



La seguridad  
es de todos

Mindefensa



COMANDO GENERAL  
FUERZAS MILITARES



FUERZA AÉREA  
COLOMBIANA  
ASÍ SE VA A LAS ALTURAS



Al contestar, cite este número

Hoja 1 de 1, de la Comunicación Radicado:

No. 201912260041863 del 18-02-2019 / MDN-COGFM-COFAC-JEMFA-CAF-JEAD-DIFIN

### CIRCULAR

Señores Oficiales:

Inspector General  
Comandantes Comando  
Jefes de Jefatura y Subjefatura  
  
Comandantes Comandos Aéreos  
  
Directores Escuelas  
Comandantes Grupos Aéreos  
Directores y Jefes de Dependencia

IGEFA  
CAF – COP – COA  
JES – JELOG – JETIC – JEAD – JERLA – JIN –  
SEMEP  
CACOM – 1 – 2 – 3 – 4 – 5 – 6 – CAMAN –  
CATAM – BACOF  
EMAVI – ESUFA – EPFAC  
GACAR – GAORI – GACAS – GAAMA  
ACOFA – DIGSA – DILOA – GOCOP – DIFRA –  
DILOS – DIMAT – DICOP – DIPRE – SUFIN

Asunto: Informe ejecución cierre vigencia 2018

Envío a los señores Oficiales Inspector General, Comandantes de Apoyo a la Fuerza, de Personal y de Operaciones Aéreas, Jefes de Jefatura y Subjefatura Estado Mayor Estrategia y Planeación, Comandantes de Unidad y Base Aérea, Directores Escuelas de Formación y Agencia de Compras y demás dependencias relacionadas, el informe de ejecución presupuestal de cierre vigencia 2018.

Asimismo, se informa que del valor total de la apropiación asignada a la Fuerza Aérea (\$1,4 billones), se comprometió el 99,80%, se obligó el 83,98% y se pagó el 83,84%, se constituyeron cuentas por pagar por valor de \$2.034 millones y reserva presupuestal por valor total de \$223.650 millones (incluye reserva presupuestal por PAC y reserva real).

Mayor General JORGE TADEO BORBÓN FERNÁNDEZ  
Segundo Comandante y Jefe de Estado Mayor de la Fuerza Aérea

Anexo: Informe de ejecución cierre 2018 – veintiún (21) folios

HERMINDA  
Elaboró

TE. VILLALOBOS  
Revisó

MY. ARENAS  
Aprobó

CR. CORTÉS  
Vo.Bo. DIFIN

CR. VALBUENA  
Vo.Bo. JEAD

MG. MANCERA  
Vo.Bo. CAF

“ASÍ SE VA A LAS ALTURAS”

Línea Anticorrupción Fuerza Aérea Colombiana 01 8000 110 588  
Carrera 54 No. 26-25 CAN – Conmutador 3159800 Bogotá, Colombia.  
[www.fac.mil.co](http://www.fac.mil.co)





La seguridad  
es de todos

Mindefensa



COMANDO GENERAL  
FUERZAS MILITARES



FUERZA AÉREA  
COLOMBIANA  
ASÍ SE VA A LAS ALTURAS

# INFORME DE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL CIERRE VIGENCIA 2018

Cifras en millones de pesos

## CONTENIDO

1. Ejecución Rezago Presupuestal constituido en la vigencia 2017
2. Ejecución Vigencia 2018
3. Ejecución Vigencias Futuras
4. Ingresos
5. Generalidades y Recomendaciones

"ASÍ SE VA A LAS ALTURAS"

Línea Anticorrupción Fuerza Aérea Colombiana 01 8000 110 588  
Carrera 54 No. 26-25 CAN – Conmutador 3159800 Bogotá, Colombia.  
[www.fac.mil.co](http://www.fac.mil.co)





## 1. EJECUCIÓN REZAGO PRESUPUESTAL CONSTITUIDO EN LA VIGENCIA 2017

### A. Cuentas por Pagar

CONCEPTO	VALOR CONSTITUIDO	REDUCCIONES		VALOR FINAL	PAGOS	
		\$	%		\$	%
Gastos de personal	7.718	0	0,00%	7.718	7.718	100,00%
Gastos generales	137.189	7.748	5,65%	129.441	129.441	100,00%
Transferencias	12.621	0	0,00%	12.621	12.621	100,00%
<b>FUNCIONAMIENTO</b>	<b>157.528</b>	<b>7.748</b>	<b>4,92%</b>	<b>149.780</b>	<b>149.780</b>	<b>100,00%</b>
Inversión	59.038	6.989	11,84%	52.050	52.050	100,00%
<b>Total C X P 2017</b>	<b>216.566</b>	<b>14.737</b>	<b>6,80%</b>	<b>201.829</b>	<b>201.829</b>	<b>100,00%</b>

De las cuentas por pagar constituidas en la vigencia 2017, se realizaron anulaciones y/o reducciones por valor de \$14.737 millones, discriminados por concepto del gasto así: Gastos Generales (\$7.748 millones) e Inversión (\$6.989 millones), los cuales se originaron principalmente por diferencial cambiario de las cuentas por pagar de COFAC y ACOFA (99,47%), el 0,53% restante, se generó por incumplimientos de los proveedores y aplicación de garantías, reintegros y errores en la liquidación de viáticos. El saldo resultante de las cuentas por pagar 2017 (\$201.829 millones) fue cancelado en su totalidad.

### B. Reserva Presupuestal

CONCEPTO	VALOR CONSTITUIDO	REDUCCIONES		VALOR FINAL	PAGOS	
		\$	%		\$	%
Gastos generales	755	7	0,99%	747	747	100,00%
Inversión	16.489	2.464	14,94%	14.026	14.026	100,00%
<b>Total Reserva 2017</b>	<b>17.244</b>	<b>2.471</b>	<b>14,33%</b>	<b>14.773</b>	<b>14.773</b>	<b>100,00%</b>

De la reserva presupuestal constituida en la vigencia 2017, se realizaron reducciones de \$7 millones en Gastos Generales, por liquidación unilateral del proceso No. 039-00-J-EMAVI-GRUAL-2017 ante la imposibilidad de ubicación física, telefónica y electrónica del proveedor AGR SOLUCIONES SAS, asimismo, en Inversión \$2.464 millones, correspondiente a diferencial cambiario de la reserva de COFAC y ACOFA. El saldo resultante de la reserva presupuestal 2017 (\$14.773 millones) fue cancelado en su totalidad.

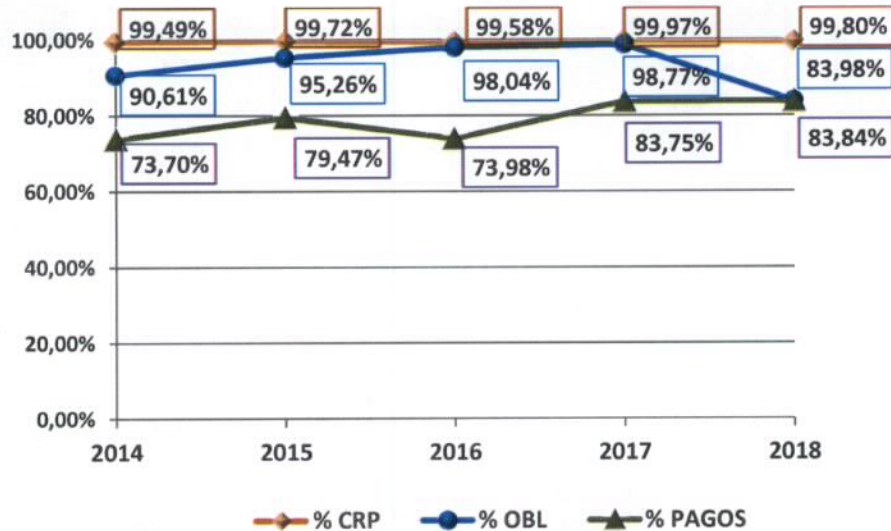
Para las reducciones del rezago presupuestal constituido en la vigencia 2017 y ejecutado en la vigencia 2018, se cuenta con las respectivas actas y se dio aplicación al procedimiento de cancelación del rezago presupuestal vigente de acuerdo a los lineamientos emitidos por la Dirección de Finanzas del Ministerio de Defensa Nacional.

