en diferentes regiones de Colombia, así como la disminución de los impactos ambientales que trae consigo la inadecuada disposición de éstos, así como la contaminación del agua y la generación de focos de vectores.



Fuente: Manejo adecuado, recolección y transporte de residuos aprovechables – 2025.GAORI-EPFAC. (Ilustración 23)



Fuente: Información consolidada residuos sólidos aprovechables 2025 - Centro de Gestión Ambiental (Ilustración 24)

Las organizaciones de recicladores formalizados o en proceso de formalización a las cuales se les entregó el material aprovechable en calidad de donación son:

- Asociación Salitre Ambiental.
- Asociación Puerta de Oro.
- Asoambiental REC E.S.P.
- Asociación De Recicladores Héroes del Planeta.
- Ecoisla SAI.
- Asociación Ambientalista Reduce, Reutiliza, Recicla y Recupera Del Caribe E.S.P.
- Asociación Vida Recycling.
- Cooperativa Servimos.
- Ecoglobal.
- Asociación De Recicladores Activos de Cundinamarca ASOACUN.
- Serviecológico.
- Revimer ESP.
- Asotriunfo.
- CREA E.S.P Cooperativa para el Reciclaje y la Conservación Ambiental
- Asociación ORA.
- Fesnopmaco ESP.
- Schooner Bight Ethnic Association.
- Recicla y Recupera ESP.
- Asociación de Recuperación del Oriente.
- Agroplast.
- Recicladora Mundo Limpio SAS.
- Procesados Margarita.
- Fundación Amazonas Sin Límites.

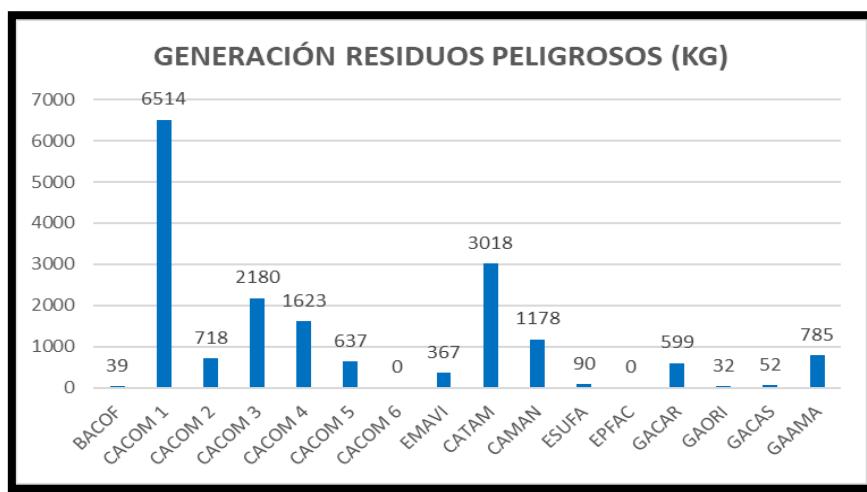


Residuos sólidos peligrosos

Para el presente período la Fuerza Aeroespacial Colombiana realizó la entrega de 17.832 kilogramos de residuos peligrosos a gestores externos autorizados. Con la entrega de estos residuos, se contribuyó a la reducción de impactos ambientales de contaminación de fuentes hídricas y del suelo que se pueden generar por una inadecuada disposición.



Fuente: Manejo adecuado, recolección y transporte de residuos peligrosos – 2025. EMAVI - CACOM-5. (Ilustración 25)



Fuente: Información consolidada residuos sólidos peligrosos 2025- Centro de Gestión Ambiental (Ilustración 26)

Las empresas gestoras de RESPEL fueron:

- Biológicos y Contaminados SAS ESP.
- Ingreen.
- Biotech.
- Lamcol SAS.
- Prosarc.
- Asei.
- Descont.
- Green fuel.
- ECO7.
- Ecoentorno.
- Ecoindustria



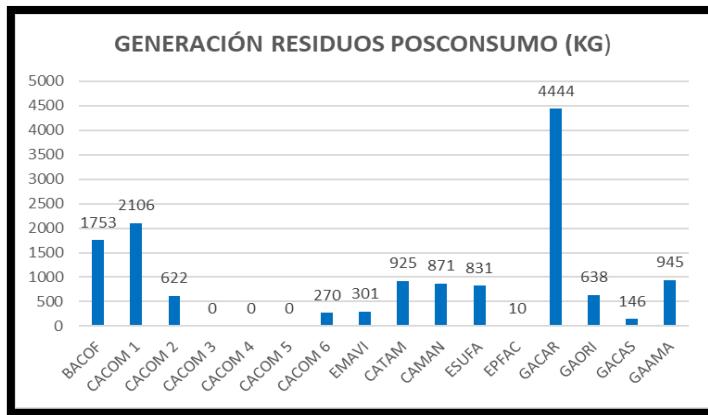
- Promo Cali.
- Origen.
- Comercializadora R&R LTDA.
- Serviecológico SAS.
- Grupo Ecorpin SAS.
- Arenas Tecnificadas del Valle.
- Greenfuel Colombia.
- Combustibles juanchito.
- Arenas tecnificadas del valle
- Suma Desarrollo Ambiental.

Residuos sólidos posconsumo

La Fuerza Aeroespacial Colombiana realizó la entrega de 13.862 kilogramos de residuos posconsumo para su tratamiento y disposición final a gestores externos autorizados. Con la separación y entrega de esta cantidad de residuos se contribuyó a la optimización de los espacios de destinación final de los residuos en cada una de las regiones de Colombia, así como la disminución de los impactos ambientales que trae consigo como esta disposición inadecuada, previniendo la contaminación del agua y suelo.



Fuente: Manejo adecuado, recolección y transporte de residuos posconsumo – 2025. BACOF-GAAMA. (Ilustración 27)



Fuente: Información consolidada residuos sólidos posconsumo 2025- Centro de Gestión Ambiental (Ilustración 28)



Las empresas gestoras de los residuos posconsumo fueron:

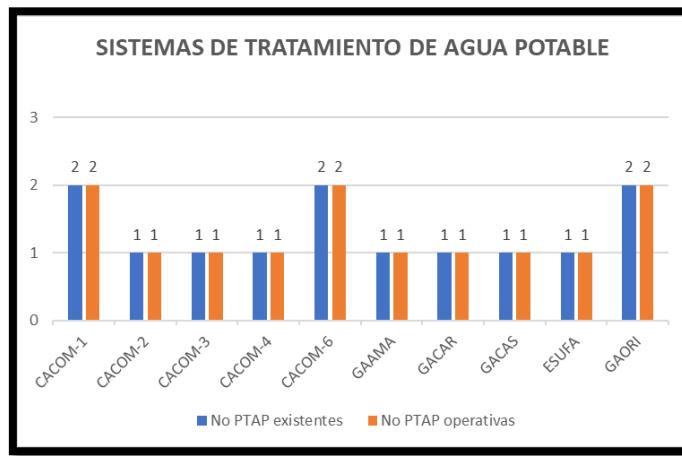
- Rueda verde
- Ecorpin
- Comercializadora RR SAS
- Grupo ASEI.
- Green fuel.
- SUMA.
- Biologicst Colombia SAS.
- Arenas tecnificadas del valle.
- Ecoindustria.
- Ecollantas.
- Grasas bio.
- Ecoisla.
- Click on green.

Sistemas de Tratamiento de Agua Potable

La Fuerza Aeroespacial Colombiana cuenta con un total de 13 plantas de tratamiento de agua potable, operativas en 10 Unidades Militares.



Fuente: Sistemas de tratamiento y monitoreo de agua potable – 2025. GACAS-ESUFA. (Ilustración 29)



Fuente: Información consolidada sistemas de tratamiento de agua potable 2025- Centro de Gestión Ambiental (Ilustración 30)

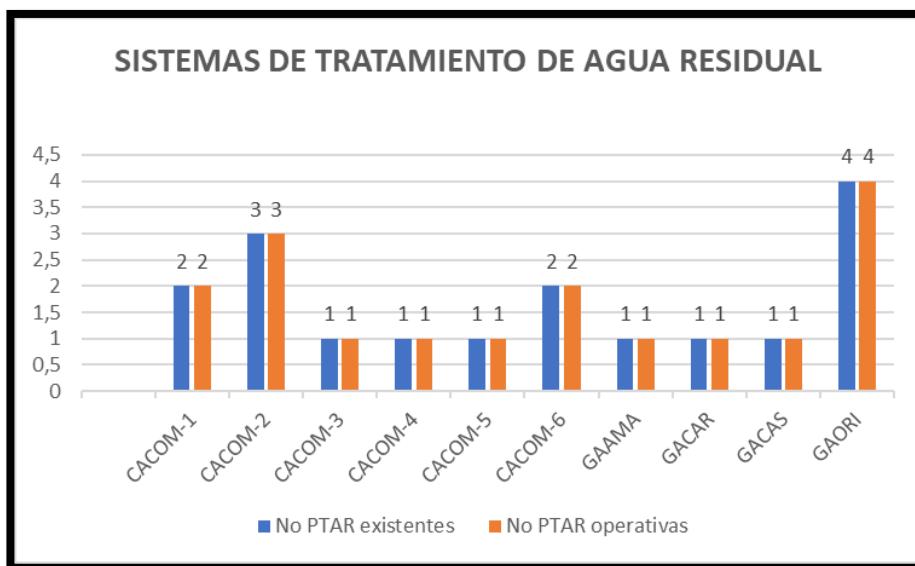


⌚ Sistemas de Tratamiento de Agua Residual

La Fuerza Aeroespacial Colombiana cuenta con 17 plantas de tratamiento de agua residual operativas, en las 10 Unidades Militares.



Fuente: Sistemas de tratamiento y monitoreo de residual – 2025. GACAR– GAAMA (Ilustración 31)

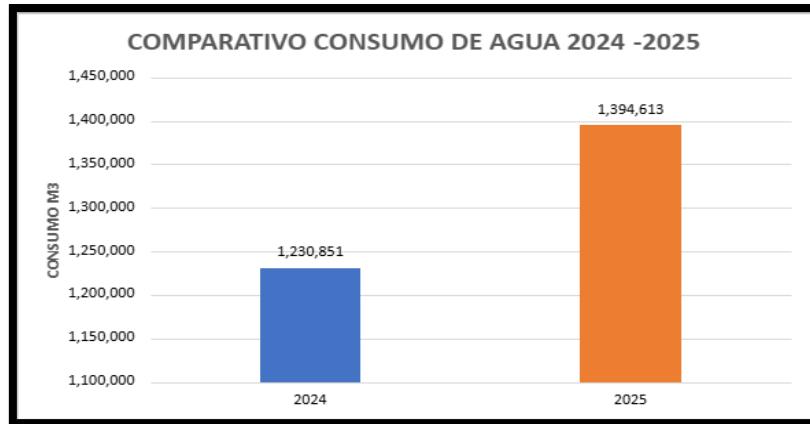


Fuente: Información consolidada sistemas de tratamiento de agua residual 2025- Centro Gestión Ambiental (Ilustración 32)

⌚ Ahorro y Uso Eficiente de Agua

De acuerdo con la información reportada por las Unidades Militares Aéreas, el consumo de agua para el período analizado fue de 1.394.613 m³, comparado con la misma vigencia en 2024, que fue de 1.230.851 m³, lo cual representa un aumento en el consumo de 11,74%. Para el análisis, se tuvo en cuenta la totalidad de las Unidades Militares Aéreas, incluyendo las que cuentan con sistemas de captación y tratamiento propio y las que se encuentran conectadas al servicio público distrital y municipal.

Adicionalmente, se realizó la instalación de 165 dispositivos de ahorro de agua (llaves tipo push, baños eficientes, válvulas de entrada, etc.) garantizando el uso eficiente de los recursos naturales.

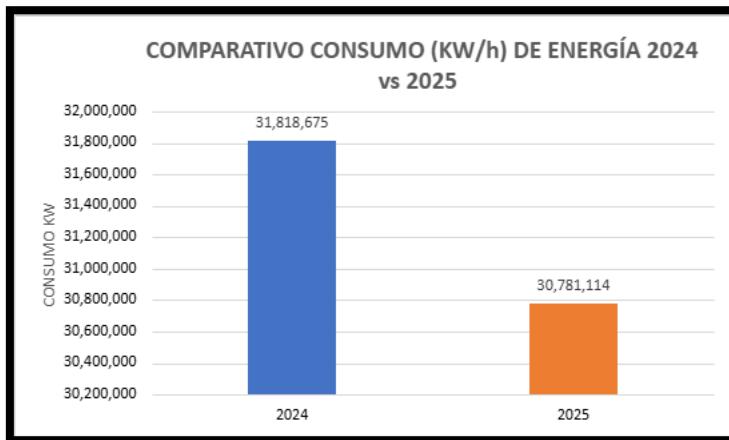


Fuente: Información consolidada ahorro y uso eficiente del agua 2025- Centro Gestión Ambiental (Ilustración 33)

⌚ Ahorro y Uso Eficiente de Energía

De acuerdo con la información reportada por las Unidades Militares Aéreas, el consumo de energía (kW/h) para el período analizado fue de 30.781.114 Kw comparado con la misma vigencia de 2024, que fue de 31.818.675 Kw, ésta diferencia representa una reducción en el consumo de energía del 3,26%. La Fuerza Aeroespacial Colombiana ha mantenido su esfuerzo y compromiso en la implementación de sistemas de energía alternativa, fundamentada principalmente en la construcción y puesta en marcha de alternativas solares que han permitido suplir parcialmente el consumo de energía eléctrica convencional.

Por otra parte, se realizó la instalación de 552 dispositivos ahorradores, aportando al uso eficiente de los recursos naturales, elementos que permite la migración a un menor consumo. Las actividades de educación ambiental han sido ejecutadas de forma permanente logrando interiorizar en el personal la necesidad de generar buenas prácticas en el uso de la energía eléctrica.



Fuente: Información consumo energía 2024 vs 2025- Centro Gestión Ambiental (Ilustración 34)

⌚ Actividades de prevención

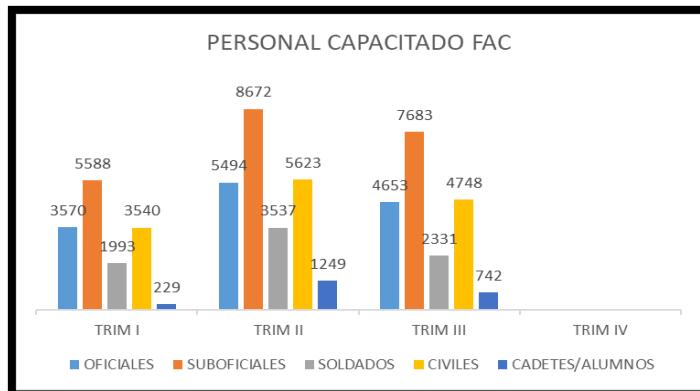
Durante el periodo evaluado se realizaron 324 actividades, enfocadas a la generación de conciencia ambiental, a través de diferentes mecanismos (jornadas ambientales, campañas, cuñas radiales, charlas a la comunidad, entrega de



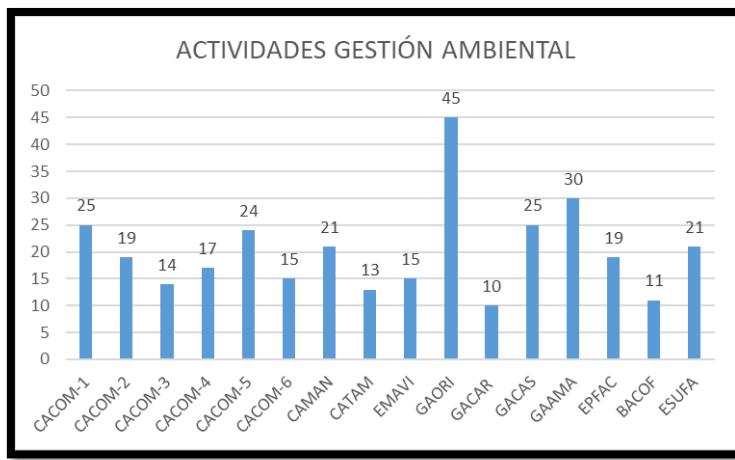
volantes), esto representando un promedio trimestral de 19.884 personas capacitadas. Los temas que se ha trabajado son: Calentamiento global - Tráfico ilegal de especies silvestres - Campaña Ahorro y Uso Eficiente de Recursos Naturales Campaña cero papel - Campaña separación sólidos (reciclaje) - Especie apadrinada – campaña deforestación - Pacto intersectorial por la Madera legal.



Fuente: Actividades educativas. CACOM-6-CACOM-3 (Ilustración 35)



Fuente: Personal capacitado FAC-CEGEA (Ilustración 36)



Fuente: Información consolidada 2025- Centro Gestión Ambiental (Ilustración 37)

Servicio Militar Ambiental

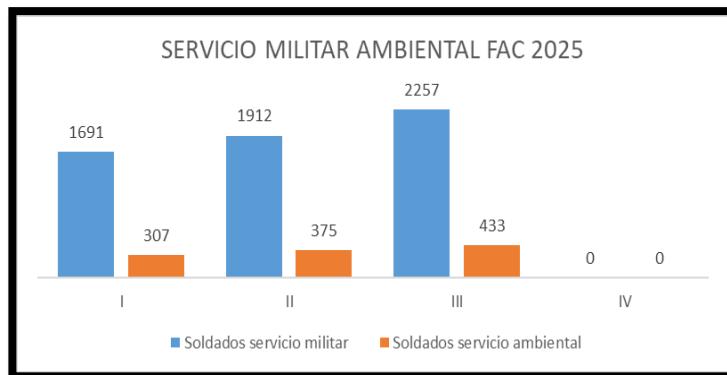
La Fuerza Aeroespacial Colombiana ha dado cumplimiento a lo establecido en la Ley que reglamenta el Servicio militar Ambiental con un porcentaje del 19%. Los soldados que apoyan las actividades ambientales realizan trabajos de apoyo a la reforestación en



campañas con entidades externas, así como educación ambiental, PMA que controla los despachos, bomberos, vigías ambientales, al igual que participan en todas las actividades lúdicas que desempeñan las unidades en materia de protección ambiental.