## 2. EJECUCIÓN VIGENCIA 2018

Del valor total de la apropiación asignada a la Fuerza Aérea para la vigencia 2018, se comprometió el 99,80%, se obligó el 83,98% y se realizaron pagos del 83,84%, como se muestra en la siguiente gráfica:



A. Ejecución últimos cinco años



TOTAL APROPIACIÓN							
AÑO	APR. VIG.	CRP	%	OBL	%	PAGOS	%
2014	1.738.823	1.729.947	99,49%	1.575.606	90,61%	1.281.542	73,70%
2015	1.499.452	1.495.258	99,72%	1.428.447	95,26%	1.191.612	79,47%
2016	1.406.940	1.400.962	99,58%	1.379.388	98,04%	1.040.832	73,98%
2017	1.441.795	1.441.329	99,97%	1.424.084	98,77%	1.207.518	83,75%
<b>2018</b>	<b>1.413.917</b>	<b>1.411.103</b>	<b>99,80%</b>	<b>1.187.452</b>	<b>83,98%</b>	<b>1.185.419</b>	<b>83,84%</b>

Como se observa, el porcentaje alcanzado en compromisos en el 2018 del 99,80%, se puede considerar positivo, encontrándose en segundo lugar después del 2017; respecto a las obligaciones, el 83,98% logrado es inferior a las demás vigencias, y obedece a que a partir del 2018, por un cambio de criterio, se exige tener



La seguridad es de todos

Mindefensa



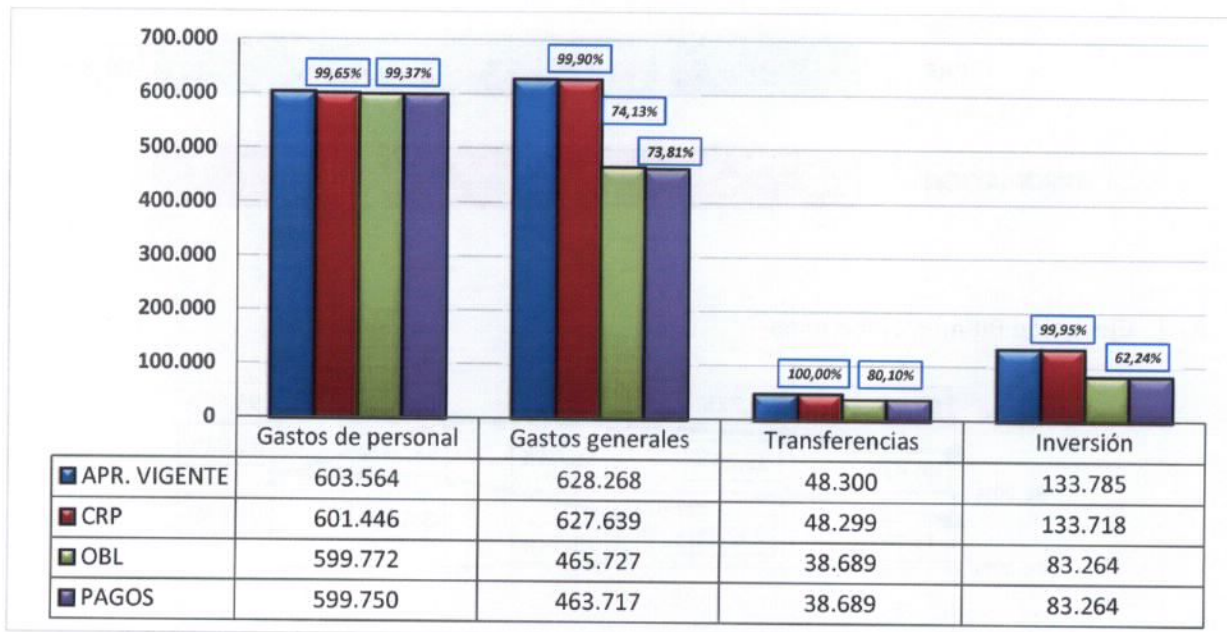
COMANDO GENERAL FUERZAS MILITARES



FUERZA AÉREA COLOMBIANA  
ASÍ SE VA A LAS ALTURAS

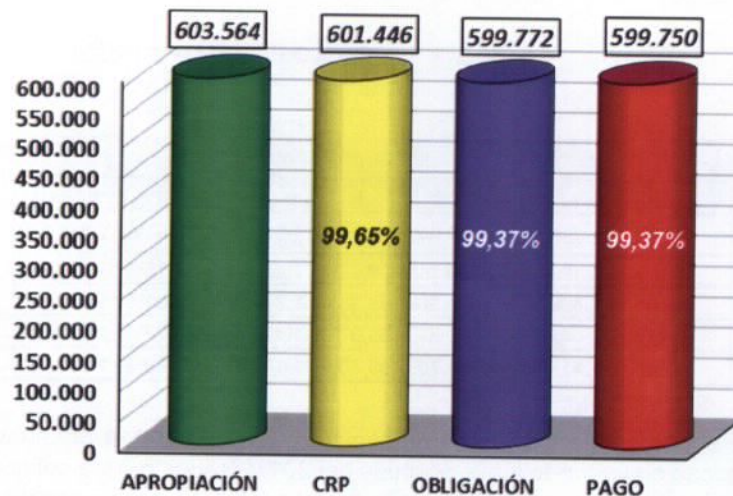
PAC en la vigencia para constituir las cuentas por pagar (PAC que no fue autorizado); adicionalmente, técnicamente se restringió el registro de obligaciones en el SIIF Nación en rezago año siguiente, pese a recibir los bienes y servicios contratados a 31 de diciembre de 2018.

### B. Ejecución total por tipo de gasto



### C. Gastos de personal

La ejecución por este concepto cerró con los porcentajes y valores que se presentan a continuación:

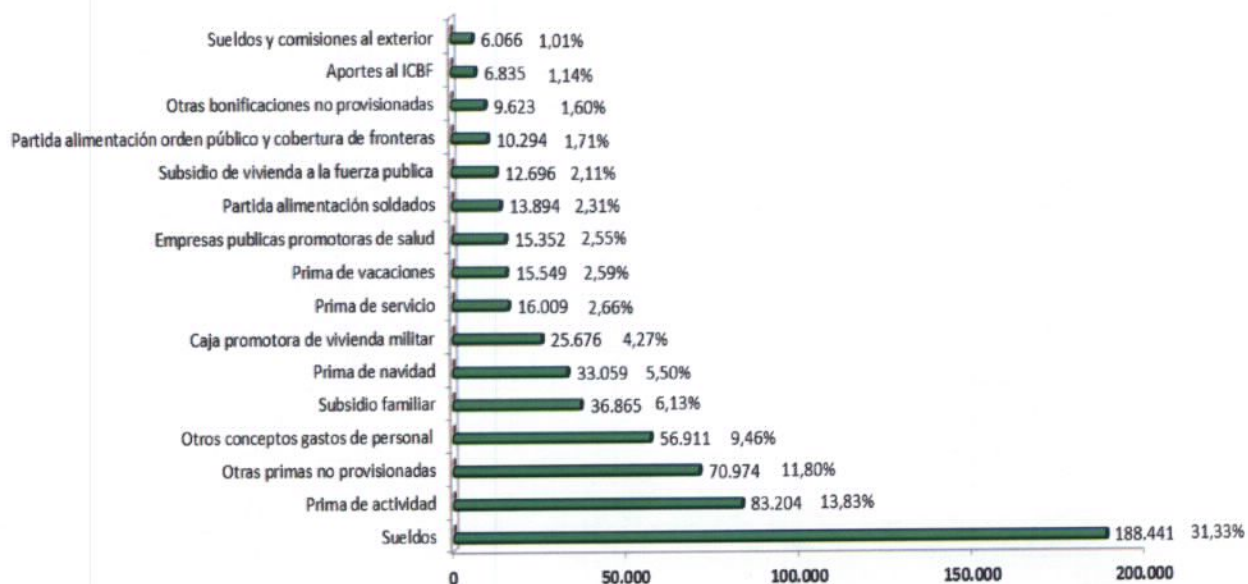




Ejecución Gastos de Personal por Unidad:

UNIDAD	APROPIACIÓN	% PARTICIPACIÓN	COMPROMISOS		OBLIGACIONES		PAGOS	
			VALOR	%	VALOR	%	VALOR	%
COFAC	350.404	58,06%	348.818	99,55%	347.781	99,25%	347.781	99,25%
CACOM-1	32.682	5,41%	32.681	100,00%	32.631	99,84%	32.628	99,83%
EMAVI	30.178	5,00%	30.005	99,43%	29.835	98,86%	29.816	98,80%
CACOM-2	28.623	4,74%	28.620	99,99%	28.570	99,82%	28.570	99,82%
CACOM-4	24.009	3,98%	24.009	100,00%	23.923	99,64%	23.923	99,64%
CACOM-5	23.132	3,83%	23.132	100,00%	23.060	99,69%	23.060	99,69%
CATAM	20.624	3,42%	20.623	100,00%	20.566	99,72%	20.566	99,72%
CAMAN	19.906	3,30%	19.901	99,98%	19.879	99,86%	19.879	99,86%
CACOM-3	19.321	3,20%	19.321	100,00%	19.262	99,70%	19.262	99,70%
CACOM-6	14.042	2,33%	14.040	99,99%	14.024	99,88%	14.024	99,88%
ESUFA	11.045	1,83%	11.026	99,83%	11.018	99,75%	11.018	99,75%
GACAS	10.295	1,71%	10.070	97,82%	10.052	97,64%	10.052	97,64%
GAORI	9.829	1,63%	9.827	99,98%	9.811	99,82%	9.811	99,82%
GAAMA	4.770	0,79%	4.667	97,84%	4.654	97,57%	4.654	97,57%
GACAR	4.706	0,78%	4.706	100,00%	4.706	100,00%	4.706	100,00%
<b>Total</b>	<b>603.564</b>	<b>100%</b>	<b>601.446</b>	<b>99,65%</b>	<b>599.772</b>	<b>99,37%</b>	<b>599.750</b>	<b>99,37%</b>