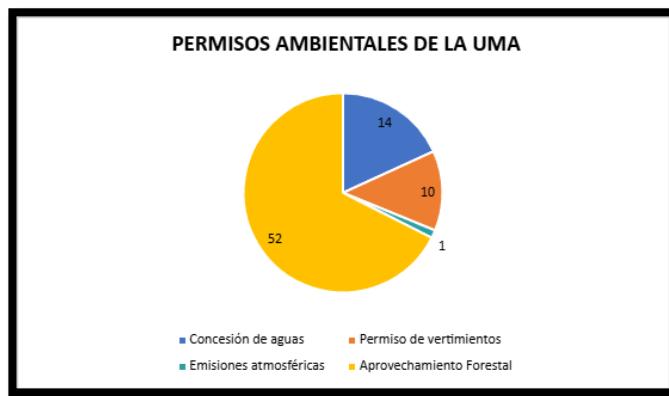
Fuente: Trabajos soldados (Ilustración 38)



Fuente: Servicio Militar Ambiental- CEGEA (Ilustración 39)

🌐 Permisos Ambientales

Actualmente se encuentran vigentes los siguientes permisos ambientales:



Fuente: Seguimiento permisos ambientales-CEGEA (Ilustración 40)

Al momento no se presentan novedades con los trámites de los permisos ambientales, así mismo, para los que se encuentran vigentes se ha dado cumplimiento a los requisitos establecidos en los actos administrativos.



cuador Procesos Sancionatorios Ambientales

Actualmente la Fuerza Aeroespacial Colombiana tiene aperturado (01) proceso sancionatorio en firme en la BACOF, de acuerdo con Resolución DJUR No 50257000283 del 21 de mayo de 2025, por acción popular por inundaciones en predios vecinos al lote La Morelia-Bogotá.

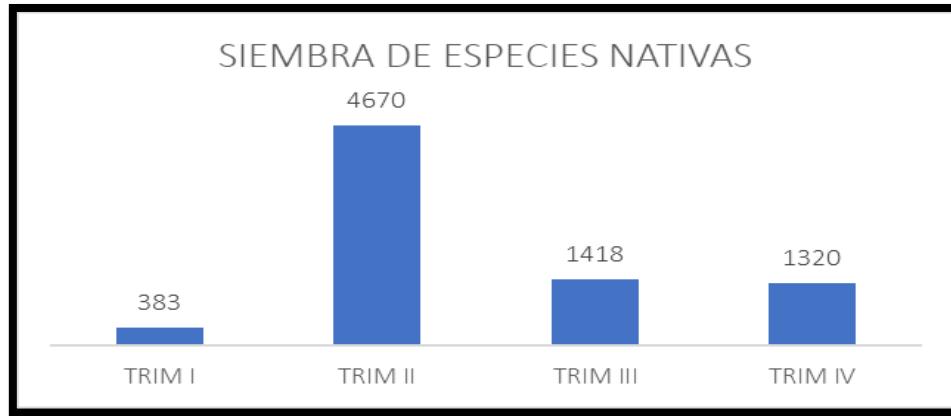
De igual manera, por parte de la Secretaría Distrital de Ambiente-(SDA), se tiene orden de inicio de (02) procesos sancionatorios ambientales, por presunto aprovechamiento forestal no autorizado, en el Casino de Suboficiales y en el Casino de Oficiales y por parte de la Corporación para el Desarrollo Sostenible del Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina-(CORALINA), se realizó una medida preventiva en el GACAR, por presunto aprovechamiento forestal no autorizado.

cuador Siembra de Especies Nativas

Durante el periodo se apoyó la siembra de 7.791 árboles en diferentes jornadas con entidades externas y Autoridades Ambientales. La ilustración 43 y 44 muestra las Unidades que participaron en actividades de apoyo de siembra y la cantidad de árboles sembrados.



Jornada siembra árboles: GAAMA– CACOM-6 (Ilustración 41)



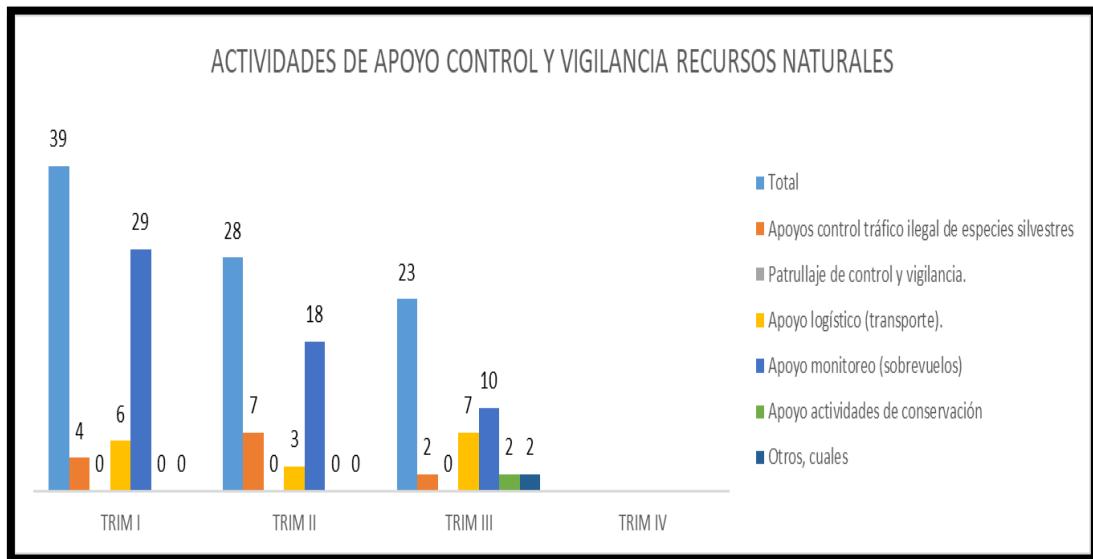
Fuente: Seguimiento siembra de especies nativas-CEGEA (Ilustración 42)

cuador Actividades de Apoyo y Control



Los apoyos prestados hacen relación a traslados de fauna y material aprovechable desde las Unidades, entrega de fauna a las autoridades ambientales para su reubicación y liberación y participación en actividades con entidades externas, así mismo se incluye los apoyos realizados por el Comando de Operaciones Aéreas y Espaciales - COAES en cuanto Plan Amazonía, y misiones de seguridad. Para el periodo analizado se realizaron un total de 39 actividades de apoyo, control y vigilancia de recursos naturales como se describe a continuación:

- 13 apoyos control tráfico ilegal de especies silvestres, correspondientes a liberaciones, entregas y reubicación de fauna silvestre con acompañamiento de las Autoridades Ambientales.
- 16 apoyos logísticos (transporte aéreo), correspondiente a traslado de residuos aprovechables GAAMA y traslado de fauna silvestre CACOM-5 y CATAM.
- 57 apoyos monitoreo (sobrevuelos). Actividades de apoyo al medio ambiente reportadas de acuerdo con las estadísticas mensuales del Comando de Operaciones Aéreas y Espaciales.



Fuente: Actividades de apoyo, control y vigilancia-CEGEA (Ilustración 43)



3. RESULTADOS ESTRATÉGICOS Y MISIONALES



En armonía con la Política de Seguridad y Defensa del Estado, la Fuerza Aeroespacial Colombiana orienta sus capacidades aéreas para contribuir de manera decisiva a la protección de la población, la preservación de la soberanía y la neutralización de las amenazas que afectan la seguridad nacional. A través del empleo estratégico y sostenido del poder aéreo, la Institución ejecuta operaciones orientadas a contrarrestar a los actores generadores de violencia y a preservar el orden público, la integridad del territorio y la seguridad de las infraestructuras críticas.

Las operaciones aéreas permiten afectar estructuras criminales, prevenir acciones terroristas y apoyar a las autoridades en la lucha contra el crimen organizado, mediante el empleo oportuno de aeronaves tripuladas y no tripuladas, plataformas de vigilancia, reconocimiento e interdicción, y la integración de capacidades de mando y control. Estas acciones posibilitan anticipar riesgos, responder a incidentes, apoyar la movilidad y maniobra de la Fuerza Pública y brindar protección en escenarios de emergencia y operaciones humanitarias.

Mediante la elaboración de informes y boletines de ciberseguridad sobre las vulnerabilidades cibernéticas de la Institución, se mitigan brechas que pudiesen afectar la correcta operación de las infraestructuras críticas cibernéticas de la Fuerza Aeroespacial Colombiana, así como las tecnologías de la información y las comunicaciones. La difusión de indicadores de compromiso y vulnerabilidades en los boletines permite blindar los sistemas tecnológicos y de comunicaciones institucionales y prestar apoyo oportuno a otras entidades cuando sea necesario. Adicionalmente, los informes de inteligencia de apoyo en ciberseguridad y ciberdefensa han permitido recolectar información crucial para neutralizar amenazas de carácter cibernético que podrían afectar la seguridad y defensa de la Nación, asegurando que las operaciones aéreas cuenten con la resiliencia tecnológica necesaria para su eficacia.

Con estos esfuerzos integrados operacionales, de vigilancia y ciberdefensa la Fuerza Aeroespacial Colombiana reafirma su compromiso con un país más seguro, estable y protegido, proyectando un poder aéreo decisivo, resiliente y coordinado al servicio de la Nación.

3.1 Logros y cumplimiento de metas

⌚ **Ejecución horas de vuelo:** del 1 enero del 2025 a 30 de noviembre de 2025 se obtuvieron los siguientes resultados:

La Fuerza Aeroespacial Colombiana ejecutó un total de **45.150 horas de vuelo** entre aeronaves tripuladas y sistemas remotamente tripulados. Durante este periodo se logró una **ejecución del 85,47%** respecto a las **52.821 horas asignadas**, reflejando un alto nivel de cumplimiento y eficiencia operativa en el desarrollo de las misiones aéreas.

HORAS VOLADAS 01 ENE 2025 AL 30 NOV 2025		
FUNCIÓN	N° MISIONES	HORAS
Aplicar la fuerza	1.718	2.975
Apoyar la fuerza	12.997	14.490
Contribuir a los fines del Estado	305	571



HORAS VOLADAS 01 ENE 2025 AL 30 NOV 2025		
FUNCIÓN	N° MISIONES	HORAS
Dominar el aire, el espacio y el ciberespacio	1.708	3.276
Ejercer comando y control	754	1.024
Gestionar IVR (inteligencia, vigilancia y reconocimiento)	6.296	11.196
Multiplicar las fuerzas	606	1.194
Proveer movilidad aérea	4.918	10.423
TOTAL GENERAL	29.302	45.150

Fuente: Comando de Operaciones Aéreas y Espaciales – COAES (Tabla 21)

⌚ Resultados Operacionales

La Fuerza Aeroespacial Colombiana llevó a cabo un total de 476 misiones de interdicción aérea y marítima, vigilancia aérea y alerta temprana, con el propósito de contrarrestar el tráfico ilícito, afectar las capacidades de la Delincuencia Organizada Transnacional (DOT) y garantizar la preservación de la soberanía nacional.

La Fuerza Aeroespacial Colombiana, en cumplimiento de su misión, a través del sistema de vigilancia y alerta temprana detecta el paso ilícito de aeronaves, de las cuales se han realizado 173 operaciones de control del Espacio Aéreo Colombiano, se revisaron un total de 924 aeronaves de las cuales fueron inmovilizadas 93 aeronaves; en operaciones conjuntas con la Armada Nacional se obtuvo un resultado de 24 embarcaciones incautadas; se presentaron un total de 15 Trazas Sospechosas Patrimoniales (TSP) y 03 Trazas Sospechosas Territoriales (TST), de las cuales 01 fue incautada en Costa Rica por fuerzas de superficie y 01 fue inutilizada en tierra en pista no registrada en el municipio de Mosquera en el departamento de Nariño. Se desarrollaron 481 misiones Zeus, utilizando un total de 1138:19 horas de vuelo.

⌚ Estrategia ZEUS

Durante el año se desarrollaron múltiples actividades internacionales en el marco de la Estrategia Zeus. Entre el 28 de febrero y el 5 de marzo se realizó la reunión con MAOC-N en Lisboa y Bruselas, logrando la firma de un Acuerdo de Cooperación Internacional (ACI) fundamental para la Estrategia Zeus a nivel hemisférico y global, dada la pertenencia de esta agencia a la Unión Europea. El 26 de marzo se efectuó el despliegue del SR-560 a Panamá en apoyo a operaciones de interdicción marítima. Entre el 21 y el 25 de abril se llevó a cabo una visita de acercamiento a la Regional Security System (RSS) en Barbados, que permitió avanzar en la futura firma de un ACI y fortalecer la presencia de la FAC en la región. El 29 de abril se adelantó la certificación ABD en Colombia, necesaria para la continuidad del acuerdo y el fortalecimiento de la Estrategia Zeus.

Del 5 al 19 de junio se desarrolló la operación Zeus Arcano I en Colombia, México, Panamá, Costa Rica, República Dominicana, Guyana, Honduras y Ecuador, con despliegue de la aeronave SR-560 y equipos de mando, control y alerta temprana. Entre el 6 y el 16 de junio, durante la misma operación, se enviaron siete enlaces de la FAC a diferentes países para coordinar requerimientos y realizar un MTT (Mobile Training Team) en operaciones de interdicción aérea y marítima contra la DOT. Posteriormente, del 21 al 22 de



junio, se efectuó un despliegue del SR-560 a República Dominicana en apoyo a operaciones de interdicción marítima. Asimismo, entre el 19 de mayo y el 20 de junio, se realizó un MTT a Honduras para el curso de transición de oficial controlador de armas, seguido por un MTT en Guatemala entre el 10 de agosto y el 13 de septiembre, y otro en Honduras para el curso básico de defensa aérea entre el 17 de agosto y el 20 de septiembre.

Del 28 de agosto al 7 de septiembre se desarrolló la Operación Ultramar en República Dominicana, con participación de la plataforma SR-560 y personal de mando, control y alerta temprana, fortaleciendo la seguridad cooperativa regional y la interoperabilidad entre la FAC y la FARD. Del 21 de septiembre al 4 de octubre, se ejecutó un MTT en Costa Rica enfocado en seguimiento y análisis de aeronaves.

Posteriormente, entre el 15 de octubre y el 1 de noviembre, se llevó a cabo Zeus Arcano II en Bahamas, Barbados, Colombia, Costa Rica, Ecuador, Guyana, Honduras, México, Panamá, Paraguay, Perú, República Dominicana y Surinam, incluyendo despliegues de la aeronave SR-560 y equipos especializados a varios países. Durante este mismo periodo se enviaron diez enlaces de la FAC para coordinar requerimientos y desarrollar un MTT orientado a operaciones de interdicción aérea y marítima contra la DOT. El 17 de noviembre se cumplió un nuevo despliegue del SR-560 a República Dominicana en apoyo a operaciones de interdicción marítima, seguido por la reunión celebrada en las Islas Vírgenes Británicas entre el 18 y el 22 de noviembre para avanzar hacia un acuerdo de cooperación que fortalezca la Estrategia Zeus.

Finalmente, del 25 al 28 de noviembre se llevó a cabo en Bogotá el CDC Zeus Arcano, con la participación de delegados de 23 países y 12 agencias internacionales, donde se realizaron reuniones de planeamiento para la operación Zeus Arcano III prevista para 2026.

Reporte de Resultados Operacionales

Durante el periodo comprendido entre el 01 de enero 2024 al 30 de noviembre de 2025 se han efectuado 2.680 operaciones en total. A continuación, se presentan las operaciones con resultados discriminados por enemigo afectado:

OPERACIONES CON RESULTADOS POR ACTORES GENERADORES DE VIOLENCIA AFECTADOS		
PLAN	2024	2025
NARCOTRÁFICO	707	493
GAO	321	444
MINERÍA CRIMINAL	103	148
GDO	62	92
GAO ELN	27	63
EXTORSIÓN Y SECUESTRO	21	21
MEDIO AMBIENTE	15	24
DAÑO EN RECURSOS NATURALES	14	23
TRÁFICO ILEGAL ARMAMENTO	13	16
DELITOS TRANSNACIONALES	8	7
CONTRABANDO	4	9



ATENTADOS TERRORISTAS	4	8
OPERACIONES MILITARES SOSTENIDAS	2	8
MIGRACIÓN IRREGULAR	8	0
RECLUTAMIENTO MENORES	2	3
AFFECTACIÓN FASE REINCORPORACIÓN	4	0
PROTECCIÓN INFRAESTRUCTURA CRÍTICA	3	1
AFFECTACIÓN LIDERES SOCIALES	-	1
MANIFESTACIONES VIOLENTAS	-	1
RESULTADOS CUANTITATIVOS (1 enero – 30 de noviembre de 2025)		
NEUTRALIZADOS		135
CAPTURADOS		1151
LABORATORIOS BASE DE COCA DESTRUIDOS		812
LABORATORIOS CLORHIDRATO DE COCAÍNA DESTRUIDOS		62
TOTAL COCAÍNA INCAUTADA		71.362 Kg
MARIHUANA INCAUTADA		19.784 Kg
AERONAVES DESTRUIDAS		1
ARMAS INCAUTADAS Y DESTRUIDAS		918
MUNICIÓN INCAUTADA		242.945
ARTEFACTOS EXPLOSIVOS		2.044
UNIDAD PRODUCTORA MINERA ILEGAL		457
HOJA DE COCA DESTRUIDA		100.975 Kg
LIBERADOS		67

Fuente: Comando de Operaciones Aéreas y Espaciales – COAES (Tabla 22)

⌚ Avance operaciones de esfuerzo no armado

La Institución ha desarrollado 465 misiones requiriendo un total de 1.545,82 horas de vuelo en apoyo a operaciones de esfuerzo no armado así:

EVACUACIÓN/TRASLADO	
Evacuaciones	322
Traslados	326
Militares	715
Civiles	185
Vidas salvadas	900
Horas voladas	1.288,41
EXTINCIÓN	
Operaciones	16
Descargas	124
Aqua (Gal.)	31.160
Retardante (Gal.)	159
Horas voladas	37,12



TRANSPORTE	
Operaciones	73
Pasajeros	1.222
Carga	291.291
Horas voladas	147.58
VIGILANCIA	
Operaciones	31
Horas voladas	32.48
BÚSQUEDA Y RESCATE	
Operaciones	23
Horas voladas	40.23

Fuente: Comando de Operaciones Aéreas y Espaciales – COAES (Tabla 23)

Ejercicios Operacionales

La Fuerza Aeroespacial Colombiana, en cumplimiento de su misión, llevó a cabo durante el año 2025 diversos ejercicios nacionales e internacionales orientados a fortalecer sus capacidades operacionales, tecnológicas y académicas. Estas acciones evidencian el compromiso de la Institución con la seguridad, la innovación y la integración regional y global, proyectando su liderazgo en el ámbito de la defensa aeroespacial y en el apoyo humanitario.

NACIONALES

Ejercicio	Propósito
Ejercicio Live Fire 25-1	Fortalecer las capacidades especializadas y las principales competencias tácticas requeridas para la ejecución eficiente y segura de los Planes de Defensa y Seguridad Nacional.
Estrategia ZEUS	Fortalecer la presencia y control de la seguridad sobre las poblaciones y zonas alejadas del país, mitigando las intenciones de los actores armados al margen de la ley, que pretendan desestabilizar la soberanía, la integridad del territorio nacional y el orden constitucional.
Concurso de Cohetería de la Universidad Militar Nueva Granada	Impulsar la formación científica y tecnológica en el ámbito aeroespacial mediante la participación en el Concurso de Cohetería, garantizando estándares de seguridad y acompañando a las instituciones universitarias en el diseño, construcción y lanzamiento de cohetes.
Concurso Colombiano de Cohetería Deportiva Alas Corp 2025	Proyectar su capacidad operativa y tecnológica ante la comunidad nacional e internacional. Durante el evento, la Institución fortaleció vínculos con aliados estratégicos, promovió la cooperación en materia de seguridad y defensa, y exhibió avances en innovación aeronáutica y espacial.
Feria Aeronáutica F-AIR 2025	Fortalecer las capacidades operacionales de las Unidades Militares mediante ejercicios de tiro de precisión y coordinación táctica. Promover la interoperabilidad regional con la participación de fuerzas aliadas, consolidando
Ejercicio Operacional Vulcano	



Ejercicio	Propósito
	procedimientos conjuntos y efectivos. Impulsar el liderazgo de la Fuerza Aeroespacial Colombiana en escenarios multinacionales, elevando estándares de planeamiento y ejecución.

Fuente: Comando de Operaciones Aéreas y Espaciales – COAES (Tabla 24)

INTERNACIONALES

Ejercicio	Propósito
Global Sentinel 2025	Fortalecer la cooperación multilateral en vigilancia espacial mediante la integración de sensores, protocolos y misiones conjuntas. Consolidar una red internacional que garantice seguridad, estabilidad y coordinación en el dominio espacial global.
Ejercicio Internacional Relámpago de los Andes	Fortalecer las capacidades operacionales y de interoperabilidad mediante entrenamientos conjuntos en maniobras de aguas abiertas y misiones (Maritime Search and Rescue) MSAR Búsqueda y Rescate Marítimo. Consolidar la cooperación internacional al integrar tripulaciones y equipos especializados en operaciones (Combat Search and Rescue) CSAR Búsqueda y Rescate en Combate y defensa aeroespacial. Impulsar el liderazgo de la FAC en escenarios multinacionales, promoviendo el intercambio de experiencias y el desarrollo de capacidades combinadas.
Southern Star	Fortalecer las capacidades de conciencia del dominio espacial (SDA), análisis orbital y respuesta ante interferencias electromagnéticas, mediante la cooperación multinacional entre centros de operaciones espaciales aliados.
Ejercicios internacionales GS RWE 25-1, 25-2, 25-3 y 25-5, operación humanitaria Cooperación X	Fortalecer la seguridad espacial y la gestión del riesgo mediante la búsqueda, seguimiento y predicción de objetos en órbita, integrando capacidades con naciones aliadas y consolidando la interoperabilidad de sensores y doctrinas. Impulsar la cooperación internacional y el apoyo humanitario a través del monitoreo geoespacial de fenómenos naturales, validando tecnologías nacionales y proyectando a la Fuerza Aeroespacial Colombiana como referente regional en operaciones espaciales y de protección a la población.
Seminario de Operaciones Especiales Aéreas "Integración de Capacidades en el Teatro de Operaciones Actual"	Capacitar y enriquecer académicamente al personal militar en operaciones especiales aéreas, fortaleciendo sus capacidades distintivas. Promover la interoperabilidad regional mediante la integración de experiencias y conocimientos con fuerzas aliadas de Perú, República Dominicana y Ecuador.
Estrategia ZEUS	Fortalecer la cooperación internacional en seguridad aérea y marítima mediante el despliegue de aeronaves SR-560 en



Ejercicio	Propósito
	operaciones conjuntas con países del Caribe. Consolidar la sinergia operacional en la lucha contra la Delincuencia Organizada Transnacional, afectando sus finanzas y contribuyendo a la estabilidad regional.

Fuente: Comando de Operaciones Aéreas y Espaciales – COAES (Tabla 25)

🌐 Encuestas de satisfacción

En la siguiente imagen se muestran los resultados de las encuestas de satisfacción de la FAC, con un total de 2.445 encuestas recolectadas por las Unidades Militares Aéreas (UMA), así:



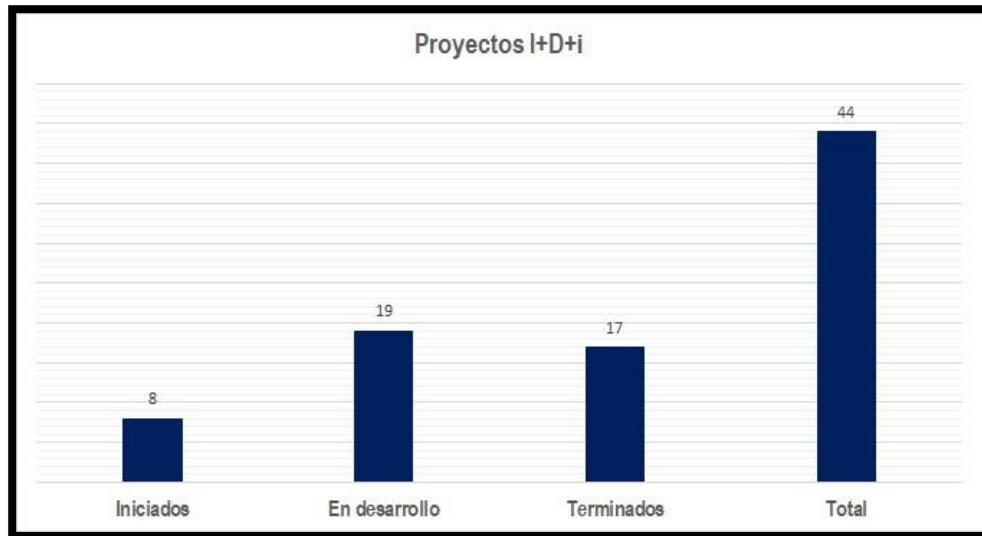
Fuente: Comando de Operaciones Aéreas y Espaciales – COAES (Ilustración 42)

Se evidencia un promedio sobresaliente de 9,8, reflejo directo del compromiso, profesionalismo y alto nivel de servicio prestado por las tripulaciones de la Institución. Este resultado resalta no solo la excelencia operativa, sino también la dedicación constante hacia el cumplimiento de la misión institucional y la satisfacción de los grupos de valor.



3.2 Proyectos de Ciencia, Tecnología e Innovación

Se identifican 44 proyectos de Investigación, Desarrollo e Innovación I+D+i en el lapso comprendido en el presente informe de rendición de cuentas:



Fuente: CODEH-JEAES-DICTI-2025 (Ilustración 44)

PROYECTO ALA ZAGI

La finalización del proyecto de diseño y fabricación de un Ala Zagi de bajo costo con control autónomo y programación de diferentes patrones de vuelo para vigilancia de las UMA de la FAC, abarca diversas áreas, proporcionando capacidades útiles en diferentes contextos, así como aplicaciones como Vigilancia y reconocimiento del territorio, vista aérea, discreción, transmisión de datos en tiempo real, cámaras y sensores especializados, reconocimiento de patrones y seguimiento, economía y recursos.



Fuente: Comando de Desarrollo Humano – CODEH (Ilustración 45)

PROYECTO LUCES PAPI

El proyecto de **calibración y certificación del sistema PAPI** mediante el uso de **drones (UAS)** moderniza las ayudas a la navegación aérea en Colombia. Validado en aeródromos operativos, incorpora tecnología **GNSS RTK**, logrando datos de alta precisión comparables a una estación total, reduciendo tiempos de prueba y minimizando impacto en operaciones. El sistema integra **estación base, receptor**



GNSS móvil y dron con módulo RTK, confirmando la viabilidad del uso de drones en tareas topográficas y fotogramétricas en el ámbito aeronáutico estatal.



Fuente: Comando de Desarrollo Humano – CODEH [Ilustración 46]

🌐 AVANCE PROYECTO FACSAT 3A

Coordinación de aspectos técnicos y estratégicos del proyecto “Desarrollo de la constelación FACSAT-3 con pequeños satélites para la Observación de la Tierra y carga secundaria, fortaleciendo las capacidades de ensamble, integración y pruebas de estos sistemas en Colombia - FACSAT-3A”. Evaluación técnica RFQ de 09 empresas para selección de aliado tecnológico, pendiente selección e inicio fase contractual.



Fuente: Comando de Desarrollo Humano – CODEH [Ilustración 47]

🌐 CENTRO NACIONAL DE ENSAMBLE, INTEGRACIÓN Y PRUEBAS (AIT) DE SISTEMAS ESPACIALES DE COLOMBIA.

Se inicio tercera fase de infraestructura del Centro Nacional de Ensamble, Integración y Pruebas (AIT) de Sistemas Espaciales, y se proyecta realizar la cuarta fase durante el 2026 - 2027.



Fuente: Comando de Desarrollo Humano – CODEH (Ilustración 48)

◉ SOPORTE TÉCNICO DEL ACTIVO ESPACIAL FACSAT-2:

Se brindó soporte técnico y operativo al activo espacial FACSAT-2, resolviendo novedades técnicas y mejorando la estabilidad operacional mediante la implementación de soluciones e informes técnicos. Se realiza acompañamiento durante la operación del software de control de misión KAIROS, con el que se ha facilitado la explotación de este activo espacial.



Fuente: Comando de Desarrollo Humano – CODEH (Ilustración 49)

◉ ASISTENCIA AL EVENTO CONSUMER TECHNOLOGY ASSOCIATION – CES 2025.

Durante la participación en CES 2025, se visitaron numerosos stands enfocados en inteligencia artificial, tecnologías emergentes e innovaciones disruptivas. Así mismo, se exploraron aplicaciones avanzadas de IA para automatización, personalización y análisis predictivo, así como demostraciones de robótica, salud digital, soluciones sostenibles y plataformas de realidad aumentada y virtual. Estas experiencias permitieron observar cómo estas tecnologías buscan optimizar la eficiencia operativa y la interacción con el usuario.



Fuente: Comando de Desarrollo Humano – CODEH (Ilustración 50)

PROYECTOS CETAD.

El Centro de Desarrollo Tecnológico Aeroespacial para la Defensa de la FAC lidera una transformación tecnológica que redefine la seguridad y eficiencia en la Institución. Entre sus proyectos más relevantes se encuentran el Sistema de Integración y Gestión del Talento Humano (Fase I), Software para Entrenamiento Operacional en Comando y Control (C2T/GCI – Fase II), Migración y Modernización del SIIOC2.

Estos proyectos consolidan la capacidad de mando, control y defensa de la FAC para las próximas décadas, integrando tecnologías emergentes y metodologías ágiles.

EXPEDICIÓN A LA ANTÁRTIDA

La FAC realizó investigaciones científicas en la Antártida en cooperación con organizaciones nacionales e internacionales, enfocadas en tecnología espacial, meteorología, seguridad operacional, medicina aeroespacial y ambientes extremos.

En la XI Expedición Antártica marzo 2025 se desarrollaron proyectos clave como Hábitat Científico Análogo Espacial (HACAE) en Isla Marambio, Producción sostenible de hidrógeno para energía alternativa y Modelo arquitectónico resiliente para infraestructura antártica.

Resultados y cifras:

- Participación de 24 investigadores de 7 instituciones colombianas.
- Cooperación con 7 países aliados y apoyo logístico de Portugal.
- 14 trayectos aéreos, 45 horas de vuelo.
- Transporte de 32.906 kg de carga y movilización de 20 pasajeros internacionales.

Impactos:

- Avances en energías limpias, desarrollo aeroespacial y conservación marina.
- Proyectos artísticos para conciencia ambiental.
- Fortalecimiento cultural y científico sobre la Antártida.

La misión reafirma el compromiso del país con la investigación científica, desarrollo tecnológico y cooperación internacional, consolidando su presencia en el Sistema del Tratado Antártico.



3.3. Fortalecer la Fuerza Aeroespacial Colombiana en su talento Humano

● Nuevas Incorporaciones

A corte 30 de noviembre de 2025, la Fuerza Aeroespacial Colombiana cuenta con una planta de 13.288 integrantes, conformada por personal uniformado (Oficiales y Suboficiales en distintos grados, cuerpos y especialidades), Alumnos de las Escuelas de Formación, Soldados (regulares y profesionales), así como personal civil vinculado en los niveles asesor, profesional, orientador, técnico y asistencial. Esta estructura humana es fundamental para el cumplimiento de la misión institucional, alineada con el artículo 217 de la Constitución Política de Colombia, que asigna a las Fuerzas Militares la responsabilidad de salvaguardar la soberanía, la independencia, la integridad del territorio nacional, el orden constitucional y los fines esenciales del Estado.

Dentro de esta estructura, la participación de la mujer representa el 21,35% del total de efectivos. Su aporte activo fortalece el desarrollo de los procesos misionales y administrativos de la organización y refleja el compromiso de la Fuerza con la equidad de género, la inclusión y el aprovechamiento del talento humano sin distinción.

A través del análisis detallado de la incorporación de Oficiales, Suboficiales, Soldados de Aviación y Soldados Profesionales, así como del seguimiento al avance del Proceso CNSC No. 1497, esta redición de cuentas ofrece una visión integral del comportamiento de los logros alcanzados y los retos institucionales, en el marco del fortalecimiento del Talento Humano como columna vertebral de la Fuerza Aeroespacial Colombiana.

Durante el periodo evaluado, la Institución adelantó procesos de incorporación para aspirantes a las categorías de Oficiales, Suboficiales y Soldados. En cumplimiento de las disposiciones emitidas por el Comando de la Fuerza, se autorizaron e iniciaron los siguientes cursos en las Escuelas de Formación:

PROCESO SELECCIÓN 2024 (Ingreso 2025)	SELECCIONADOS
Oficial Regular No. 101	132
Curso Oficial Cuerpo Administrativo No. 51	60
Suboficial Regular No. 99	135
Curso Administrativo de Suboficiales No. 35	39
Curso Administrativo de Suboficiales No. 36	7

Fuente: Comando de Desarrollo Humano CODEH (Tabla 26)

La Fuerza Aeroespacial Colombiana logró una incorporación equilibrada entre personal regular y administrativo. El Curso de Oficiales N.^o 101 aportó 132 seleccionados, fortaleciendo las capacidades operativas. Paralelamente, el Cuerpo Administrativo N.^o 51 sumó 60 seleccionados. En el componente de Suboficiales, el Curso N.^o 99 integró 135 seleccionados, mientras los cursos administrativos N.^o 35 y N.^o 36 aportaron 39 y 7 integrantes, respectivamente, asegurando sostenibilidad en procesos logísticos y administrativos.

En cumplimiento del Decreto 1097 por el cual se reglamenta la “Política de Estado de gratuidad en la matrícula de las Escuelas de formación de las Fuerzas Militares y Policía”, la FAC benefició durante el I Semestre 2025 a 628 y en el II Semestre 2025 a 622 cadetes y alumnos de las escuelas de formación, con un costo que ascendió a \$6,166,441,980.00



El comportamiento del Servicio Militar evidenció una planificación eficiente, se registraron 1.982 incorporaciones frente a 1.387 licenciamientos, resultando un saldo positivo de 595 efectivos, lo que garantizó disponibilidad de personal para las unidades operativas y permitió mantener continuidad en la misión constitucional.

En cuanto a los cursos de Soldados Profesionales (SLP) desarrollados en el año, estos reflejaron excelentes indicadores de permanencia y graduación. El Curso N.^o 3 alcanzó una tasa de aprobación del 88,8%, y el Curso N.^o 4 logró un 90%, evidenciando rigor formativo y preparación adecuada, en el que se consolidaron un total de 737 incorporaciones frente a 33 retiros, mostrando un crecimiento neto sostenido del componente SLP.

Vinculación Meritocrática – CNSC 1497

El Proceso de Selección No. 1497 representa uno de los hitos más importantes en la profesionalización del talento humano, con 318 nombramientos (69% del total de vacantes del proceso en mención), la Fuerza Aeroespacial Colombiana asegura personal altamente capacitado vinculado bajo criterios de mérito y transparencia. Aún permanecen 140 vacantes pendientes, asociadas principalmente a abstenciones por requisitos y procesos de movilidad, el proceso reafirma la consolidación del modelo de carrera administrativa y el compromiso institucional con la gestión pública moderna.