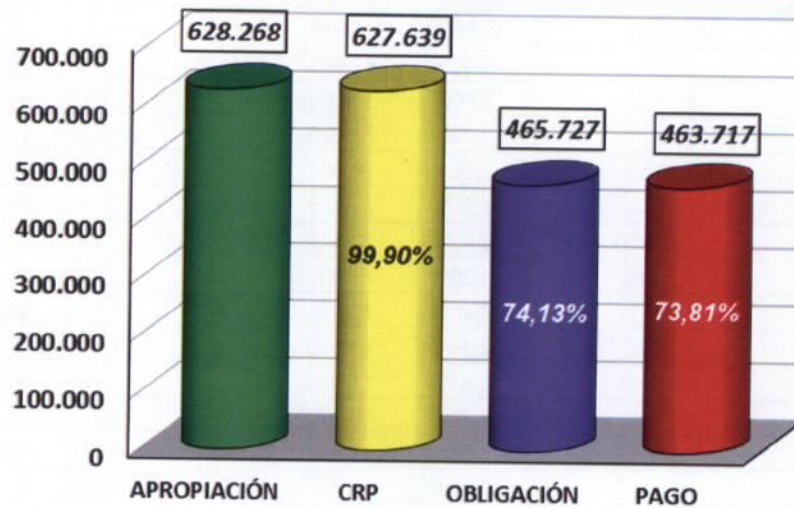
Ejecución Compromisos Gastos de Personal por rubro concepto:





#### D. Gastos Generales

La ejecución por Gastos Generales cerró con los porcentajes y valores que se presentan a continuación:



Ejecución Gastos Generales por Unidad:

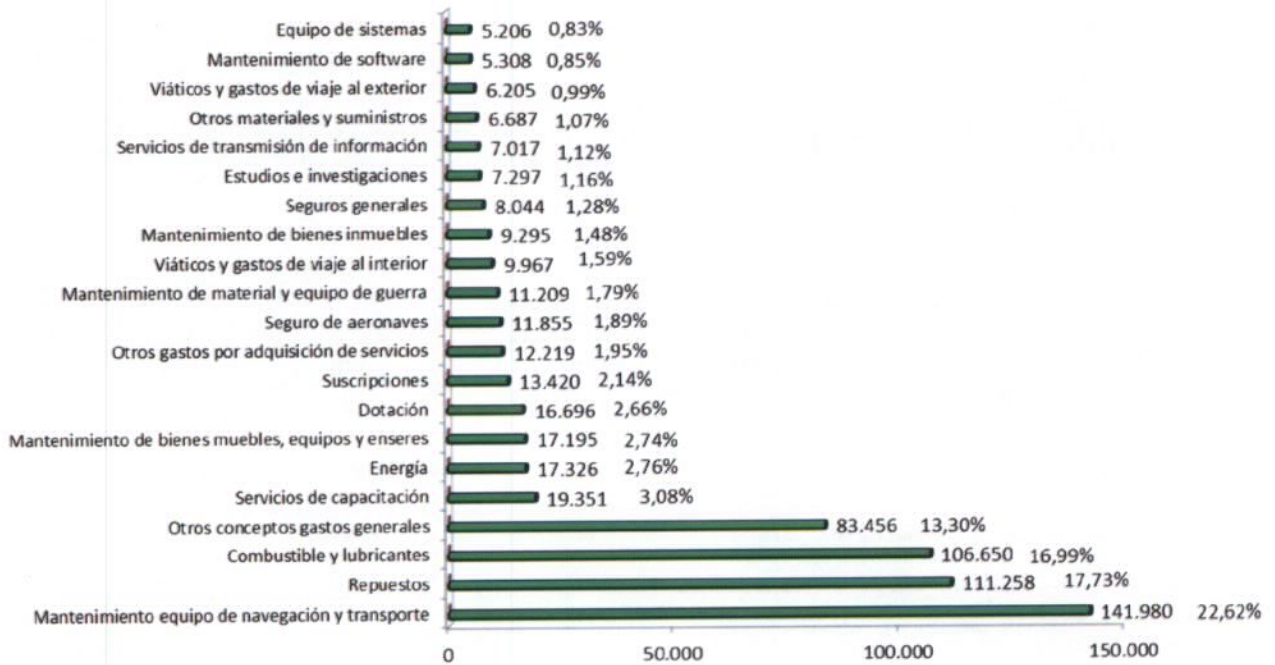
UNIDAD	APROPIACIÓN	% PARTICIPACIÓN	COMPROMISOS		OBLIGACIONES		PAGOS	
			VALOR	%	VALOR	%	VALOR	%
COFAC	304.570	48,48%	304.023	99,82%	242.687	79,68%	242.397	79,59%
ACOFA	235.930	37,55%	235.923	100,00%	142.003	60,19%	140.751	59,66%
CACOM-1	11.150	1,77%	11.150	100,00%	9.542	85,58%	9.359	83,94%
CACOM-4	9.866	1,57%	9.864	99,98%	8.894	90,15%	8.894	90,15%
EMAVI	9.854	1,57%	9.846	99,91%	9.246	93,83%	9.200	93,36%
CATAM	8.257	1,31%	8.255	99,98%	8.103	98,15%	8.103	98,15%
CACOM-2	7.860	1,25%	7.819	99,48%	7.416	94,35%	7.416	94,35%
CAMAN	7.624	1,21%	7.624	100,00%	6.923	90,80%	6.828	89,55%
CACOM-3	6.436	1,02%	6.435	99,97%	6.262	97,30%	6.262	97,30%
CACOM-5	6.417	1,02%	6.404	99,80%	5.077	79,12%	5.034	78,46%
CACOM-6	5.342	0,85%	5.342	100,00%	5.227	97,85%	5.227	97,85%
GACAS	2.938	0,47%	2.932	99,83%	2.835	96,50%	2.827	96,25%
JIN	2.752	0,44%	2.752	100,00%	2.752	100,00%	2.752	100,00%
ESUFA	2.588	0,41%	2.588	100,00%	2.352	90,89%	2.349	90,75%
GAORI	2.561	0,41%	2.559	99,94%	2.475	96,67%	2.384	93,10%
GACAR	2.180	0,35%	2.180	100,00%	2.112	96,86%	2.112	96,86%
GAAMA	1.944	0,31%	1.944	100,00%	1.821	93,67%	1.821	93,67%
<b>Total</b>	<b>628.268</b>	<b>100,00%</b>	<b>627.639</b>	<b>99,90%</b>	<b>465.727</b>	<b>74,13%</b>	<b>463.717</b>	<b>73,81%</b>



Ejecución Gastos Generales Ordenadores COFAC

ORDENADOR	APROPIACIÓN	% PARTICIPACIÓN	COMPROMISOS		OBLIGACIONES		PAGOS	
			VALOR	%	VALOR	%	VALOR	%
DILOA	190.492	62,54%	190.492	100,00%	151.436	79,50%	151.436	79,50%
DILOS	64.095	21,04%	64.095	100,00%	55.255	86,21%	54.986	85,79%
GOCOP	23.127	7,59%	23.127	100,00%	13.252	57,30%	13.235	57,23%
BACOF	17.946	5,89%	17.699	98,62%	15.600	86,92%	15.597	86,91%
COP	4.769	1,57%	4.769	100,00%	4.621	96,90%	4.621	96,90%
DIFRA	2.507	0,82%	2.507	100,00%	1.272	50,75%	1.272	50,75%
EPFAC	966	0,32%	966	100,00%	883	91,40%	883	91,40%
AGREG	367	0,12%	367	100,00%	367	100,00%	367	100,00%
SEMEP	300	0,10%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
<b>Total</b>	<b>304.570</b>	<b>100,00%</b>	<b>304.023</b>	<b>99,82%</b>	<b>242.687</b>	<b>79,68%</b>	<b>242.397</b>	<b>79,59%</b>

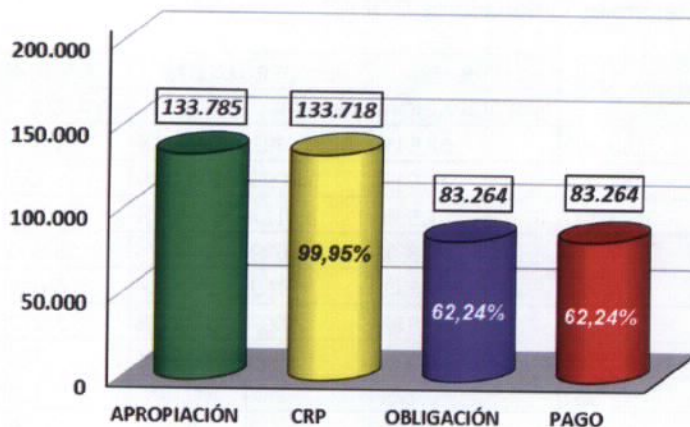
Ejecución Compromisos Gastos Generales por rubro concepto:



E. Inversión

La ejecución de los recursos por Inversión cerró con los porcentajes y valores que se presentan a continuación:





Ejecución Inversión por Unidad:

UNIDAD	APROPIACIÓN	% PARTICIPACIÓN	COMPROMISOS		OBLIGACIONES		PAGOS	
			VALOR	%	VALOR	%	VALOR	%
ACOFA	86.053	64,32%	86.047	99,99%	47.562	55,27%	47.562	55,27%
COFAC	43.433	32,47%	43.372	99,86%	33.353	76,79%	33.353	76,79%
EMAVI	2.317	1,73%	2.317	100,00%	1.373	59,26%	1.373	59,26%
CACOM-1	1.782	1,33%	1.782	100,00%	785	44,05%	785	44,05%
ESUFA	200	0,15%	200	100,00%	191	95,52%	191	95,52%
<b>Total</b>	<b>133.785</b>	<b>100,00%</b>	<b>133.718</b>	<b>99,95%</b>	<b>83.264</b>	<b>62,24%</b>	<b>83.264</b>	<b>62,24%</b>

Ejecución por Proyecto y Ordenador del Gasto:

ORDENADOR	DESCRIPCIÓN	APROPIACION	% PARTICIPACIÓN	COMPROMISO		OBLIGACIÓN		PAGOS	
				VALOR	%	VALOR	%	VALOR	%
DILOA	RECUPERACIÓN Y MANTENIMIENTO MAYOR DE AERONAVES Y COMPONENTES NACIONAL	16.641		16.641		14.282		14.282	
ACOFA		64.238		64.231		40.007		40.007	
<b>TOTAL RECUPERACIÓN Y MANTENIMIENTO MAYOR DE AERONAVES Y COMPONENTES NACIONAL</b>		<b>80.879</b>	<b>60,45%</b>	<b>80.873</b>	<b>99,99%</b>	<b>54.289</b>	<b>67,12%</b>	<b>54.289</b>	<b>67,12%</b>
DILOA	ADQUISICIÓN ARMAMENTO AÉREO FUERZA AÉREA COLOMBIANA	5.802		5.802		2.745		2.745	
ACOFA		9.630		9.630		4.393		4.393	
<b>TOTAL ADQUISICIÓN ARMAMENTO AÉREO - FUERZA AÉREA COLOMBIANA</b>		<b>15.432</b>	<b>11,53%</b>	<b>15.432</b>	<b>100,00%</b>	<b>7.138</b>	<b>46,26%</b>	<b>7.138</b>	<b>46,26%</b>
DIFRA	CONSTRUCCION ADECUACION, MANTENIMIENTO, ADQUISICION Y DOTACION DELA INFRAESTRUCTURA DE LA FUERZA AEREA A NIVEL NACIONAL	3.320		3.269		1.343		1.343	
BACOF		155		154		154		154	
CACOM-1		1.782		1.782		785		785	
EMAVI		767		767		252		252	
<b>TOTAL CONSTRUCCION ADECUACION, MANTENIMIENTO, ADQUISICION Y DOTACION DELA INFRAESTRUCTURA DE LA FUERZA AEREA A NIVEL NACIONAL</b>		<b>6.022</b>	<b>4,50%</b>	<b>5.971</b>	<b>99,15%</b>	<b>2.533</b>	<b>42,06%</b>	<b>2.533</b>	<b>42,06%</b>

“ASÍ SE VA A LAS ALTURAS”



La seguridad es de todos

Mindefensa



COMANDO GENERAL FUERZAS MILITARES



FUERZA AÉREA COLOMBIANA  
ASÍ SE VA A LAS ALTURAS

ORDENADOR	DESCRIPCIÓN	APROPIACION	% PARTICIPACIÓN	COMPROMISO		OBLIGACIÓN		PAGOS	
				VALOR	%	VALOR	%	VALOR	%
DILOS	AMPLIACION Y FORTALECIMIENTO DE LA INTELIGENCIA Y LA CONTRAINTELIGENCIA EN LA FAC A NIVEL NACIONAL	100		100		100		100	
DILOA		4.500		4.500		4.500		4.500	
ACOFA		900		900		0		0	
<b>TOTAL AMPLIACIÓN Y FORTALECIMIENTO DE LA INTELIGENCIA Y LA CONTRAINTELIGENCIA EN LA FAC A NIVEL NACIONAL</b>		<b>5.500</b>	<b>4,11%</b>	<b>5.500</b>	<b>100,00%</b>	<b>4.600</b>	<b>83,64%</b>	<b>4.600</b>	<b>83,64%</b>
GOCOP	ACTUALIZACIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN, COMUNICACIONES Y SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN A NIVEL NACIONAL	1.757		1.757		1.757		1.757	
ACOFA		2.576		2.576		173		173	
<b>TOTAL ACTUALIZACIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN, COMUNICACIONES Y SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN A NIVEL NACIONAL</b>		<b>4.334</b>	<b>3,24%</b>	<b>4.334</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.931</b>	<b>44,55%</b>	<b>1.931</b>	<b>44,55%</b>
ACOFA	ACTUALIZACIÓN MODERNIZACIÓN Y EXTENSIÓN DE LA VIDA ÚTIL DEL EQUIPO AERONÁUTICO DE LA FAC A NIVEL NACIONAL	4.092	3,06%	4.092	100,00%	2.725	66,60%	2.725	66,60%
DILOS	RENOVACIÓN Y FORTALECIMIENTO DE LA CAPACIDAD DE MOVILIDAD TERRESTRE Y DESPLIEGUE DE LA FUERZA AEREA	2.537		2.537		2.537		2.537	
ACOFA		1.494		1.494		0		0	
<b>TOTAL RENOVACIÓN Y FORTALECIMIENTO DE LA CAPACIDAD DE MOVILIDAD TERRESTRE Y DESPLIEGUE DE LA FUERZA AEREA</b>		<b>4.031</b>	<b>3,01%</b>	<b>4.031</b>	<b>100,00%</b>	<b>2.537</b>	<b>62,93%</b>	<b>2.537</b>	<b>62,93%</b>
GOCOP	ADQUISICION E IMPLEMENTACION DEL SISTEMA DE SEGURIDAD ELECTRONICA Y MEDIDAS PASIVAS PARA LAS BASES AEREAS	2.840	2,12%	2.837	99,91%	1.419	49,96%	1.419	49,96%
COP	ASESORIA DIAGNOSTICO DISEÑO Y SENSIBILIZACION DEL PLAN ESTRATEGICO DEL SISTEMA EDUCATIVO MILITAR NIVEL NACIONAL	1.000		1.000		819		819	
EPFAC		1.250		1.250		1.250		1.250	
EMAVI		250		250		222		222	
ESUFA		200		200		191		191	
<b>TOTAL ASESORIA DIAGNOSTICO DISEÑO Y SENSIBILIZACION DEL PLAN ESTRATEGICO DEL SISTEMA EDUCATIVO MILITAR NIVEL NACIONAL</b>		<b>2.700</b>	<b>2,02%</b>	<b>2.700</b>	<b>100,00%</b>	<b>2.481</b>	<b>91,91%</b>	<b>2.481</b>	<b>91,91%</b>
DIFRA	CONSTRUCCION Y DOTACION VIVIENDA FISCAL PARA PERSONAL MILITAR EN LAS UNIDADES DE LA FUERZA AEREA A NIVEL NACIONAL	2.300	1,72%	2.293	99,69%	1.437	62,47%	1.437	62,47%
ACOFA	ADQUISICION RED SISTEMAS METEOROLOGICOS PARA LA FAC	1.800	1,35%	1.800	100,00%	0	0,00%	0	0,00%
DILOA	REPOSICION Y ADQUISICION DE ARMAMENTO, MUNICION Y EQUIPO ESPECIAL PARA DOTAR A LOS GRUPOS DE SEGURIDAD Y DEFENSA DE LAS BASES AEREAS FAC	1.232		1.232		1.011		1.011	
ACOFA		268		268		264		264	
<b>TOTAL REPOSICION Y ADQUISICION DE ARMAMENTO, MUNICION Y EQUIPO ESPECIAL PARA DOTAR A LOS GRUPOS DE SEGURIDAD Y DEFENSA DE LAS BASES AEREAS FAC</b>		<b>1.500</b>	<b>1,12%</b>	<b>1.500</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.275</b>	<b>84,98%</b>	<b>1.275</b>	<b>84,98%</b>
EMAVI	MEJORAMIENTO DE LA INVESTIGACION, CIENCIA Y TECNOLOGIA EN LA FUERZA AEREA A NIVEL NACIONAL	1.300	0,97%	1.300	100,00%	899	69,15%	899	69,15%
ACOFA	ADQUISICION SISTEMA DE COMUNICACIONES AERONAUTICAS	1.055	0,79%	1.055	100,00%	0		0	
<b>TOTAL INVERSIÓN</b>		<b>133.785</b>	<b>100,00%</b>	<b>133.718</b>	<b>99,95%</b>	<b>83.264</b>	<b>62,24%</b>	<b>83.264</b>	<b>62,24%</b>

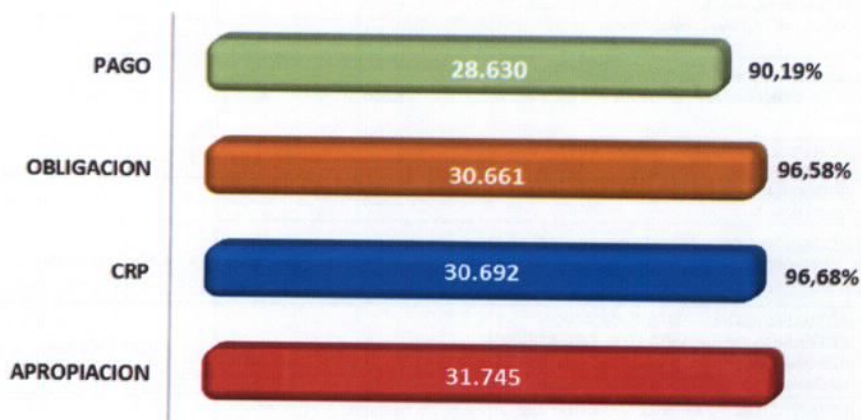
"Así se va a las alturas"