🌐 Capacitación del talento humano FAC

En cuanto a la orientación de las actividades, predominan las relacionadas con el componente de vuelo, que concentran 417 acciones formativas, seguidas por la capacitación técnica con 259 registros. A estas se suman procesos de actualización y capacitación militar (63 cada uno), junto con actividades de educación continuada y otras acciones educativas que completan un total de 806 experiencias formativas. Este panorama confirma el compromiso institucional con la actualización permanente de las competencias técnicas, operacionales y académicas del personal de Oficiales y Suboficiales, base sobre la cual se proyecta el desarrollo de capacidades en el dominio espacial.

PROGRAMAS DESARROLLADOS POR ORIENTACIÓN

ORIENTACIÓN PROGRAMA	RECUENTO DE PROGRAMA
Vuelo	417
Técnica	259
Actualización	63
Militar	63
Continuada	3
Educación superior	1
TOTAL	806

Fuente: Comando de Desarrollo Humano CODEH (Tabla 27)



cuador Programa de lenguas extranjeras de la FAC JEAES

Con el fin de evaluar y certificar el nivel lingüístico del personal militar de la FAC, durante la vigencia se han desarrollado las siguientes actividades:

- Capacitación en inglés
- Certificación ICAO: 143 funcionarios de la FAC.
- Capacitación Escuadrón de lenguas extranjeras de la FAC: 133 funcionarios de la FAC.
- Certificación marco común europeo: Inmersiones de 41 funcionarios para capacitación y certificaciones en nivel B1, B2 y C1 (MERCL).
- Usuarios OVA: 407 funcionarios (51 Oficiales – 356 Suboficiales).
- Desarrollo de infraestructura Laboratorios de Lenguas Extranjeras.
- Implementación de Laboratorio de Inglés donado por el Gobierno de Canadá y destinado al Comando Aéreo de Combate No. 1.
- Asignación Laboratorio de inglés donado por el Gobierno de EE. UU. y destinado al Comando Aéreo de Combate No. 2.
- Traslado Laboratorio de Inglés de la Escuela de Postgrados al Comando Aéreo de Mantenimiento.

cuador Apoyos Posgraduales

Como resultado del continuo apoyo que ha venido brindado la Institución para mejorar las capacidades del personal, durante la vigencia 2025, se han graduado 14 funcionarios en los siguientes niveles:

- 01 Doctorado
- 11 Maestría
- 02 Especialización Médica

cuador Cursos de Ascenso

Durante el 2025, doscientos noventa Oficiales de la Institución han realizado curso de ascenso en la escuela de posgrados de la FAC:

- 142 Curso de Liderazgo Táctico de Escuadrón
- 19 Curso de Liderazgo Táctico Cuerpo Administrativo
- 80 Curso Básico de Capacitación
- 49 Curso Básico de Capacitación Oficiales Cuerpo Administrativo

3.4 Recreación y Deporte

La Fuerza Aeroespacial Colombiana, crea espacios de recreación mediante los planes de acción de bienestar implementados en cada unidad militar, en beneficio del personal militar, civil y sus familias.

En referencia al Plan de Bienestar Transformador, Familia y Género e incentivos 2025 y la Caja de Compensación Familiar CAFAM, durante el 01 de Enero del 2025 al 30 de Noviembre del 2025, se desarrollaron dos mil ciento setenta y ocho (2.178) actividades de recreación cultura y deporte en las Unidades Militares Aéreas, con cuarenta y cinco



mil ochocientos sesenta y tres (45.863) participaciones dirigidas al personal militar, civil y sus familias a nivel Fuerza Aeroespacial Colombiana tales como:

- A la fecha se han realizado dos mil setenta y dos (2.072) días de bienestar llevados a cabo en el Centro Vacacional CAFAM – Melgar y cajas aliadas, dirigido al personal militar, civil y participación de familias, los cuáles han permitido que el personal tenga días de esparcimiento, donde se brinda refrigerio, almuerzo y acceso a las instalaciones y atracciones del parque permitiendo el fortalecimiento de la actitud combativa del personal.
- Desarrollo de 01 Weekend del 28 de febrero al 05 de marzo 2025.
- Desarrollo de 01 Long Weekend del 21 al 26 de noviembre del 2025 para (90 pax) en Cartagena.
- Desarrollo de 01 Día de la Familia Aeroespacial, celebrado el 15 de Noviembre del 2025, en el parque Multiparque ubicado en Bogotá, Cundinamarca, desarrollando diferentes actividades que fomentan la unión familiar, un espacio diseñado para la familia, que permitió fortalecer los lazos y vínculos al interior de sus hogares, de acuerdo esta actividad contó con una participación de ocho mil (8.000) personas entre Militares, Civiles y familias.



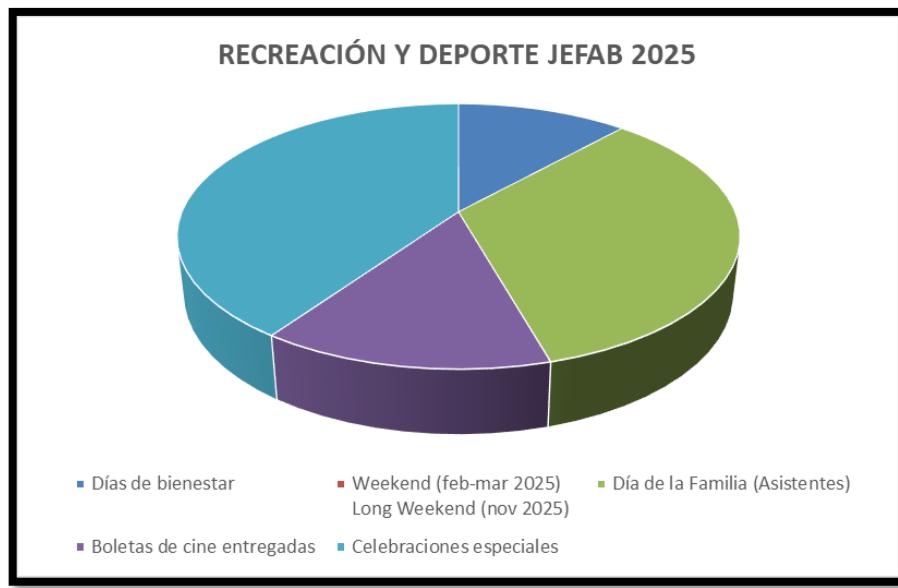
Fuente: Jefatura Familia y Bienestar Social 2025 (Ilustración 51)

- Entrega de 2.500 boletas de cine en combo entregadas al personal militar y civil de las Unidades, Militares Aéreas, contribuyendo de manera significativa al fortalecimiento de la unión familiar dentro de la Fuerza Aeroespacial, al brindar a los miembros del personal militar y civil una oportunidad de compartir espacios de recreación y convivencia con sus seres queridos. Estas actividades permiten reforzar los lazos afectivos, promover el bienestar integral y valorar el importante rol que desempeñan las familias en el apoyo a la misión institucional.
- A la fecha se han realizado 70 actividades en el marco de celebraciones en las Unidades Militares Aéreas como: aniversario Unidades, día del funcionario público, fechas especiales de amor y amistad, día del niño, Halloween; cumpleaños trimestral; día de la mujer y del hombre; día de la madre; despedida y bienvenida del personal trasladado.



Estas actividades fortalecen el sentido de pertenencia institucional, promueven la integración entre el personal militar y civil, y contribuyen al bienestar emocional de todos los miembros de la comunidad aérea. Además, fomentan un ambiente laboral armonioso, reconocen el esfuerzo de quienes integran la Fuerza Aeroespacial Colombiana y refuerzan los lazos de compañerismo, indispensables para el cumplimiento de la misión, impactando a más de 7.136 personas mediante la entrega de refrigerios, viandas y otros apoyos logísticos que contribuyen al bienestar del personal.

- A la fecha se han realizado cuarenta (43) Wellness (actividad deportiva y recreativa que comprende aeróbicos, clases de zumba, yoga y rumba) desarrollados en las diferentes Unidades Militares Aéreas, estas jornadas promueven hábitos de vida saludables, fortalecen la salud física y mental del personal, y fomentan espacios de integración que contribuyen al bienestar general y al fortalecimiento del clima organizacional dentro de la Fuerza Aeroespacial.
- Se han realizado 63 capacitaciones presenciales y virtuales orientadas al fortalecimiento familiar, la salud mental y el desarrollo emocional del personal. Estas formaciones han brindado herramientas prácticas para mejorar la comunicación, la gestión del estrés y la resolución de conflictos, promoviendo relaciones saludables tanto en el ámbito laboral como en el familiar. Asimismo, contribuyen al bienestar integral del personal militar y civil, fortaleciendo su resiliencia y apoyando el equilibrio entre la vida profesional y familiar.



Fuente: Jefatura Familia y Bienestar Social 2025 (Ilustración 52)

3.5 Salud

Con el fin de fortalecer el enfoque de un sistema de salud preventivo y humano para los integrantes de la Fuerza Aeroespacial Colombiana y sus familias, se dio inicio al relanzamiento del Modelo de Atención Integral en Salud (MATIS) del Sistema de Salud de las Fuerzas Militares y de la Policía Nacional (SSMP), con el desarrollo del conversatorio “Mas allá del deber, cuidarse es cumplir”. Resaltando la importancia de reconocer al ser humano en su integridad y promover hábitos saludables que fomenten



la corresponsabilidad en el autocuidado en todos los miembros de nuestra Institución. Actualmente, la población de usuarios adscritos a los Establecimientos de Sanidad Militar de la Fuerza Aeroespacial Colombiana (FAC) asciende a 37.308 personas. De este total, 23.208 usuarios fueron efectivamente enrutados hacia la Ruta de Promoción y Mantenimiento de la Salud, lo que representa un cumplimiento del 62% frente a la meta del 70 % establecida por la Dirección General de Sanidad Militar (DIGSA).

3.6 Vivienda

La Fuerza Aeroespacial Colombiana Durante el lapso comprendido entre el 01 de enero del 2025 al 30 de noviembre del 2025, recibió las siguientes solicitudes con sus respectivas asignaciones, impactando positivamente en el bienestar integral de 533 familias de la Institución, así:

UNIDAD	SOLICITUDES RECIBIDAS	SOLICITUDES ASIGNADAS
CACOM-1	10	8
CACOM-2	62	57
CACOM-3	23	22
CACOM-4	47	28
CACOM-5	78	59
CACOM-6	23	23
CACOM-7 / EMAVI	42	23
CAMAN	144	50
CATAM	12	12
ESUFA	137	133
GACAR	28	28
GACAS	19	14
GAAMA	11	8
BACOF	255	41
TOTAL	891	533

Fuente: Comando de Desarrollo Humano - CODEH (Tabla 28)



La FAC en procura de brindar mejores condiciones de bienestar integral a su personal, gestionó recursos para realizar mantenimiento y adecuación de vivienda, así:

Oficiales

Número de viviendas a las que se les hizo mantenimiento durante el periodo del 01-01-2025 al 25-11-2025, monto de recursos apropiados para tal fin, recursos ejecutados y principales resultados alcanzados.							
UNIDAD	TIPO	Barracas (#habitaciones)	Casas Apto	Monto de recursos apropiados	Recursos ejecutados	Principales resultados alcanzados	
CACOM-1	Oficiales	2	4 0	\$ 613.362.528,17	\$ 250.883.888,27	A la fecha se está realizando intervención a 02 casas cambio de enchape piso, remodelación de baños, cambio de cubierta, cielo raso y acometidas eléctricas, se realizó cambio de cielo raso a barraca. Los recursos invertidos corresponden a la ejecución del contrato 030-00-D-CACOM-1-GRUAL-2025	
CACOM-2		10	4 0	\$ 1.623.586.085,00	\$ 255.000.000,00	A la fecha se encuentra en ejecución el contrato 003-00-E-CACOM-2-GRUAL-2025, en el cual se encuentran en intervención las viviendas y habitaciones reportadas. Se ha realizado cambio de cubierta en barracas, cambio de acabados y aparatos sanitarios, cambio de cielo raso, iluminación y redes eléctricas.	
CACOM-3		0	5 12	\$ 1.610.799.788,16	\$ 553.232.284,28	A la fecha se está realizando intervención de 08 apartamentos de oficiales y 04 de suboficiales casados 02 casa de oficiales y 01 casa de suboficiales casados, 02 casas RADAR RIOHACHA realizando cambio de carpintería de madera, cubierta, acabados en general través de contrato 002-00-F-GRULA-2025 con objeto "MANTENIMIENTO RECUPERATIVO INFRAESTRUCTURA Y EQUIPOS NO AERONÁUTICOS ALOJAMIENTOS MILITARES CASADOS DEL CACOM3, MANTENIMIENTO CONTENEDORES RADAR Y MANTENIMIENTO BIENES INMUEBLES CACOM-3 Y RADAR"	
CACOM-4		24	2 6	\$ 1.322.873.558,40	\$ 1.322.873.558,40	A la fecha se está realizando subsanación de detalles de mantenimiento de 02 casas fiscales, 02 edificios para el personal casado (01 edificio es solo fachada: pintura, cambio de canales y bajantes) y 02 barracas (01 barraca es solo fachada pintura), donde se realizó cambio de carpintería de madera, pintura general, baños, enchape, a través de contrato 042-00-G-CACOM4-GRUAL-2025 con objeto "OBRA PÚBLICA PARA EL MANTENIMIENTO MEJORATIVO O DE ACTUALIZACIÓN DE LOS ALOJAMIENTOS DEL COMANDO AÉREO DE COMBATE No. 4"	
CACOM-5		0	2 0	\$ 12.756.924,91	\$ 12.756.924,91	Se logra realizar mantenimiento a los closets de 01 vivienda y remplazo de 01 cabina de ducha que se encontraba en mal estado en 01 vivienda	
CACOM-6		24	0 4	\$ 89.328.747,09	\$ 89.328.747,09	Se logró mejorar 24 barracas de oficiales, realizando el cambio de las puertas de acceso y 04 apartamentos fiscales en los cuales se mejoraron los acabados de piso y cielo raso así como el estado general de la edificación.	
CATAM		0	1 0	\$ 20.193.473,97	\$ 20.193.473,97	Se logró realizar el mantenimiento de 01 casa de oficiales y 01 apartamento de oficiales para vivienda fiscal y 06 barracas	
CAMAN		0	4 0	\$ 1.325.024.683,00	\$ 861.266.043,95	Se logró realizar el mantenimiento y adecuación de 04 casas de oficiales, mediante contrato No 016-00-M-CAMAN-GRUAL-2025	
EMAVI		0	6 3	\$ 843.840.000,00	\$ 793.749.068,52	Se realizó el mantenimiento y adecuación a seis casas, tres apartamentos de oficiales. Los apartamentos se encuentran en zona desconcentrada en la ciudad de Cali. Los recursos invertidos pertenecen al contrato 035-00-J-EMAVI-GRUAL-2025, que se encuentra en ejecución	
ESUFA		0	0 0	\$ -	\$ -	No aplica, la unidad no cuenta con viviendas para personal militar	
EPFAC		0	0 0	\$ -	\$ -	No aplica, la unidad no cuenta con viviendas para personal militar	
GAORI		12	0 0	\$ 28.884.675,00	\$ 28.884.675,00	Se realizó Mantenimiento en Barracas de Oficiales, los cuales consistieron en el cambio de muebles lavamanos, espejos los cuales eran críticos se estaba presentando caídas con los mismos. Contrato N° 062-00-B-COFAC-BACOF-2025 (Contrato Culminado)	
GACAR		3	2 0	\$ 71.860.184,32	\$ 554.236,57	La cantidad de alojamiento intervenido de oficiales se realiza con base a la asignación actual de vivienda (3 barracas , 2 cabañas) actualmente se encuentra en ejecución mediante el contrato 037-00-F-CACOM-3-GACAR-2025	
GACAS		24	0 3	\$ 207.397.878,77	\$ 207.397.878,77	Mediante el contrato 013-00-B-COFAC-BACOF-2025, se realiza el mantenimiento correctivo sobre la cubierta de la edificación. De igual manera, se realiza el mantenimiento correctivo sobre fachada de alojamiento oficiales solteros	
GAAMA		9	0 0	\$ 188.358.058,40	\$ 42.785.751,06	A la fecha se está realizando intervención de 09 barracas de solteros, realizando cambio de carpintería de madera, a través de contrato 096-00-B-COFAC-BACOF-2025 con objeto "Mantenimiento preventivo, correctivo y memorativo de las instalaciones del Grupo Aéreo del Amazonas"	
BACOF		0	0 20	\$ 1.150.000.000,00	\$ 980.000.000,00	A la fecha se está realizando mantenimiento mayor de 6 apartamentos oficiales, y mantenimiento de ventanería a 14 apartamentos No 087-00-B-COFAC-BACOF-2025	
SUBTOTAL		108	30 48	\$ 8.287.506.178,25	\$ 4.960.624.763,75		

Fuente: Comando de Desarrollo Humano - CODEH (Tabla 29)