Línea Anticorrupción Fuerza Aérea Colombiana 01 8000 110 588  
Carrera 54 No. 26-25 CAN – Conmutador 3159800 Bogotá, Colombia.  
[www.fac.mil.co](http://www.fac.mil.co)





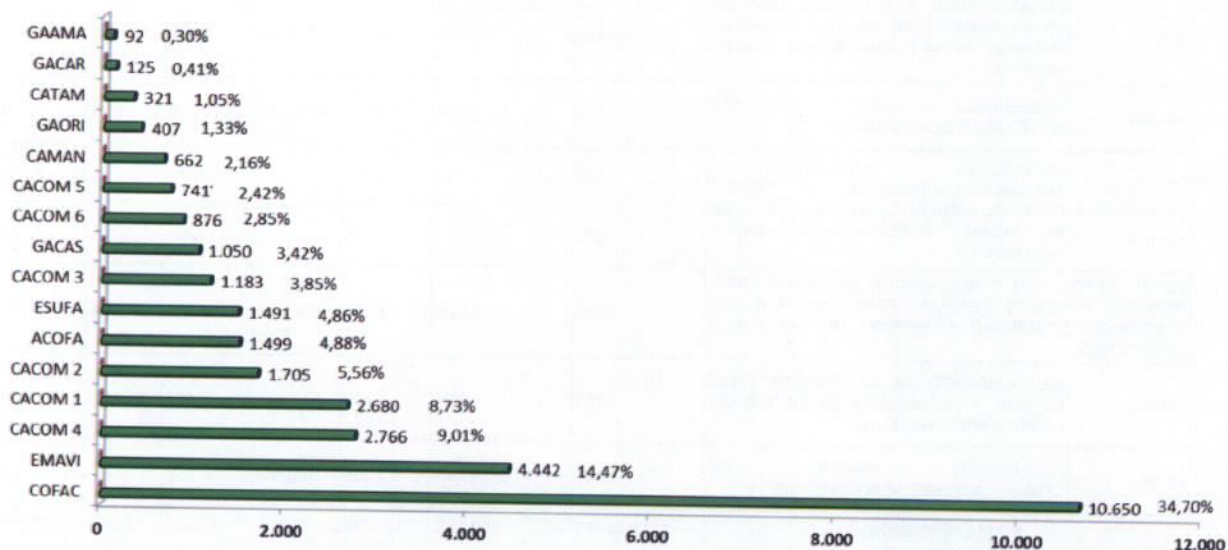
### F. Ejecución Fondo Interno



CONCEPTO	APROPIACION	COMPROMISOS		OBLIGACIONES		PAGOS	
		\$	%	\$	%	\$	%
Gastos de Personal	6.977	6.534	93,65%	6.534	93,65%	6.511	93,32%
Gastos Generales	24.768	24.158	97,54%	24.127	97,41%	22.118	89,30%
<b>Total</b>	<b>31.745</b>	<b>30.692</b>	<b>96,68%</b>	<b>30.661</b>	<b>96,58%</b>	<b>28.630</b>	<b>90,19%</b>

Del valor de apropiación asignada a la Fuerza Aérea Colombiana, Fondo Interno representa el 2,25% equivalente a \$31.745 millones, de los cuales, a 31 de diciembre de 2018, se comprometió el 96,68%, se obligó el 96,58% y se pagó el 90,19%.

### Ejecución Compromisos Fondo Interno por Unidad:



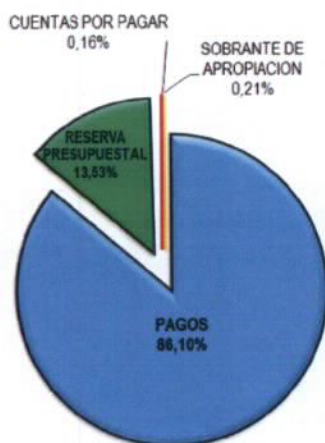


G. Constitución Rezago Presupuestal Vigencia 2018

Gastos de Funcionamiento

CONCEPTO	APROPIACIÓN	SOBRANTE DE APROPIACION		PAGOS		CUENTAS POR PAGAR		RESERVA PRESUPUESTAL *	
		\$	%	\$	%	\$	%	\$	%
Gastos de Personal	603.564	2.118	0,35%	599.750	99,37%	23	0,00%	1.674	0,28%
Gastos Generales	628.268	629	0,10%	463.717	73,81%	2.011	0,32%	161.912	25,77%
Transferencias	48.300	1	0,00%	38.689	80,10%	0	0,00%	9.611	19,90%
<b>FUNCIONAMIENTO</b>	<b>1.280.132</b>	<b>2.747</b>	<b>0,21%</b>	<b>1.102.155</b>	<b>86,10%</b>	<b>2.034</b>	<b>0,16%</b>	<b>173.197</b>	<b>13,53%</b>

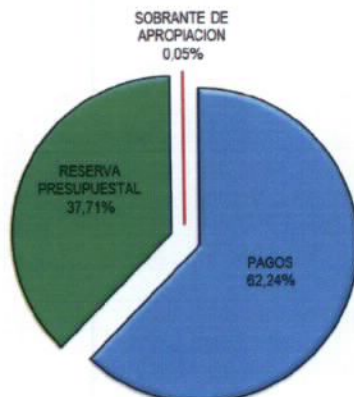
\* Corresponde a la reserva presupuestal real más reserva por PAC, la cual será detallada más adelante.



Inversión

CONCEPTO	APROPIACIÓN	SOBRANTE DE APROPIACION		PAGOS		CUENTAS POR PAGAR		RESERVA PRESUPUESTAL *	
		\$	%	\$	%	\$	%	\$	%
<b>INVERSION</b>	<b>133.785</b>	<b>67</b>	<b>0,05%</b>	<b>83.264</b>	<b>62,24%</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>	<b>50.454</b>	<b>37,71%</b>

\* Corresponde a la reserva presupuestal real más reserva por PAC, la cual será detallada más adelante.





Se puede inferir que si tomamos los valores que reporta el sistema (compromisos menos obligaciones) los porcentajes de la reserva presupuestal constituida en 2018, se elevaron por encima del 2% permitido en Funcionamiento y del 15% en Inversión; sin embargo, si los cálculos se realizan con la reserva presupuestal "real", estos porcentajes se encuentran muy por debajo de los márgenes, llegando a ser inclusive, la más baja desde que se utiliza SIIF Nación (0,06% en Funcionamiento y 3,63% en Inversión, para un total del 0,40%), como se presenta a continuación:

### Comparativo Rezago Presupuestal 2014 – 2018

#### FUNCIONAMIENTO

VIGENCIA	APROPIACIÓN	CRP	OBL	PAGOS	RESERVA PPTAL		CUENTAS POR PAGAR	
					\$	%	\$	%
2014	1.180.154	1.172.474	1.160.273	993.946	12.202	1,03%	166.327	14,09%
2015	1.172.287	1.168.806	1.162.743	999.601	6.063	0,52%	163.142	13,92%
2016	1.202.848	1.199.520	1.197.123	922.116	2.397	0,20%	275.007	22,86%
2017	1.221.981	1.221.583	1.220.828	1.063.300	755	0,06%	157.528	12,89%
<b>2018</b>	<b>1.280.132</b>	<b>1.277.385</b>	<b>1.104.189</b>	<b>1.102.155</b>	<b>173.197</b>	<b>13,53%</b>	<b>2.034</b>	<b>0,16%</b>

#### FUNCIONAMIENTO \*

VIGENCIA	APROPIACIÓN	CRP	OBL	PAGOS	RESERVA PPTAL REAL		CUENTAS POR PAGAR	
					\$	%	\$	%
2014	1.180.154	1.172.474	1.160.273	993.946	12.202	1,03%	166.327	14,09%
2015	1.172.287	1.168.806	1.162.743	999.601	6.063	0,52%	163.142	13,92%
2016	1.202.848	1.199.520	1.197.123	922.116	2.397	0,20%	275.007	22,86%
2017	1.221.981	1.221.583	1.220.828	1.063.300	755	0,06%	157.528	12,89%
<b>2018</b>	<b>1.280.132</b>	<b>1.277.385</b>	<b>1.104.189</b>	<b>1.102.155</b>	<b>773</b>	<b>0,06%</b>	<b>174.457</b>	<b>13,63%</b>

\* Modificada para efectos comparativos

<b>Monto máximo Rva. Presupuestal Funcionamiento 2018</b>	<b>25.603</b>	<b>2,00%</b>
---	---------------	--------------

#### INVERSIÓN

VIGENCIA	APROPIACIÓN	CRP	OBL	PAGOS	RESERVA PPTAL		CUENTAS POR PAGAR	
					\$	%	\$	%
2014	558.669	557.472	415.334	287.596	142.139	25,44%	127.737	22,86%
2015	327.165	326.451	265.704	192.011	60.747	18,57%	73.693	22,52%
2016	204.092	201.442	182.264	118.716	19.177	9,40%	63.549	31,14%
2017	219.814	219.746	203.257	144.218	16.489	7,50%	59.038	26,86%
<b>2018</b>	<b>133.785</b>	<b>133.718</b>	<b>83.264</b>	<b>83.264</b>	<b>50.454</b>	<b>37,71%</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>

#### INVERSIÓN \*

VIGENCIA	APROPIACIÓN	CRP	OBL	PAGOS	RESERVA PPTAL REAL		CUENTAS POR PAGAR	
					\$	%	\$	%
2014	558.669	557.472	415.334	287.596	142.139	25,44%	127.737	22,86%
2015	327.165	326.451	265.704	192.011	60.747	18,57%	73.693	22,52%
2016	204.092	201.442	182.264	118.716	19.177	9,40%	63.549	31,14%
2017	219.814	219.746	203.257	144.218	16.489	7,50%	59.038	26,86%
<b>2018</b>	<b>133.785</b>	<b>133.718</b>	<b>83.264</b>	<b>83.264</b>	<b>4.856</b>	<b>3,63%</b>	<b>45.598</b>	<b>34,08%</b>

\* Modificada para efectos comparativos

<b>Monto máximo Rva. Presupuestal Inversión 2018</b>	<b>20.068</b>	<b>15,00%</b>
--	---------------	---------------



## H. CONSTITUCIÓN RESERVA PRESUPUESTAL 2018

La Reserva Presupuestal está distribuida en los siguientes conceptos y Subunidades, diferenciando la reserva presupuestal real de la reserva por PAC:

SUBUNIDAD	GASTOS DE PERSONAL POR PAC	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS		TRANSF POR PAC	DISMINUCIÓN DE PASIVOS POR PAC	INVERSIÓN		TOTAL RESERVA	% / TOTAL RESERVA
		REAL	POR PAC			REAL	POR PAC		
COFAC	986	200	61.187	501	9.109	2.518	7.501	82.004	36,67%
ACOFA	0	0	93.920	0	0	1.667	36.818	132.405	59,20%
CACOM 1	50	77	1.531	0	0	671	325	2.655	1,19%
CACOM 2	50	0	403	0	0	0	0	453	0,20%
CACOM3	59	0	172	0	0	0	0	231	0,10%
CACOM 4	86	423	546	0	0	0	0	1.056	0,47%
CACOM 5	72	9	1.318	0	0	0	0	1.399	0,63%
CACOM 6	16	0	115	0	0	0	0	131	0,06%
CAMAN	22	55	647	0	0	0	0	724	0,32%
CATAM	57	0	151	0	0	0	0	209	0,09%
ESUFA	5	0	239	0	0	0	9	253	0,11%
EMAVI	170	10	590	0	0	0	944	1.713	0,77%
GAAMA	6	0	123	0	0	0	0	129	0,06%
GACAR	0	0	68	0	0	0	0	68	0,03%
GACAS	18	0	98	0	0	0	0	116	0,05%
GAORI	16	0	84	0	0	0	0	100	0,04%
		<b>773</b>	<b>161.193</b>			<b>4.856</b>	<b>45.598</b>		
<b>TOTAL</b>	<b>1.613</b>	<b>161.966</b>		<b>501</b>	<b>9.109</b>	<b>50.454</b>		<b>223.643</b>	<b>100,00%</b>

Se resalta que de los \$223.650 millones constituidos en reserva presupuestal, \$223.643 millones fueron trasladados y homologados al nuevo catálogo de clasificación presupuestal en la vigencia 2019, de los cuales un 97,48% (\$218.014 millones) corresponde a bienes y servicios que fueron recibidos y reconocidos contablemente, pero que por falta de PAC no fue posible su obligación en el SIIF Nación, el 2,52% restante (\$5.629 millones), obedece a Reserva Presupuestal "Real", es decir, bienes y servicios que no fueron recibidos a 31 de diciembre de 2018.

La Reserva Presupuestal real constituida por concepto de Adquisición de Bienes y Servicios y su justificación a 31-12-2018, se discrimina así:

- **CACOM-1**

- \* CONSORCIO SALGAR P&H - \$53 millones, interventoría obras para la "ampliación y construcción del cerramiento perimetral de la zona operativa y la pista del CACOM-1 (fase 4)".
- \* PROMOTORA VALORES SAS - \$10 millones, interventoría obras para la "construcción bahías de instrucción ESIMA en CACOM-1".

CAUSAS: Al quedar constituidos en reserva presupuestal los contratos de obra descritos, se requiere contar con sus respectivas interventorías para garantizar el acompañamiento técnico, administrativo, financiero, contable y jurídico, continuo y permanente.

- \* CARVAJAL ACOSTA JAVIER EDUARDO - \$14 millones, mantenimiento y adecuación de las edificaciones CETAC CEGUE CCOFA alterno y GRUTE zona del CACOM-1.

"ASÍ SE VA A LAS ALTURAS"



La seguridad  
es de todos

Mindefensa



COMANDO GENERAL  
FUERZAS MILITARES



FUERZA AÉREA  
COLOMBIANA  
ASÍ SE VA A LAS ALTURAS

CAUSAS: No se dio cumplimiento a una de las actividades descritas en el contrato (ítem 5.5), "instalación de compresor AS 25, secadores TCH 33, filtros KFS 17C, KOR 17C y tanque 900l incluye todos los elementos necesarios para su correcta instalación y pruebas de la red". Posible proceso de incumplimiento al contratista.

- **CACOM-4**

- \* INVERSIONES AGROCOLOMBIA SAS - \$50 millones, adquisición mobiliario y enseres.

CAUSAS: Incumplimiento parcial al contrato, se tramita audiencia de citación para el 28-12-2018, reprogramada a solicitud del contratista para el 08-01-2019.

- \* FALABELLA DE COLOMBIA S A - \$63 millones, adquisición mobiliario y equipo de cafetería.

CAUSAS: Incumplimiento total del objeto de la orden de compra, se programa citación para audiencia para el 04-01-2018.

- \* DIARQCO CONSTRUCTORES SAS - \$310 millones, mantenimiento de centro de entrenamiento acuático - piscina de Suboficiales.

CAUSAS: Incumplimiento por parte del contratista al plazo de ejecución estipulado (28-12-2018). La supervisión del contrato manifiesta (notificación posterior al plazo de ejecución) un 85,05% de ejecución de la obra contratada, quedando faltante para la culminación total un 14,95% por valor de \$46 millones. El proceso presenta forma pago único pago (cuentas por pagar), con única entrega, el cual no tuvo lugar a modificatorio en su plan de pago para la recepción y legalización parcial de lo recibido a satisfacción. Por lo anterior, se tramita por parte de la Unidad ejecutora el respectivo incumplimiento.

- **CACOM-5**

- \* LOGÍSTICA & SOLUCIONES EMPRESARIALES SAS - \$9 millones, adquisición y puesta en funcionamiento de equipo semi-industrial de lavadoras.

CAUSAS: Los bienes que se recibieron no cumplieron con las especificaciones técnicas. Proceso en trámite de incumplimiento.

- **EMAVI**

- \* CONTROL GROUP IND SAS - \$10 millones, adquisición de menaje para el comedor del grupo cadetes.

CAUSAS: Uno de los bienes entregados (azafates en acero inoxidable con moldes internos en polipropileno), de acuerdo a lo informado por el supervisor, no cumple con las especificaciones técnicas. Ante esto la empresa manifiesta que para hacer efectiva la entrega de acuerdo a lo contratado, debe importar dichos elementos puesto que no cuenta con el stock suficiente para cubrirlos y el mercado nacional no los maneja en este momento. Teniendo claro lo anterior, la empresa informa que la entrega de ese ítem se haría efectiva solo hasta el 09-02-2019, procediendo a la modificación en el plazo de ejecución del mismo.

- **CAMAN**

- \* COMPAÑÍA INTERNACIONAL DE MANTENIMIENTO – CIMA LTDA - \$55 millones, servicio de



La seguridad  
es de todos

Mindefensa



COMANDO GENERAL  
FUERZAS MILITARES



FUERZA AÉREA  
COLOMBIANA  
ASÍ SE VA A LAS ALTURAS

mantenimiento preventivo y correctivo a todo costo de los bancos de prueba de los talleres S T-J69/J85/TCOC y PT6 pertenecientes al Grupo Aereo Industrial de CAMAN.

CAUSAS: En el momento de realizar las pruebas de funcionamiento para el recibo del banco de pruebas de motores J69/J85, se presentó un pico de voltaje en la caja de comunicación del motor a los equipos de control, lo que generó una afectación a los módulos de comunicación, los cuales deben ser reemplazados por el contratista. La compañía manifestó durante la reunión de incumplimiento (21-12-2018) que para suplir la novedad presentada, era necesario la importación de estos módulos. Se estima que el banco sea entregado en total funcionamiento en el primer bimestre de 2019.

- **COFAC – DIFRA**

- \* BARRIOS CASTILLO HERNAN JULIO - \$200 millones, interventoría obras complementarias, infraestructura y equipos para el edificio administrativo fase III de EMAVI.

CAUSAS: En atención a la solicitud realizada por Hernán Barrios Castillo, contratista de interventoría, donde solicita prorrogar el contrato hasta el 10 de abril de 2019, debido a que se requiere el acompañamiento técnico, administrativo, financiero, contable y jurídico, continuo y permanente del contrato de obra No. 035-00-A-COFAC-DINSA-2018, el cual fue prorrogado hasta el día 29-03-2019 según se indica en modificadorio de fecha 13-12-2018.

La Reserva Presupuestal real constituida en Inversión por proyecto y su justificación a 31-12-2018, se discrimina así:

- **Construcción, adecuación, mantenimiento, adquisición y dotación de la infraestructura de la Fuerza Aérea a Nivel Nacional:**

- \* CACOM-1: \$671 millones:

- \$575 millones, TORRES DUARTE GUSTAVO ADOLFO, ampliación y construcción del cerramiento perimetral de la zona operativa y la pista (fase 4) y \$96 millones, BIOAMBIENTE INGENIERIA SAS, construcción de bahías de instrucción para el personal militar.