Suboficiales

CACOM-1	Suboficiales	4	4	2	\$ 745.101.401,24	\$ 180.503.110,46	A la fecha se está realizando intervención a 04 casas cambio de enchape piso, remodelación de baños, cambio de cubierta, cielo raso y acometidas eléctricas, remodernización e independización de espacios de barraca, construcción de baños privados y remodelación total cambio de enchape, cielo raso y acometidas eléctricas, en torres de apartamentos se logra cambio de tejas de cubiertas para las torres de apartamentos 2 y 3. Los recursos invertidos corresponden a la ejecución del contrato 030-00-D-CACOM-1-GRUAL-2025
CACOM-2		0	0	0	\$ -	\$ -	
CACOM-3		0	0	4	\$ 3.800.000.000,00	\$ 3.800.000.000,00	A la fecha se está realizando intervención de 04 suboficiales casados, realizando cambio de carpintería de madera, a través de contrato 002-00-F-GRUAL-2025 con objeto "Mantenimiento preventivo, correctivo y mejorativo de las instalaciones del CACOM 3"
CACOM-4		0	2	0	\$ 480.938.147,10	\$ 480.938.147,10	A la fecha se está realizando subsanación de detalles de mantenimiento de 02 casas fiscales, donde se realizó cambio de carpintería de madera, pintura general, baños, enchape, a través de contrato 042-00-G-CACOM4-GRUAL-2025 con objeto "OBRA PUBLICA PARA EL MANTENIMIENTO MEJORATIVO O DE ACTUALIZACION DE LOS ALOJAMIENTOS DEL COMANDO AEREO DE COMBATE No. 4"
CACOM-5		0	3	30	\$ 387.622.884,78	\$ 378.670.135,03	Se logra realizar mantenimiento de 03 viviendas en las que se realizaron cambio de cocina, mantenimiento de baños y cambios de closet, remplazo de enchapados y mantenimiento de las redes H&S, si mismo, se realiza el cambio de las ventanas en 30 aptos de 06 torres las cuales se encontraban en madera, deteriorada por encontrarse a la intemperie
CACOM-6		18	0	3	\$ 260.079.223,75	\$ 260.079.223,75	Se logró realizar el mantenimiento de 18 barracas y 03 casas para viviendas fiscales.
CATAM		0	0	0	\$ -	\$ -	
CAMAN		0	2	0	\$ -	\$ 169.995.036,75	Se logró realizar el mantenimiento de 12 barracas, 04 casas para vivienda fiscal
EMAVI		0	2	3	\$ 418.000.000,00	\$ 257.485.632,79	Se realizó el mantenimiento y adecuación a dos casas y tres apartamentos de suboficiales. Estas edificaciones se encuentran en zona desconcentrada dentro la ciudad de Cali. Los recursos invertidos pertenecen al contrato 035-00-J-EMAVI-GRUAL-2025, que se encuentra en ejecución
ESUFA		0	0	0	\$ -	\$ -	No aplica, la unidad no cuenta con viviendas para personal militar
EPFAC		0	0	0	\$ -	\$ -	No aplica, la unidad no cuenta con viviendas para personal militar
GAORI		8	0	0	\$ 14.578.315,00	\$ 14.578.315,00	Se realizó Mantenimiento en Barracas de Suboficiales, los cuales consistieron en el cambio de muebles lavamanos, espejos los cuales eran críticos se estaba presentando caídas con los mismos. Contrato N° 062-00-B-COFAC-BACOF-2025 (Contrato Culminado)
GACAR		10	3	0	\$ 298.555.839,56	\$ 28.395.432,92	La cantidad de alojamiento intervenido de suboficiales se realiza con base a la asignación actual de vivienda (10 barracas , 2 cabañas) actualmente se encuentra en ejecución mediante el contrato 037-00-F-CACOM-3-GACAR-2025
GACAS		24	0	3	\$ 207.397.878,77	\$ 207.397.878,77	Mediante el contrato 013-00-B-COFAC-BACOF-2025, se realiza el mantenimiento correctivo sobre la cubierta de la edificación. De igual manera, se realiza el mantenimiento correctivo sobre fachada de alojamiento suboficiales solteros
GAAMA		0	0	0	\$ -	\$ -	
BACOF		0	0	4	\$ 546.000.000,00	\$ 400.000.000,00	A la fecha se está realizando mantenimiento mayor de 4 apartamentos suboficiales, por medio del contrato No 087-00-B-COFAC-BACOF-2025
SUBTOTAL		64	16	49	\$ 6.205.774.410,19	\$ 5.790.141.923,34	

Fuente: Comando de Desarrollo Humano - CODEH (Tabla 30)

Civiles

CACOM-1	Civiles	0	0	0	\$ -	\$ -	No aplica, la unidad no cuenta con viviendas para personal civil
CACOM-2		0	0	0	\$ -	\$ -	
CACOM-3		0	0	0	\$ -	\$ -	No Aplica, Barracas no Fueron Intervenidas este año 2025
CACOM-4		0	0	0	\$ -	\$ -	No aplica, la unidad no cuenta con viviendas para personal civil
CACOM-5		0	0	0	\$ -	\$ -	No aplica, la unidad no cuenta con viviendas para personal civil
CACOM-6		0	3	0	\$ 479.397.989,25	\$ 479.397.989,25	Se logró realizar el mantenimiento 03 casas para vivienda fiscal con el cambio de cubierta, redes hidráulicas, sanitarias y eléctricas así como la intervención de sus acabados y mobiliario.
CATAM		0	0	0	\$ -	\$ -	
CAMAN		0	0	0	\$ -	\$ -	
EMAVI		0	0	0	\$ -	\$ -	No aplica, la unidad no cuenta con viviendas para personal civil
ESUFA		0	0	0	\$ -	\$ -	
EPFAC		0	0	0	\$ -	\$ -	
GAORI		0	0	0	\$ -	\$ -	No Aplica, Barracas de Civiles no Fueron Intervenidas este año 2025
GACAR		0	0	0	\$ -	\$ -	
GACAS		0	0	0	\$ -	\$ -	
GAAMA		0	0	0	\$ -	\$ -	
BACOF		0	0	0	\$ -	\$ -	
SUBTOTAL		0	3	0	\$ 479.397.989,25	\$ 479.397.989,25	
TOTAL		172	49	97	\$ 14.972.678.577,69	\$ 11.230.164.676,34	

Fuente: Comando de Desarrollo Humano - CODEH (Tabla 31)



4. GESTIÓN DISCIPLINARIA



- Procesos vigentes por Unidad Militar Aérea en el lapso del 01 de enero al 30 de noviembre de 2025.

Según lo reportado en el Sistema de Información Gerencial Jurídico (SIGEJ), y se obtuvieron los siguientes datos:

INVESTIGACIONES ACTIVAS EN LA FAC	
105	
DISCIPLINARIAS	ADMINISTRATIVAS
25	80

Fuente: Oficina Investigaciones Disciplinarias Y Administrativas Comandante FAC – OINCO (Tabla 32)

Dicha información se procede a desglosar por Unidades Militares Aéreas así:

UNIDAD	TIPO	CANTIDAD	TOTAL
CACOM-1	DISCIPLINARIAS	12	15
	ADMINISTRATIVAS	03	
CACOM-2	DISCIPLINARIAS	15	21
	ADMINISTRATIVAS	06	
CACOM-3	DISCIPLINARIAS	08	09
	ADMINISTRATIVAS	01	
CACOM-4	DISCIPLINARIAS	05	07
	ADMINISTRATIVAS	02	
CACOM-5	DISCIPLINARIAS	06	07
	ADMINISTRATIVAS	01	
CACOM-6	DISCIPLINARIAS	06	06
	ADMINISTRATIVAS	00	
CACOM-7	DISCIPLINARIAS	00	01
	ADMINISTRATIVAS	01	
CAMAN	DISCIPLINARIAS	06	06
	ADMINISTRATIVAS	00	
CATAM	DISCIPLINARIAS	01	02
	ADMINISTRATIVAS	01	
ESUFA	DISCIPLINARIAS	01	02
	ADMINISTRATIVAS	01	
EMAVI	DISCIPLINARIAS	08	11
	ADMINISTRATIVAS	03	
GACAS	DISCIPLINARIAS	03	04
	ADMINISTRATIVAS	01	
GAAMA	DISCIPLINARIAS	02	02
	ADMINISTRATIVAS	00	
GAORI	DISCIPLINARIAS	03	06
	ADMINISTRATIVAS	03	
OINSE	DISCIPLINARIAS	04	05



UNIDAD	TIPO	CANTIDAD	TOTAL
OINCO	ADMINISTRATIVAS	01	
	DISCIPLINARIAS	00	
	ADMINISTRATIVAS	01	01
TOTAL			105

Fuente: Oficina Investigaciones Disciplinarias Y Administrativas Comandante FAC – OINCO (Tabla 33)

⌚ Fallos Sancionatorios en el lapso del 01 de enero al 30 de noviembre de 2025.

De acuerdo con consulta efectuada en el Sistema de Información Gerencial Jurídico (SIGEJ) se obtuvieron los siguientes resultados:

FALLOS SANCIONATORIOS EN LA FAC
35

Fuente: Oficina Investigaciones Disciplinarias Y Administrativas Comandante FAC – OINCO (Tabla 34)

⌚ Conductas más investigadas en el lapso del 01 de enero al 30 de noviembre de 2025.

De acuerdo con consulta efectuada en el Sistema de Información Gerencial Jurídico (SIGEJ) se obtuvieron los siguientes resultados:

- Incumplir, desatender o entrablar el cumplimiento de las órdenes e instrucciones legalmente emitidas por sus superiores jerárquicos.
- Presentarse a cumplir servicios de régimen interno o dispuesto por autoridad competente, orden de operaciones o para tripular nave o aeronave, habiendo consumido bebidas embriagantes o bajo los efectos de sustancias prohibidas que produzcan dependencia física o psíquica.
- Adquirir deudas que no puedan cancelarse o compromisos que no puedan cumplirse, contraviniendo la ética militar.
- Comandar o formar parte de tripulación aérea, marítima, fluvial o terrestre o participar en desarrollo de operaciones militares, o prestar servicios de régimen interno, estando bajo los efectos de bebidas embriagantes o sustancias que produzcan dependencia física o psíquica.
- No presentarse al servicio sin justificación alguna, al término de licencia, permiso, suspensión, incapacidad, vacaciones o comunicación de vacaciones legalmente canceladas o comisión.
- Faltar al servicio o asistir en forma impuntual.
- Incumplir o contrariar dentro o fuera de la Institución los principios, valores y virtudes militares consagrados en la presente ley.
- Faltar a la verdad en certificaciones o informes verbales o escritos en cualquier acto del servicio.
- Omitir o extralimitarse deliberadamente en el ejercicio de las funciones o atribuciones.



- No presentarse a su unidad los tripulantes de una nave marítima, fluvial o aeronave, estando bajo órdenes de zarpe o decolaje en puerto o aeropuerto nacional o extranjero, sin causa justificada.
- Desatender peticiones o solicitudes o no tramitarlas dentro de los plazos fijados.
- Incumplir o cambiar sin autorización las órdenes impartidas.
- Emplear vehículos, embarcaciones o aeronaves, armamento, equipo, o cualquier elemento de dotación oficial en asuntos diferentes del servicio.
- Concurrir al servicio bajo los efectos de bebidas embriagantes o sustancias prohibidas que produzcan dependencia física o psíquica.
- Proporcionar datos inexactos, omitir, suprimir, modificar o aceptar información que tenga incidencia en la vinculación o permanencia en un cargo, en la carrera, ascensos, situaciones administrativas o novedades relativas a la administración del talento humano o a la función encomendada.
- Consumir bebidas embriagantes o cualquier otra sustancia que produzca dependencia física o psíquica estando en actos del servicio o portando armas de dotación oficial, munición o explosivos.
- Eludir la responsabilidad inherente a los deberes de comando contenidos en los reglamentos, la doctrina militar, los manuales de organización y funciones, demás normas vigentes y en las órdenes superiores emitidas por funcionario competente.
- Descuidar el trámite y manejo de asuntos sometidos a confidencialidad o reserva legal.
- La utilización de elementos de consulta o tecnológicos en exámenes cuando esta no ha sido autorizada por el profesor o instructor, o el suministro o empleo de datos escritos o verbales a otros alumnos para ayudarlos en forma indebida al desarrollo de sus exámenes, o el empleo de cualquier medio para conocer previamente los temas de evaluación, siempre que no sea aplicable el reglamento de la escuela o centro de formación o capacitación.
- No tomar acciones, cuando fuere razonablemente posible, para prevenir eventos o situaciones que menoscaben la integridad física y mental del personal subalterno, superiores o compañeros.



5. ACCIONES PARA LA CONSTRUCCIÓN DE PAZ Y SEGURIDAD

5.1 Fortalecimiento Institucional y respeto por los derechos humanos

Anualmente, la Fuerza Aeroespacial Colombiana, diseña un plan de capacitación extracurricular sobre temas relacionados con el Derecho Internacional de los DD. HH. (DIDH) y el Derecho Internacional Humanitario (DIH), dirigido a todos los Comandos Aéreos, Grupos Aéreos y Escuelas de Formación. Por medio de dicho entrenamiento periódico, se vela porque el personal de la FAC cumpla con sus obligaciones de respeto, garantía y protección de los DD. HH., y acatamiento de los preceptos del DIH, en el ejercicio diario de las diversas actividades. Para tal fin, se utilizan herramientas educativas como los medios electrónicos de difusión masivos de las Unidades Militares Aéreas -UMA- (correo electrónico, grupo TEAMS, pantallas audiovisuales, entre otros), a fin de socializar material educativo, asimismo, se imparten clases bajo la modalidad virtual o presencial al personal disponible o en las diferentes reuniones propias del servicio.

De acuerdo con la estadística del Plan Anual de Capacitación Extracurricular, se registran 39.493 personas capacitadas, aclarando que una misma persona puede ser reportada varias veces dentro del periodo a medir, dado que puede recibir más de una capacitación en el mismo lapso.

OFICIALES	SUBOFICIALES	ALUMNOS	SOLDADOS	CIVILES
10.583	16.601	34	1.238	11.037

Fuente: Departamento de Asuntos Jurídicos – DEAJU (Tabla 35)

En coordinación con la Dirección de Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario del Ministerio de Defensa Nacional y en cumplimiento del cronograma de capacitación extracurricular en DD. HH. y DIH (Directiva Permanente MDN N° 11 de 2019), se realizaron los siguientes talleres, con participación de personal de las Escuelas de Formación, los Comandos Aéreos y Grupos Aéreos, así:

Temática	Oficiales	Suboficiales	Alumnos	Civiles	Soldados
Derechos Humanos.	84	116	0	66	52
Género y prevención de violencia sexual.	43	52	61	14	20
Uso de la fuerza en el marco del DIH y DD. HH.	15	20	0	2	2
Defensa ante organismos internacionales.	21	30	0	15	12

Fuente: Departamento de Asuntos Jurídicos – DEAJU (Tabla 36)

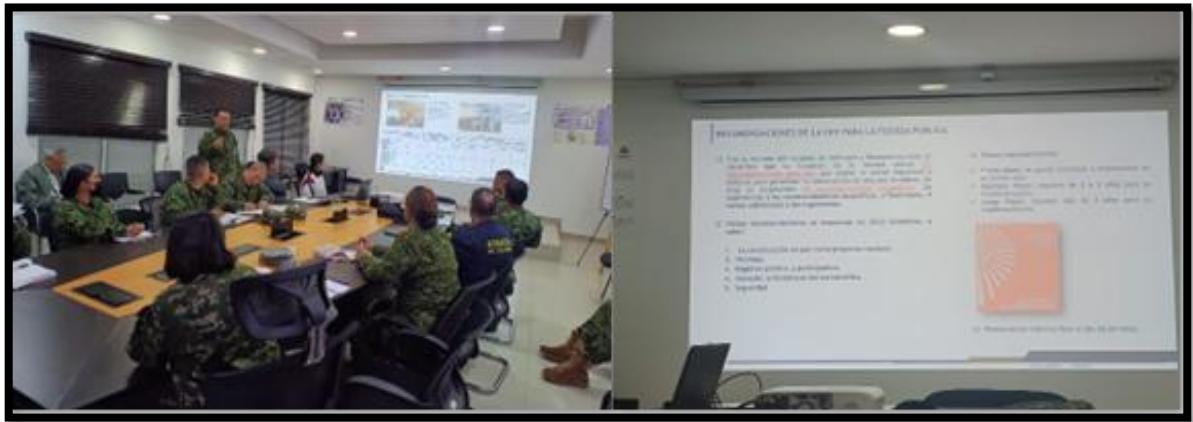
5.2 Aportes a la construcción de paz

- ⌚ En enero 2025, se visualizó a través de los medios institucionales el hecho victimizante de “Minas Antipersonales (MAP), Municiones Abandonadas Sin Explotar (MUSE) y Artefactos Explosivos Improvisados (AEI)”, con la finalidad de socializar sus efectos e impactos físicos y psicológicos en el marco del conflicto armado.



Fuente. Departamento Estratégico Asuntos Jurídicos y Derechos Humanos (DEAJU) - Sección Estratégica Análisis, Contexto y Posconflicto 2025. (Ilustración 53)

- ⌚ El 14 de febrero de 2025, se participó en la definición de las estrategias relacionadas con la Directiva Ministerial transitoria 035 de 2024, que establece los lineamientos para reportar el cumplimiento de las recomendaciones dadas por la Comisión de la Verdad (CEV) al sector defensa, conforme con los compromisos del gobierno nacional.



Fuente. Departamento Estratégico Asuntos Jurídicos y Derechos Humanos (DEAJU) - Sección Estratégica Análisis, Contexto y Posconflicto (Ilustración 54)

- ⌚ Se conmemoró a través de eucaristía el hecho victimizante de secuestro, con el propósito que la población militar y civil reflexionara sobre esta problemática como símbolo de rechazo.



Fuente. Departamento Estratégico Asuntos Jurídicos y Derechos Humanos (DEAJU) - Sección Estratégica Análisis, Contexto y Posconflicto 2025. (Ilustración 55)

- ⌚ A través de la emisora FAC “Al Aire”, en el programa radial “Vuelos de la Memoria”, se narran las historias de resiliencia y sacrificio de las víctimas del conflicto armado interno, especialmente aquellas vinculadas a la Institución, a través de entrevistas, testimonios y segmentos educativos. Este programa busca fortalecer la memoria histórica, conectar el pasado con el presente y educar a las nuevas generaciones sobre los eventos que marcaron la historia del país. Para este primer programa se eligió el tema de lesiones personales físicas para tratar la resiliencia y el impacto humano detrás de estas experiencias, destacando la historia del Mayor (RVA) Fabio Humberto Cely, integrante de la Policía Nacional (PONAL) y víctima del conflicto armado colombiano.