CAUSAS: Factores meteorológicos, lluvias entre los meses de septiembre, octubre y noviembre 2018. Se evidenció un retraso de 96 y 30 días respectivamente, en la ejecución de las obras, impidiendo el ingreso de maquinaria y equipo al área de influencia y la ejecución de actividades de cimentación y estructura porticada.

- \* COFAC - DIFRA: \$1.659 millones, NEOGLOBAL SAS, obras complementarias, infraestructura y equipos para el edificio administrativo fase III de la EMAVI.

CAUSAS: Situaciones meteorológicas durante el desarrollo del contrato; demoras en trámites de importación de los equipos fotovoltaicos y las bombas contra incendios; aspectos técnicos relacionados con la ejecución de unas actividades no previstas para la correcta ejecución de la actividad de enchape en la fachada, sistema fotovoltaico y aires acondicionados.

- **Adquisición e implementación del sistema de seguridad electrónica y medidas pasivas para las bases aéreas:**

- \* GOCOP: \$638 millones, HELIOS TECHNOLOGY & INNOVATION SAS, implementación y puesta en funcionamiento de un sistema electrónico de seguridad y medidas pasivas, guardia CACOM 4.

“ASÍ SE VA A LAS ALTURAS”

Línea Anticorrupción Fuerza Aérea Colombiana 01 8000 110 588  
Carrera 54 No. 26-25 CAN – Conmutador 3159800 Bogotá, Colombia.  
[www.fac.mil.co](http://www.fac.mil.co)







CAUSAS: Ajuste de los diseños electrónicos y aspectos del diseño estructural. Asimismo, condiciones climatológicas que se presentaron en la zona, consistentes en lluvias de alto índice y recurrencia a considerar, lo cual ha afectado principalmente actividades de cimentación, trabajo en vías de acceso e impermeabilización, así como el traslado, almacenamiento y disposición de material granular, situación similar que se presentó en la cantera de donde se extrae el material.

• **Reposición y adquisición de armamento, munición y equipo especial para dotar a los grupos de seguridad y defensa de las bases aéreas FAC:**

\* COFAC – DILOA: \$221 millones, COMPANHIA BRASILEIRA DE CATUCHOS - CBC, adquisición de munición.

CAUSAS: retraso en la entrega de los certificados de uso final por parte de las Fuerzas involucradas en el acuerdo, lo cual demoró las autorizaciones de exportación; restricciones de movilidad de material peligroso en fechas festivas de fin de año y demoras en coordinaciones con INDUMIL para las pruebas de recepción.

• **Adquisición red sistemas meteorológicas:**

\* ACOFA: \$ 1.667 millones, ENTERPRISE ELECTRONICS CORPORATION, adquisición antena satelital para imágenes meteorológicas GOES R.

CAUSAS: La Compañía indica que no puede cumplir con la fecha de entrega, debido a que por demoras de algunos proveedores externos, en particular el fabricante de la caja protectora de los equipos, el cargamento final del contrato se vio retrasado, asimismo, la congestión vía aérea en días feriados y los inconvenientes climáticos, dificulta el horario regular de operaciones. Por lo anterior, se estima el arribo del material al depósito a más tardar el 10-01-2019. Mencionadas circunstancias fueron analizadas y verificadas por parte del gerente de proyecto y el supervisor del contrato, determinando la viabilidad para extender el contrato.

Finalmente, del valor total constituido en Reserva Presupuestal a 31 de diciembre de 2018, se ha finalizado el trámite de traslado homologado a la vigencia 2019, presentándose una diferencia de \$7.341.007,31, de los cuales \$7.341.007,28 corresponde a reintegros de nómina de activos y soldados, aplicados durante la vigencia 2018 pero que no se realizó la reducción de CRP y CDP y \$0,03 originados por la situación especial de las cadenas de pago de dólares, así como decimales que el sistema no permite reducir.

Se aclara que teniendo en cuenta la implementación del nuevo catálogo de clasificación presupuestal, al realizar la homologación de Gastos de Personal, los valores que habían quedado constituidos en reserva presupuestal por el rubro A-1-0-2-14 Remuneración Servicios Técnicos (\$53.947.122), fueron trasladados al rubro de adquisición de bienes y servicios A-02-02-02-008 servicios prestados a las empresas y servicios de producción.

CONCEPTO	CRP A 31/12/2018	OBLIGACIÓN A 31/12/2018	RESERVA SIIF A 31/12/2018	TRASLADO RESERVA SIIF 2019 HOMOLOGADA	DIFERENCIA
Gastos de personal	601.446	599.772	1.674	1.613	-61
Gastos generales	627.639	465.727	161.912	161.966	54
Transferencias	48.299	38.689	9.611	501	
Disminución de pasivos	0	0	0	9.109	0
<b>FUNCIONAMIENTO</b>	<b>1.277.385</b>	<b>1.104.189</b>	<b>173.197</b>	<b>173.189</b>	<b>7</b>
<b>INVERSIÓN</b>	<b>133.718</b>	<b>83.264</b>	<b>50.454</b>	<b>50.454</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL FAC</b>	<b>1.411.103</b>	<b>1.187.452</b>	<b>223.650</b>	<b>223.643</b>	<b>7</b>



## I. CONSTITUCIÓN CUENTAS POR PAGAR 2018

A 31 de diciembre de 2018, la Fuerza Aérea Colombiana constituyó cuentas por pagar por valor de \$2.034 millones, como se muestra a continuación:

SUBUNIDAD	GASTOS DE PERSONAL	GASTOS GENERALES	TOTAL	%
COFAC	0	290	290	14,24%
ACOFA	0	1.252	1.252	61,58%
CACOM 1	4	183	186	9,15%
CACOM 5	0	43	43	2,10%
CAMAN	0	95	95	4,65%
ESUFA	0	4	4	0,18%
EMAVI	19	46	65	3,22%
GACAS	0	7	7	0,37%
GAORI	0	92	92	4,50%
<b>TOTAL</b>	<b>23</b>	<b>2.011</b>	<b>2.034</b>	<b>100,00%</b>

Se aclara que al igual que sucedió con la Reserva Presupuestal, al realizar la homologación de Gastos de Personal, los valores que habían quedado constituidos en Cuentas por Pagar por el rubro A-1-0-2-14 Remuneración Servicios Técnicos (\$22.895.000), fueron trasladados al rubro de adquisición de bienes y servicios A-02-02-02-008 servicios prestados a las empresas y servicios de producción.

CONCEPTO	OBLIGACIÓN A 31/12/2018	PAGOS A 31/12/2018	C X P SIIF A 31/12/2018	TRASLADO CXP SIIF 2019 HOMOLOGADA	DIFERENCIA
GASTOS DE PERSONAL	599.772	599.750	23	0	-23
GASTOS GENERALES	465.727	463.717	2.011	2.034	23
TRANSFERENCIAS	38.689	38.689	0	0	0
FUNCIONAMIENTO	1.104.189	1.102.155	2.034	2.034	0
INVERSION	83.264	83.264	0	0	0
<b>TOTAL FAC</b>	<b>1.187.452</b>	<b>1.185.419</b>	<b>2.034</b>	<b>2.034</b>	<b>0</b>

## 3. EJECUCIÓN VIGENCIAS FUTURAS

Al cierre de la vigencia 2018, se aprobaron vigencias futuras para los años 2019 a 2022 por valor de \$1.423.488 millones, de las cuales se comprometieron \$779.148 millones (54,74%), quedando un valor no utilizado de \$644.340 millones (45,26%), como se presenta en la siguiente gráfica:



La seguridad  
es de todos

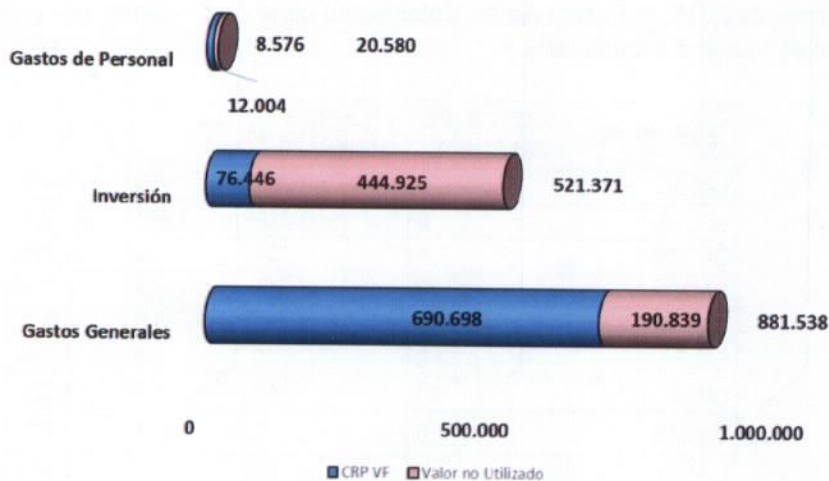
Mindefensa



COMANDO GENERAL  
FUERZAS MILITARES



FUERZA AÉREA  
COLOMBIANA  
ASÍ SE VA A LAS ALTURAS



CONCEPTO	VALOR AUTORIZADO	VALOR COMPROMETIDO		VALOR NO UTILIZADO	
		\$	%	\$	%
GASTOS DE PERSONAL	20.580	12.004	58,33%	8.576	41,67%
GASTOS GENERALES	881.538	690.698	78,35%	190.839	21,65%
INVERSIÓN	521.371	76.446	14,66%	444.925	85,34%
<b>TOTAL</b>	<b>1.423.488</b>	<b>779.148</b>	<b>54,74%</b>	<b>644.340</b>	<b>45,26%</b>

#### Compromisos Vigencias Futuras por Ordenador

ORDENADOR	GASTOS DE PERSONAL	GASTOS GENERALES	INVERSIÓN	TOTAL	%
ACOFA	0	283.876	70.146	349.488	44,86%
DILOA	0	248.742	6.300	255.042	32,73%
DILOS	5.550	129.202	0	139.286	17,88%
GOCOP	0	20.204	0	20.204	2,59%
JERLA	4.494	0	0	4.494	0,58%
BACOF	0	3.530	0	3.530	0,45%
EMAVI	1.050	709	0	1.759	0,23%
CATAM	0	1.103	0	1.103	0,14%
CACOM-5	565	360	0	925	0,12%
CAMAN	0	662	0	662	0,08%
ESUFA	345	294	0	639	0,08%
CACOM-6	0	471	0	471	0,06%
CACOM-1	0	286	0	286	0,04%
GACAR	0	274	0	274	0,04%
CACOM-4	0	204	0	204	0,03%
EPFAC	0	187	0	187	0,02%
GACAS	0	182	0	182	0,02%

“ASÍ SE VA A LAS ALTURAS”

Línea Anticorrupción Fuerza Aérea Colombiana 01 8000 110 588  
Carrera 54 No. 26-25 CAN – Conmutador 3159800 Bogotá, Colombia.  
[www.fac.mil.co](http://www.fac.mil.co)





La seguridad  
es de todos

Mindefensa



COMANDO GENERAL  
FUERZAS MILITARES



FUERZA AÉREA  
COLOMBIANA  
ASÍ SE VA A LAS ALTURAS

ORDENADOR	GASTOS DE PERSONAL	GASTOS GENERALES	INVERSIÓN	TOTAL	%
CACOM-3	0	132	0	132	0,02%
CACOM-2	0	130	0	130	0,02%
GAAMA	0	86	0	86	0,01%
GAORI	0	39	0	39	0,00%
DIFRA	0	26	0	26	0,00%
<b>Total</b>	<b>12.004</b>	<b>690.698</b>	<b>76.446</b>	<b>779.148</b>	<b>100,00%</b>

#### 4. INGRESOS

Por concepto de "Fondos Especiales" a 31 de diciembre de 2018 se recaudaron \$36.369 millones, como se observa a continuación:

CONCEPTO INGRESOS	VALOR	% DE PARTICIPACIÓN
Servicios educativos	11.427,9	31,42%
Convenios institucionales	10.054,5	27,65%
Arrendamientos	7.534,3	20,72%
Mantenimiento casas fiscales	4.504,0	12,38%
Servicio de transporte aéreo	1.778,9	4,89%
Devolución IVA	374,2	1,03%
Servicios de transporte terrestre	144,5	0,40%
Carnets, tarjetas reservistas y cédulas militares	99,0	0,27%
Participación ventas	69,5	0,19%
Servicio de seguridad y escolta	68,2	0,19%
Servicios portuarios y aeroportuarios	62,0	0,17%
Servicio de lavandería	49,7	0,14%
Recuperaciones	44,5	0,12%
Aprovechamientos	42,1	0,12%
Certificaciones y constancias	42,0	0,12%
Servicio de peluquería	34,3	0,09%
Servicio de asesoría e interventoría	31,2	0,09%
Responsabilidades administrativas	3,5	0,01%
Multas -fondos internos	1,7	0,00%
Panadería	1,5	0,00%
Servicios recreativos, culturales y deportivos	0,8	0,00%
Fotocopias	0,5	0,00%
Reintegros vigencias anteriores-funcionamiento	0,1	0,00%
<b>TOTAL</b>	<b>36.368,9</b>	<b>100,00%</b>

Realizado un análisis vertical de los rubros conceptos presupuestales (recaudos), se observa que durante el año 2018 servicios educativos, arriendos, convenios institucionales y mantenimiento casas fiscales representan el mayor porcentaje de ingresos para la Fuerza.

"ASÍ SE VA A LAS ALTURAS"

Línea Anticorrupción Fuerza Aérea Colombiana 01 8000 110 588  
Carrera 54 No. 26-25 CAN – Conmutador 3159800 Bogotá, Colombia.  
[www.fac.mil.co](http://www.fac.mil.co)





Por otra parte, el comportamiento de los ingresos por parte de las Unidades en la vigencia 2018 (sin incluir COFAC), es el relacionado a continuación:

UNIDAD	VALOR	%
EMAVI	6.606	34,99%
CACOM-4	2.728	14,45%
CACOM-1	2.328	12,33%
CACOM-2	1.518	8,04%
ESUFA	1.476	7,82%
CACOM-3	970	5,14%
CACOM-6	797	4,22%
CACOM-5	753	3,99%
CAMAN	539	2,86%
CATAM	312	1,65%
GACAS	308	1,63%
GAORI	290	1,54%
GACAR	137	0,73%
GAAMA	116	0,61%
<b>TOTAL</b>	<b>18.878</b>	<b>100,00%</b>

## 5. GENERALIDADES Y RECOMENDACIONES

Teniendo en cuenta las novedades y lecciones identificadas que han surgido, se invita a atender las siguientes recomendaciones:

- ✓ Analizar si los procesos de mantenimiento y construcción de obras de infraestructura, alcanzan a ser ejecutados en una sola vigencia, caso contrario solicitar las autorizaciones de vigencias futuras a que haya lugar, evitando que al final de cada año se presenten novedades por retrasos y premuras en los tiempos de ejecución.

Es importante que se realice desde el inicio de la vigencia una programación y planeación de la fase precontractual, contractual, de ejecución y recepción de estas obras, que permitan tomar medidas oportunas que logren culminar dentro del tiempo pactado la construcción.

- ✓ Seguimiento permanente a la ejecución presupuestal (cumplimiento a los Planes de Ejecución establecidos) por parte de los Ordenadores del Gasto y supervisores de contratos, buscando tomar decisiones oportunamente (traslados de apropiación, retrasos e incumplimientos de contratistas, entre otros).
- ✓ Conociendo las diferentes necesidades que se presentan en las Unidades de la FAC, se deben optimizar los recursos asignados, con el fin de evitar pérdidas de apropiación.
- ✓ Dar aplicación a los lineamientos establecido en la Resolución No. 010 del 07 de marzo de 2018, Decreto No.412 de 02 marzo de 2018 y demás documentos regulatorios del nuevo Catálogo de Clasificación Presupuestal.



La seguridad  
es de todos

Mindefensa



COMANDO GENERAL  
FUERZAS MILITARES



FUERZA AÉREA  
COLOMBIANA  
ASÍ SE VA A LAS ALTURAS

- ✓ Teniendo en cuenta las restricciones de PAC para la constitución de las cuentas por pagar 2018, se exhorta agilizar los procesos contractuales con el fin que los últimos bienes sean recibidos a más tardar en el mes de noviembre, para ser cancelados de ser posible con PAC diciembre.
- ✓ Agilizar la estructuración de los procesos de vigencias futuras, teniendo en cuenta que para 2019 se estima que sean autorizadas a más tardar en el mes de junio.
- ✓ Solicitar oportunamente los Cambios de Ordenador del Gasto en el Sistema de información Financiera SIIF Nación, sea temporal o permanente, a la Sección Consolidación Presupuesto, anexando el acto administrativo respectivo. (Traslados – Vacaciones – Turnos descanso – Excusas de Servicio).
- ✓ Ejecutar el 100% del PAC asignado.
- ✓ Los reintegros presupuestales deben realizarse de manera coordinada entre las áreas de tesorería, presupuesto y contabilidad de la Unidad, teniendo en cuenta que estos impactan la ejecución presupuestal, las deducciones causadas, el cupo PAC y ajusta afectaciones contables dependiendo la naturaleza del gasto.

Es importante, verificar que se reduzca el compromiso, el CDP y la solicitud de CDP cuando se aplique el reintegro presupuestal, esto con el objetivo de evitar la constitución injustificada de reservas presupuestales.

Para finalizar, se exalta el trabajo y la gestión realizada durante el año 2018 por parte del personal que interviene en la ejecución presupuestal, acorde con su grado de responsabilidad, reflejada en los óptimos resultados obtenidos al cierre de la vigencia fiscal; asimismo, se exhorta continuar con el mismo profesionalismo y responsabilidad, para que el 2019, sea un año más favorable, superando y llevando a buen término los retos y superando las dificultades que se puedan presentar en el desarrollo de las actividades.

Cordialmente,

  
Coronel JOSÉ RODOLFO CORTÉS OLARTE  
Director Financiero FAC

  
Elaboró: ASD02. HEF MINDA A.

  
Revisó: TE. VILLALOBOS

  
Aprobó: MY. ARENAS / SUCON

“ASÍ SE VA A LAS ALTURAS”

Línea Anticorrupción Fuerza Aérea Colombiana 01 8000 110 588  
Carrera 54 No. 26-25 CAN – Conmutador 3159800 Bogotá, Colombia.  
[www.fac.mil.co](http://www.fac.mil.co)