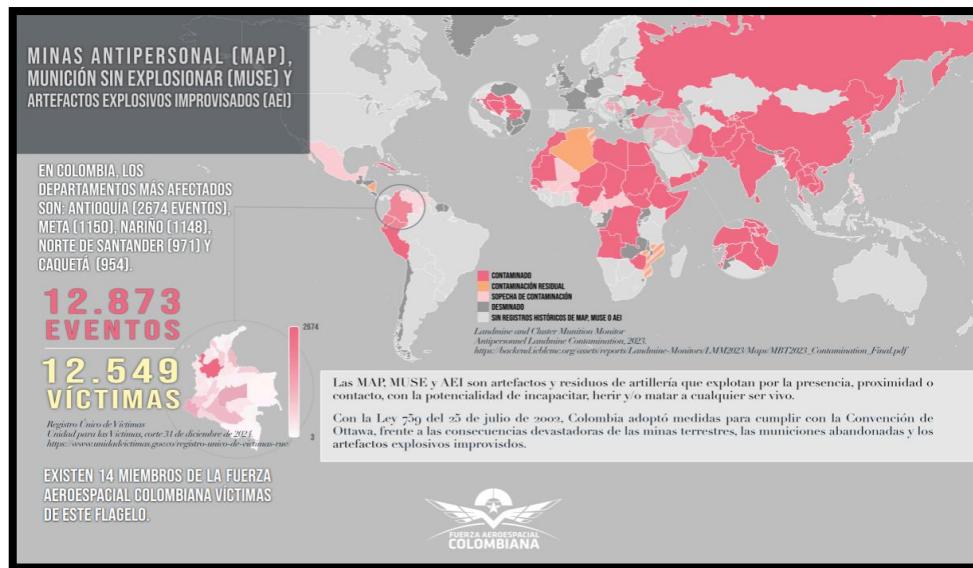


Fuente: Departamento de Asuntos Jurídicos – DEAJU (Ilustración 56)

- ⌚ Se participó activamente en las visitas realizadas por el Comité Contra la Desaparición Forzada de la Organización de las Naciones Unidas (ONU), sobre las observaciones al proceso de búsqueda de personas dadas por desaparecidas, programadas en diferentes ciudades de Colombia como Bogotá, Villavicencio, Santa Marta, Medellín y en Cali.



- ⌚ Se realizó grabación en la emisora de la Institución de un programa radial sobre el hecho victimizante de Lesiones Psicológicas en el marco del conflicto armado, donde se informó la importancia de reconocer las afecciones que padecen las víctimas y el impacto en su bienestar mental y emocional. Este programa contó con la participación de un miembro de la Institución profesional en Psicología, quien, desde su experiencia y formación académica, narró cómo este hecho victimizante afecta profundamente la vida de las víctimas, a nivel cognitivo, emocional y físico.
- ⌚ Se diseñó y socializó por medios institucionales, infografía sobre el hecho victimizante de minas antipersonal, subrayando el compromiso de sensibilizar a la comunidad sobre sus riesgos y las medidas de prevención. Esto, conforme a los compromisos ordenados en el “Plan para el desarrollo de actividades de visibilización y dignificación de los miembros de las Fuerzas Militares víctimas del conflicto y sus familias.”.



Fuente: Departamento de Asuntos Jurídicos – DEAJU (Ilustración 57)

- ⌚ El 4 de abril de 2025, la FAC conmemoró el “Día Internacional para la Sensibilización contra las Minas Antipersonal”, con el propósito de visibilizar la problemática del uso indiscriminado de artefactos explosivos improvisados (AEI) y Minas Antipersonal (MAP), como método de guerra o de división de territorios prohibido por el DIH, así como la necesidad de combatirla.

En esta oportunidad y con apoyo de Comunicaciones Estratégicas de la FAC, se visualizó esta fecha a través de los medios institucionales, para que la población militar y civil generaran conciencia sobre la grave amenaza que representan estos artefactos para la seguridad, la salud y la vida de los colombianos, y rechazar su uso por parte de los Grupos Armados Organizados (GAO) que tanto daño han causado a las víctimas con el uso de este tipo de artefactos.



Fuente: Departamento de Asuntos Jurídicos – DEAJU (Ilustración 58)

- ⌚ La Institución se unió a los actos de conmemoración del 09 de abril “Día Nacional de la Memoria y la Solidaridad con las Víctimas del Conflicto”, según lo establecido en la Ley de Atención, Asistencia y Reparación Integral a las Víctimas del Conflicto Armado Interno (Ley 1448 de 2011, prorrogada por la Ley 2078 de 2024).



Fuente. Departamento Estratégico Asuntos Jurídicos y Derechos Humanos (DEAJU) - Sección Estratégica Análisis, Contexto y Posconflicto. (Ilustración 59)

- ⌚ Desde el 25 de abril y hasta el 11 de mayo de 2025, la FAC estuvo presente en la versión No. 37 de la Feria Internacional del Libro de Bogotá 2025 (FILBO). En este espacio, se exhibieron las publicaciones editoriales de textos académicos, entre ellos: Victorias desde el aire: la Fuerza Aeroespacial Colombiana y el término del conflicto armado; El conflicto en contexto: un análisis en cinco regiones colombianas, 1998-2014 (Edición bilingüe) y los 19 informes que la FAC ha entregado a los diferentes mecanismos que integran el Sistema Integral de Verdad, Justicia, Reparación y No Repetición (SIVJRN).



Fuente: Departamento de Asuntos Jurídicos – DEAJU (Ilustración 60)

- ◉ Se llevó a cabo el 08 de mayo de 2025, en el auditorio del Pabellón Colombia, el "Conversatorio Aportes de la Fuerza Aeroespacial Colombiana al Sistema Integral de Paz", como una muestra interlocutoria sobre los aportes y aprendizajes de las FF.MM. en su relacionamiento con los mecanismos del Sistema para la Paz, los procesos de transformación positiva de la Institución y el impacto que han vivido los militares y civiles víctimas del conflicto armado.
- ◉ La FAC participó el 30 de abril de la anualidad, en la elaboración interinstitucional del Protocolo para la búsqueda de miembros de la Fuerza Pública dados por desaparecidos en el marco y en razón del conflicto armado".
- ◉ Se participó activamente en la jornada de toma de declaración, caracterización, acreditación, registro y feria de servicios dirigida a miembros de la Fuerza Pública víctimas del conflicto armado y sus familias, durante la semana comprendida del 06 al 08 de mayo en la ciudad de Popayán, la cual contó con la participación del Ministerio Público, la Jurisdicción Especial para la Paz – (JEP) y la Unidad para la Atención y Reparación Integral de las Víctimas (UARIV).



Fuente. Departamento Estratégico Asuntos Jurídicos y Derechos Humanos (DEAJU) - Sección Estratégica Análisis, Contexto y Posconflicto 2025. (Ilustración 61)

- ◉ En cumplimiento a lo solicitado por el COGFM, y a partir de la misión constitucional asignada a la FAC, se elabora y entrega nueva versión del capítulo denominado "Militares víctimas y sus familias desde 1985 a 2024",



como aporte a la iniciativa estratégica liderada por la Subjerfatura de Estado Mayor Jurídico Institucional (SEMJI), denominada Plan "Dignidad y Honor".

La FAC, de manera conjunta y coordinada con el CCOET, las FF.MM., la PONAL y la UBPD, participó en la Semana Internacional del Detenido Desaparecido, del 26 al 31 de mayo, en donde se desarrollaron diferentes actividades de memoria y reconocimiento de víctimas de desaparición forzada. (Participación en conversatorio en centro de convenciones Torre EAR y Galería itinerante).



Fuente. Departamento Estratégico Asuntos Jurídicos y Derechos Humanos (DEAJU) - Sección Estratégica Análisis, Contexto y Posconflicto 2025 (Ilustración 62)

- ◉ Grabación y transmisión de podcast en la emisora de la FAC “Al Aire”, en el programa radial “Vuelos de la Memoria”, sobre la visibilización y conmemoración de la “Semana Internacional del Detenido Desaparecido”, con el propósito de informar a los oyentes sobre esta práctica que ha sido usada como estrategia para infundir terror en la sociedad.
- ◉ Se desarrolló estrategia de difusión de piezas digitales e informativas en medios y plataformas institucionales, con el objetivo de reafirmar el compromiso con la verdad, la justicia y la dignificación de su memoria.



Fuente: Fuerza Aeroespacial Colombiana, Semana Internacional Detenido Desaparecido. [Comunicado de prensa], 2025. (Ilustración 63)



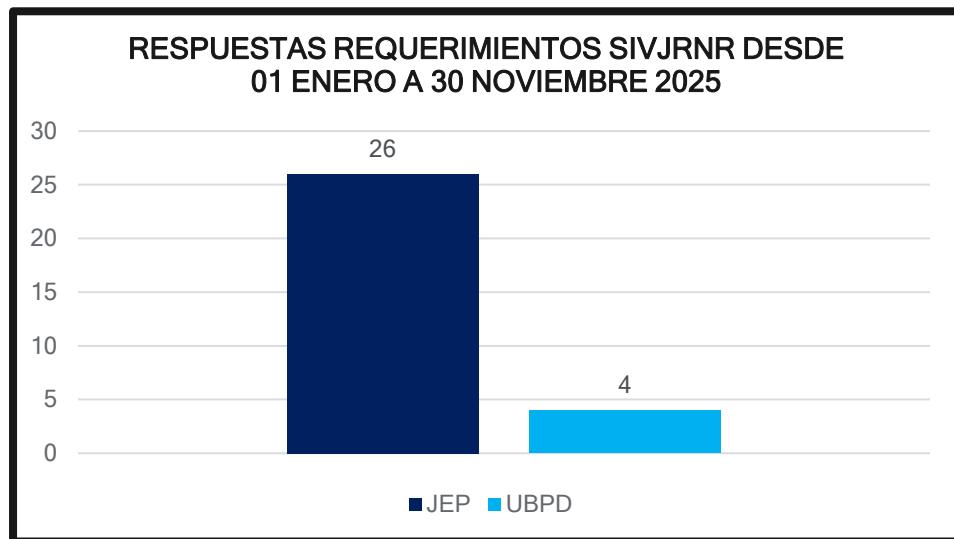
- La FAC, en cumplimiento a la Ley 913 de 2004, participó en la coordinación y planeación de las actividades descritas en el plan para la conmemoración del “Día del Héroe de la Nación y sus Familias año 2025”; a fin de visibilizar, conmemorar y honrar a quienes se han sacrificado por la libertad y la Democracia en nuestro País. Esta conmemoración se dio inicio a través de una solemne Eucaristía en la Capilla Cristo Redentor.
- Durante el mes de agosto de la anualidad, la Institución participó en la construcción sectorial del Decreto que regulará las Mesas Técnicas y el Programa de Reglamentación para los miembros de la Fuerza Pública Víctimas del Conflicto Armado, de acuerdo con la Ley 2421 de 2024.
- En un acto solemne llevado a cabo en el Centro de Memoria, Paz y Reconciliación, el 6 de agosto de 2025, la Fuerza Aeroespacial Colombiana (FAC), realizó la entrega oficial de catorce informes de investigación y una herramienta pedagógica, que recogen los esfuerzos institucionales en temas de transición, construcción de memoria y reparación de víctimas del marco del conflicto armado colombiano.

El evento contó con la participación de representantes del Centro de Memoria, Paz y Reconciliación (CMPR), organizaciones de víctimas integrantes de la Fuerza Pública, delegados del Ministerio de Defensa Nacional y altos mandos de las Fuerzas Militares, quienes fueron testigos del compromiso de la FAC con los principios de verdad, justicia, reparación y no repetición.

- El 12 de agosto se realizó una eucaristía en conmemoración del hecho victimizante de desaparición forzada, con participación del personal militar y civil del Sector Defensa.
- Junto a la Fundación para la Protección de los Derechos de las Víctimas de Secuestro, Desaparición Forzada y otros Hechos Victimizante (FUNVIDES), se llevó a cabo el 19 de agosto del presente año, la capacitación semestral de memoria y víctimas del conflicto armado, en la EPFAC.
- El día 30 de agosto de la anualidad, se desarrollaron las siguientes actividades de memoria y reconocimiento para honrar a las víctimas de desaparición forzada y reafirmar el compromiso con la verdad y la justicia (Exposición de galería itinerante y banner en conmemoración del Día Internacional de la Desaparición Forzada)
- Se participó el 2 y 3 de septiembre del Comité de Coordinación del Convenio 01 de 2024, para avanzar en la elaboración del “Protocolo de Búsqueda de personas dadas por desaparecidas pertenecientes a la Fuerza Pública en el marco y en razón del conflicto armado”.
- De acuerdo con el Plan de actividades de Visibilización y Dignificación de los miembros de las FF.MM. víctimas del conflicto armado y sus familias, se realizó difusión de banner por el hecho victimizante abandono o despojo forzado de tierras.

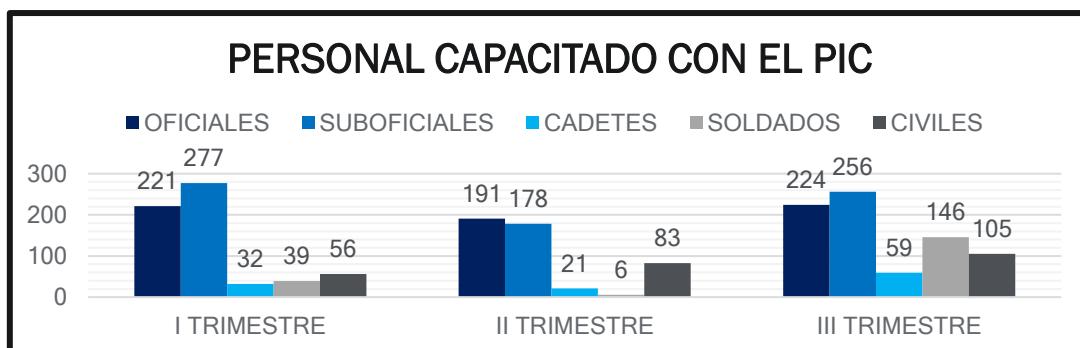


- ② Se participó activamente en la jornada de toma de declaración, caracterización y acreditación para miembros de la FF.PP. víctimas del conflicto armado y sus familias, en la ciudad de Bogotá D.C. que se llevó a cabo entre el 28 y el 30 de octubre de la anualidad en las instalaciones del DIVRI y contó con la presencia del Ministerio Público y la Jurisdicción Especial para la Paz (JEP).
- ③ Como parte de las responsabilidades y compromisos derivados del Acuerdo de Paz y las normas expedidas para su implementación, se ha dado cumplimiento a los planes, políticas y lineamientos en la atención a los procesos vinculados. Así mismo, se ha atendido de manera oportuna y eficaz los requerimientos emitidos por los mecanismos del SIVJRNR:



Fuente. El Departamento Estratégico Asuntos Jurídicos y Derechos Humanos (DEAJU) - Sección Estratégica Análisis, Contexto y Posconflicto 2025. (Ilustración 64)

- ④ En coordinación con JEAES, se emiten lineamientos a las Unidades Militares Aéreas para el desarrollo de capacitaciones trimestrales en cumplimiento al eje No. 1 del Plan Institucional de Capacitación (PIC), el cual contempla temas como: Paz total, memoria y derechos humanos. A continuación, se observa el total del personal militar capacitado durante el I trimestre de enero a marzo, II trimestre de abril a junio y III trimestre de julio a septiembre 2025.



Fuente. El Departamento Estratégico Asuntos Jurídicos y Derechos Humanos (DEAJU) - Sección Estratégica Análisis, Contexto y Posconflicto 2025. (Ilustración 65)



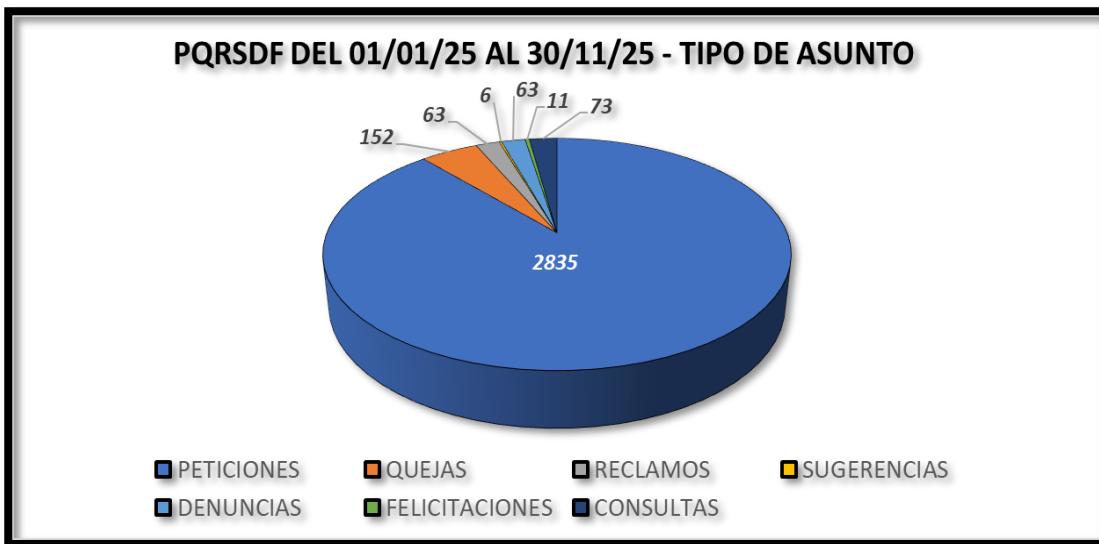
6. RELACIÓN CON LA CIUDADANÍA Y MEDICIÓN DE EXPERIENCIA CIUDADANA



La Fuerza Aeroespacial Colombiana (FAC) fortalece su vínculo con la ciudadanía a través del análisis sistemático de las Peticiones, Quejas, Reclamos, Sugerencias, Denuncias y Felicitaciones (PQRSDF), las cuales sirven como base para el mejoramiento continuo de sus procesos. Estos insumos, junto con los planes de mejoramiento derivados de auditorías de entes de control, permiten identificar oportunidades de mejora y elevar la calidad del servicio. Asimismo, la FAC implementa mecanismos de medición de experiencia ciudadana para evaluar la satisfacción y percepción del servicio, reafirmando su compromiso con una gestión transparente, eficiente y centrada en el ciudadano.

6.1 Atención a PQRSDF

En la vigencia del 1 de enero al 30 de noviembre del 2025 un total de 3.203 Peticiones, Quejas, Reclamos, Sugerencias, Denuncias y Felicitaciones (PQRSDF), distribuidos de la siguiente forma: 88.5 % peticiones, 4,7% quejas, 2,0% reclamos, 0,2% sugerencias, 2,0% denuncias, 0,3% felicitaciones, 2,3% consultas.



Fuente: Ayudantía General - AYUGE (Ilustración 66)

A continuación se muestran las temáticas por tipologías de las PQRSDF recibidas por la Institución, en el periodo de la rendición de cuentas:

**Rendición de Cuentas Fuerza Aeroespacial Colombiana
(01 enero 2025 al 30 de noviembre 2025)**



TIPO	PETICIONES	QUEJAS	RECLAMOS	SUGERENCIAS	DENUNCIAS	FELICITACIÓN	CONSULTAS	TOTAL	TOTAL %
Solicitudes de documentos y acceso a información pública	474	0	3	0	1	0	7	485	15,1%
Aspectos Misionales	116	10	3	1	9	2	3	144	4,5%
Aspectos contenciosos	14	1	1	0	0	0	0	16	0,5%
Aspectos contratación	61	2	2	0	2	0	3	70	2,2%
Aspectos de personal	374	40	6	0	15	3	6	444	13,9%
Aspectos de salud	139	19	26	0	1	0	3	188	5,9%
Orden público Operaciones	4	0	1	0	2	0	0	7	0,2%
Servicio Militar	1076	5	5	0	1	1	9	1097	34,2%
Bienes Muebles e inmuebles	7	5	0	0	1	0	0	13	0,4%
Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario	10	5	2	0	7	0	0	24	0,7%
Inteligencia y contrainteligencia	5	0	0	0	2	0	0	7	0,2%
Aspectos financieros Nóminas	33	5	1	0	1	0	0	40	1,2%
Incorporación cursos	70	2	3	2	0	2	16	95	3,0%
Aspectos de vivienda	1	2	0	0	1	0	0	4	0,1%
Atención al usuario	91	12	4	0	0	0	10	117	3,7%
Administración y logística	10	5	2	1	1	0	1	20	0,6%
Control comercio de armas	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0%
Aspectos prestacionales	25	0	0	0	0	0	0	25	0,8%
Varios	330	37	3	2	17	3	15	407	12,7%
TOTAL	2840	150	62	6	61	11	73	3203	100,0%

Fuente: Ayudantía General - AYUGE (Tabla 37)

De un total de tres mil doscientas tres (3.203) PQRSDF recibidas, a corte 30 de noviembre de 2025, se han dado respuesta dentro del término legal reglado por Ley 1755 de 2015.

TOTAL RECIBIDAS	RESUELTA S A LA FECHA	PENDIENTES POR RESOLVER VENCIDAS	NO. DE DÍAS VENCIDOS	% PENDIENTES POR RESOLVER VENCIDAS
3.203	3.203	0	0	0%

Fuente: Ayudantía General - AYUGE (Tabla 38)

Análisis de las PQRSDF recibidas: se infiere que los aspectos que presentaron mayor recurrencia de solicitudes fueron en su orden, los siguientes:

- **Servicio Militar (34,2%):** Las peticiones en el ámbito del servicio militar corresponden a las solicitudes en la expedición de diversos certificados relacionados con su tiempo de servicio militar, tales como el Certificado Electrónico de Tiempos Laborados (CETIL), constancias de servicio militar, certificados de conducta, libreta militar, folios de vida, entre otros, además



la emisión de la Orden Administrativa del personal de alta y baja (OAP). Se requiere que estos documentos sean entregados para fines de pensión, incorporación a la policía, y otros trámites, mencionando situaciones específicas como el tiempo de servicio en estado de sitio y la necesidad de estos documentos para acceder a beneficios laborales. También se mencionan solicitudes relacionadas con el desistimiento del servicio militar y la obtención de la libreta de conducta militar para poder ingresar a la Fuerza Aeroespacial como soldado profesional.

- **Solicitudes de documentos y acceso a la información pública (15,1%):** Las solicitudes corresponden a documentos necesarios que respalden el tiempo de servicio, historia laboral, retención en la fuente, y verificación de información académica, incluyendo certificados, hojas de vida, licencias y demás documentos pertinentes a trámites administrativos, de salud, o pensión.

Así mismo, se requiere la remisión de resoluciones, procesos de incorporación, y detalles sobre las actuaciones frente a faltas de ética profesional, así como las solicitudes de inclusión en la base de datos institucional. También se solicita información relevante sobre denuncias e investigaciones en curso, con especial atención a los documentos relacionados con situaciones de disciplina, formación, bienestar, y cualquier otro aspecto que incida en la evolución de la carrera y condiciones de servicio del solicitante dentro de la Institución, y solicitudes referentes a la convocatoria del CNSC (Comisión Nacional del Servicio Civil) No. 1497 de 2020 OPEC No. 126434.

- **Aspectos de personal (13,9%):** Se evidencia que la mayoría de las inquietudes provienen de situaciones propias de la gestión del talento humano y de los procesos de administración laboral. En particular, se observa una alta concentración de peticiones asociadas al proceso de selección No. 1497 de 2020 de la Comisión Nacional del Servicio Civil, así como requerimientos relacionados con la gestión contractual y administrativa (turnos de descanso, certificados de ingresos y retenciones, desprendibles de pago, semanas cotizadas, folios de vida y actos administrativos de nombramiento).
- **Varios (12,7%):** Se agrupan requerimientos de naturaleza diversa que no se enmarcan directamente en las categorías de personal o misionales, pero que resultan relevantes para la gestión institucional. Dentro de estas se encuentran quejas por presunto abuso de poder, solicitudes de retiro, certificados de partidas de confirmación, expedición de CETIL, así como inquietudes relacionadas con procesos de pasantías en la UMA y el ingreso a bases aéreas con fines recreativos o académicos. Adicionalmente, se recibieron denuncias por contaminación ambiental asociada a fumigaciones aéreas, y consultas sobre la oferta de cursos para el manejo de aeronaves no tripuladas (drones).

La diversidad de estas solicitudes refleja el interés ciudadano por múltiples aspectos que trascienden los procesos habituales de gestión administrativa y misional, lo cual constituye una oportunidad para fortalecer la interacción con la comunidad en temas sociales, ambientales y académicos.



- **Aspectos de salud (5,9%)**: Se evidencian requerimientos orientados principalmente a la garantía y acceso efectivo a los servicios médicos y asistenciales. Dentro de las peticiones más recurrentes se encuentran las autorizaciones y realización de cirugías de carácter urgente, solicitudes de historias clínicas, así como la práctica de exámenes médicos especializados (visuales y tomografías). Igualmente, se destacan solicitudes de afiliación al sistema de salud, gestión de citas médicas, expedición de copias de carnés de vacunas, requerimientos de conceptos médicos, certificados e incapacidades laborales totales, además de información relacionada con las juntas médicas laborales.
- **Aspectos misionales (4,5%)**: Se observa que los ciudadanos y entidades han manifestado un interés significativo en temas directamente relacionados con las funciones estratégicas y operativas de la Fuerza Aeroespacial Colombiana. Entre las principales solicitudes se destacan los apoyos y traslados aéreos, requerimientos de información sobre adquisición de aeronaves y operaciones de vuelo, así como inquietudes relacionadas con procesos de deportación y programas aeroespaciales. También se recibieron peticiones diversas sobre donaciones, auxilios funerarios, ofrecimientos de caninos, adquisición de elementos promocionales (gorras o camisetas) y solicitudes de información técnica de aeronaves, destinada a sustentar proyectos académicos y tesis de grado.
- **Atención al usuario (3,7%)**: Se evidencia un conjunto de requerimientos orientados a la búsqueda de información y a la resolución de inquietudes en diferentes áreas administrativas y académicas. Entre las principales se encuentran quejas relacionadas con temas de nómina, solicitudes de información sobre el Concurso del proceso de selección 1497 de la Comisión Nacional del Servicio Civil, así como consultas sobre grados de primaria y bachillerato, y exámenes médicos de retiro. De igual manera, se registraron solicitudes de certificados de año rural, requerimientos sobre el proceso de incorporación a la Fuerza Aeroespacial Colombiana, así como la expedición de certificados de confirmación, entre otros trámites.
- **Incorporación cursos (3.0%)**: Las solicitudes presentadas versan sobre las carreras disponibles, las fechas de inicio de inscripciones para ingresar como oficial, y los requisitos para el curso de oficiales. También sobre el proceso de incorporación a los cursos de la carrera militar, entre otras consultas relacionadas al tema de incorporación y sus resultados
- **Aspectos de contratación (2,2%)**: Las peticiones recibidas corresponden a solicitudes de certificaciones de contratos suscritos con la FAC, certificados laborales de los empleados de las firmas contratistas, así como información relacionada con el proceso de selección adelantado por la Comisión Nacional del Servicio Civil.
- **Aspectos financieros Nóminas (1,2%)**: Se presentan derechos de petición respecto a solicitudes de desprendibles de pago de los años 2020, 2019, 2024, solicitudes de expedición de certificados de ingresos y retenciones 2024.



- **Aspectos prestacionales (0,8%):** Se destacan principalmente requerimientos asociados al reconocimiento y pago de cesantías, así como solicitudes de compensación por labores realizadas durante los días sábados y domingos. Estas peticiones reflejan la necesidad de garantizar el cumplimiento oportuno de los derechos prestacionales de los funcionarios y contratistas, asegurando la correcta aplicación de la normatividad laboral vigente.
- **Derechos Humanos y Derechos Internacional Humanitario (0,7%):** Se identifican asuntos relacionados con denuncias por uso inapropiado de recursos y presuntos malos tratos a las personas. Estas peticiones, en su mayoría, se enmarcan dentro de temas de carácter disciplinario o administrativo, lo que resalta la importancia de garantizar procesos transparentes, la protección de los derechos fundamentales y la aplicación de los principios del DIH en la gestión institucional.
- **Administración Logística (0,6%):** Dentro de este ámbito, se reflejan solicitudes que versan, sobre propuesta de mejoras para instalaciones de las UMA.
- **Aspectos contenciosos (0,5%):** Se incluyen requerimientos relacionados con recursos de reposición frente a nombramientos en periodo de prueba, así como solicitudes vinculadas a cupos de investigación. Estas peticiones reflejan el interés de los ciudadanos en ejercer los mecanismos de defensa administrativa y de acceso a oportunidades académicas.
- **Bienes Inmuebles (0,4%):** Se encuentran requerimientos relacionados con novedades de infraestructura, así como solicitudes orientadas a la búsqueda de espacios destinados a la distribución y venta de alimentos en el GACAR.
- **Orden público operaciones (0,2%):** Se recibió una solicitud relacionada información operacional.
- **Inteligencia y Contrainteligencia (0,2%):** Solicitudes que hacen referencia en poner conocimiento de actividades ilícitas, con el fin que la FAC, dentro de su misionalidad realice presencia y salvaguardar la seguridad de la población civil.
- **Aspectos de vivienda (0,1%):** Se han recibido solicitudes relacionadas con aspectos de vivienda, específicamente asignación y desalojos.

Medios de Recepción: Los canales más utilizados por la ciudadanía y grupos de valor de la Fuerza Aeroespacial Colombiana corresponden al Correo Electrónico de PQRSDF con el 60,64% (1.231 PQRSDF) y al Internet sitio Web con el 39,06% (793 PQRSDF) frente al canal presencial con el 0,30% de participación (6 PQRSDF).

Participación Ferias Ciudadanas: La FAC junto con el Comando General de las Fuerzas Militares y la Alcaldía Mayor de Bogotá participó en la Feria Móvil Ciudadana en:



- La Localidad de Kennedy, el día 16 de mayo con el fin de atender a la población Local.
- Barrio el Tunal, el día 7 de noviembre con el fin de atender a la población Local de la Plazoleta Principal.

Impacto del Servicio en los Ciudadanos: Se realizó la medición de este impacto a través de encuestas a ciudadanos que participaron de manera voluntaria, para un total de 179 encuestas con un promedio de calificación del periodo evaluado de 4.63 sobre 5.0 de favorabilidad. Asimismo, se procedió a efectuar el análisis de la percepción de los ciudadanos frente al servicio y atención ofrecidos por parte de la FAC, obteniendo opiniones positivas, opiniones negativas, agradecimientos y recomendaciones para mejoras en algunos procesos de la Institución.

RESULTADO ESTADÍSTICO ENCUESTA DE PERCEPCIÓN POR TRÁMITES /SERVICIOS EVALUADOS	
Nivel de satisfacción	4,63
Calidad de la atención prestada por la entidad	4,64
El tiempo de respuesta	4,55
Disponibilidad del personal y/o canal de servicio	4,73
TOTAL RESULTADO FINAL	4,63

Fuente: Ayudantía General - AYUGE (Tabla 39)

6.2 Acciones de mejoramiento: planes de mejoramiento derivados de las auditorías de los entes de control

⌚ Entidades que vigilan a la FAC

A continuación, se relacionan los entes y autoridades que ejercen vigilancia a la Fuerza Aeroespacial Colombiana y los mecanismos internos y externos de supervisión, notificación y vigilancia:

Entes de control y vigilancia Externos	Tipo de control
Congreso de la República	Político y Público
Procuraduría General de la Nación	Disciplinario
Contraloría General de la República	Fiscal
Fiscalía General de la Nación	Penal
Contaduría General de la Nación	Contable
Archivo General de la Nación	Control Archivístico
Departamento Administrativo de la Función Pública	Control empleo público

Entes de control y vigilancia Internos	Tipo de control
Ministerio de Defensa Nacional	Control Interno
Inspección General Fuerzas Militares	Control Interno
Inspección General FAC	Control Interno

Fuente: Inspección General FAC - IGEFA (Tabla 40)



Resultados Inspecciones y Auditorías Externas

Durante el periodo comprendido entre el 1 de enero de 2025 al 30 de noviembre de 2025, la Inspección General de la Fuerza Aeroespacial Colombiana, orientó la gestión al cumplimiento del objetivo estratégico “Fortalecer el desempeño institucional y las relaciones estratégicas”, implementando acciones de asesoría, acompañamiento, evaluación y seguimiento para el fortalecimiento de los procesos, la prevención de la corrupción, la materialización de riesgos y en general para la mejora continua de la Fuerza.

Evaluación Independiente SCI FAC

La Evaluación Independiente del primer semestre 2025, ha permitido establecer que el Sistema de Control Interno de la FAC presenta un nivel de diseño, implementación y desarrollo del 95%, evidenciado en que los componentes del MIPG-MECI se encuentran presentes y funcionando en forma efectiva en todos los niveles de la Institución. Los resultados obtenidos son los siguientes:

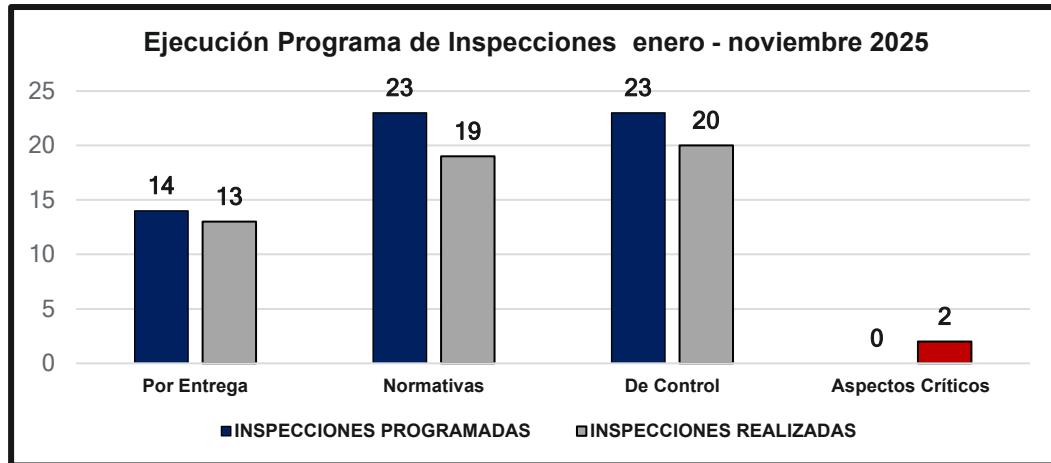
Consolidado estado del Sistema de Control Interno FAC

Componentes	A 30-Junio-2025
Componente Ambiente de Control	93%
Componente Evaluación de la Gestión del Riesgo	94%
Componente Actividades de Control	94%
Componente Información y Comunicación	98%
Componente Actividades de Monitoreo	96%
Estado General Sistema de Control Interno	95%

Fuente: Inspección General FAC - IGEFA (Tabla 41)

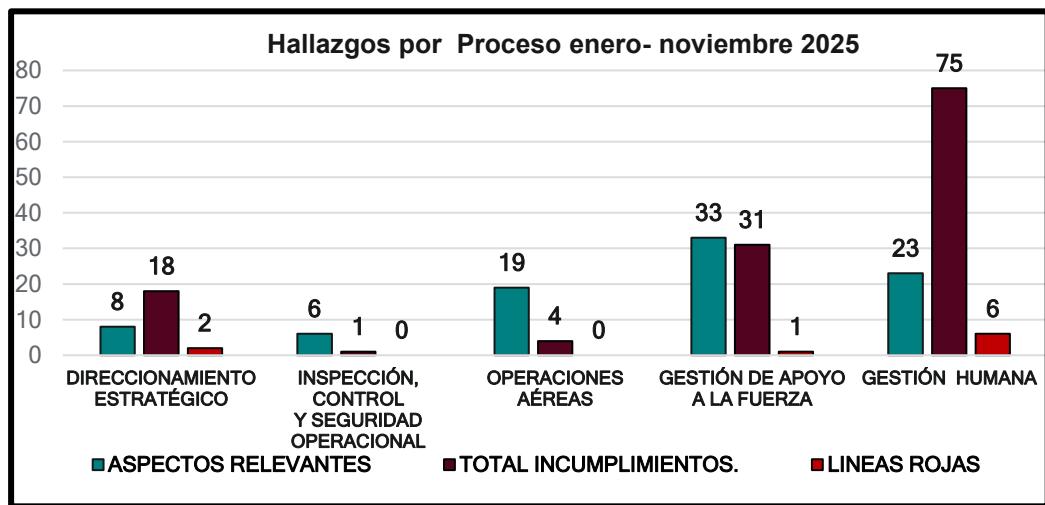
Ejecución Programa de Inspecciones FAC 2025

A corte 30 de noviembre de 2025, el Programa de Inspecciones FAC 2025 aprobado por el Subcomité Central de Coordinación de Control Interno FAC con el objetivo de “Realizar la evaluación independiente y objetiva de la efectividad, eficiencia y eficacia del Sistema de Gestión de la FAC, emitir recomendaciones que promuevan el mejoramiento continuo de la institución y validar el cumplimiento de la normatividad vigente, la misión y el mantenimiento de las capacidades”; se ha cumplido al 100%, desarrollando un total de 52 inspecciones programadas y 2 inspecciones por aspectos críticos derivadas de quejas allegadas a la Fuerza.



Fuente: Inspección General FAC (Ilustración 67)

En el periodo evaluado, se evidenciaron un total de 89 aspectos relevantes, 129 incumplimientos y 9 líneas rojas, los cuales se discriminan por proceso así:



Fuente: Inspección General FAC (Ilustración 68)

Como resultado de las estrategias de evaluación y seguimiento implementadas se evidenció el incremento del 15% en la identificación de aspectos relevantes de impacto institucional, la disminución del 39% de incumplimientos y del 47% de líneas rojas respecto al mismo periodo de la vigencia 2024. Los procesos, tanto en el nivel central como táctico, formularon los respectivos planes de mejoramiento, previo análisis de las causas que generan los incumplimientos, los cuales serán objeto de seguimiento continuo en la vigencia 2026.

Asimismo, se desarrollaron las siguientes actividades:

- Emisión y difusión de trece (13) Alertas preventivas de Control Interno, dirigidas a todos los procesos y unidades, en las cuales se presentan situaciones evidenciadas en las inspecciones y se emiten recomendaciones para evitar la materialización de riesgos.



- Asesoría y acompañamiento permanente a los procesos en los comités de adquisiciones, con el fin de emitir recomendaciones que permitan fortalecer los controles en el área administrativa de la Fuerza.
- Asistencia y participación en los Subcomités Locales y Regionales de Control Interno en COFAC y las UMA.
- La Parada Contractual, realizada, el 27 de junio 2025, con el fin de “Socializar los hallazgos evidenciados en contratación en el lapso 2024-2025, así como, la importancia de las funciones de los gerentes, estructuradores y supervisores de los contratos”, actividad que contó con la asistencia del personal involucrado en el área de contratación de COFAC y las Unidades Militares Aéreas.
- La Parada Talento Humano, realizada el 4 de Julio 2025 con el Objetivo de “Socializar los hallazgos evidenciados al proceso de Gestión Humana en la vigencia 2024-2025, exponer las alertas preventivas generadas en el año 2025 y presentar el flujo del proceso de inspecciones dando a conocer cada una de las etapas que lo componen, términos que se relacionan, realización del análisis de causa y planes de mejoramiento.
- Reuniones del Inspector General FAC con el personal de las Unidades Militares Aéreas inspeccionadas con el fin de reforzar aspectos como: el conocimiento de la Plataforma estratégica, las políticas institucionales, los principios, valores y virtudes, y el plan Dédalo, entre otros.

Comando General Fuerzas Militares

En el periodo evaluado, se atendieron los requerimientos de COGFM, en el marco de las inspecciones a continuación relacionadas:

- Inspección al Fortalecimiento pie de Fuerza Ayacucho, realizada del 28 de octubre al 01 de noviembre del 2024.
- Inspección a la Oficina de Investigaciones Disciplinarias FAC, realizada del 10 y 11 febrero 2025.
- Inspección a la Base Aérea Comando FAC, realizada en el mes de mayo del 2025.
- Inspección al Comando de Operaciones Aéreas FAC - COAES (Plan Ayacucho), del 26 de mayo al 05 de junio del 2025.
- Inspección al Departamento Estratégico Asuntos Jurídicos y Derechos Humanos FAC, realizada del 08 de julio al 04 de agosto del 2025.
- Inspección al Comando Aéreo de Combate No.3 - CACOM-3 (Rancho de tropa y partida de alimentación para los soldados), del 14 al 18 de julio del año 2025.
- Inspección al Comando Aéreo de Combate No. 2 - CACOM-2 (Alimentación y Comedor de tropa), del 21 al 25 de julio del 2025.
- Inspección al Comando Aéreo de Combate No. 7 - CACOM-7 (DD.HH y DIH - Oficina de Género), del 01 al 05 de septiembre del 2025.
- Inspección a la Oficina de Género de la FAC, del 17 al 25 de septiembre del 2025.



- Inspección a la Ayudantía General FAC - Sección estratégica protocolo y ceremonial de la FAC, del 06 al 17 de octubre del 2025, a la fecha no se ha remitido a IGEFA el informe final.

A solicitud de COGFM se efectúa seguimiento, a través de la herramienta Suite visión Empresarial, a los planes de mejoramiento derivados de los hallazgos de las inspecciones efectuadas en cumplimiento al Plan Anual de Inspecciones 2026.

Contraloría General de la República/Control Fiscal

En el primer semestre de 2025, la Contraloría General de la República llevo a cabo auditoría a los Informes Financieros de la Fuerza Aeroespacial Colombiana para la vigencia fiscal 2024, de conformidad con las normas legales, la cual incluyó la comprobación de las operaciones financieras, administrativas y económicas, evaluando el Control Interno Financiero y el cumplimiento del Plan de Mejoramiento.

El informe final de la auditoría financiera vigencia 2024 a la FAC registra 18 hallazgos, para los cuales de suscribieron los respectivos planes de mejoramiento. Asimismo, el informe indica que la cuenta fiscal 2024 se Fenece.

La CGR adelantó la Auditoria de Cumplimiento Vigencias 2020-2024 a la FAC con el objetivo de Vigilar la Gestión Fiscal de los recursos de Gastos Reservados; actualmente se encuentra pendiente la entrega del informe final.

Acciones de mejoramiento de la FAC/ Planes de Mejoramiento

En cumplimiento al rol de evaluación y seguimiento asignado a la Inspección General FAC en el Decreto 648 de 2017, a 30 septiembre de 2025 se efectuó seguimiento trimestral a los planes de mejoramiento, en la herramienta SVE, evidenciando un avance del 46.88%, observando que los procesos ejecutan las acciones propuestas en forma oportuna y progresan en el desarrollo de los planes de manera satisfactoria.

Los resultados son los siguientes:

Plan:	Plan Mejoramiento Institucional FAC 2025
Fecha de consulta:	30/sep/2025 23:59
% Cumplimiento del plan de mejoramiento	100.00%
% Avance del plan de mejoramiento	46.88%
+# Total de hallazgos	101
# Total actividades propuestas	527

Fuente: Inspección General FAC - IGEFA (Tabla 42)

A 30 de septiembre 2025, se evaluaron un total de 527 actividades suscritas por los procesos, observando que el proceso que presentan mayor número de incumplimientos y por consiguiente más planes de mejoramiento es Gestión Humana, para lo cual se han implementado las siguientes acciones:



- Suscripción de planes de mejoramiento, previo análisis de las causas que generan los incumplimientos y asesoría del proceso inspección y control.
- Emisión y socialización cinco (5) alertas de control interno en temas relacionados con administración de personal.
- Verificación de la efectividad de los planes y emisión de recomendaciones.

Se realizó seguimiento a los planes de mejoramiento derivados de las auditorías efectuadas por la Contraloría General de la República, informes que se publican en la página web FAC y se reportan en el sistema de rendición de cuentas e informes (SIRECI). A 30 de septiembre del 2025, se presentan los siguientes resultados:

% Cumplimiento del plan de mejoramiento	100.00%
% Avance del plan de mejoramiento	86.37%
# Total de hallazgos	99
# Total de metas propuestas	379

Fuente: Inspección General FAC - IGEFA (Tabla 43)

Avance Programa de Transparencia y Ética Pública FAC 2025

En cumplimiento al Decreto 1122 de 2024, por el cual se reglamenta el artículo 73 de la Ley 1474 de 2011, la Inspección General FAC, presentó el informe de seguimiento al Programa de Transparencia y Ética Pública FAC 2025 del periodo mayo - agosto de 2025, evidenciando que las actividades programadas se están desarrollando en los niveles estratégico, operacional y táctico en los plazos planificados, observando un cumplimiento del 100% y un avance del 57% de acuerdo al cronograma establecido.

A continuación, se relacionan las actividades desarrolladas para cada línea de acción:

Gestión de riesgos para la integridad pública

- Difusión de los canales de atención ciudadana de la Fuerza Aeroespacial Colombiana, en los distintos medios dispuestos por la Institución.
- Análisis a nivel estratégico y operacional de las encuestas de percepción diligenciadas en forma voluntaria por la ciudadanía y grupos de valor.
- Informe Trimestral Seguimiento de la Gestión y Administración del Riesgo en UMA y Procesos.

Redes y articulación

Análisis de las estadísticas de las PQRSDF por actos de corrupción allegados a la Oficina de Integridad, durante la vigencia de 2025, se han gestionado el 100% de quejas o denuncias que se han recibido por medio de los canales institucionales establecidos para combatir la corrupción, que corresponde a: 34 quejas por presuntos actos de corrupción y 07 quejas por conductas que pueden transgredir los principios y valores institucionales.



Estado abierto

- Actualización y supervisión de la información disponible en el portal www.fac.mil.co de responsabilidad de cada proceso o dependencia de la Fuerza, con base en la Directiva permanente No. 023/2022.
- Actualización y supervisión de la información del trámite Autorización de sobrevuelo y aterrizaje de aeronaves en áreas y/o aeródromos restringidos y Bases Aéreas registrado en el portal Visor Suite <http://visor.suit.gov.co/> y el contenido asociado en el Portal FAC.

Iniciativas Estratégicas

- Creación de estrategias de sensibilización y prevención, enfocadas a fortalecer la integridad para evitar la materialización de Conflicto de Intereses en la FAC.
- Establecimiento y socialización del repositorio de Conflicto de Intereses FAC.

Gestión de Riesgos de Corrupción

Se realizó seguimiento a la gestión de riesgos de corrupción, de manera general donde se evidenció que:

- Las etapas de identificación del riesgo, valoración del riesgo (probabilidad / impacto / controles), efectividad de controles, monitoreo y plan de tratamiento, cumplen con lo requerido en la Guía para la Administración del Riesgo y el diseño de controles en entidades públicas – DAFP.
- En cuanto a los controles se determina que previenen o detectan las causas, en su mayoría son confiables para la mitigación del riesgo, tienen definidos responsables para ejercer la actividad, se le definió periodicidad y se cuenta con pruebas del control, lo que evitó la materialización de riesgos.
- Durante el periodo de seguimiento no se evidenció presunta materialización de algún riesgo.

De acuerdo con las evidencias analizadas en el seguimiento se pudo concluir lo siguiente:

- Las actividades asociadas a las líneas de acción estratégicas del Programa de Transparencia y Ética Pública se están desarrollando en los niveles estratégico, operacional y táctico de acuerdo a lo planificado.
- De acuerdo con lo descrito en la Tabla 5 del numeral 4.2.1.4 del Reglamento de Inspección y Control” -RINCO-FAC-5.2-C Público Novena Edición), se define con seguridad razonable que el nivel de madurez de la gestión del riesgo se ubica en ADMINISTRADO, toda vez que los riesgos son gestionados adecuadamente (se lleva a cabo seguimiento y actualización), son monitoreados periódicamente de acuerdo con la



política de administración del riesgo de la entidad y se cuenta con procesos claros para el monitoreo.

- La Institución define e implementa al interior de la organización, una cultura de la legalidad e identifica, mide, controla y monitorea los riesgos de corrupción que se presentan en el desarrollo de su misionalidad.

Acciones Lucha contra la Corrupción / Grupos de Valor

La Oficina de Integridad de la Fuerza Aeroespacial Colombiana desarrolla diversas acciones coordinadas con los grupos de valor internos y externos, con el fin de fortalecer la transparencia, prevenir riesgos de corrupción y promover una cultura institucional basada en la legalidad, la ética y el buen gobierno. Las principales acciones son:

- **Articulación con el personal militar y civil de la Institución**

Capacitación en temas de Integridad y Transparencia a un personal de Oficiales en cursos de ascenso, con el objetivo de fortalecer sus capacidades de liderazgo y mando, basados en una cultura íntegra, soportada en principios y valores, que además soporta el buen actuar del servidor público.

Para la vigencia 2025 se han realizado un total de 15 capacitaciones virtuales y presenciales, llegando a un total de 9.200 funcionarios de la institución, todo con el fin de cumplir los compromisos adquiridos en materia de integridad institucional y transparencia activa, consolidando a la FAC como una entidad moderna, ética y comprometida con el servicio público.

- **Articulación con la Inspección General y los entes de control interno**

Verificación conjunta del seguimiento a quejas, denuncias y alertas sobre posibles actos de corrupción.

- **Articulación con los organismos externos de control**

Coordinación con Procuraduría, Contraloría, Fiscalía y veedurías en el trámite y respuesta a requerimientos por denuncias o investigaciones, así como la entrega oportuna de información para garantizar procesos transparentes y ajustados a la ley.

- **Articulación con contratistas y proveedores**

Socialización de obligaciones éticas y contractuales, promoción del pacto de integridad y transparencia en los procesos de contratación y el monitoreo preventivo para asegurar el cumplimiento de las especificaciones y evitar prácticas indebidas.

- **Acciones transversales de fortalecimiento institucional**

Implementación y desarrollo de estrategias preventivas como el Plan



Dédalo, que contribuye a la construcción y fortalecimiento de la Integridad institucional, mediante sus 18 líneas de acción y 90 actividades, las cuales a corte 30 de noviembre de 2025 se han cumplido al 100% .

6.3 Avance Consejos de Seguridad

En relación con el avance de los Consejos de Seguridad Ministerial (CSM) adquiridos por la Fuerza Aeroespacial Colombiana (FAC) entre la vigencia 2024 y 2025, se destacan las siguientes consideraciones:

- A partir del mes de enero, se asignaron nuevos compromisos a la Fuerza Aeroespacial Colombiana desde enero de este año. A noviembre de 2025, la FAC registra un total de 16 compromisos asignados, de los cuales 3 ya fueron cumplidos y 13 se encuentran en ejecución: 11 correspondientes a la vigencia 2025 y 2 a la vigencia 2024.
- Respecto a la vigencia 2024, esta cerró con 8 compromisos pendientes, correspondientes a las unidades CACOM-3 (1), CACOM-7 (4), CODAF/CACOM-6 (1), CODAF/CACOM-5/CACOM-3 (1) y GACAS (1). A noviembre de 2025, continúan en ejecución dos de estos compromisos, asociados a CODAF/CACOM-6 (1) y CODAF/CACOM-5/CACOM-3 (1), ambos relacionados con la incorporación de soldados según lo establecido en el Plan 16.000.

El resultado del avance de los compromisos se actualiza permanentemente con el Comando General de las Fuerzas Militares (COGFM) y el Ministerio de Defensa Nacional (MDN).

UNIDAD	AVANCE CSM 2024-2025																					
	ENERO		FEBRERO		MARZO		ABRIL		MAYO		JUNIO		JULIO		AGOSTO		SEPTIEMBRE		OCTUBRE		NOVIEMBRE	
	C	P	C	P	C	P	C	P	C	P	C	P	C	P	C	P	C	P	C	P	C	P
CACOM1 (Puerto Salgar)	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	1	0	1	0	1	0	1	0	1	0	0
CACOM3 (Malambo)	1	1	2	0	2	0	2	0	2	0	2	0	2	0	2	0	2	0	2	0	2	0
CODAF (Bogotá) /CACOM6 (Tres Esquinas)	0	1	0	1	0	1	0	1	0	1	0	1	0	1	0	1	0	1	0	1	0	1
CACOM7 (Cali)	3	0	3	0	3	0	3	0	3	0	3	1	3	1	3	1	3	1	3	2	4	1
GACAS (Yopal)	0	1	0	1	0	1	1	0	1	0	1	0	1	0	1	0	1	0	1	0	1	0
CODAF (Bogotá) /CACOM7 (Cali)	0	1	0	1	0	1	0	1	0	1	0	1	0	1	0	1	0	1	0	1	0	1
CODAF (Bogotá) / CACOM5 (Rionegro) /CACOM3 (Malambo)	0	1	0	1	0	1	0	1	0	1	0	1	0	1	0	1	0	1	0	1	0	1
CODAF (Bogotá) / CACOM3 (Malambo)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	1	0
COAES (Bogotá)	0	1	1	0	1	0	1	0	1	0	2	1	2	1	2	3	3	2	3	4	3	8
TOTAL	4	6	6	4	6	4	7	4	7	4	8	6	8	6	8	9	9	8	9	11	11	13

Fuente: Subjefatura de Estado Mayor Estrategia y Planeación - SEMEP (Tabla 44)

C: Cumplido. P: Pendiente